



Comune di Bolzano
Stadtgemeinde Bozen

BILANCIO CONSOLIDATO 2024



Sommario

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2024

Premessa (pag. 5)

SCHEMI DI BILANCIO (pag. 6)

RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA INTEGRATIVA (pag. 13)

Esclusione dal perimetro, Il risultato economico d'esercizio, Lo Stato Patrimoniale Consolidato 2024 (pag. 14)

NOTA INTEGRATIVA (pag. 41)

1. Presupposti normativi e di prassi
2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo Comune di Bolzano
3. La composizione del Gruppo Comune di Bolzano
4. I criteri di valutazione applicati
5. Le operazioni infragruppo
6. La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento
7. Crediti e debiti superiori a cinque anni
8. Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie
9. Ratei, risconti e altri accantonamenti
10. Interessi e altri oneri finanziari
11. Gestione straordinaria
12. Compensi amministratori e sindaci
13. Strumenti derivati
14. Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo

RELAZIONE SUGLI ORGANISMI PARTECIPATI - 2024 (pag. 74)

1. RISULTATI AGGREGATI (pag. 75)

1. Gli organismi partecipati dal Comune di Bolzano
2. Servizi ai cittadini
3. Investimenti del Gruppo Comune di Bolzano
4. Sostenibilità e occupazione
5. Andamento della gestione degli organismi partecipati – Società
Patrimonio netto aggregato
Risultato d'esercizio
Margini riferiti al risultato operativo
Debito finanziario
6. Andamento della gestione degli organismi diversi dalle società
7. Verifica dei risultati raggiunti in relazione al Documento Unico di Programmazione e conclusioni

2. PERFORMANCE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAL COMUNE DI BOLZANO (pag. 101)

AREA DI CONSOLIDAMENTO (pag. 101):

1. Gruppo Alperia;
2. Alto Adige Riscossioni SpA;
3. Azienda Servizi Sociali Bolzano;
4. Eco center SpA;
5. Fondazione Castelli di Bolzano;
6. Fondazione Haydn di Bolzano e Trento;
7. Funivia del Colle Srl;
8. Seab SpA;

9. Sasa SpA.

ALTRI ORGANISMI DEL GRUPPO COMUNE DI BOLZANO (pag. 155):

- 10. Areale Bolzano – ABZ Srl;
- 11. Associazione Vereinigte Bühnen Bozen;
- 12. Ente Autonomo Magazzini Generali
- 13. Ente Autonomo Teatro Stabile;
- 14. Fondazione Ferruccio Busoni – Gustav Mahler;
- 15. Fondazione Teatro Comunale e Auditorium.

ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI (pag. 175):

- 16. Autostrada del Brennero SpA;
- 17. Banca Popolare Etica ScpA;
- 18. Consorzio dei Comuni della Provincia di Bolzano;
- 19. Fiera Bolzano SpA;
- 20. Unifarm SpA

Appendice:

- Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo (pag. 189)

PREMESSA

Il processo di armonizzazione contabile, disciplinato dal Decreto Legislativo n. 118 del 2011 coordinato ed integrato con il Decreto Legislativo n. 126 del 2014, ha introdotto la redazione del bilancio consolidato, regolandone i principi all'Allegato 4/4 del suddetto decreto.

La sua introduzione si è resa necessaria a causa dell'esternalizzazione di funzioni e servizi di competenza dell'ente locale ad altri soggetti; tale fenomeno può portare i bilanci dei singoli enti a fornire informazioni incomplete che non rappresentano effettivamente il complesso delle attività svolte.

Tra tutti i documenti contabili, il bilancio consolidato risulta essere quello maggiormente idoneo ad offrire un'informazione globale sull'andamento del gruppo, permettendo di fatto di giungere ad una rappresentazione complessiva della situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'attività svolta dall'ente capogruppo attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate.

Il Principio contabile 4/4 definisce il bilancio consolidato come un documento contabile a carattere consuntivo che rappresenta il risultato economico, patrimoniale e finanziario del "gruppo amministrazione pubblica", attraverso un'opportuna eliminazione dei rapporti che hanno prodotto effetti soltanto all'interno del gruppo, al fine di rappresentare le transazioni effettuate con soggetti esterni al gruppo stesso. Il bilancio consolidato è predisposto dall'ente capogruppo, che ne deve coordinare l'attività.

In particolare, deve consentire di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire alla amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

SCHEMI BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2024

		STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2024	2023	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
1		A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0	0	A	A
		TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0	0		
		B) IMMOBILIZZAZIONI				
I		<u>Immobilizzazioni immateriali</u>			BI	BI
1		costi di impianto e di ampliamento	2.564	2.744	BI1	BI1
2		costi di ricerca sviluppo e pubblicità	283.296	183.856	BI2	BI2
3		diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	5.684.925	8.348.953	BI3	BI3
4		concessioni, licenze, marchi e diritti simile	71.531.440	77.035.374	BI4	BI4
5		avviamento	22.965.149	22.162.693	BI5	BI5
6		immobilizzazioni in corso ed acconti	16.423.976	12.122.831	BI6	BI6
9		altre	27.841.420	20.909.344	BI7	BI7
		Totale immobilizzazioni immateriali	144.732.770	140.765.795		
		<u>Immobilizzazioni materiali</u>				
II	1	Beni demaniali	293.661.847	275.923.966		
	1.1	Terreni	9.565.961	8.976.785		
	1.2	Fabbricati	84.447.644	72.819.225		
	1.3	Infrastrutture	199.648.242	194.127.956		
	1.9	Altri beni demaniali	0	0		
III	2	Altre immobilizzazioni materiali	657.040.396	639.257.236		
	2.1	Terreni	69.304.879	70.197.466	BII1	BII1
	a	di cui in leasing finanziario	0	0		
	2.2	Fabbricati	358.297.592	358.132.313		
	a	di cui in leasing finanziario	0	0		
	2.3	Impianti e macchinari	196.365.482	187.845.900	BII2	BII2
	a	di cui in leasing finanziario	0	0		
	2.4	Attrezzature industriali e commerciali	7.664.135	7.021.121	BII3	BII3
	2.5	Mezzi di trasporto	6.102.810	5.878.264		
	2.6	Macchine per ufficio e hardware	1.537.869	1.403.188		
	2.7	Mobili e arredi	5.190.235	5.225.542		
	2.8	Infrastrutture	3.254.131	2.030.634		
	2.99	Altri beni materiali	9.323.263	1.522.808		
	3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	136.438.821	123.617.401	BII5	BII5
		Totale immobilizzazioni materiali	1.087.141.064	1.038.798.603		
IV		<u>Immobilizzazioni Finanziarie</u>				
	1	Partecipazioni in	21.234.392	11.483.159	BIII1	BIII1
	a	imprese controllate	365.652	365.652	BIII1a	BIII1a
	b	imprese partecipate	17.292.812	7.539.917	BIII1b	BIII1b
	c	altri soggetti	3.575.928	3.577.590		
	2	Crediti verso	7.487.293	5.930.181	BIII2	BIII2
	a	altre amministrazioni pubbliche	0	0	BIII2a	BIII2a
	b	imprese controllate	0	0	BIII2b	BIII2b
	c	imprese partecipate	6.657.712	3.185.144	BIII2c	BIII2c
	d	altri soggetti	829.581	2.745.037	BIII2c BIII2d	BIII2d
	3	Altri titoli	3.554.933	132.124	BIII3	
		Totale immobilizzazioni finanziarie	32.276.618	17.545.464		
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	1.264.150.452	1.197.109.862		

Bilancio Consolidato 2024

		C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I		Rimanenze	13.030.030	22.505.911	CI	CI
		Totale	13.030.030	22.505.911		
II		Crediti				
1		Crediti di natura tributaria	4.640.348	4.718.364		
	a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0	0		
	b	Altri crediti da tributi	4.640.348	4.718.364		
	c	Crediti da Fondi perequativi	0	0		
2		Crediti per trasferimenti e contributi	202.734.937	184.296.416		
	a	verso amministrazioni pubbliche (tit ii)	194.568.815	180.581.631		
	b	imprese controllate	0	0		CII2
	c	imprese partecipate	2.222.018	2.334.782		
	d	verso altri soggetti	5.944.104	1.380.003		
3		Verso clienti ed utenti	163.502.103	210.312.426	CII1	CII1
4		Altri Crediti	120.515.110	75.901.430	CII5	CII5
	a	verso l'erario	59.619.671	21.486.542		
	b	per attività svolta per c/terzi	878.248	561.167		
	c	altri	60.017.191	53.853.721		
		Totale	491.392.498	475.228.636		
III		ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI				
1		partecipazioni	0	0	CIII1,2,3,4,5	CIII1,2,3
2		altri titoli	5.200.506	5.002.550	CIII6	CIII5
		Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	5.200.506	5.002.550		
IV		DISPONIBILITA' LIQUIDE				
1		Conto di tesoreria	129.341.819	136.073.327		
	a	Istituto tesoriere	129.341.819	136.073.327		CIV1a
	b	presso Banca d'Italia	0	0		
2		Altri depositi bancari e postali	80.964.192	32.752.677	CIV1	CIV1b e CIV1c
3		Denaro e valori in cassa	56.609	68.023	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
4		Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0	0		
		Totale disponibilità liquide	210.362.620	168.894.027		
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	719.985.654	671.631.124		
		D) RATEI E RISCONTI				
1		Ratei attivi	15.767	48.700	D	D
2		Risconti attivi	5.005.345	5.447.402	D	D
		TOTALE RATEI E RISCONTI D)	5.021.112	5.496.102		
		TOTALE DELL'ATTIVO	1.989.157.218	1.874.237.088		

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)			2024	2023	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
A) PATRIMONIO NETTO						
Patrimonio netto di gruppo						
I		Fondo di dotazione	41.589.663	41.589.174	AI	AI
II		Riserve	770.384.081	753.400.033		
	b	da capitale	7.454.416	20.914.218	AII, AIII	AII, AIII
	c	da permessi di costruire	62.297.389	56.763.594		
	d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	647.041.220	634.401.027		
	e	altre riserve indisponibili	52.038.207	40.834.092		
	f	altre riserve disponibili	1.552.849	487.102		
III		Risultato economico dell'esercizio	72.950.054	11.713.471	AIX	AIX
IV		Risultati economici di esercizi precedenti	131.148.608	141.361.109	AVII	
V		Riserve negative per beni indisponibili	0	0		
Totale Patrimonio netto di gruppo			1.016.072.406	948.063.787		
Patrimonio netto di pertinenza di terzi						
VI		Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	6.376.313	6.281.386		
VII		Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	-79.018	188.309		
Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi			6.297.295	6.469.695		
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)			1.022.369.701	954.533.482		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
	1	per trattamento di quiescenza	586.043	577.004	B1	B1
	2	per imposte	21.397.012	23.493.079	B2	B2
	3	altri	68.269.599	63.026.879	B3	B3
	4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0	0		
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)			90.252.654	87.096.962		
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO						
TOTALE T.F.R. (C)			9.741.560	10.065.416	C	C

		D) DEBITI				
	1	Debiti da finanziamento	253.751.216	235.630.067		
	a	prestiti obbligazionari	175.717.015	182.689.840	D1e D2	D1
	b	v/ altre amministrazioni pubbliche	6.007.953	6.941.635		
	c	verso banche e tesoriere	67.058.030	43.915.201	D4	D3 e D4
	d	verso altri finanziatori	4.968.218	2.083.391	D5	
	2	Debiti verso fornitori	114.946.863	132.463.032		
	3	Acconti	6.955.623	15.076.819		
	4	Debiti per trasferimenti e contributi	8.141.549	7.207.465		
	a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0	0		
	b	altre amministrazioni pubbliche	2.632.902	1.822.601		
	c	imprese controllate	60.000	1.596.309	D9	D8
	d	imprese partecipate	1.207.867	1.191.377	D10	D9
	e	altri soggetti	4.240.780	2.597.178		
	5	Altri debiti	56.321.945	40.582.074	D12,D13,D14	D11,D12,D13
	a	tributari	18.325.565	6.680.061		
	b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	4.679.974	4.405.359		
	c	per attività svolta per c/terzi	11.229.207	7.991.819		
	d	altri	22.087.199	21.504.835		
		TOTALE DEBITI (D)	440.117.196	430.959.457		
		E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
I		Ratei passivi	3.223.030	4.236.370	E	E
II		Risconti passivi	423.453.077	387.345.401	E	E
	1	Contributi agli investimenti	406.720.998	372.239.984		
	a	da altre amministrazioni pubbliche	395.254.919	364.585.263		
	b	da altri soggetti	11.466.079	7.654.721		
	2	Concessioni pluriennali	15.691.657	14.180.075		
	3	Altri risconti passivi	1.040.422	925.342		
		TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	426.676.107	391.581.771		
		TOTALE DEL PASSIVO	1.989.157.218	1.874.237.088		
		CONTI D'ORDINE				
		1) Impegni su esercizi futuri	74.244.590	58.215.256		
		2) beni di terzi in uso	37.626.617	62.391.362		
		3) beni dati in uso a terzi	0	0		
		4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0	0		
		5) garanzie prestate a imprese controllate	0	0		
		6) garanzie prestate a imprese partecipate	0	0		
		7) garanzie prestate a altre imprese	0	0		
		TOTALE CONTI D'ORDINE	111.871.207	120.606.618		

		2024	2023	riferimento art.2425 cc	riferimento DM 26/4/95
	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO				
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE				
1	Proventi da tributi	56.328.253	57.517.535		
2	Proventi da fondi perequativi	0	0		
3	Proventi da trasferimenti e contributi	135.077.939	126.693.640		
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	130.343.949	122.549.451		A5c
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	3.874.708	3.310.888		E20c
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	859.282	833.301		
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	591.940.909	658.206.340	A1	A1a
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	10.914.317	10.418.579		
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	11.141.795	12.445.378		
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	569.884.797	635.342.383		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	659.821	442.156	A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-7.083.944	-19.907.807	A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	39.397.295	33.983.490	A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	46.254.503	48.309.750	A5	A5 a e b
	totale componenti positivi della gestione A)	862.574.776	905.245.104		
	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE				
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	232.849.236	289.818.926	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	267.881.499	297.731.041	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	25.660.073	31.904.040	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	20.310.639	18.695.947		
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	13.810.498	14.388.760		
b	<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	3.284.391	1.639.324		
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	3.215.750	2.667.863		
13	Personale	147.132.486	143.538.642	B9	B9
14	Ammortamenti e svalutazioni	56.788.618	61.005.160	B10	B10
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	14.060.015	14.771.099	B10a	B10a
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	37.588.649	35.688.028	B10b	B10b
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	428.427	1.143.673	B10c	B10c
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	4.711.527	9.402.360	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	3.037.733	445.737	B11	B11
16	Accantonamenti per rischi	1.530.093	25.773.032	B12	B12
17	Altri accantonamenti	8.286.941	1.931.055	B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	12.112.211	5.585.449	B14	B14
	totale componenti negativi della gestione B)	775.589.529	876.429.029		
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	86.985.247	28.816.075		

		C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
		<i>Proventi finanziari</i>				
19		Proventi da partecipazioni	1.552.458	1.655.470	C15	C15
	a	<i>da società controllate</i>	0	0		
	b	<i>da società partecipate</i>	10.591	0		
	c	<i>da altri soggetti</i>	1.541.867	1.655.470		
20		Altri proventi finanziari	10.374.692	6.759.369	C16	C16
		Totale proventi finanziari	11.927.150	8.414.839		
		<i>Oneri finanziari</i>				
21		Interessi ed altri oneri finanziari	14.469.783	12.844.507	C17	C17
	a	<i>Interessi passivi</i>	14.324.149	11.024.262		
	b	<i>Altri oneri finanziari</i>	145.634	1.820.245		
		Totale oneri finanziari	14.469.783	12.844.507		
		totale (C)	-2.542.633	-4.429.668		
		D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
22		Rivalutazioni	1.018.336	351.682	D18	D18
23		Svalutazioni	952.186	2.463.947	D19	D19
		totale (D)	66.150	-2.112.265		
		E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
		<i>Proventi straordinari</i>				
24		Proventi da permessi di costruire	17.721.176	21.037.925	E20	E20
	a	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	0	0		
	b	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	17.364.297	14.331.786		E20b
	d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	101.059	6.706.139		E20c
	e	<i>Altri proventi straordinari</i>	255.820	0		
		totale proventi	17.721.176	21.037.925		
25		<i>Oneri straordinari</i>	3.977.713	17.099.809	E21	E21
	a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	0	0		
	b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	2.717.032	17.004.859		E21b
	c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	0	0		E21a
	d	<i>Altri oneri straordinari</i>	1.260.681	94.950		E21d
		totale oneri	3.977.713	17.099.809		
		Totale (E) (E20-E21)	13.743.463	3.938.116		
		RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	98.252.227	26.212.258		
26		Imposte (*)	25.381.191	14.310.478	22	22
27		RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	72.871.036	11.901.780	23	23
29		RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	72.950.054	11.713.471		
30		RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	-79.018	188.309		

RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA INTEGRATIVA

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dal punto 5 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011.

La Relazione sulla Gestione si compone di una parte iniziale, riportante i principali elementi rappresentativi del Bilancio consolidato, e della Nota Integrativa.

La Nota Integrativa, oltre ai richiami normativi e di prassi sottesi alla predisposizione del bilancio consolidato, descrive il percorso che ha portato alla predisposizione del presente documento, i criteri di valutazione applicati, le operazioni infragruppo, la differenza di consolidamento e presenta le principali voci incidenti sulle risultanze di gruppo. L'articolazione dei contenuti della Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nel Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato. I fondamenti normativi di tale rappresentazione contabile derivano, come detto, dalle disposizioni sull'armonizzazione contabile e non solo, con particolare riferimento a:

- Art. 11 bis – 11 quinquies del D.Lgs. 118/2011
- Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato, Allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011
- Artt. 18 e 68 del D.Lgs. 118/2011
- Artt. da 25 a 43 del D.Lgs. 127/1991 di Attuazione della VII Direttiva CEE in materia di Bilanci Consolidati delle società
- Principi contabili nazionali (OIC 17) ed internazionali (IPSAS) per la contabilità ed i bilanci del settore pubblico, per quanto non espressamente previsto dalle norme di legge.

Il lavoro di predisposizione del bilancio consolidato del Comune di Bolzano parte dall'adozione della Delibera di Giunta nr. 599 del 19.11.2024 di individuazione del "GAP: gruppo amministrazione pubblica" e del perimetro di consolidamento relativo all'esercizio 2024.

Tale deliberazione ha inserito nei due elenchi previsti dal principio contabile applicato 4/4 i seguenti enti e società:

Elenco 1 - Gruppo amministrazione pubblica

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	Tipologia di partecipazione	Società in House	Società affidataria diretta di servizio pubblico	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria
Alperia Gruppo spa CF. 02858310218 P.IVA 02858310218	VIA DODICIVILLE 8 - BOLZANO (BZ) C.S. 750.000.000	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	21,00%	21,00%	21,00%
Alto Adige Riscossioni spa CF. 02805390214 P.IVA 02805390214	VIA J. MAYR NUSSER 62D - BOLZANO (BZ) C.S. 600.000	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	SI	SI	4,09%	4,09%	4,09%
Azienda Servizi Sociali di Bolzano CF. 01710790211 P.IVA 01710790211	VICOLO GUMER 7 - BOLZANO (BZ) C.S. 4.131.655	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	DIRETTA	NO	SI	100,00%	100,00%	100,00%
Eco Center spa CF. 01531480216 P.IVA 01531480216	VIA LUNGO ISARCO DESTRO 21A - BOLZANO (BZ) C.S. 4.648.552	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	SI	NO	43,86%	43,86%	43,86%
Fondazione "Castelli di Bolzano" CF. 02551570217 P.IVA 02551570217	SENTIERO IMPERATORE FRANCESCO GIUSEPPE 1 - BOLZANO (BZ) C.S. 55.000	FONDAZIONE CONTROLLATA	DIRETTA	NO	NO	100,00%	100,00%	100,00%
Fondazione Haydn di Bolzano e Trento CF. 00665790218 P.IVA 00665790218	VIA GILM 1A - BOLZANO (BZ) C.S. 3.098.741	FONDAZIONE PARTECIPATA (TERZI)	DIRETTA	NO	NO	20,00%	20,00%	20,00%
Funivia del Colle srl CF. 00425000213 P.IVA 00425000213	VIA CAMPEGNO 4 - BOLZANO (BZ) C.S. 100.000	SOCIETA' CONTROLLATA	DIRETTA	NO	NO	100,00%	100,00%	100,00%
SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa CF. 00359210218 P.IVA 00359210218	VIA BUOZZI 8D - BOLZANO (BZ) C.S. 19.470.346	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	6,33%	6,33%	6,33%
SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa CF. 02231010212 P.IVA 02231010212	VIA LANCIA 4A - BOLZANO (BZ) C.S. 20.590.000	SOCIETA' CONTROLLATA	DIRETTA	SI	SI	99,00%	99,00%	99,00%
Areale Bolzano srl CF. 02557540214 P.IVA 02557540214	PIAZZA SILVIUS MAGNAGO 1 - BOLZANO (BZ)	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	50,00%	50,00%	50,00%
Azienda di Soggiorno e Turismo Bolzano CF. 00136120219 P.IVA 00136120219	VIA ALTO ADIGE 60 - BOLZANO (BZ)	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	22,00%	22,00%	22,00%
Ente Autonomo Magazzini Generali di Bolzano CF. 00123060212 P.IVA 00123060212	VIA DEL MACELLO 19 - BOLZANO (BZ)	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	30,00%	30,00%	30,00%

Ente Autonomo "Teatro Stabile di Bolzano" CF. 00143620219 P.IVA 00143620219	PIAZZA VERDI 40 - BOLZANO (BZ)	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	DIRETTA	NO	NO	60,00%	60,00%	60,00%
Fondazione Ferruccio Busoni Gustav Mahler CF. 02240330213 P.IVA 02240330213	VIA DEI PORTICI 19A - BOLZANO (BZ)	FONDAZIONE CONTROLLATA	DIRETTA	NO	NO	83,03%	83,03%	83,03%
Fondazione "Teatro Comunale e Auditorium" CF. 94071280211 P.IVA 0221291021	PIAZZA VERDI 40 - BOLZANO (BZ)	FONDAZIONE CONTROLLATA	DIRETTA	NO	NO	50,00%	50,00%	100,00%
Associazione "Vereinigten Bühnen Bozen" CF. 01448840213 P.IVA 01448840213	PIAZZA VERDI 40 - BOLZANO (BZ)	ASSOCIAZIONE PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	20,00%	20,00%	20,00%

Esclusioni dal perimetro

Sono state escluse dal perimetro di consolidamento le seguenti società:

Organismo partecipato	Classificazione	Motivo Esclusione
Areale Bolzano srl CF. 02557540214 P.IVA 02557540214	SOCIETA' PARTECIPATA	Irrilevanza dei parametri
Ente Autonomo Magazzini Generali di Bolzano CF. 00123060212 P.IVA 00123060212	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	Irrilevanza dei parametri
Azienda di Soggiorno e Turismo Bolzano CF. 00136120219 P.IVA 00136120219	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	Irrilevanza dei parametri
Ente Autonomo "Teatro Stabile di Bolzano" CF. 00143620219 P.IVA 00143620219	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	Irrilevanza dei parametri
Fondazione Ferruccio Busoni Gustav Mahler CF. 02240330213 P.IVA 02240330213	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	Irrilevanza dei parametri
Fondazione "Teatro Comunale e Auditorium" CF. 94071280211 P.IVA 0221291021	FONDAZIONE CONTROLLATA	Irrilevanza dei parametri
Associazione "Vereinigten Bühnen Bozen" CF. 01448840213 P.IVA 01448840213	ASSOCIAZIONE PARTECIPATA	Irrilevanza dei parametri

Elenco 2 - Perimetro di consolidamento

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Metodo di Consolidamento
Alperia Gruppo spa CF. 02858310218 P.IVA 02858310218	VIA DODICIVILLE 8 - BOLZANO (BZ) C.S. 750.000.000	SOCIETA' PARTECIPATA	21,00%	21,00%	21,00%	PROPORZIONALE
Alto Adige Riscossioni spa CF. 02805390214 P.IVA 02805390214	VIA J. MAYR NUSSER 62D - BOLZANO (BZ) C.S. 600.000	SOCIETA' PARTECIPATA	4,09%	4,09%	4,09%	PROPORZIONALE
Azienda Servizi Sociali di Bolzano CF. 01710790211 P.IVA 01710790211	VICOLO GUMER 7 - BOLZANO (BZ) C.S. 4.131.655	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	100,00%	100,00%	100,00%	INTEGRALE
Eco Center spa CF. 01531480216 P.IVA 01531480216	VIA LUNGO ISARCO DESTRO 21A - BOLZANO (BZ) C.S. 4.648.552	SOCIETA' PARTECIPATA	43,86%	43,86%	43,86%	PROPORZIONALE
Fondazione "Castelli di Bolzano" CF. 02551570217 P.IVA 02551570217	SENTIERO IMPERATORE FRANCESCO GIUSEPPE 1 - BOLZANO (BZ) C.S. 55.000	FONDAZIONE CONTROLLATA	100,00%	100,00%	100,00%	INTEGRALE
Fondazione Haydn di Bolzano e Trento CF. 00665790218 P.IVA 00665790218	VIA GILM 1A - BOLZANO (BZ) C.S. 3.098.741	FONDAZIONE TERZI PARTECIPATA	20,00%	20,00%	20,00%	PROPORZIONALE
Funivia del Colle srl CF. 00425000213 P.IVA 00425000213	VIA CAMPEGNO 4 - BOLZANO (BZ) C.S. 100.000	SOCIETA' CONTROLLATA	100,00%	100,00%	100,00%	INTEGRALE
SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa CF. 00359210218 P.IVA 00359210218	VIA BUOZZI 8D - BOLZANO (BZ) C.S. 19.470.346	SOCIETA' PARTECIPATA	6,33%	6,33%	6,33%	PROPORZIONALE
SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa CF. 02231010212 P.IVA 02231010212	VIA LANCIA 4A - BOLZANO (BZ) C.S. 20.590.000	SOCIETA' CONTROLLATA	99,00%	99,00%	99,00%	INTEGRALE

Successivamente, sono state comunicate agli organismi compresi nel perimetro di consolidamento le linee guida e le direttive, unitamente alle scadenze, per la trasmissione alla capogruppo dei bilanci dell'esercizio 2024 e di tutti gli altri dati necessari alla predisposizione del bilancio consolidato.

Il risultato economico dell'esercizio

Il bilancio consolidato del Gruppo Comune di Bolzano si chiude con un risultato di esercizio positivo comprensivo della quota di pertinenza di terzi pari a 72.871.036.

Tale risultato è poi suddiviso nel nuovo schema di bilancio in due sottocategorie:

- Risultato d'esercizio di Gruppo pari a 72.950.054.
- Risultato economico di pertinenza di terzi pari a -79.018.

Il risultato consolidato scaturisce dall'insieme della gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria.

Si riporta di seguito il Conto Economico consolidato suddiviso per le tre tipologie di gestione sopra descritte, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente Capogruppo Comune di Bolzano:

Conto Economico	Capogruppo	Impatto dei Valori Consolidati	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Valore della produzione	225.262.874	637.311.902	862.574.776	905.245.104	-42.670.328
Costi della produzione	230.287.835	545.301.694	775.589.529	876.429.029	-100.839.500
Risultato della gestione operativa	-5.024.961	92.010.208	86.985.247	28.816.075	58.169.172
Proventi e oneri finanziari	11.661.953	-14.204.586	-2.542.633	-4.429.668	1.887.035
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	66.150	66.150	-2.112.265	2.178.415
Proventi e oneri straordinari	12.703.290	1.040.173	13.743.463	3.938.116	9.805.347
Imposte sul reddito	2.852.195	22.528.996	25.381.191	14.310.478	11.070.713
Risultato di esercizio	16.488.087	56.382.949	72.871.036	11.901.780	60.969.256

Si mostra il conto economico dei singoli soggetti del perimetro al netto delle operazioni di elisione:

Conto economico	Comune di Bolzano	ALPERIA GRUPPO SPA	ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FONDAZIONE "CASTELLI DI BOLZANO"	FONDAZIONE HAYDN DI BOLZANO E TRENTO	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA - SOCIETÀ AUTOBUS SERVIZI D'AREA SPA	SEAB - SERVIZI ENERGIA AMBIENTE BOLZANO SPA	Totale
Valore della produzione (A)	221.878.553	517.888.837	242.101	38.641.619	18.750.623	502.275	1.648.566	442.006	5.265.084	57.315.112	862.574.776
Costi della produzione (B)	143.282.322	439.271.201	264.771	115.849.651	20.354.624	974.379	1.825.931	410.318	5.172.476	48.183.856	775.589.529
Risultato della gestione operativa (A-B)	78.596.231	78.617.636	-22.670	-77.208.032	-1.604.001	-472.104	-177.365	31.688	92.608	9.131.256	86.985.247
Proventi e oneri finanziari (C)	4.521.953	-7.917.063	1.117	817.162	126.455	-1.568	15.581	97	-24.294	-82.073	-2.542.633
Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	68.480	0	0	-2.330	0	0	0	0	0	66.150
Proventi e oneri straordinari (E)	12.689.220	1.054.243	0	0	0	0	0	0	0	0	13.743.463
Imposte sul reddito	2.852.195	20.312.653	2.284	1.088.332	247.111	15.791	3.418	5.485	21.460	832.462	25.381.191
Risultato di esercizio	92.955.209	51.510.643	-23.837	-77.479.202	-1.726.987	-489.463	-165.202	26.300	46.854	8.216.721	72.871.036

Il Conto Economico evidenzia un Risultato della gestione operativa di 86.985.247, superiore di 92.010.208 rispetto al corrispondente saldo del Conto Economico della capogruppo; in confronto con l'analogo saldo del Bilancio Consolidato 2023, invece, si registra un incremento di 58.169.172.

Il Risultato di esercizio passa a 72.871.036 per effetto del saldo della gestione finanziaria (-2.542.633), delle rettifiche di valore delle attività finanziarie (66.150), del saldo della gestione straordinaria (13.743.463) e delle imposte sul reddito (25.381.191).

Il Risultato d'esercizio evidenzia un miglioramento rispetto al 2023 di 60.969.256.

I **componenti positivi della gestione** sono costituiti dai ricavi realizzati da tutti i componenti del Gruppo con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono un semplice trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I **componenti negativi della gestione** o “Costi della Produzione” rappresentano l'ammontare complessivo dei costi sostenuti da tutti i componenti del Gruppo - inteso come unica entità - con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I componenti positivi della gestione, pari a 862.574.776, segnano una contrazione di 42.670.328 rispetto al 2023, mentre i componenti negativi, pari a 775.589.529, hanno subito un decremento di 100.839.500.

Di seguito la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato, suddivise per macro-classi.

Macro-classe A “Componenti positivi della gestione”	%	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Proventi da tributi	6,53%	56.328.253	57.517.535	-1.189.282
Proventi da fondi perequativi	0,00%	0	0	0
Proventi da trasferimenti e contributi	15,66%	135.077.939	126.693.640	8.384.299
Proventi da trasferimenti correnti	15,11%	130.343.949	122.549.451	7.794.498
Quota annuale di contributi agli investimenti	0,45%	3.874.708	3.310.888	563.820
Contributi agli investimenti	0,10%	859.282	833.301	25.981
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	68,62%	591.940.909	658.206.340	-66.265.431
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	1,27%	10.914.317	10.418.579	495.738
Ricavi della vendita di beni	1,29%	11.141.795	12.445.378	-1.303.583
Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	66,07%	569.884.797	635.342.383	-65.457.586
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,08%	659.821	442.156	217.665
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-0,82%	-7.083.944	-19.907.807	12.823.863
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	4,57%	39.397.295	33.983.490	5.413.805
Altri ricavi e proventi diversi	5,36%	46.254.503	48.309.750	-2.055.247
Totale della Macro-classe A	100,00%	862.574.776	905.245.104	-42.670.328

Macro-classe B "Componenti negativi della gestione"	%	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	30,02%	232.849.236	289.818.926	-56.969.690
Prestazioni di servizi	34,54%	267.881.499	297.731.041	-29.849.542
Utilizzo beni di terzi	3,31%	25.660.073	31.904.040	-6.243.967
Trasferimenti e contributi	2,62%	20.310.639	18.695.947	1.614.692
Personale	18,97%	147.132.486	143.538.642	3.593.844
Ammortamenti e svalutazioni	7,32%	56.788.618	61.005.160	-4.216.542
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,39%	3.037.733	445.737	2.591.996
Accantonamenti per rischi	0,20%	1.530.093	25.773.032	-24.242.939
Altri accantonamenti	1,07%	8.286.941	1.931.055	6.355.886
Oneri diversi di gestione	1,56%	12.112.211	5.585.449	6.526.762
Totale della Macro-classe B	100,00%	775.589.529	876.429.029	-100.839.500

Il risultato della gestione finanziaria è negativo per 2.542.633, con un miglioramento di 1.887.035, rispetto all'anno precedente.

Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari"	%	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Proventi da partecipazioni	13,02%	1.552.458	1.655.470	-103.012
Altri proventi finanziari	86,98%	10.374.692	6.759.369	3.615.323
Totale proventi finanziari	100,00%	11.927.150	8.414.839	3.512.311
Interessi passivi	98,99%	14.324.149	11.024.262	3.299.887
Altri oneri finanziari	1,01%	145.634	1.820.245	-1.674.611
Totale oneri finanziari	100,00%	14.469.783	12.844.507	1.625.276
Totale della macro-classe C	100,00%	-2.542.633	-4.429.668	1.887.035

I **proventi finanziari** riportano in confronto con il 2023 una crescita di 3.512.311.

Tali proventi rappresentano la porzione di utile di esercizio (o di perdita) realizzato dalle società nel corso del 2024 di competenza del Gruppo in ragione della quota di partecipazione detenuta.

L'acquisizione al Conto Economico dei proventi finanziari del Bilancio Consolidato dipende dall'applicazione del metodo del patrimonio netto nella valutazione delle partecipazioni nei soggetti appartenenti al Gruppo Amministrazione pubblica, per i quali si prevede altresì di eliminare dal Conto Economico, ove presenti, i dividendi ricevuti.

Gli **oneri finanziari**, pari a 14.469.783, in aumento rispetto al 2023 di 1.625.276, sono da riferirsi agli interessi passivi sullo stock dei debiti contratti dai soggetti componenti l'area di consolidamento.

Le **Rettifiche di valore di attività finanziarie** ammontano a 66.150, in aumento di 2.178.415, rispetto all'anno precedente.

Macro-classe D "Rettifiche di valore di attività finanziarie"	%	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Rivalutazioni	100,00%	1.018.336	351.682	666.654
Svalutazioni	100,00%	952.186	2.463.947	-1.511.761
Totale della macro-classe D		66.150	-2.112.265	2.178.415

Il Risultato della **Gestione Straordinaria** è stato di 13.743.463, con un miglioramento rispetto al 2023 di 9.805.347.

Macro-classe E "Proventi e oneri straordinari"	%	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Proventi da permessi di costruire	0,00%	0	0	0
Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00%	0	0	0

Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	97,99%	17.364.297	14.331.786	3.032.511
Plusvalenze patrimoniali	0,57%	101.059	6.706.139	-6.605.080
Altri proventi straordinari	1,44%	255.820	0	255.820
Totale proventi straordinari	100,00%	17.721.176	21.037.925	-3.316.749
Trasferimenti in conto capitale	0,00%	0	0	0
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	68,31%	2.717.032	17.004.859	-14.287.827
Minusvalenze patrimoniali	0,00%	0	0	0
Altri oneri straordinari	31,69%	1.260.681	94.950	1.165.731
Totale oneri straordinari	100,00%	3.977.713	17.099.809	-13.122.096
Totale della Macro-classe E	100,00%	13.743.463	3.938.116	9.805.347

Nell pagine seguenti sono rappresentati i dati con un maggiore dettaglio laddove le variazioni rispetto al 2023 sono più significative.

Nella tabella seguente viene rappresentato il contributo fornito da ciascun soggetto al valore dei componenti positivi della gestione riportato nel Conto economico consolidato; il valore della produzione delle società e degli enti è originato da transazioni con soggetti terzi e quindi non comprende i ricavi generati dai contratti di servizio in essere con l'Ente capogruppo e da prestazioni rese ad altre società o enti del Gruppo.

Componenti positivi della gestione	COMUNE DI BOLZANO	ALPERIA GRUPPO SPA	ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FOND. "CASTELLI DI BOLZANO"	FOND. HAYDN DI BOLZANO E TRENTO	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA - SOCIETÀ AUTOBUS SERVIZI D'AREA SPA	SEAB - SERVIZI ENERGIA AMBIENTE BOLZANO SPA	Totale
Proventi da tributi	56.328.253	0	0	0	0	0	0	0	0	0	56.328.253
Proventi da fondi perequativi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proventi da trasferimenti e contributi	127.610.382	4.248.332	617	1.164.449	114.110	40.000	1.512.107	259.606	0	128.336	135.077.939
<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	123.735.674	3.891.719	0	1.164.449	0	40.000	1.512.107	0	0	0	130.343.949

Quota annuale di contributi agli investimenti	3.874.708	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.874.708
Contributi agli investimenti	0	356.613	617	0	114.110	0	0	259.606	0	128.336	859.282
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	25.536.517	485.999.504	168.344	12.125.565	17.866.708	461.173	133.320	164.610	4.768.754	44.716.414	591.940.909
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	10.914.317	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10.914.317
Ricavi della vendita di beni	6.168.567	0	0	0	4.940.993	32.235	0	0	0	0	11.141.795
Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	8.453.633	485.999.504	168.344	12.125.565	12.925.715	428.938	133.320	164.610	4.768.754	44.716.414	569.884.797
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0	719.338	0	41.803	0	0	0	0	0	-101.320	659.821
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	-7.083.944	0	0	0	0	0	0	0	0	-7.083.944
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	28.972.456	0	0	109.309	0	0	0	0	10.315.530	39.397.295
Altri ricavi e proventi diversi	12.403.401	5.033.151	73.140	25.309.802	660.496	1.102	3.139	17.790	496.330	2.256.152	46.254.503
Totale	221.878.553	517.888.837	242.101	38.641.619	18.750.623	502.275	1.648.566	442.006	5.265.084	57.315.112	862.574.776

La riduzione del totale dei componenti positivi della gestione da 905,2 milioni di euro dell'esercizio 2023 a 862,5 milioni dell'esercizio 2024 è imputabile prevalentemente alla flessione nei bilanci di Alperia (e in misura minore Ecocenter) della voce relativa ai ricavi dalla prestazione di servizi (e dalla vendita di beni) per 67 milioni, imputabile alla riduzione dei prezzi delle materie prime ed in particolare dell'energia elettrica. Aumenta invece da 120 milioni a 127,6 milioni l'importo dei proventi da trasferimenti e contributi rilevato nel bilancio del Comune di Bolzano, mentre si riducono di 1 milione i proventi da tributi.

Nella tabella seguente vengono rappresentati i costi di gestione sostenuti singolarmente dall'Ente capogruppo, dalle società e dagli enti del perimetro di consolidamento, originati da transazioni economiche con soggetti terzi:

Componenti negativi della gestione	COMUNE DI BOLZANO	ALPERIA GRUPPO SPA	ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FONDAZIONE "CASTELLI DI BOLZANO"	FONDAZIONE HAYDN DI BOLZANO E TRENTO	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA - SOCIETÀ AUTOBUS SERVIZI D'AREA SPA	SEAB - SERVIZI ENERGIA AMBIENTE BOLZANO SPA	Totale
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	6.722.089	217.764.074	0	2.006.843	2.077.115	42.665	21.624	11.768	633.361	3.569.697	232.849.236
Prestazioni di servizi	28.141.389	147.670.102	96.009	59.929.337	8.768.927	335.041	623.404	171.427	1.832.330	20.313.533	267.881.499
Utilizzo beni di terzi	1.453.486	18.950.387	12.103	1.093.414	1.934.613	180	91.633	3.894	245.978	1.874.385	25.660.073
Trasferimenti e contributi	20.310.639	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20.310.639
<i>Trasferimenti correnti</i>	13.810.498	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13.810.498
<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	3.284.391	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.284.391
<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	3.215.750	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.215.750
Personale	50.693.443	19.790.885	152.107	50.336.654	6.494.654	486.868	1.030.722	186.623	1.995.533	15.964.997	147.132.486
Ammortamenti e svalutazioni	26.328.344	23.237.466	480	1.977.280	1.023.779	25.105	8.945	20.563	427.116	3.739.540	56.788.618
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	678.339	11.246.767	457	1.065.139	55.523	13.142	20	9.054	23.064	968.510	14.060.015
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	23.891.924	10.490.816	23	912.141	937.554	11.963	8.925	11.509	404.052	919.742	37.588.649
<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0	132.353	0	0	0	0	0	0	0	296.074	428.427
<i>Svalutazione dei crediti</i>	1.758.081	1.367.530	0	0	30.702	0	0	0	0	1.555.214	4.711.527
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	5.000	3.283.541	0	-52.114	-196.750	-6.898	0	802	-1.569	5.721	3.037.733
Accantonamenti per rischi	105.432	1.271.720	3.599	0	93.322	0	22.478	0	0	33.542	1.530.093
Altri accantonamenti	7.762.075	509.346	0	15.520	0	0	0	0	0	0	8.286.941
Oneri diversi di gestione	1.760.425	6.793.680	473	542.717	158.964	91.418	27.125	15.241	39.727	2.682.441	12.112.211
Totale	143.282.322	439.271.201	264.771	115.849.651	20.354.624	974.379	1.825.931	410.318	5.172.476	48.183.856	775.589.529

Anche in questo caso la riduzione dell'importo complessivo dei componenti negativi di gestione da 876,4 milioni nel 2023 ripetuto ai 775,5 milioni del 2024 è dovuto sostanzialmente all'impatto della riduzione del prezzo dell'energia nel bilancio di Alperia (e in misura minore nel bilancio di Ecocenter). ASSB e Seab hanno registrato invece un incremento di questa voce.

L'aumento delle spese per il Personale di 3,6 milioni di euro rispetto all'esercizio 2023 è imputabile principalmente ad ASSB per 2,7 milioni, ad Alperia per 0,6 milioni e a SEAB per 0,9 milioni (0,5 milioni di euro per le altre società del perimetro). Il Comune di Bolzano invece nel 2024 registra una diminuzione dei costi per il personale per 1,1 milioni di euro.

Anche la riduzione delle voci Svalutazione crediti e Accantonamento per rischi (rispettivamente 9,4 e 25,7 milioni nel 2023) sono imputabili al bilancio del Comune di Bolzano, ed in particolare alle dinamiche dei diversi principi della contabilità finanziaria che devono poi riflettersi nella contabilità economica (Accantonamenti al Fondo Svalutazione Crediti e Passività potenziali) mentre si rileva un incremento della voce Altri accantonamenti per il Fondo rinnovi contrattuali.

La tabella seguente illustra come ciascun soggetto del Gruppo ha contribuito alla gestione finanziaria.

Proventi e oneri finanziari	COMUNE DI BOLZANO	ALPERIA GRUPPO SPA	ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FONDAZIONE "CASTELLI DI BOLZANO"	FONDAZIONE HAYDN DI BOLZANO E TRENTO	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA - SOCIETÀ AUTOBUS SERVIZI D'AREA SPA	SEAB - SERVIZI ENERGIA AMBIENTE BOLZANO SPA	Totale
Proventi finanziari											
Proventi da partecipazioni	1.537.604	14.854	0	0	0	0	0	0	0	0	1.552.458
<i>da società controllate</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>da società partecipate</i>	0	10.591	0	0	0	0	0	0	0	0	10.591
<i>da altri soggetti</i>	1.537.604	4.263	0	0	0	0	0	0	0	0	1.541.867
Altri proventi finanziari	2.998.123	6.103.573	1.122	817.167	132.795	0	15.999	810	9.871	295.232	10.374.692
Totale proventi	4.535.727	6.118.427	1.122	817.167	132.795	0	15.999	810	9.871	295.232	11.927.150
Oneri finanziari											
Interessi passivi	13.774	13.932.808	5	5	172	1.568	418	713	0	374.686	14.324.149
Altri oneri finanziari	0	102.682	0	0	6.168	0	0	0	34.165	2.619	145.634
Totale oneri	13.774	14.035.490	5	5	6.340	1.568	418	713	34.165	377.305	14.469.783
Totale	4.521.953	-7.917.063	1.117	817.162	126.455	-1.568	15.581	97	-24.294	-82.073	-2.542.633

L'incremento maggiore relativamente alla voce Altri proventi finanziari è dovuto al bilancio del Gruppo Alperia che registra nell'esercizio 2024 un importo di 6,1 milioni di euro rispetto ai 1,7 milioni del bilancio 2023, anche il saldo più positivo rispetto al 2024 delle rettifiche di valore delle attività finanziarie è imputabile al Gruppo Alperia.

Nella tabella seguente vengono rappresentati i ricavi ed i costi relativi alla **gestione straordinaria** sostenuti singolarmente dall'Ente capogruppo, dalle società e dagli enti del perimetro di consolidamento, originati da transazioni economiche con soggetti terzi. L'incremento del saldo della gestione straordinaria nel 2024 rispetto al 2023, in particolare la riduzione da 17 a 2,7 milioni delle Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo) deriva dal bilancio del Comune (dinamiche relative alla contabilità finanziaria: minore eliminazione residui attivi nel 2024.

Proventi e oneri straordinari	COMUNE DI BOLZANO	ALPERIA GRUPPO SPA	ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FONDAZIONE "CASTELLI DI BOLZANO"	FONDAZIONE HAYDN DI BOLZANO E TRENTO	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA - SOCIETÀ AUTOBUS SERVIZI D'AREA SPA	SEAB - SERVIZI ENERGIA AMBIENTE BOLZANO SPA	Totale
Proventi straordinari											
Proventi da permessi di costruire	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proventi da trasferimenti in conto capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	16.310.054	1.054.243	0	0	0	0	0	0	0	0	17.364.297
Plusvalenze patrimoniali	101.059	0	0	0	0	0	0	0	0	0	101.059
Altri proventi straordinari	255.820	0	0	0	0	0	0	0	0	0	255.820
Totale proventi	16.666.933	1.054.243	0	0	0	0	0	0	0	0	17.721.176
Oneri straordinari											
Trasferimenti in conto capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	2.717.032	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.717.032

Minusvalenze patrimoniali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri oneri straordinari	1.260.681	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.260.681
Totale oneri	3.977.713	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.977.713
Totale	12.689.220	1.054.243	0	0	0	0	0	0	0	0	13.743.463

Il valore complessivo delle **Imposte** a carico dei soggetti ricompresi nell'area di consolidamento è di 25.381.191, superiore di 11.070.713 rispetto al 2023.

La ripartizione degli oneri è rappresentata nella tabella seguente:

Imposte	COMUNE DI BOLZANO	ALPERIA GRUPPO SPA	ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FONDAZIONE "CASTELLI DI BOLZANO"	FONDAZIONE HAYDN DI BOLZANO E TRENTO	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA - SOCIETÀ AUTOBUS SERVIZI D'AREA SPA	SEAB - SERVIZI ENERGIA AMBIENTE BOLZANO SPA	Totale
Totale	2.852.195	20.312.653	2.284	1.088.332	247.111	15.791	3.418	5.485	21.460	832.462	25.381.191

Lo Stato Patrimoniale Consolidato 2024

L'attivo consolidato consiste nell'insieme delle risorse impiegate nella gestione del Gruppo oggetto di consolidamento per l'esercizio 2024.

Il passivo consolidato consiste nell'insieme delle fonti di finanziamento che il Comune di Bolzano e gli organismi del perimetro di consolidamento 2024 hanno reperito da soci e da terzi.

Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale consolidato, suddiviso per macro-voci, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente capogruppo Comune di Bolzano e delle rettifiche apportate in sede di consolidamento:

Stato Patrimoniale	Capogruppo	Impatto dei Valori Consolidati	%	Bilancio Consolidato 2024	Bilancio Consolidato 2023	Differenza
Totale Crediti verso Partecipanti	0	0	0,00%	0	0	0
Immobilizzazioni Immateriali	2.705.735	142.027.035	7,28%	144.732.770	140.765.795	3.966.975
Immobilizzazioni Materiali	801.048.834	286.092.230	54,65%	1.087.141.064	1.038.798.603	48.342.461
Immobilizzazioni Finanziarie	241.437.244	-209.160.626	1,62%	32.276.618	17.545.464	14.731.154
Totale Immobilizzazioni	1.045.191.813	218.958.639	63,55%	1.264.150.452	1.197.109.862	67.040.590
Rimanenze	674.978	12.355.052	0,66%	13.030.030	22.505.911	-9.475.881
Crediti	215.693.280	275.699.218	24,70%	491.392.498	475.228.636	16.163.862
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0	5.200.506	0,26%	5.200.506	5.002.550	197.956
Disponibilità Liquide	115.366.035	94.996.585	10,58%	210.362.620	168.894.027	41.468.593
Totale Attivo Circolante	331.734.293	388.251.361	36,20%	719.985.654	671.631.124	48.354.530
Ratei e Risconti Attivi	70.210	4.950.902	0,25%	5.021.112	5.496.102	-474.990
TOTALE DELL'ATTIVO	1.376.996.316	612.160.902	100,00%	1.989.157.218	1.874.237.088	114.920.130
Patrimonio Netto	903.955.099	118.414.602	51,40%	1.022.369.701	954.533.482	67.836.219
di cui riserva di consolidamento		3.307.903	0,17%	3.307.903	6.424.806	-3.116.903
Fondi per Rischi e Oneri	24.723.906	65.528.748	4,54%	90.252.654	87.096.962	3.155.692
TFR	1.330.982	8.410.578	0,49%	9.741.560	10.065.416	-323.856
Debiti	61.039.343	379.077.853	22,13%	440.117.196	430.959.457	9.157.739
Ratei e Risconti Passivi	385.946.986	40.729.121	21,45%	426.676.107	391.581.771	35.094.336
TOTALE DEL PASSIVO	1.376.996.316	612.160.902	100,00%	1.989.157.218	1.874.237.088	114.920.130

L'attivo patrimoniale del Bilancio Consolidato è pari a 1.989.157.218, di cui 1.264.150.452 per immobilizzazioni, 719.985.654 di capitale circolante e 5.021.112 di ratei e risconti attivi.

Con riferimento al capitale investito in **Immobilizzazioni**:

- le **Immobilizzazioni immateriali** sono pari a 144.732.770 e si articolano in: Costi d'impianto e di ampliamento 2.564, Costi di ricerca sviluppo e pubblicità 283.296, Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno 5.684.925, Concessioni, licenze, marchi e diritti simile 71.531.440, avviamento 22.965.149, Immobilizzazioni in corso ed acconti 16.423.976, altre 27.841.420.
- Le **Immobilizzazioni materiali** ammontano a 1.087.141.064 e sono da ricondurre ai Beni demaniali (293.661.847), ai Beni del patrimonio disponibile e indisponibile (657.040.396), ed alla dinamica degli investimenti in Immobilizzazioni in corso ed acconti (136.438.821) per effetto sia degli investimenti in opere e cespiti non ancora ultimati sia del completamento di Immobilizzazioni in corso.
- Le **Immobilizzazioni finanziarie**, pari a 32.276.618, sono da ricondurre alle Partecipazioni in imprese controllate per 365.652, alle Partecipazioni in imprese partecipate per 17.292.812, alle Partecipazioni in altri soggetti per 3.575.928, ai Crediti finanziari a lungo termine 7.487.293 ed alla voce Altri titoli 3.554.933.

L'**Attivo circolante** pari a 719.985.654 è rappresentato da:

- **Rimanenze**, pari a 13.030.030.
- **Crediti**, pari a 491.392.498, distinguibili in Crediti di natura tributaria 4.640.348, Crediti per trasferimenti e contributi 202.734.937, Crediti verso clienti e utenti 163.502.103, Altri crediti 120.515.110;
- **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi**, pari a 5.200.506, distinguibili in Partecipazioni 0 e Altri titoli 5.200.506.
- **Disponibilità liquide**, pari a 210.362.620, distinguibili in Conto di tesoreria 129.341.819, Altri depositi bancari e postali 80.964.192, Denaro e valori in cassa 56.609, Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente 0.

Il totale dei **Ratei e risconti attivi** ammonta a 5.021.112, di cui **ratei attivi** per 15.767 e **risconti attivi** per 5.005.345. Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla composizione dello Stato Patrimoniale Consolidato Attivo:

Stato Patrimoniale	COMUNE DI BOLZANO	ALPERIA GRUPPO SPA	ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FOND. "CASTELLI DI BOLZANO"	FONDAZIONE HAYDN DI BOLZANO E TRENTO	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA - SOCIETÀ AUTOBUS SERVIZI D'AREA SPA	SEAB - SERVIZI ENERGIA AMBIENTE BOLZANO SPA	Totale
Totale Crediti verso Partecipanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni Immateriali	2.705.735	102.936.644	19	10.590.565	260.560	307.637	7.877	23.881	35.841	27.864.011	144.732.770
Immobilizzazioni Materiali	801.048.834	264.760.974	157	2.598.707	10.030.783	95.431	43.483	188.740	3.486.550	4.887.405	1.087.141.064
Immobilizzazioni Finanziarie	4.108.470	28.068.909	0	14.115	1.278	0	0	0	0	83.846	32.276.618
Totale Immobilizzazioni	807.863.039	395.766.527	176	13.203.387	10.292.621	403.068	51.360	212.621	3.522.391	32.835.262	1.264.150.452
Rimanenze	674.978	8.191.785	0	217.141	3.122.111	33.145	0	1.747	51.029	738.094	13.030.030
Crediti	214.712.920	216.976.727	121.549	23.377.075	5.311.655	129.927	336.056	332.801	1.654.870	28.438.918	491.392.498
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0	5.200.506	0	0	0	0	0	0	0	0	5.200.506
Disponibilità Liquide	115.366.035	74.141.716	191.036	13.980.203	4.162.479	246.808	482.656	155.192	261.978	1.374.517	210.362.620
Totale Attivo Circolante	330.753.933	304.510.734	312.585	37.574.419	12.596.245	409.880	818.712	489.740	1.967.877	30.551.529	719.985.654
Totale Ratei e Risconti Attivi	70.210	3.685.163	148	131.347	138.609	4.050	21.340	2.384	254.854	713.007	5.021.112
TOTALE DELL'ATTIVO	1.138.687.182	703.962.424	312.909	50.909.153	23.027.475	816.998	891.412	704.745	5.745.122	64.099.798	1.989.157.218

Di seguito i dati di dettaglio laddove le variazioni rispetto all'esercizio precedente sono più rilevanti.

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a 144.732.770 e sono aumentate di 3.966.975 euro rispetto al 2023. L'incremento maggiore deriva dalla voce Immobilizzazioni in corso nel bilancio di Seab dovuto agli importanti investimenti che la società sta ponendo in essere.

Le immobilizzazioni materiali ammontano a 1.087.141.064, di cui 293.661.847 in beni demaniali indisponibili e 793.479.217 in altri immobilizzazioni materiali, con un aumento complessivo di 48.342.461. rispetto al 2023.

Immobilizzazioni materiali	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Beni demaniali	293.661.847	275.923.966	17.737.881
Altre immobilizzazioni materiali	657.040.396	639.257.236	17.783.160
Immobilizzazioni in corso ed acconti	136.438.821	123.617.401	12.821.420
Totale Imm+obilizzazioni materiali	1.087.141.064	1.038.798.603	48.342.461

A livello di dettaglio, gli incrementi più importanti rispetto al bilancio consolidato 2023 sono imputabili principalmente al Comune di Bolzano, in particolare ai beni demaniali che registrano un incremento di 11,6 milioni di euro per Fabbricati e di 5,5 milioni per Infrastrutture e al bilancio del Gruppo Alperia con un aumento di 8,5 milioni nella voce Impianti e macchinari e un incremento importante anche della voce Immobilizzazioni in corso ed acconti (saldo +12.821.420) e cioè per investimenti in opere e cespiti non ancora ultimati

Lo stock delle immobilizzazioni materiali del Bilancio Consolidato è superiore a quello dell'Ente capogruppo di 286.092.230.

Il capitale investito in partecipazioni finanziarie e crediti a lungo termine ammonta a 32.276.618, e segna un incremento di 14.731.154 rispetto al 2023 da ricondurre quasi esclusivamente al bilancio del Gruppo Alperia.

L'attivo circolante, pari a 719.985.654, è superiore di 388.251.361 rispetto al valore di bilancio dell'Ente capogruppo Comune di Bolzano e segna un incremento rispetto al Bilancio Consolidato 2023 (48.354.530).

Attivo circolante	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Rimanenze	13.030.030	22.505.911	-9.475.881
Crediti	491.392.498	475.228.636	16.163.862
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	5.200.506	5.002.550	197.956
Disponibilità liquide	210.362.620	168.894.027	41.468.593
Totale attivo circolante	719.985.654	671.631.124	48.354.530

La variazione dell'attivo circolante è dovuta essenzialmente:

- alla variazione dei crediti di natura tributaria, in diminuzione di 78.016 rispetto l'anno precedente (Comune di Bolzano)
- all'andamento dei crediti per trasferimenti e contributi, superiori rispetto il 2023 per 18.438.521 (Comune di Bolzano)
- ai crediti verso clienti ed utenti (in discesa di 46.810.323 rispetto l'anno precedente (soprattutto per la diminuzione della corrispondente voce nel bilancio del Gruppo Alperia);
- agli altri crediti, in aumento di 44.613.680 (soprattutto per l'aumento dei crediti nei confronti dell'erario di Alperia).

Lo stock dei crediti del Bilancio Consolidato è superiore a quello dell'Ente capogruppo Comune di Bolzano di 275.699.218.

Le **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi** ammontano a complessivi 5.200.506 (Gruppo Alperia).

–Le **disponibilità liquide** e le attività finanziarie prontamente liquidabili ammontano a complessivi 210.362.620, in aumento rispetto al 2023 di 41.468.593 (+ 63 milioni dal Gruppo Alperia, – 14 milioni dal bilancio Seab e – 6,7 milioni dal Comune di Bolzano),. L'apporto a tale posta dei soggetti compresi nell'area di consolidamento ammonta a 94.996.585.

Disponibilità liquide	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Conto di tesoreria	129.341.819	136.073.327	-6.731.508
Altri depositi bancari e postali	80.964.192	32.752.677	48.211.515
Denaro e valori in cassa	56.609	68.023	-11.414
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0	0	0
Totale Disponibilità liquide	210.362.620	168.894.027	41.468.593

Si osserva che il capitale circolante di 719.985.654 ha una consistenza superiore ai debiti di funzionamento a breve termine, pari a 186.365.980.

I ratei attivi sono pari a 15.767 mentre i risconti attivi ammontano a 5.005.345. Il totale dei Ratei e risconti attivi mostra una diminuzione di 474.990 rispetto ai valori del Bilancio consolidato 2023.

Lo **Stato Patrimoniale Passivo** del Bilancio Consolidato è pari a 1.989.157.218, di cui 1.022.369.701 a titolo di Patrimonio Netto, 90.252.654 di Fondi per Rischi ed Oneri, 9.741.560 per Trattamento di Fine Rapporto, 440.117.196 a titolo di Debito e 426.676.107 di Ratei e Risconti passivi e Contributi agli Investimenti.

Si riporta il dettaglio delle voci del Patrimonio Netto:

Patrimonio netto	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Fondo di dotazione	41.589.663	41.589.174	489
Riserve	770.384.081	753.400.033	16.984.048
da capitale	7.454.416	20.914.218	-13.459.802
da permessi di costruire	62.297.389	56.763.594	5.533.795
riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	647.041.220	634.401.027	12.640.193
altre riserve indisponibili	52.038.207	40.834.092	11.204.115

altre riserve disponibili	1.552.849	487.102	1.065.747
Risultato economico dell'esercizio	72.950.054	11.713.471	61.236.583
Risultati economici di esercizi precedenti	131.148.608	141.361.109	-10.212.501
Riserve negative per beni indisponibili	0	0	0
Totale Patrimonio netto di gruppo	1.016.072.406	948.063.787	68.008.619
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	6.376.313	6.281.386	94.927
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	-79.018	188.309	-267.327
Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	6.297.295	6.469.695	-172.400
Totale Patrimonio Netto	1.022.369.701	954.533.482	67.836.219

Il patrimonio netto di 1.022.369.701 segna un aumento di 67.836.219 rispetto al Bilancio Consolidato 2023.

I **Fondi per rischi ed oneri** al 31/12/2024, che hanno un valore di 90.252.654, si articolano in:

- per trattamento di quiescenza 586.043
- per imposte 21.397.012
- altri 68.269.599
- fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri 0.

Il **trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** nell'Esercizio 2024 ammonta ad un valore pari a 9.741.560, in diminuzione di 323.856 rispetto all'anno precedente.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti delle società e degli enti compresi nell'area di consolidamento; l'importo è stato calcolato per tutti i dipendenti secondo quanto previsto dalle vigenti disposizioni in materia di lavoro dipendente ed in conformità agli attuali contratti di lavoro.

I **Debiti** totali del Gruppo ammontano a 440.117.196; registrano un incremento di 394.890.909 rispetto al corrispondente valore dell'Ente capogruppo.

Per i debiti totali si evidenzia aumento rispetto al Bilancio Consolidato 2023 di 9.157.739.

I debiti si suddividono in:

- Debiti da finanziamento verso obbligazionisti e verso gli istituti di credito e altri soggetti pubblici e privati per 253.751.216.
- Debiti di funzionamento per 186.365.980.

L'indebitamento derivante da società ed enti compresi nell'area di consolidamento assomma a 247.743.263.

Rispetto al Bilancio Consolidato 2023 l'indebitamento finanziario segna un incremento di 18.121.149 da ricondurre al bilancio del Gruppo Alperia.

I Debiti verso fornitori esposti nel Passivo Consolidato sono complessivamente pari a 114.946.863 e rappresentano i corrispettivi, non ancora saldati, di prestazioni di servizi e acquisto di beni effettuati per lo svolgimento dell'attività istituzionale dell'ente capogruppo e dei servizi pubblici realizzati da società ed enti consolidati.

Rispetto ai valori dell'anno precedente si riscontra un calo dei debiti verso fornitori pari a 17.516.169. L'impatto maggiore della riduzione dei debiti v/fornitori rispetto all'esercizio 2023, pari a 17,2 milioni di euro, deriva dal bilancio del Gruppo Alperia. Si registra inoltre una diminuzione degli acconti per 8.1 milioni di euro sempre imputabile al bilancio del Gruppo Alperia.

Debiti	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Debiti da finanziamento	253.751.216	235.630.067	18.121.149
Debiti verso fornitori	114.946.863	132.463.032	-17.516.169
Acconti	6.955.623	15.076.819	-8.121.196
Debiti per trasferimenti e contributi	8.141.549	7.207.465	934.084
Altri debiti	56.321.945	40.582.074	15.739.871
Totale Debiti	440.117.196	430.959.457	9.157.739

I Ratei passivi sono pari a 3.223.030, mentre i Risconti passivi ammontano a complessivi 423.453.077.

Tra i risconti passivi, la voce principale è costituita dai contributi agli investimenti, pari a 406.720.998.

Tale importo rappresenta il totale dei trasferimenti di capitale da Regione, Stato o altri soggetti finalizzati ad interventi in conto capitale, che devono essere capitalizzati e considerati ricavi pluriennali in quanto collegati agli investimenti che progressivamente entrano nel processo di ammortamento.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla composizione dello Stato Patrimoniale Consolidato Passivo:

Stato Patrimoniale	COMUNE DI BOLZANO	ALPERIA GRUPPO SPA	ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FONDAZIONE "CASTELLI DI BOLZANO"	FONDAZIONE HAYDN DI BOLZANO E TRENTO	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA - SOCIETÀ AUTOBUS SERVIZI D'AREA SPA	SEAB - SERVIZI ENERGIA AMBIENTE BOLZANO SPA	Totale
Patrimonio Netto	1.036.077.561	56.983.831	-23.837	-77.479.202	-1.726.987	-489.463	408.790	26.300	46.854	8.545.854	1.022.369.701
Fondi per Rischi e Oneri	24.723.906	49.422.586	39.621	11.297.484	4.158.161	0	30.000	0	153.912	426.984	90.252.654
TFR	1.330.982	1.795.377	14.783	5.596.304	94.723	108.511	114.681	69.764	46.770	569.665	9.741.560
Debiti	45.226.287	338.273.170	148.837	21.357.524	8.079.258	383.808	251.788	112.825	2.265.346	24.018.353	440.117.196
Ratei e Risconti Passivi	385.778.640	20.974.601	4.265	11.255.186	131.319	142.501	1.373	0	1.626.025	6.762.197	426.676.107

TOTALE DEL PASSIVO	1.493.137.376	467.449.565	183.669	-27.972.704	10.736.474	145.357	806.632	208.889	4.138.907	40.323.053	1.989.157.218
--------------------	---------------	-------------	---------	-------------	------------	---------	---------	---------	-----------	------------	---------------

Il Raffronto del Fondo per Rischi ed Oneri rispetto al Bilancio consolidato 2023 è il seguente:

Fondo per rischi e oneri	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
per trattamento di quiescenza	586.043	577.004	9.039
per imposte	21.397.012	23.493.079	-2.096.067
Altri	68.269.599	63.026.879	5.242.720
fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0	0	0
Totale Fondo per rischi e oneri	90.252.654	87.096.962	3.155.692

Le variazioni sono principalmente imputabili al bilancio del Gruppo Alperia. Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei Fondi per rischi e oneri:

Fondi per rischi e oneri	COMUNE DI BOLZANO	ALPERIA GRUPPO SPA	ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FONDAZIONE "CASTELLI DI BOLZANO"	FONDAZIONE HAYDN DI BOLZANO E TRENTO	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA - SOCIETÀ AUTOBUS SERVIZI D'AREA SPA	SEAB - SERVIZI ENERGIA AMBIENTE BOLZANO SPA	Totale
per trattamento di quiescenza	0	586.043	0	0	0	0	0	0	0	0	586.043
per imposte	0	21.296.838	0	0	0	0	0	0	0	100.174	21.397.012
Altri	24.723.906	27.539.705	39.621	11.297.484	4.158.161	0	30.000	0	153.912	326.810	68.269.599
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	24.723.906	49.422.586	39.621	11.297.484	4.158.161	0	30.000	0	153.912	426.984	90.252.654

Il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato del Trattamento di fine rapporto è rappresentato dalla seguente tabella:

Trattamento di fine rapporto	COMUNE DI BOLZANO	ALPERIA GRUPPO SPA	ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FONDAZIONE "CASTELLI DI BOLZANO"	FONDAZIONE HAYDN DI BOLZANO E TRENTO	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA - SOCIETÀ AUTOBUS SERVIZI D'AREA SPA	SEAB - SERVIZI ENERGIA AMBIENTE BOLZANO SPA	Totale
Totale	1.330.982	1.795.377	14.783	5.596.304	94.723	108.511	114.681	69.764	46.770	569.665	9.741.560

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle voci relative ai Debiti:

Debiti	COMUNE DI BOLZANO	ALPERIA GRUPPO SPA	ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FONDAZIONE "CASTELLI DI BOLZANO"	FONDAZIONE HAYDN DI BOLZANO E TRENTO	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA - SOCIETÀ AUTOBUS SERVIZI D'AREA SPA	SEAB - SERVIZI ENERGIA AMBIENTE BOLZANO SPA	Totale
Debiti da finanziamento	6.007.953	238.133.374	0	0	1.606	1.568	0	0	1.330.353	8.276.362	253.751.216
<i>prestiti obbligazionari</i>	0	175.717.015	0	0	0	0	0	0	0	0	175.717.015
<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	6.007.953	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.007.953
<i>verso banche e tesoriere</i>	0	57.448.141	0	0	1.606	1.568	0	0	1.330.353	8.276.362	67.058.030
<i>verso altri finanziatori</i>	0	4.968.218	0	0	0	0	0	0	0	0	4.968.218
Debiti verso fornitori	29.642.024	63.843.349	15.373	6.974.685	6.162.551	244.910	82.395	59.433	636.916	7.285.227	114.946.863
Acconti	1.691.532	5.261.235	0	0	0	2.856	0	0	0	0	6.955.623
Debiti per trasferimenti e contributi	5.470.625	1.043.487	57.149	0	0	0	0	0	0	1.570.288	8.141.549
<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	2.632.902	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.632.902
<i>imprese controllate</i>	60.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	60.000
<i>imprese partecipate</i>	102.453	1.043.487	0	0	0	0	0	0	0	61.927	1.207.867
<i>altri soggetti</i>	2.675.270	0	57.149	0	0	0	0	0	0	1.508.361	4.240.780
Altri debiti	2.414.153	29.991.725	76.315	14.382.839	1.915.101	134.474	169.393	53.392	298.077	6.886.476	56.321.945

<i>tributari</i>	1.115.151	13.887.309	2.196	1.104.760	397.665	38.027	24.619	13.225	40.297	1.702.316	18.325.565
<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	1.178	878.678	6.747	2.075.868	366.864	20.963	57.814	13.580	114.074	1.144.208	4.679.974
<i>per attività svolta per c/terzi (2)</i>	0	0	26.996	11.202.211	0	0	0	0	0	0	11.229.207
<i>altri</i>	1.297.824	15.225.738	40.376	0	1.150.572	75.484	86.960	26.587	143.706	4.039.952	22.087.199
Totale	45.226.287	338.273.170	148.837	21.357.524	8.079.258	383.808	251.788	112.825	2.265.346	24.018.353	440.117.196

Il dettaglio dei Ratei e Risconti passivi e Contributi agli investimenti è riportato nella seguente tabella:

Ratei e risconti passivi	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Ratei passivi	3.223.030	4.236.370	-1.013.340
Risconti passivi	423.453.077	387.345.401	36.107.676
Contributi agli investimenti	406.720.998	372.239.984	34.481.014
<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	<i>395.254.919</i>	<i>364.585.263</i>	<i>30.669.656</i>
<i>da altri soggetti</i>	<i>11.466.079</i>	<i>7.654.721</i>	<i>3.811.358</i>
Concessioni pluriennali	15.691.657	14.180.075	1.511.582
Altri risconti passivi	1.040.422	925.342	115.080
Totale Ratei e risconti passivi	426.676.107	391.581.771	35.094.336

NOTA INTEGRATIVA

1. Presupposti normativi e di prassi

Il bilancio consolidato è disciplinato dal D.Lgs.118/2011 *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5.5.2009, n.42, articoli da 11-bis a 11-quinquies e allegato 4/4 al medesimo decreto ad oggetto Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, così come modificato dal D.Lgs. 10.8.2014, n. 126.*

Inoltre, come previsto al punto 6 del Principio contabile applicato, per quanto non specificatamente previsto nel D.Lgs.118/2011 ovvero nel medesimo Principio contabile applicato, si sono presi a riferimento i Principi contabili generali civilistici e quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare il Principio contabile n. 17 *“Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto”*, approvato nell'agosto 2014.

In sintesi, la normativa richiamata prevede che:

- gli Enti redigano il bilancio consolidato con i propri Enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, che costituiscono il Gruppo dell'Amministrazione pubblica;
- al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli Enti capogruppo sono tenuti a predisporre due distinti elenchi concernenti:
 - gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica;
 - gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Il Comune di Bolzano è tenuto a predisporre il Bilancio consolidato riferito all'esercizio 2024. L'obbligo è previsto anche dal novellato articolo 233-bis del TUEL 267/2000.

2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo Comune di Bolzano

L'art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011 prevede che le amministrazioni debbano adottare comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4 al citato decreto.

Tali disposizioni sono entrate in vigore per tutti gli enti a decorrere dall'esercizio finanziario 2018.

Gli schemi di Bilancio consolidato impiegati sono stati tratti dal sito della Ragioneria Generale dello Stato nella versione aggiornata al D.M. 1° settembre 2021 (http://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/index.html).

Il percorso di predisposizione del Bilancio consolidato del Gruppo Comune di Bolzano per l'Esercizio 2024 ha preso avvio dalla Delibera di Giunta nr. 599 del 19.11.2024 in cui, sulla base del D.Lgs. 118/2011, sono stati individuati gli enti appartenenti al Gruppo, nonché quelli ricompresi nel perimetro di consolidamento.

Successivamente, con PEC del 10.12.2024, è stato trasmesso a ciascuno degli organismi compresi nel perimetro di consolidamento, l'elenco degli organismi allegato alla deliberazione e le linee guida previste per la redazione del bilancio consolidato 2024, al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo medesimo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni infragruppo (crediti e debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra i componenti del gruppo).

I vari organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento hanno quindi trasmesso i dati relativi alle operazioni infragruppo, il cui impatto verrà ripreso ed approfondito nei successivi paragrafi.

3. La composizione del Gruppo Comune di Bolzano

Il termine “gruppo amministrazione pubblica” comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un’amministrazione pubblica come definito dal D.Lgs. 118/2011. Il perimetro di consolidamento è un sottoinsieme del gruppo amministrazione pubblica.

Il contenuto dei due elenchi è definito dal "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato" allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/ 2011 (allegato poi integrato e modificato dal DM 11/08/ 2017).

Di seguito si riepiloga il percorso seguito per la determinazione dei due elenchi, con l’aggiornamento dovuto in base ai valori degli ultimi bilanci approvati (2024), percorso interamente chiarito con tutti i dati nella delibera già citata:

1. Sono state considerate le realtà partecipate nelle quali il Comune possiede direttamente una quota, anche minimale o ha nominato un rappresentante in organi decisionali;
2. Da questa lista, secondo i criteri stabiliti dalla normativa, si è costituito un primo elenco, composto dalle realtà che rispettano i requisiti previsti per il successivo procedimento di elaborazione del consolidato, e che potenzialmente potrebbero entrare nell'area di consolidamento. Si è verificata inoltre l'eventuale presenza di controllate indirette;
3. Infine, attraverso un ulteriore esame dell'elenco di cui al punto 2, si è costituita l'area di consolidamento, cioè sono state individuate le realtà da consolidare, cioè i cui valori saranno sommati (con le necessarie rettifiche) a quelli del bilancio consuntivo del Comune.

Il Gruppo Comune di Bolzano comprende queste fattispecie:

Enti strumentali controllati

Si tratta di soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. Sono previsti dal principio contabile i requisiti che identificano situazioni di controllo di diritto, di fatto e contrattuale. È anche introdotto in modo esplicito il concetto di influenza dominante, in virtù di contratti o clausole statutarie.

Nell'ambito del gruppo "Comune di Bolzano" sono enti strumentali controllati le seguenti entità:

1. Azienda Servizi Sociali di Bolzano (quota 100%)
2. Ente Autonomo Teatro Stabile Bolzano (quota 60%)
3. Fondazione Castelli di Bolzano (quota 100%)
4. Fondazione Ferruccio Busoni – Gustav Mahler (quota 80%)

Enti strumentali partecipati

Si tratta di una categoria residuale, che identifica gli enti pubblici e privati e le aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di controllo.

A tal proposito si evidenzia inoltre che ai sensi dell'art. 11 sexies del D.L. n.135 / 2018, convertito in L. n.112/ 2019, di modifica alla disciplina del Terzo Settore, le ex IPAB sono da escludere dal GAP, in quanto "la nomina da parte della pubblica amministrazione degli amministratori di tali enti si configura come mera designazione, intesa come espressione della rappresentanza della cittadinanza, e non si configura quindi come mandato fiduciario con rappresentanza.

Nell'ambito del gruppo "Comune di Bolzano", le entità sono le seguenti:

5. Ente Autonomo Magazzini Generali Bolzano (quota 30%)
6. Fondazione Haydn Bolzano e Trento (quota 20%)
7. Fondazione Teatro Comunale e Auditorium (quota 50%)
8. Azienda di Soggiorno e Turismo di Bolzano (quota 22%)
9. Associazione "Vereinigte Bühnen Bozen"

Società controllate

Le società, come definito dal Codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VI I. Si deve considerare il controllo di diritto, di fatto e contrattuale; quello diretto e indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, oltre all'influenza dominante derivante dai contratti di servizio pubblico e di concessione.

Pertanto, nell'ambito del gruppo "Comune di Bolzano", risultano e società controllate:

10. Funivia del Colle Srl (quota 100%)

11. SEAB Servizi Energia Ambiente Bolzano SpA (99%)

Società partecipate

Società a totale partecipazione pubblica affidatarie di servizi pubblici locali e le società nelle quali l'ente locale dispone di una quota significativa di voti pari o superiore al 20%, o al 10% se trattasi di società quotata.

Nell'ambito del gruppo "Comune di Bolzano", le società partecipate che rispondono ai requisiti di cui sopra sono le seguenti:

12. ALPERIA Gruppo SpA (21%)

13. Alto Adige Riscossioni Spa (quota 4,10%);

14. Areale Bolzano spa

15. Eco Center SpA (43,86%);

16. SASA Società Autobus Servizi d'Area SpA (6,33%)

Tutti gli enti e le società di cui sopra rientrano nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile.

3.1 Le cause di esclusione

Dopo l'individuazione, secondo il principio contabile, del gruppo amministrazione pubblica "Comune di Bolzano", il passo successivo è stato identificare le entità (enti, aziende e società) che entrano nell'area di consolidamento vera e propria. Per effettuare questo passaggio, è necessario esaminare le possibilità di esclusione offerte dal paragrafo 3.1 del principio contabile. La norma identifica due fattispecie.

a) Irrilevanza

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 3% rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,

- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

Inoltre, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.

Sono comunque considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

I parametri aggiornati per determinare la rilevanza ai fini dell'inclusione nel perimetro di consolidamento desunti dall'ultimo bilancio d'esercizio del Comune di Bolzano (2024) sono i seguenti:

	Patrimonio netto Nettovermögen	Ricavi caratteristici Charakteristische Erträge	Attivo Totale Gesamtbetrag der Aktiva
Comune di Bolzano	903.955.100,00	225.262.873,00	1.376.996.314,00
Parametri di rilevanza (3% dei valori indicati)	27.118.653,00	6.757.886,19	41.309.889,42

Sulla base di questi valori è stato effettuato il confronto con gli importi delle stesse voci dei bilanci degli organismi partecipati dell'ultimo bilancio approvato (2024) inclusi nel gap come sopra specificato e si evidenziano i dati nella tabella riportata nella pagina seguente.

Dal bilancio consolidato 2022, a seguito di una interpretazione più estensiva dei soggetti da includere tra gli enti strumentali partecipati, ed in particolare valutando di adottare lo stesso criterio previsto dal Principio per le fondazioni per considerare la quota di partecipazione anche degli enti per i quali non è previsto un conferimento iniziale, nel Gruppo Comune di Bolzano sono stati considerati anche l'Azienda di Soggiorno e Turismo di Bolzano e l'Associazione "Vereinigten Bühnen Bozen". (Secondo il Principio, infatti, se l'ente partecipato è una fondazione, la quota di partecipazione è determinata in proporzione alla distribuzione dei diritti di voto nell'organo decisionale.)

Si dà atto, comunque, che i restanti organismi partecipati dal Comune di Bolzano e nei quali il Comune di Bolzano possiede diritti di nomina non rientrano nelle definizioni previste dal citato D.Lgs. 118/2011 per essere inclusi nell'elenco Gruppo Comune di Bolzano.

Come da Delibera di Giunta nr. 599 del 19.11.2024 il **perimetro di consolidamento** è il seguente:

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Metodo di Consolidamento
Alperia Gruppo spa CF. 02858310218 P.IVA 02858310218	VIA DODICIVILLE 8 - BOLZANO (BZ) C.S. 750.000.000	SOCIETA' PARTECIPATA	21,00%	21,00%	21,00%	PROPORZIONALE
Alto Adige Riscossioni spa CF. 02805390214 P.IVA 02805390214	VIA J. MAYR NUSSE 62D - BOLZANO (BZ) C.S. 600.000	SOCIETA' PARTECIPATA	4,09%	4,09%	4,09%	PROPORZIONALE
Azienda Servizi Sociali di Bolzano CF. 01710790211 P.IVA 01710790211	VICOLO GUMER 7 - BOLZANO (BZ) C.S. 4.131.655	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO	100,00%	100,00%	100,00%	INTEGRALE
Eco Center spa CF. 01531480216 P.IVA 01531480216	VIA LUNGO ISARCO DESTRO 21A - BOLZANO (BZ) C.S. 4.648.552	SOCIETA' PARTECIPATA	43,86%	43,86%	43,86%	PROPORZIONALE
Fondazione "Castelli di Bolzano" CF. 02551570217 P.IVA 02551570217	SENTIERO IMPERATORE FRANCESCO GIUSEPPE 1 - BOLZANO (BZ) C.S. 55.000	FONDAZIONE CONTROLLATA	100,00%	100,00%	100,00%	INTEGRALE
Fondazione Haydn di Bolzano e Trento CF. 00665790218 P.IVA 00665790218	VIA GILM 1A - BOLZANO (BZ) C.S. 3.098.741	FONDAZIONE PARTECIPATA (TERZI)	20,00%	20,00%	20,00%	PROPORZIONALE
Funivia del Colle srl CF. 00425000213 P.IVA 00425000213	VIA CAMPEGNO 4 - BOLZANO (BZ) C.S. 100.000	SOCIETA' CONTROLLATA	100,00%	100,00%	100,00%	INTEGRALE
SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa CF. 00359210218 P.IVA 00359210218	VIA BUOZZI 8D - BOLZANO (BZ) C.S. 19.470.346	SOCIETA' PARTECIPATA	6,33%	6,33%	6,33%	PROPORZIONALE
SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa CF. 02231010212 P.IVA 02231010212	VIA LANCIA 4A - BOLZANO (BZ) C.S. 20.590.000	SOCIETA' CONTROLLATA	99,00%	99,00%	99,00%	INTEGRALE

Si evidenzia di seguito, al fine di valutare l'effetto delle esternalizzazioni per ciascun componente del gruppo, la percentuale di incidenza dei ricavi imputabili alla Capogruppo rispetto al totale dei ricavi propri degli organismi.

Organismo partecipato	Ricavi Organismo partecipato	Ricavi imputabili a Capogruppo	Incidenza % sul totale del Gruppo
Alperia Gruppo spa	520.598.736	1.334.425	0,26%
Alto Adige Riscossioni spa	269.920	16.968	6,29%
Azienda Servizi Sociali di Bolzano	117.764.039	79.525.707	67,53%
Eco Center spa	22.943.102	70.465	0,31%
Fondazione "Castelli di Bolzano"	1.036.579	534.304	51,54%
Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	1.757.266	94.200	5,36%
Funivia del Colle srl	442.006	0	0,00%
SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	5.272.990	3.521	0,07%
SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	63.251.368	2.134.481	3,37%

Di seguito, la percentuale di incidenza delle spese per il personale di ogni singolo organismo rispetto al totale del Gruppo.

Organismo partecipato	% di consolidamento	Spese per il personale	Incidenza % sul totale del Gruppo
COMUNE DI BOLZANO	100,00%	50.693.443	34,45%
Alperia Gruppo spa	21,00%	19.790.885	13,45%
Alto Adige Riscossioni spa	4,09%	152.107	0,10%
Azienda Servizi Sociali di Bolzano	100,00%	50.336.654	34,21%
Eco Center spa	43,86%	6.494.654	4,41%
Fondazione "Castelli di Bolzano"	100,00%	486.868	0,33%

Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	20,00%	1.030.722	0,70%
Funivia del Colle srl	100,00%	186.623	0,13%
SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	6,33%	1.995.533	1,36%
SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	100,00%	15.964.997	10,85%
Totale		147.132.486	100,00%

Negli ultimi 3 esercizi il Comune di Bolzano non ha ripianato, attraverso conferimenti o altre operazioni finanziarie, perdite relative agli organismi inclusi nell'area di consolidamento.

Si riporta la classificazione degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento secondo le missioni di bilancio indicate al c. 3 dell'art. 11-ter del D.Lgs. n.118/2011:

Organismo partecipato	Missioni di bilancio art 11-ter c.3 DLgs 118/2011
Alperia Gruppo spa	17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche
Alto Adige Riscossioni spa	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Azienda Servizi Sociali di Bolzano	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Eco Center spa	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Fondazione "Castelli di Bolzano"	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
Funivia del Colle srl	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Si riporta l'elenco delle missioni:

Nr. Missione	Descrizione Missione
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione
02	Giustizia
03	Ordine pubblico e sicurezza
04	Istruzione e diritto allo studio
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero
07	Turismo
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
10	Trasporti e diritto alla mobilità
11	Soccorso civile
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
13	Tutela della salute
14	Sviluppo economico e competitività
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali
19	Relazioni internazionali
20	Fondi e accantonamenti
50	Debito pubblico
60	Anticipazioni finanziarie
99	Servizi per conto terzi

4. I criteri di valutazione applicati

Il principio contabile applicato allegato 4/a al D.Lgs. 118/2011 prevede che nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non siano tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità sia ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento.

Le scritture in questione, definite scritture di pre-consolidamento, possono essere effettuate extra-contabilmente sui valori di bilancio da consolidare, sia contabilmente come scritture di pre-consolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine possono risiedere negli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, in asimmetrie temporali causate dalla differente modalità di rilevazione contabile, ovvero in asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

Nel caso in esame la motivazione principale è dovuta all'uniformità formale (es. adeguamento componenti straordinari di reddito che nel conto economico civilistico confluiscono nelle voci A5 e B14). In secondo luogo, si tratta di rettifiche di pre-consolidamento operate che vanno ricondotte agli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, nonché alle asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

Qualora le direttive di consolidamento impartite dall'Ente capogruppo non venissero rispettate da singoli componenti del perimetro, l'Ente stesso si riserva di operare sulla base della documentazione contabile e di bilancio reperita essa stessa la riclassificazione del bilancio dei soggetti inadempienti dotato del necessario presupposto della coerenza temporale, formale e sostanziale, nonché l'elaborazione di tutte le rettifiche di pre-consolidamento che si rendessero eventualmente necessarie. Eventuali informazioni aggiuntive necessarie all'elaborazione del bilancio consolidato verrebbero recuperare sinteticamente facendo riferimento anche all'intera mole della documentazione contabile e di bilancio a disposizione dell'Ente capogruppo.

Si fa presente, in ogni caso, che nel Documento 12 dei “Principi di vigilanza e controllo dell’Organo di revisione degli Enti locali” – “Controlli sul bilancio consolidato” pubblicato dal Consiglio nazionale dei Dottori commercialisti ed Esperti contabili viene precisato che: “L’identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell’eliminazione e dell’elisione dei relativi dati contabili è effettuata sulla base delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo. L’Organo di revisione dell’ente capogruppo non è tenuto, in nessun caso, a valutare la conformità della documentazione trasmessa dai diversi componenti dell’area di consolidamento rispetto ai bilanci e rendiconti degli stessi, così come non vi è tenuto l’ente capogruppo, in quanto la conformità in questione costituisce una responsabilità dei soli componenti da consolidare”.

Da specificare inoltre che dall’esercizio 2019 è presente nel perimetro di consolidamento il gruppo Alperia Spa che in quanto emittente titoli negoziati in mercati regolamentati europei, ai sensi dell’art. 4 del Regolamento CE n. 1606/2002 del Parlamento europeo, è un soggetto obbligato alla redazione dei conti consolidati secondo gli standard IAS/IFRS. Una diversa rielaborazione dei criteri di valutazione da parte del gruppo stesso oltre ad essere soggetta ad errori rispetto all’elaborazione molto complessa e certificata da organismi appositi del bilancio approvato, non sarebbe nemmeno giustificata dal notevole dispendio di tempo e risorse rispetto alle differenze di importi che ne deriverebbero.

A riguardo si fa presente che il Principio contabile applicato, al punto 4.1 evidenzia che *«è accettabile derogare all’obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l’obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l’informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base»*.

Rispetto all’indicazione riportata, l’Amministrazione ha ritenuto opportuno, al di fuori delle operazioni di rettifica eventualmente operate e riportate nella parte finale del documento, mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto ricompreso nel perimetro di consolidamento.

5. Le operazioni infragruppo

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Locale, deve includere soltanto le operazioni che gli enti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo.

Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento, si è pertanto proceduto ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi organismi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili ha visto il ruolo attivo dell'Ente capogruppo, nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per ricostruire le suddette operazioni ed impostare le scritture di rettifica.

La corretta procedura di eliminazione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo presupporrebbe l'equivalenza delle poste registrate dalle controparti; tale presupposto, in genere riscontrabile nell'ambito delle procedure di consolidamento riguardanti organismi operanti esclusivamente secondo regole e principi civilistici, non si riscontra con la stessa frequenza, nell'ambito del consolidamento dei conti tra enti locali ed organismi di diritto privato.

In tale contesto, emergono disallineamenti tecnici dovuti alle diverse caratteristiche dei sistemi contabili adottati dalle parti in causa; nell'ambito degli enti locali, il sistema di scritture in partita doppia, alla base della predisposizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico che devono essere consolidati con quelli degli altri organismi partecipati, è logicamente condizionato dalle procedure, dalle fasi e dai criteri che sottendono al funzionamento della Contabilità finanziaria, ovvero del sistema contabile che ad oggi rappresenta l'elemento portante delle metodologie di rilevazione degli enti pubblici; tale condizione determina, rispetto agli altri organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento che operano secondo le regole civilistiche,

disallineamenti temporali e metodologici nella registrazione di accadimenti economici, ancorché questi ultimi possano rispondere ad operazioni reciproche (operazioni infragruppo).

La situazione precedentemente descritta ha comportato, per la predisposizione del Bilancio consolidato 2024 della capogruppo, un'attenta analisi dei rapporti infragruppo (in particolare quelli concernenti l'ente e le singole partecipate) al fine di ricostruire gli eventuali disallineamenti nella rilevazione delle relative operazioni; una volta quantificati, sono state analizzate le cause all'origine di tali disallineamenti, al fine di impostare le più corrette scritture di rettifica; queste ultime sono state sviluppate in modo da recepire nel bilancio consolidato 2024 i riflessi economici dovuti ai suddetti disallineamenti e consentire di limitare l'impatto degli stessi. Sulla base dell'esperienza condotta, potranno infatti essere programmati incontri con i referenti amministrativi degli organismi partecipati, al fine di coordinare ed allineare le metodologie ed i criteri di rilevazione delle operazioni infragruppo, al fine di conseguire l'auspicabile obiettivo di riallineamento delle partite reciproche entro il termine di chiusura del corrente esercizio finanziario.

In sintesi, i passaggi operativi sono stati i seguenti:

1. individuazione delle operazioni avvenute nell'esercizio 2024 all'interno del Gruppo Comune di Bolzano, distinte per tipologia;
2. individuazione delle modalità di contabilizzazione delle operazioni verificatesi all'interno del gruppo (esempio: voce di ricavo rilevata dalla società controllata, collegata ad una voce di costo per trasferimento di parte corrente da parte del Comune);
3. verifica della corrispondenza dei saldi reciproci e individuazione dei disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi;
4. sistemazione contabile dei disallineamenti, anche con l'elaborazione delle opportune scritture di pre-consolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine sono già state enunciate nel Punto 4 della presente Nota integrativa cui si fa rinvio.

Nel caso in esame la motivazione principale delle rettifiche di pre-consolidamento operate va ricondotta agli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, nonché alle asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

Inoltre, è opportuno evidenziare che:

- Nel caso di operazioni oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione, ai sensi di quanto prevede l'allegato 4/4 al D. Lgs.118/2011 (punto 4.2).
- Nel caso in specie le discordanze segnalate non sono riconducibili ad un mancato impegno di risorse da parte dell'Ente Capogruppo a fronte di maggiori debiti, accertati ed effettivamente dovuti, nei confronti dei rispettivi componenti del perimetro; pertanto, non si è reso necessario attivare procedure di riconoscimento dei debiti fuori bilancio.

Nella parte finale del documento si riportano l'elenco e la descrizione delle scritture di rettifica apportate al bilancio consolidato 2024, articolate in base ai diversi rapporti intercorrenti tra gli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento. L'identificazione delle operazioni infragruppo è stata effettuata sulla base dei bilanci e delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo con il bilancio, richieste dalla capogruppo con nota.

L'Ente capogruppo, di concerto con i soggetti partecipati, ha provveduto a verificare in sede di Rendiconto della gestione i propri debiti/crediti reciproci. In sede di istruttoria dei saldi reciproci non è emersa la presenza di discordanze tra quanto contabilizzato dall'Ente e la verifica delle operazioni infragruppo comunicate all'Ente ai fini dell'elaborazione dei prospetti di bilancio consolidato.

6. La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento

Nel bilancio consolidato del Gruppo Comune di Bolzano i valori delle società partecipate sono confluiti pro-quota in proporzione alla percentuale posseduta. I valori delle società controllate sono confluiti nel bilancio consolidato per il loro intero importo, con evidenziazione delle quote di Patrimonio netto e di Risultato di esercizio di pertinenza di terzi, distintamente da quelle della capogruppo.

In base a quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 Il Bilancio Consolidato, per la redazione del bilancio consolidato è necessario determinare l'ammontare e la natura della differenza tra il valore della partecipazione risultante dal bilancio della consolidante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto della controllata alla data di consolidamento.

In sede di consolidamento l'eliminazione del valore delle partecipazioni consolidate in contropartita delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto di queste consiste nella sostituzione del valore della corrispondente voce di bilancio con le attività e passività di ciascuna delle imprese consolidate. Per effetto di tale eliminazione si determina la differenza di consolidamento da annullamento.

La differenza di consolidamento da annullamento rappresenta, quindi, la differenza tra il valore della partecipazione iscritto nel bilancio d'esercizio della controllante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata. Tale differenza, disciplinata dall'articolo 33, comma 1, D. Lgs.127/1991 è costituita da componenti determinatisi alla data del consolidamento.

Per quanto riguarda il valore della differenza di consolidamento da annullamento, si è in presenza di una differenza positiva da annullamento quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è superiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Si è invece in presenza di una differenza negativa da consolidamento quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è inferiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Il Principio contabile OIC n. 17 raccomanda che la data del consolidamento coincida con la data di acquisizione della quota di partecipazione, in quanto tecnicamente più corretta. È tuttavia accettabile, sempre secondo il Principio OIC, utilizzare la data in cui l'organismo partecipato è incluso per la prima volta nel consolidamento, stante l'esplicito richiamo a tale momento fatto dal primo comma dell'articolo 33.

Va detto che lo stesso OIC n. 17, al paragrafo 52, definisce la data in cui l'impresa è inclusa per la prima volta nel consolidamento come la "data di chiusura del primo bilancio consolidato che comprende l'impresa controllata". Questa seconda modalità di implementazione del processo di consolidamento delle voci di bilancio, consentita dal primo comma dell'articolo 33 e del Principio OIC, viene pertanto interpretata nell'accezione di determinazione dell'eventuale differenza esistente tra il costo di una partecipazione e la corrispondente quota di patrimonio netto con riferimento ai valori del bilancio di chiusura del primo esercizio consolidato. Tale ultimo criterio, peraltro ripreso nell'esemplificazione riportata in Appendice al Principio contabile applicato relativo al bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011, è quello impiegato per determinare la differenza di consolidamento da annullamento in sede di elaborazione del bilancio consolidato del Comune di Bolzano, in quanto risulta complesso ed in definitiva impraticabile o non conveniente risalire al valore delle quote di patrimonio netto delle partecipate alle rispettive date di acquisto da parte dell'Ente capogruppo.

Sul punto occorre altresì tenere in dovuta considerazione le significative differenze sulla derivazione delle voci di partecipazione indicate nei bilanci delle amministrazioni armonizzate, sulla loro natura contabile, nonché sui criteri di valutazione dettati per loro dai principi contabili di cui agli Allegati al D.Lgs. n. 118/2011, rispetto alle analoghe poste di bilancio previsti per i bilanci civilistici.

A riguardo si fa presente che il Principio contabile applicato relativo alla contabilità economico-patrimoniale di cui all'Allegato n. 4/3 al D.Lgs. n. 118/2011 al punto 6.1.3 "immobilizzazioni finanziarie" stabilisce che partecipazioni in società controllate o partecipate debbano essere iscritte in base al "metodo del patrimonio netto" di cui all'art. 2426 n. 4 codice civile, ma – prosegue – *"Nell'esercizio in cui non risulti possibile acquisire il bilancio o il rendiconto (o i relativi schemi predisposti ai fini dell'approvazione) le partecipazioni in società controllate o partecipate sono iscritte nello stato patrimoniale al costo di acquisto o al metodo del patrimonio netto dell'esercizio precedente. [...] Se non è possibile adottare il metodo del patrimonio netto dell'esercizio precedente per l'impossibilità di acquisire il bilancio o il rendiconto di tale esercizio, le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto; per le partecipazioni che non sono state oggetto di operazioni di compravendita cui non è possibile applicare il criterio del costo, si adotta il metodo del "valore del patrimonio netto" dell'esercizio di prima iscrizione nello stato patrimoniale della capogruppo. [...] Nel rispetto del principio contabile generale n. 11. della continuità e della costanza di cui all'allegato n. 1, l'adozione del criterio del costo di acquisto (o del metodo del patrimonio netto dell'esercizio di prima iscrizione nello stato patrimoniale) diventa definitiva."*

Ancora nel citato Principio contabile si stabilisce che “sono iscritte nello stato patrimoniale anche le partecipazioni al fondo di dotazione di enti istituiti senza conferire risorse, in quanto la gestione determina necessariamente la formazione di un patrimonio netto attivo o passivo.” [...] “In deroga ai documenti OIC n. 17 e n. 21 le partecipazioni e i conferimenti al fondo di dotazione di enti che non hanno valore di liquidazione, in quanto il loro statuto prevede che, in caso di scioglimento, il fondo di dotazione sia destinato a soggetti non controllati o partecipati dalla controllante/partecipante, sono rappresentate tra le immobilizzazioni finanziarie dell’attivo patrimoniale e, come contropartita, per evitare sopravvalutazioni del patrimonio, una quota del patrimonio netto è vincolata come riserva non disponibile.”

L'Ente ha pertanto ritenuto di procedere all'adeguamento del valore delle partecipazioni appartenenti al Gruppo Amministrazione Pubblica, aggiornandoli, in aderenza con il metodo del patrimonio netto (secondo le modalità disposte dal Principio OIC 17 punti 107-112), ai bilanci di esercizio dell'anno di riferimento del prospetto consolidato.

Come ammesso dai principi contabili richiamati, ai fini della determinazione della differenza di consolidamento da annullamento, l'ente ha posto a confronto i valori di iscrizione nel proprio Stato patrimoniale 2024 (rettificati ove necessario mediante le scritture sopra illustrate, nonché delle ulteriori scritture che si rendessero necessarie) delle partecipazioni nelle società e negli enti ricompresi nel perimetro di consolidamento, con il valore del loro patrimonio netto corrente rettificato da eventuali scritture di pre-consolidamento.

Per tutti i soggetti consolidati la sommatoria di tali ultimi valori risulta essere coincidente rispetto al valore di iscrizione delle quote di partecipazione nell'Attivo patrimoniale del Bilancio dell'ente, non determinando l'emersione di alcuna differenza di consolidamento da annullamento.

	Quota di patrimonio netto da bilancio del soggetto	Rettifiche di pre-consolidamento	Quota di patrimonio netto da annullare	Valore della partecipa-zione da annullare	Valore Svalutazione/Rivalutazione della partecipa-zione rettificato da annullare	Valore della partecipa-zione da annullare	Diff. di Annullamento	Valore al costo	RETTIFICHE PRECONS.
ALPERIA GRUPPO	236.423.931	53.579	236.477.510	289.127.096	52.649.586	236.477.510	0	209.103.930	80.023.166

ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA	119.909	0	119.909	123.891	3.982	119.909	0	24.557	99.334
AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO	8.907.054	-318.261	8.588.793	8.667.129	78.337	8.588.792	1	4.131.655	4.535.474
ECO CENTER SPA	9.012.479		9.012.479	9.614.995	602.515	9.012.480	-1	2.038.625	7.576.370
FONDAZIONE CASTELLI DI BOLZANO	216.811	0	216.811	212.111	-4.700	216.811	0	55.000	157.111
FONDAZIONE HAYDN	0	0	0	0	0	0	0	258.228	-258.228
FUNIVIA DEL COLLE SRL	515.321	0	515.321	517.626	2.305	515.321	0	100.000	417.626
SASA SPA	1.593.633	104	1.593.737	1.616.961	23.224	1.593.737	0	1.232.679	384.282
SEAB SPA	31.655.740	928.453	32.584.193	35.460.709	2.876.516	32.584.193	0	20.384.100	15.076.609

La differenza di consolidamento, oltre alle differenze di annullamento sopra ampiamente trattate, comprende anche il saldo delle scritture di pre-consolidamento, elisione e rettifica originatasi da scritture tra partecipate con percentuali di consolidamento differenti e dagli arrotondamenti (3.307.903).

Descrizione Conto	Dare	Avere	Note	
Riserva	14.681	0	DA: Funivia del Colle srl Elisione Costi infragruppo Funivia Colle - Alperia	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	4.530	DA: Funivia del Colle srl Elisione Debiti infragruppo Funivia Colle - Alperia	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	1.874	0	DA: Funivia del Colle srl Elisione Costi infragruppo Funivia Colle - SEAB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	478	0	DA: Fondazione Haydn di Bolzano e Trento Elisione Costi infragruppo F.Haydn - SEAB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	14.000	0	DA: Fondazione Haydn di Bolzano e Trento Elisione Crediti infragruppo F.Haydn - Alperia	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	3.500	DA: Fondazione Haydn di Bolzano e Trento Elisione Ricavi F.Haydn - Alperia	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	11.000	DA: Fondazione Haydn di Bolzano e Trento Elisione Ricavi F.Haydn - Alperia	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	37.164	0	DA: Fondazione "Castelli di Bolzano" Elisione Costi infragruppo F.Castelli - Alperia	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	2.912	DA: Fondazione "Castelli di Bolzano" Elisione Debiti infragruppo F.Castelli - Alperia	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	12.377	0	DA: Fondazione "Castelli di Bolzano" Elisione Costi infragruppo F.Castelli - SEAB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	815.358	DA: Eco Center spa Elisione Ricavi infragruppo Ecocenter - Alperia	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	262.962	0	DA: Eco Center spa Elisione Crediti infragruppo Ecocenter - Alperia	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	3.306.656	DA: Eco Center spa Elisione Ricavi infragruppo Ecocenter - SEAB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	71.845	0	DA: Eco Center spa Elisione Crediti infragruppo Ecocenter - SEAB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	5.784	0	DA: Eco Center spa Elisione Costi infragruppo Ecocenter - SEAB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	2.307	0	DA: Eco Center spa Elisione Costi infragruppo Ecocenter - SEAB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	4.336	DA: Eco Center spa Elisione Debiti infragruppo Ecocenter - SEAB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	1.462.575	0	DA: Eco Center spa Elisione Costi infragruppo Ecocenter - Alperia	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	946.868	DA: Eco Center spa Elisione Debiti infragruppo Ecocenter - Alperia	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	2.366	DA: Alto Adige Riscossioni spa Elisione Ricavi infragruppo AAR - SEAB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	7.815	DA: Alto Adige Riscossioni spa Elisione Ricavi infragruppo AAR - SEAB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	399	DA: Alto Adige Riscossioni spa Elisione Ricavi infragruppo AAR - ASSB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	267	DA: Alto Adige Riscossioni spa Elisione Ricavi infragruppo AAR - ASSB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	386	0	DA: Alto Adige Riscossioni spa Elisione Crediti infragruppo AAR - ASSB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	4	DA: Alto Adige Riscossioni spa Elisione Ricavi infragruppo AAR - SASA	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	4	0	DA: Alto Adige Riscossioni spa Elisione Crediti infragruppo AAR - SASA	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	8.203	0	DA: SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa Elisione Crediti SASA - Capogruppo	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	0	6.924	DA: SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa Elisione Crediti SASA - Capogruppo	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO

Riserva	0	1.181	DA: SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa Elisione Crediti SASA - Capogruppo	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	0	99	DA: SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa Elisione Crediti SASA - Capogruppo	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	294	0	DA: SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa Elisione Crediti infragruppo SASA - Alperia	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	4.385	DA: SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa Elisione Ricavi infragruppo SASA - Alperia	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	30.459	0	DA: SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa Elisione Costi infragruppo SASA - Alperia	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	15.803	DA: SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa Elisione Debiti infragruppo SASA - Alperia	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	6	0	DA: SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa Elisione Costi infragruppo SASA - AAR	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	1.071	0	DA: SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa Elisione Costi infragruppo SASA - SEAB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	1.080.722	0	DA: Azienda Servizi Sociali di Bolzano Elisione Costi infragruppo ASSB - Alperia	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	498.699	DA: Azienda Servizi Sociali di Bolzano Elisione Debiti infragruppo ASSB - Alperia	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	443.504	0	DA: Azienda Servizi Sociali di Bolzano Elisione Costi infragruppo ASSB - ECOCENTER	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	176.475	DA: Azienda Servizi Sociali di Bolzano Elisione Debiti infragruppo ASSB - ECOCENTER	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	19.503	0	DA: Azienda Servizi Sociali di Bolzano Elisione Costi infragruppo ASSB - AAR	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	1.065	DA: Azienda Servizi Sociali di Bolzano Elisione Debiti infragruppo ASSB - AAR	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	3.872.014	DA: SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa Elisione Ricavi infragruppo SEAB - Alperia	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	1.088.812	0	DA: SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa Elisione Crediti infragruppo SEAB - Alperia	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	18.431	DA: SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa Elisione Ricavi infragruppo SEAB - Ecocenter	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	17.760	0	DA: SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa Elisione Crediti infragruppo SEAB - Ecocenter	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	18.897	DA: SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa Elisione Ricavi infragruppo SEAB - F.Castelli	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	13.671	0	DA: SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa Elisione Crediti infragruppo SEAB - F.Castelli	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	2.391	DA: SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa Elisione Ricavi infragruppo SEAB - F.Haydn	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	1.621.609	0	DA: SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa Elisione Costi infragruppo SEAB - Alperia	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	628.476	DA: SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa Elisione Debiti infragruppo SEAB - Alperia	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	248.940	0	DA: SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa Elisione Costi infragruppo SEAB - AAR	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	167.489	DA: SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa Elisione Debiti infragruppo SEAB - AAR	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	7.539.115	0	DA: SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa Elisione Costi infragruppo SEAB - ECOCENTER	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	163.791	DA: SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa Elisione Debiti infragruppo SEAB - ECOCENTER	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	24.905	DA: SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa Elisione Ricavi infragruppo SEAB - SASA	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	7.865	0	DA: SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa Elisione Crediti infragruppo SEAB - SASA	PARTECIPATA-RISERVA

Riserva	0	443.504	DA: SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa Elisione Ricavi infragruppo SEAB - ASSB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	176.476	0	DA: SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa Elisione Crediti infragruppo SEAB - ASSB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	1.067	DA: SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa Elisione Ricavi infragruppo SEAB - Funivia Colle	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	658	0	DA: SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa Elisione Crediti infragruppo SEAB - Funivia Colle	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	226.952	DA: Alperia Gruppo spa Elisione Ricavi infragruppo Alperia - ASSB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	104.727	0	DA: Alperia Gruppo spa Elisione Crediti infragruppo Alperia - ASSB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	125.905	DA: Alperia Gruppo spa Elisione Debiti infragruppo Alperia - Ecocenter	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	697.098	DA: Alperia Gruppo spa Elisione Ricavi infragruppo Alperia - Ecocenter	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	485.444	0	DA: Alperia Gruppo spa Elisione Crediti infragruppo Alperia - Ecocenter	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	7.843	DA: Alperia Gruppo spa Elisione Ricavi infragruppo Alperia - F.Castelli	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	2.315	0	DA: Alperia Gruppo spa Elisione Crediti infragruppo Alperia - F.Castelli	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	3.083	DA: Alperia Gruppo spa Elisione Ricavi infragruppo Alperia - Funivia Colle	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	951	0	DA: Alperia Gruppo spa Elisione Crediti infragruppo Alperia - Funivia Colle	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	101.050	DA: Alperia Gruppo spa Elisione Ricavi infragruppo Alperia - SASA	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	52.426	0	DA: Alperia Gruppo spa Elisione Crediti infragruppo Alperia - SASA	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	339.448	DA: Alperia Gruppo spa Elisione Ricavi infragruppo Alperia - SEAB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	131.947	0	DA: Alperia Gruppo spa Elisione Crediti infragruppo Alperia - SEAB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	33	0	DA: Alperia Gruppo spa Elisione Crediti infragruppo Alperia - SEAB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	19.950	0	DA: Alperia Gruppo spa Elisione Costi infragruppo Alperia - F.Haydn	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	14.700	DA: Alperia Gruppo spa Elisione Debiti infragruppo Alperia - F.Haydn	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	3.923	0	DA: Alperia Gruppo spa Elisione Costi infragruppo Alperia - SASA	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	977	DA: Alperia Gruppo spa Elisione Debiti infragruppo Alperia - SASA	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	8.010	0	DA: Alperia Gruppo spa Elisione Costi Alperia - SEAB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	813.123	0	DA: Alperia Gruppo spa Elisione Costi Alperia - SEAB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	228.651	DA: Alperia Gruppo spa Elisione Debiti Alperia - SEAB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	0	43.694	DA: Alperia Gruppo spa Elisioni costi Alperia - Capogruppo	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	153.533	0	DA: Alperia Gruppo spa Elisioni costi Alperia - Capogruppo	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	0	19.658	DA: Alperia Gruppo spa Elisioni costi Alperia - Capogruppo	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	0	14.070	DA: Alperia Gruppo spa Elisioni costi Alperia - Capogruppo	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO

Riserva	0	76.110	DA: Alperia Gruppo spa Elisioni costi Alperia - Capogruppo	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO
Riserva	390.390	0	DA: Alperia Gruppo spa Elisione Costi infragruppo Alperia - EcoCenter	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	6.850	0	DA: Alto Adige Riscossioni spa Elisione Crediti infragruppo AAR - SEAB	PARTECIPATA-RISERVA
Riserva	8.667.129	0	DA: Comune di Bolzano Annullamento partecipazione Azienda Servizi Sociali di Bolzano voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	123.891	0	DA: Comune di Bolzano Annullamento partecipazione Alto Adige Riscossioni spa voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	289.127.096	0	DA: Comune di Bolzano Annullamento partecipazione Alperia Gruppo spa voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	9.614.995	0	DA: Comune di Bolzano Annullamento partecipazione Eco Center spa voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	212.111	0	DA: Comune di Bolzano Annullamento partecipazione Fondazione "Castelli di Bolzano" voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	258.228	0	DA: Comune di Bolzano Annullamento partecipazione Fondazione Haydn di Bolzano e Trento voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	517.626	0	DA: Comune di Bolzano Annullamento partecipazione Funivia del Colle srl voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	1.616.961	0	DA: Comune di Bolzano Annullamento partecipazione SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	35.460.709	0	DA: Comune di Bolzano Annullamento partecipazione SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	0	78.337	DA: Comune di Bolzano Ann. Rival. Sval. Azienda Servizi Sociali di Bolzano voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE
Riserva	0	3.982	DA: Comune di Bolzano Ann. Rival. Sval. Alto Adige Riscossioni spa voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE
Riserva	0	52.649.586	DA: Comune di Bolzano Ann. Rival. Sval. Alperia Gruppo spa voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE
Riserva	0	602.515	DA: Comune di Bolzano Ann. Rival. Sval. Eco Center spa voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE
Riserva	4.700	0	DA: Comune di Bolzano Ann. Rival. Sval. Fondazione "Castelli di Bolzano" voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE
Riserva	0	258.228	DA: Comune di Bolzano Ann. Rival. Sval. Fondazione Haydn di Bolzano e Trento voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE
Riserva	0	2.305	DA: Comune di Bolzano Ann. Rival. Sval. Funivia del Colle srl voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE
Riserva	0	23.224	DA: Comune di Bolzano Ann. Rival. Sval. SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE
Riserva	0	2.876.516	DA: Comune di Bolzano Ann. Rival. Sval. SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE
Riserva	165.202	0	DA: Fondazione Haydn di Bolzano e Trento Calc. Pert. Terzi Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI
Riserva	0	90.001	DA: Fondazione Haydn di Bolzano e Trento Calc. Pert. Terzi Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI
Riserva	0	619.748	DA: Fondazione Haydn di Bolzano e Trento Calc. Pert. Terzi Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI
Riserva	573.992	0	DA: Fondazione Haydn di Bolzano e Trento Calc. Pert. Terzi Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI

Riserva	0	165.202	DA: Fondazione Haydn di Bolzano e Trento Calc. Pert. Terzi Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI
Riserva	135.779	0	DA: Fondazione Haydn di Bolzano e Trento Calc. Pert. Terzi Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI
Riserva	0	2.032.473	DA: Azienda Servizi Sociali di Bolzano Ann. Patr. N. Azienda Servizi Sociali di Bolzano	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	4.131.655	DA: Azienda Servizi Sociali di Bolzano Ann. Patr. N. Azienda Servizi Sociali di Bolzano	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	2.424.664	DA: Azienda Servizi Sociali di Bolzano Ann. Patr. N. Azienda Servizi Sociali di Bolzano	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	95.369	DA: Alto Adige Riscossioni spa Ann. Patr. N. Alto Adige Riscossioni spa	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	24.540	DA: Alto Adige Riscossioni spa Ann. Patr. N. Alto Adige Riscossioni spa	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	157.500.000	DA: Alperia Gruppo spa Ann. Patr. N. Alperia Gruppo spa	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	45.121.698	DA: Alperia Gruppo spa Ann. Patr. N. Alperia Gruppo spa	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	33.855.812	DA: Alperia Gruppo spa Ann. Patr. N. Alperia Gruppo spa	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	6.973.625	DA: Eco Center spa Ann. Patr. N. Eco Center spa	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	2.038.855	DA: Eco Center spa Ann. Patr. N. Eco Center spa	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	55.000	DA: Fondazione "Castelli di Bolzano" Ann. Patr. N. Fondazione "Castelli di Bolzano"	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	161.811	DA: Fondazione "Castelli di Bolzano" Ann. Patr. N. Fondazione "Castelli di Bolzano"	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	20.000	DA: Funivia del Colle srl Ann. Patr. N. Funivia del Colle srl	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	100.000	DA: Funivia del Colle srl Ann. Patr. N. Funivia del Colle srl	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	395.321	DA: Funivia del Colle srl Ann. Patr. N. Funivia del Colle srl	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	104	DA: SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa Ann. Patr. N. SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	1.232.473	DA: SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa Ann. Patr. N. SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	361.160	DA: SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa Ann. Patr. N. SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	11.271.640	DA: SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa Ann. Patr. N. SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	20.384.100	DA: SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa Ann. Patr. N. SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	928.453	DA: SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa Ann. Patr. N. SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	3.307.903	DA: Comune di Bolzano Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti	CHIUSURA

La voce Risultati economici di esercizi precedenti è pari ad 131.148.608 e scaturisce dalla seguente composizione:

Riserva Risultati economici di esercizi precedenti nel bilancio di Comune di Bolzano	127.273.247
Riserva Risultati economici di esercizi precedenti per effetto delle rettifiche di consolidamento	3.875.361
Riserva Risultati economici di esercizi precedenti nel bilancio consolidato	131.148.608

7. Ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni

Non sono presenti crediti di durata residua superiore a 5 anni.

Durata residua dei DEBITI oltre i 5 anni	COMUNE DI BOLZANO	ALPERIA GRUPPO SPA	ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FONDAZIONE "CASTELLI DI BOLZANO"	FONDAZIONE HAYDN DI BOLZANO E TRENTO	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA - SOCIETÀ AUTOBUS SERVIZI D'AREA SPA	SEAB - SERVIZI ENERGIA AMBIENTE BOLZANO SPA	Totale
1) Obbligazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Obbligazioni convertibili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4) Debiti verso banche	0	6.915.630	0	0	0	0	0	0	0	0	6.915.630
5) Debiti verso altri finanziatori	0	40.529	0	0	0	0	0	0	0	0	40.529
6) Acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7) Debiti verso fornitori	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9) Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10) Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11) Debiti verso CONTROLLANTI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

12) Debiti tributari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14) Altri debiti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	0	6.956.159	0	0	0	0	0	0	0	0	6.956.159

8. Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie

Non sono presenti debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento.

9. Composizione delle voci “ratei e risconti” e della voce “altri accantonamenti” dello stato patrimoniale, quando il loro ammontare è significativo.

Si forniscono nelle tabelle sottostanti i dettagli:

Ratei e risconti attivi	COMUNE DI BOLZANO	ALPERIA GRUPPO SPA	ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FONDAZIONE "CASTELLI DI BOLZANO"	FONDAZIONE HAYDN DI BOLZANO E TRENTO	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA - SOCIETÀ AUTOBUS SERVIZI D'AREA SPA	SEAB - SERVIZI ENERGIA AMBIENTE BOLZANO SPA	Totale
Ratei attivi											
Altri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15.767	15.767
costi anticipati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
interessi su mutui	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tot Ratei attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15.767	15.767
Risconti attivi											
Assicurazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Canoni di locazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Altri	70.210	3.685.163	148	131.347	138.609	4.050	21.340	2.384	254.854	697.240	5.005.345
Tot Risconti attivi	70.210	3.685.163	148	131.347	138.609	4.050	21.340	2.384	254.854	697.240	5.005.345
Totale Ratei e Risconti Attivi	70.210	3.685.163	148	131.347	138.609	4.050	21.340	2.384	254.854	713.007	5.021.112

Ratei e risconti passivi	COMUNE DI BOLZANO	ALPERIA GRUPPO SPA	ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FONDAZIONE "CASTELLI DI BOLZANO"	FONDAZIONE HAYDN DI BOLZANO E TRENTO	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA - SOCIETÀ AUTOBUS SERVIZI D'AREA SPA	SEAB - SERVIZI ENERGIA AMBIENTE BOLZANO SPA	Totale
<i>Ratei passivi</i>											
Altri	0	97.072	4.265	0	0	0	0	0	385	20.206	121.929
Bancari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Salario accessorio	3.101.101	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.101.101
Tot Ratei passivi	3.101.101	97.072	4.265	0	0	0	0	0	385	20.206	3.223.030
<i>Risconti passivi</i>											
Contributo c/impianti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contributi agli investimenti	382.845.885	5.185.871	0	11.255.186	131.071	142.065	0	0	1.654.442	8.148.037	409.362.557
Altri	0	15.691.657	0	0	248	436	1.373	0	0	1.038.365	16.732.078
Tot Risconti passivi	382.845.885	20.877.527	0	11.255.186	131.319	142.501	1.373	0	1.654.442	9.186.402	426.094.634
Totale Ratei e Risconti Passivi	385.946.986	20.974.600	4.265	11.255.186	131.319	142.501	1.373	0	1.654.827	9.206.608	429.317.664

Accantonamenti per rischi	COMUNE DI BOLZANO	ALPERIA GRUPPO SPA	ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FONDAZIONE "CASTELLI DI BOLZANO"	FONDAZIONE HAYDN DI BOLZANO E TRENTO	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA - SOCIETÀ AUTOBUS SERVIZI D'AREA SPA	SEAB - SERVIZI ENERGIA AMBIENTE BOLZANO SPA	Totale
Acc.to per rischi potenziali	105.432	1.271.720	3.599	0	93.322	0	22.478	0	0	33.542	1.530.094
rischi su crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.555.214	1.555.214
...	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tot Accantonamenti rischi	105.432	1.271.720	3.599	0	93.322	0	22.478	0	0	1.588.756	3.085.308
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	6.730.969	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.730.969
manutenzioni	0	509.346	0	0	0	0	0	0	0	0	509.346
Altri	1.031.106	0	0	15.520	0	0	0	0	0	0	1.046.626
Tot Altri accantonamenti	7.762.075	509.346	0	15.520	0	0	0	0	0	0	8.286.941
Totale Accantonamenti	7.867.507	1.781.066	3.599	15.520	93.322	0	22.478	0	0	1.588.756	11.372.248

10. Suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento;

La suddivisione degli interessi passivi è di seguito dettagliata.

Oneri finanziari	COMUNE DI BOLZANO	ALPERIA GRUPPO SPA	ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FONDAZIONE "CASTELLI DI BOLZANO"	FONDAZIONE HAYDN DI BOLZANO E TRENTO	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA - SOCIETÀ AUTOBUS SERVIZI D'AREA SPA	SEAB - SERVIZI ENERGIA AMBIENTE BOLZANO SPA	Totale
Interessi su prestiti obbligazionari	0	11.804.805	0	0	0	0	0	0	0	0	11.804.805
Interessi su debiti verso soci da finanziamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Interessi su debiti verso altri finanziatori (fra cui CDDPP)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Interessi su debiti verso banche e tesoriere entro i 12 mesi	13.774	469.568	5	5	172	1.568	418	713	0	374.686	860.909
Interessi su debiti verso banche oltre i 12 mesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Interessi su debiti verso controllanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Interessi su debiti verso controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Interessi su debiti verso partecipate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Interessi su debiti verso altri soggetti	0	1.658.436	0	0	0	0	0	0	0	0	1.658.436
Interessi su debiti verso fornitori	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri	0	101.477	0	0	6.168	0	0	0	34.165	2.619	144.430
Totale Oneri Finanziari	13.774	14.034.285	5	5	6.340	1.568	418	713	34.165	377.305	14.468.579

11. Composizione delle voci “proventi straordinari” e “oneri straordinari”, quando il loro ammontare è significativo

Come noto tali componenti non sono più previste nel modello di bilancio di esercizio civilistico in seguito alle novità introdotte dal Dlgs n. 139/2015.

Le società hanno trasmesso in ogni caso le informazioni con riferimento alla classificazione precedente.

Infatti come confermato nel verbale della riunione di ARCONET del 3.5.2017 in considerazione della non applicabilità del Dlgs n. 139/2015 agli enti locali e alle Regioni, la Commissione ha ritenuto di non procedere ora e in futuro a significative modifiche dello schema di conto economico e stato patrimoniale ex Dlgs 118/2011, suggerendo di effettuare le operazioni di consolidamento dei bilanci delle società controllate e partecipate facendo riferimento alle informazioni presenti nella nota integrativa e richiedendo la riclassificazione dei bilanci secondo lo schema previgente.

Il loro ammontare, in ogni caso, non è significativo rispetto al dato complessivo.

Gli importi più significativi sono relativi alle risultanze facenti capo alla Capogruppo.

Si riporta in ogni caso il dettaglio nella tabella inserita nella pagina seguente:

Oneri e proventi straordinari	COMUNE DI BOLZANO	ALPERIA GRUPPO SPA	ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FONDAZIONE "CASTELLI DI BOLZANO"	FONDAZIONE HAYDN DI BOLZANO E TRENTO	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA - SOCIETÀ AUTOBUS SERVIZI D'AREA SPA	SEAB - SERVIZI ENERGIA AMBIENTE BOLZANO SPA	Totale
Proventi straordinari											
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	16.310.054	1.054.243	0	0	0	0	0	0	0	0	17.364.297

Permessi di Costruire	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Plusvalenze patrimoniali	101.059	0	0	0	0	0	0	0	0	0	101.059
Proventi relativi a precedenti esercizi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri	269.890	0	0	0	0	0	0	0	0	0	269.890
Totale proventi	16.681.003	1.054.243	0	0	0	0	0	0	0	0	17.735.246
Oneri straordinari											
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	2.717.032	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.717.032
Oneri relativi a precedenti esercizi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Minusvalenze patrimoniali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri	1.260.681	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.260.681
Totale oneri	3.977.713	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.977.713
Totale Proventi e Oneri Straordinari	12.703.290	1.054.243	0	0	0	0	0	0	0	0	13.757.533

12. Ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento

I componenti dell'Organo di revisione non possono svolgere attività di sindaco, revisore, o consulente in organismi rientranti nel perimetro di consolidamento dell'ente.

Per quanto riguarda gli amministratori, facendo riferimento al Sindaco ed Assessori, nessuno ha un ruolo nei CDA degli organismi consolidati.

Per la partecipazione alle assemblee non è previsto alcun rimborso spese.

Ad ogni modo per le informazioni inerenti i compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento si fa rinvio a quanto indicato nelle note integrative dei bilanci delle società del perimetro di consolidamento.

Nella tabella seguente si riportano, a titolo puramente informativo, i compensi relativi alle cariche sociali dei singoli enti partecipati, di cui si è trovata evidenza nelle note integrative.

Compensi cariche sociali	ALPERIA GRUPPO SPA	ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FONDAZIONE "CASTELLI DI BOLZANO"	FONDAZIONE HAYDN DI BOLZANO E TRENTO	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA - SOCIETÀ AUTOBUS SERVIZI D'AREA SPA	SEAB - SERVIZI ENERGIA AMBIENTE BOLZANO SPA	Totale
Amministratori	414.000	43.980	0	55.200	1.240	0	13.000	102.590	40.978	500.198
Revisori	635.843	17.900	74.433	40.649	5.200	10.400	3.300	22.550	12.500	745.876
Sindaci	454.000	30.883	0	13.217	0	0	0	53.480	55.444	540.327
Totale	1.503.843	92.763	74.433	0	6.440	0	0	0	108.922	1.786.401

13. Informazioni per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati sul fair value, entità e natura.

Il Comune di Bolzano e le società consolidate non possiedono strumenti finanziari derivati.

14. Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo

In appendice viene riportato l'elenco completo di tutte le scritture di elisione effettuate sia tra la Capogruppo e le partecipate che tra le partecipate stesse (rapporti infragruppo).

Le scritture di pre-consolidamento fanno riferimento al riallineamento dei saldi contabili tra i valori della Capogruppo e le eventuali discordanze con i valori riferiti dalle partecipate.

RELAZIONE SUGLI ORGANISMI PARTECIPATI 2024

I PARTE - RISULTATI AGGREGATI

1. GLI ORGANISMI PARTECIPATI DAL COMUNE DI BOLZANO

La precedente sezione del bilancio consolidato, come abbiamo visto, unisce in un unico bilancio i dati dei bilanci dei soli organismi facenti parte dell'area di consolidamento. La presente sezione considera invece tutti i soggetti giuridici partecipati dal Comune: i dati di ogni organismo sono stati analizzati individualmente e successivamente aggregati in modalità diverse a seconda della loro natura giuridica e/o dell'oggetto della loro attività.

Nella seconda parte sono inserite le schede delle performance per ogni singolo organismo partecipato dal Comune. Ogni scheda contiene alcune informazioni di base, i dati più rilevanti di bilancio degli ultimi tre esercizi e alcuni indicatori significativi di bilancio che completano il quadro della situazione economica e finanziaria della società. Per gli enti e le società controllati dal Comune e/o con affidamenti di servizi secondo il modello in house providing sono riportati anche gli indicatori più rappresentativi di attività e di qualità dei servizi e la rendicontazione degli obiettivi 2024, che erano stati pubblicati nel DUP, documento unico di programmazione, 2024-2026 in quanto concordati e definiti tra Amministrazione comunale e i propri enti/società controllati e in house in sede previsionale.

I risultati di entrambe le sezioni assieme ci consegnano un quadro completo in tutte le sfaccettature delle partecipazioni del Comune.

Il Comune di Bolzano detiene e gestisce partecipazioni in diversi organismi: società di capitali, aziende speciali, enti autonomi e fondazioni. Questi organismi rivestono un ruolo cruciale per la città, come promotrici di crescita e di occupazione, come strumento strategico per la fornitura di servizi essenziali a cittadini e imprese, e rappresentano uno strumento per realizzare le finalità istituzionali dell'Amministrazione nei diversi ambiti di cura degli interessi della comunità locale.

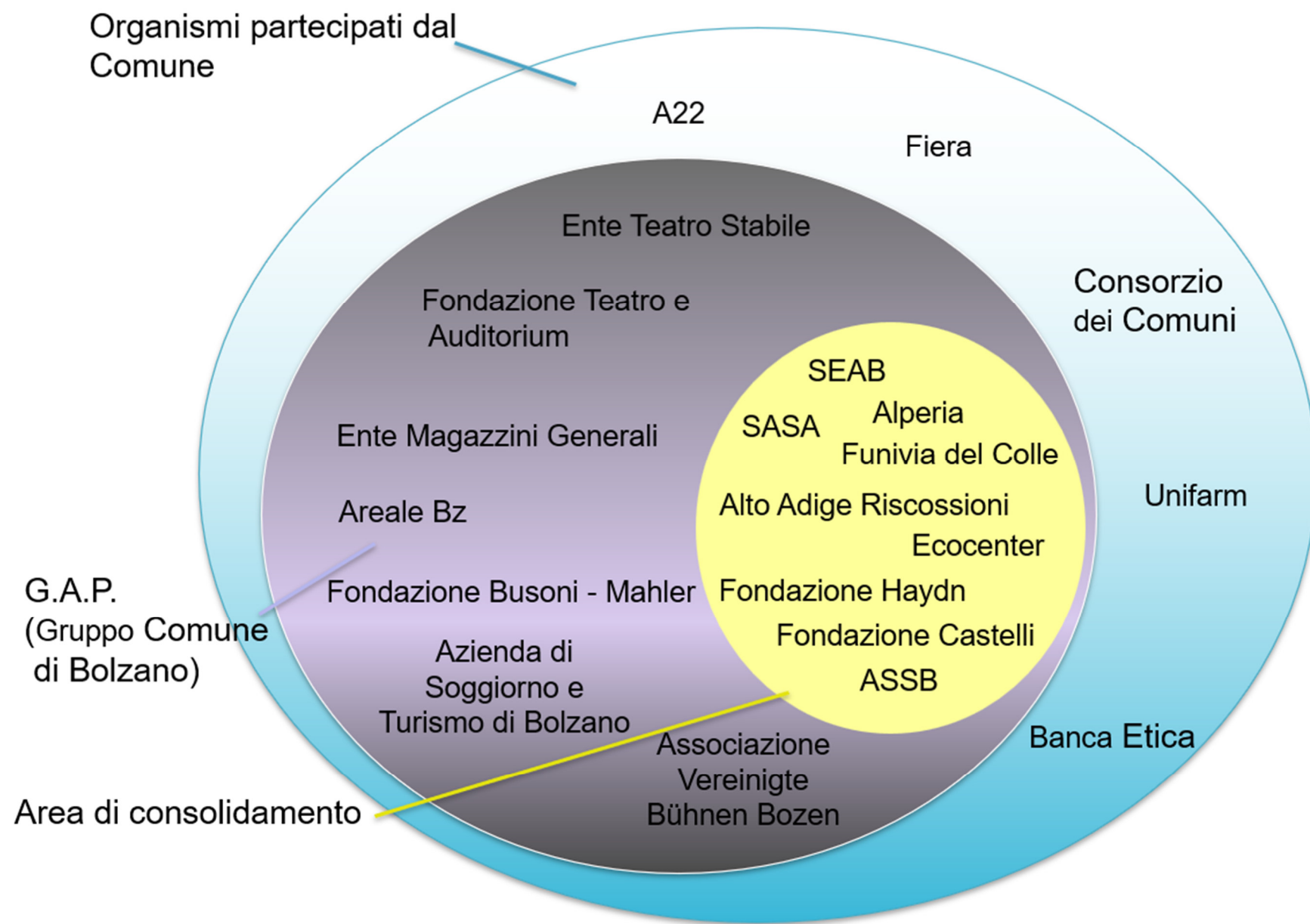
Nei confronti degli organismi partecipati il Comune ha realizzato un modello di governance, in continuo perfezionamento, al fine di migliorare l'efficienza, l'economicità e la trasparenza della loro gestione e la qualità dei servizi resi ai cittadini.

Al costante monitoraggio dell'andamento economico-finanziario attuato su tutti gli organismi partecipati è affiancato nei confronti degli enti/delle società controllati dal Comune e in house un sistema di definizione annuale di obiettivi generali, di efficienza gestionale e di qualità, da parte del Comune in collaborazione con gli organismi stessi.

Per quanto riguarda il quadro normativo di riferimento i cardini dell'attività di controllo negli enti locali e nello specifico anche "sugli organismi gestionali esterni dell'ente" sono stati posti con la Legge regionale n. 31/2015, legge di adeguamento alle disposizioni nazionali dettate dal DL n. 174/2012. Il Comune, in ottemperanza a quanto previsto dalla disciplina regionale ha adottato un suo "Regolamento recante la disciplina delle attività di vigilanza e controllo sugli enti e società partecipate" approvato con delibera commissariale n. 23 febbraio 2016 n. 15.

Il settore delle società a partecipazione pubblica inoltre è stato oggetto di un riordino complessivo con il d.lgs. n. 175/2016 ("Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" – TUSP) che ha definito le condizioni per l'acquisto, la costituzione, il mantenimento e la gestione delle società a partecipazione pubblica. L'obiettivo del legislatore era quello di assicurare un'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, tutelare e promuovere la concorrenza e il mercato e razionalizzare e contenere la spesa pubblica (disciplina recepite parzialmente a livello provinciale tramite modifiche alla lp 12/2007 in virtù delle competenze esclusive garantite dallo Statuto di autonomia).

Di seguito la rappresentazione grafica e l'elenco di tutti e gli organismi partecipati dal Comune con rispettiva quota di partecipazione e sintesi dell'oggetto sociale.



ELENCO ORGANISMI PARTECIPATI

	Organismo partecipato	Quota %	Sintesi oggetto sociale
1	Alperia SpA	21	Acquisto e vendita all'ingrosso di energia elettrica
2	Alto Adige Riscossioni SpA	4,1	Accertamento, liquidazione e riscossione delle entrate
3	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	100	Gestione servizi sociali della città di Bolzano
4	Eco center SpA	43,86	Realizzazione e gestione d'impianti e servizi ambientali
5	Fondazione Castelli di Bolzano	100	Gestione e valorizzazione di Castel Roncolo e Castel Mareccio
6	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	8,33	Diffusione della cultura musicale
7	Funivia del Colle srl	100	Gestione dell'impianto di risalita Bolzano - Colle
8	SEAB SpA	99	Gestione servizi nei settori ambientale, energetico e telematico, compresa la raccolta e lo smaltimento di rifiuti
9	SASA SpA	6,33	Gestione del trasporto pubblico locale servizio urbano ed extraurbano
10	Areale Bolzano - ABZ srl	50	Gestione progetto di riqualificazione e trasformazione urbana
11	Associazione Vereinigte Bühnen Bozen	20	Promozione della cultura teatrale in lingua tedesca
12	Ente Autonomo Magazzini Generali	30	Gestione di magazzini generali, esercizio di concessioni relative al movimento di carico, scarico, trasporto e conservazione di merci
13	Ente Autonomo Teatro Stabile di Bolzano	60	Promozione della drammaturgia italiana contemporanea
14	Fondazione Ferruccio Busoni - Gustav Mahler	80	Organizzazione e gestione del concorso pianistico intitolato a Ferruccio Busoni, di un'accademia di alto perfezionamento musicale, coordinamento del festival Bolzano Festival Bozen
15	Fondazione Teatro Comunale e Auditorium	50	Gestione delle strutture del Teatro e dell'Auditorium
16	Autostrada del Brennero SpA	4,23	Gestione rete autostradale
17	Banca Popolare Etica ScpA	0,032	Raccolta del risparmio ed esercizio del credito
18	Consorzio dei Comuni della Provincia di Bolzano	0,813	Consulenza ai propri consorziati
19	Fiera di Bolzano SpA	4,63	Realizzazione, organizzazione e gestione di un sistema fieristico, espositivo, congressuale
20	Unifarm SpA	1,33	Commercio all'ingrosso di farmaci e prodotti parafarmaceutici

2. SERVIZI AI CITTADINI

Gli organismi del Gruppo Comune di Bolzano, cioè gli organismi individuati secondo il Principio concernente il Bilancio Consolidato (Allegato 4/4 D.Lgs. 118/2011), che rappresentano quelli su cui il Comune ha la possibilità di avere una maggiore incidenza nelle decisioni strategiche, sono principalmente impegnati nella produzione di beni e servizi essenziali ai cittadini e ne garantiscono la continuità, l'universalità e la generalità della fruizione, oltre a un elevato livello di qualità.

Per un'analisi dei dati più significativi riguardanti l'attività e i servizi prodotti ci si è avvalsi degli indicatori di attività individuati e raccolti nell'ambito del sistema informativo partecipate oltre che dai dati relativi al grado di soddisfazione dell'utenza raccolti nell'ambito del Protocollo d'intesa per la governance della qualità dei servizi pubblici locali. Possiamo classificare i servizi, per comodità di esposizione e per maggiore uniformità dell'ambito di attività, nei seguenti settori: energia e ambiente, servizi sociale, attività culturali e turistiche, mobilità e altro.

Energia e ambiente

Il 2024 ha fatto registrare un aumento della produzione di energia raggiungendo i 5.524 GWh (gigawattora) a fronte dei 4.600 del 2023; l'incremento può essere collegato alla maggiore produzione idroelettrica che registra un +34%, passando da 4.032 GWh (del 2023) a 5.403 GWh. Sulla stessa linea di tendenza si colloca anche la vendita di energia che passa da 4.800 GWh a 5.235 GWh (Alperia Spa).

Anche l'energia termica ceduta ha registrato un aumento passando da 105.419 Megawattora (MWh), nel 2023, a 129.097 MWh, nel 2024 (Eco center Spa).

I rifiuti trattati nel 2024 sono in linea con quelli del 2023 ammontando infatti a 177.086 tonnellate (177.750 tonnellate nel 2023), lo stesso dicasi per i rifiuti termovalorizzati: 127.738 tonnellate nel 2024, 128.829 nel 2023 (Eco center Spa).

La quota pro capite di rifiuti prodotti è leggermente aumentata passando da 498 Kg/abitante, nel 2023, a 502 Kg/abitante nel 2024; diversamente è calato il consumo di acqua per abitante passando da 76,19 m³ a 72,32 m³ di acqua abitante (SEAB Spa).

Nello specifico per quanto riguarda SEAB Spa: nel settore acqua, si è registrata una riduzione della dispersione nella rete idrica grazie a interventi mirati e all'aumento degli investimenti, che sono stati addirittura quadruplicati rispetto al passato. La dispersione è passata dal 32,1% nel 2023 al 29,8 nel 2024. Si ricorda che il settore è interessato dagli importanti investimenti anche tramite fondi PNRR. L'impegno profuso dalla società si riflette anche nella percezione degli utenti, con un livello di soddisfazione che supera il 99%.

Per quanto riguarda il gas, i consumi registrano un calo dovuto al fatto che da qualche anno è in corso il passaggio al teleriscaldamento. La soddisfazione degli utenti, comunque, rimane alta avendo raggiunto il 100%. Nel comparto parcheggi, si è assistito a un incremento del numero di abbonati e a una crescente diffusione dei pagamenti digitali, che rendono l'esperienza di sosta più semplice e moderna per gli utenti.

Infine, il Palaonda ha fatto registrare un incremento del grado di occupazione passando dal 72,41%, nel 2023, al 76,58% nel 2024.

Servizi sociali

Con riferimento ai servizi sociali (ASSB): il settore prima infanzia riporta un maggiore utilizzo dei posti disponibili (l'indice di saturazione è, infatti, passato dal 93,3% al 98,6%), con il conseguente incremento del grado di copertura, oltre a una crescita della soddisfazione dell'utenza per il servizio fornito dall'Azienda Servizi Sociali. L'indice di domanda insoddisfatta ha subito una leggera flessione passando dal 48,3% al 47,4.

Il numero di minori assistiti è passato da 947 a 1.671, con un aumento dell'indice di assistenza (dal 5,37% al 9,6%). Anche il numero di adulti in carico è cresciuto da 1.134 a 1.425 (+25,7%).

Con riferimento ai servizi agli anziani è stato registrato un maggiore utilizzo dei posti letto disponibili nelle strutture residenziali (dal 84,3% all'89,8%), così come sono aumentati gli utenti dei servizi domiciliari, i pasti a domicilio sono più che raddoppiati.

Si segnala, tuttavia, che nonostante la crescita degli indicatori di copertura dei posti letto, l'indice di domanda insoddisfatta, cioè il rapporto tra le persone in graduatoria al 31.12 e i posti letto disponibili, rimane elevato e in crescita passando dal 113% nel 2023 al 145% nel 2024.

Attività culturali e turismo

Le attività culturali sono state interessate da una crescita degli utenti, che segnalano la capacità degli enti culturali di intercettare nuovo pubblico e di diversificare l'offerta per le diverse inclinazioni dei cittadini.

I biglietti venduti dalla Fondazione Haydn sono quasi raddoppiati rispetto al 2023 (da 33.990 a 54.202), così come sono aumentati gli spettatori (65.357 a fronte dei 58.451 del 2023). Sono aumentati anche i biglietti venduti dalla Fondazione Teatro Comunale (da 83.883 a 95.884).

Il Teatro stabile di Bolzano ha realizzato 62 spettacoli e 242 recite nel corso del 2024, mentre la Fondazione Ferruccio Busoni – Gustav Mahler ha organizzato 22 concerti/eventi in tutta la città di Bolzano.

Anche la Fondazione Castelli ha registrato un incremento dei visitatori da 50.691 a 52.518, con un conseguente aumento dei ricavi derivanti dagli ingressi totalizzando introiti per euro 253.988,39 (euro 212.609,10 nel 2024).

La Fondazione Ferruccio Busoni – Gustav Mahler ha registrato un numero notevole di richieste di partecipanti al concorso Ferruccio Busoni 648 nel 2024 a fronte di 590 nel 2023.

Gli enti culturali hanno mostrato particolare attenzione anche alla qualità dell'offerta e a tal proposito si segnala il lavoro svolto dal Teatro Stabile di Bolzano, che si preoccupa di interagire attivamente con il territorio portando avanti progetti di teatro inclusivo e con le scuole. Da oltre 30 anni organizza una rassegna teatrale dedicata al mondo delle scuole dall'infanzia alle

secondarie di secondo grado, con un numero di 45.000 studenti che ogni anno assistono agli spettacoli. Il Teatro realizza poi progetti rivolti ai detenuti, agli anziani ospiti delle case di riposo, a persone con disabilità.

Merita di essere segnalata, infine, la prima tournée europea organizzata dalla Fondazione Busoni – Mahler che ha visto la Mahler Academy Orchestra esibirsi in 4 diverse città europee: Amsterdam, Colonia, Parigi e Vienna.

Nel complesso, nel corso del 2024, si segnalano un rafforzamento e un ampliamento dell'offerta di servizi, con una tendenza verso la digitalizzazione, oltre al miglioramento della qualità percepita dagli utenti. In particolare, dall'analisi dei dati raccolti dai nostri organismi controllati si evidenzia:

- nel settore energia, ambiente e idrico una maggiore produzione di energia idroelettrica e di calore ceduto e distribuito, un minor consumo per abitante di acqua ma un maggior quota pro capite di rifiuti prodotti
- nei servizi sociali un ampliamento della presa in carico degli utenti e il miglioramento della copertura della domanda, nonostante alcune criticità legate alla carenza di personale e agli indici di domanda insoddisfatta nel settore anziani (nel settore prima infanzia l'indice è in leggero calo);
- nel settore della valorizzazione dei beni e dei servizi culturali e turistici: un incremento degli eventi in valore assoluto accompagnato da un incremento del numero dei biglietti venduti, e degli spettatori/fruitori;
- mobilità (Funivia del Colle): un incremento del numero dei passeggeri trasportati che sono passati dai 168.701 del 2023 a 175.972 nel 2024;

3. INVESTIMENTI del GRUPPO COMUNE DI BOLZANO

Nel contesto delle società partecipate dagli enti locali gli investimenti sono fondamentali per garantire negli anni a venire un livello quantitativo e qualitativo di servizi adeguato. Rappresentano in generale uno degli indicatori più significativi per l'analisi dello stato e delle prospettive dei diversi settori economici, trattandosi di impiego di risorse per l'acquisto di beni capitali, infrastrutture o tecnologie, con l'obiettivo di aumentare la capacità produttiva e sostenere la crescita futura.

Gli investimenti complessivi sostenuti dalle società rientranti nel Gruppo Comune di Bolzano nell'anno 2024, calcolato come differenziale tra l'importo delle immobilizzazioni nei bilanci 2024 e 2023, ammontano a euro 303.245.374,00. Di seguito la suddivisione tra le singole società del Gruppo

	Investimenti anno 2024
Gruppo Alperia	293.225.000,00
Alto Adige Riscossioni SpA	-8.333,00
Eco center SpA	3.938.213,00
Funivia del Colle Srl	-5.183,00
SASA Società Autobus Servizi d'Area SpA	-820.165,00
SEAB Servizi Energia Ambiente Bolzano SpA	6.916.199,00
Totale	303.245.374,00

Se consideriamo come dato gli importi lordi degli investimenti, come da documentazione di bilancio, SEAB SpA ha sostenuto investimenti per euro 9.081.112,90, la parte più consistente ha riguardato il settore idrico e il settore igiene ambientale per la città di Bolzano. Gli investimenti nel settore idrico ammontano complessivamente a euro 5.884.492,90 di cui euro 4.801.651,91 per il settore acquedotto ed euro 1.082.840,99 per il settore canalizzazioni. Si è trattato di interventi relativi agli impianti di produzione dell'acqua (pozzi, sorgenti), agli impianti di accumulo (serbatoi, stramazzi), impianti di telemisure e telecontrollo, oltre agli interventi sulle fognature. Nel settore igiene ambientale di Bolzano sono stati sostenuti investimenti pari a euro 4.426.411,78.

Eco center SpA ha sostenuto investimenti lordi per complessivi 32,9 milioni di euro. Due i progetti principali, uno ha riguardato la costruzione del terzo gestore presso il depuratore di Bolzano (euro 7.200.000). Il trattamento di digestione anaerobica dei fanghi risultava con i suoi 2 digestori da 12.000 m3 di volume complessivo piuttosto risicato. A tal fine, tenendo conto che nei prossimi anni sono in previsione ulteriori allacciamenti di impianti periferici, si è resa necessaria la costruzione di un ulteriore digestore anaerobico da 6.000 m3. I lavori sono iniziati nell'autunno del 2022 e sono finiti in autunno 2024.

Il secondo progetto ha visto l'ampliamento del depuratore di Merano per circa 21,5 milioni di euro complessivamente (finanziato parzialmente dai fondi PNRR). Nel corso degli ultimi anni operava in condizioni limite. Dato che all'impianto confluiscono reflui di tipo industriale ad elevato potenziale energetico (refluo Zipperle®, tramite condotta dedicata e refluvo Forst® unitamente al refluvo civile), l'ampliamento del depuratore consentirà di effettuare un trattamento specifico.

Riguardo al Gruppo Alperia il Piano industriale 2023-2027 prevede investimenti complessivi per 1,14 miliardi di euro, con l'obiettivo di produrre ricadute territoriali economiche e sociali positive nei settori tradizionali del Gruppo: generazione idroelettrica, distribuzione e teleriscaldamento. Tali investimenti, inoltre, dovranno consentire ad Alperia di ridurre le emissioni del 45% entro il 2027, del 70% entro il 2031, con compensazione delle emissioni non evitabili e raggiungimento del Net Zero entro il 2040.

Nel corso del 2024 le società partecipate dal Comune sono state coinvolte nell'attuazione di interventi finanziati con risorse del Piano Nazionale di Ripresa e resilienza e del Piano Nazionale Complementare - PNRR/PNC, il piano approvato nel 2021 dall'Italia per rilanciare l'economia del Paese dopo la pandemia di COVID-19 nell'ambito dello sviluppo ambientale, tecnologico e della digitalizzazione.

L'art. 9, co. 2, d.l. n. 77/2021 infatti al fine di assicurare l'efficacia e tempestiva attuazione degli interventi del PNRR/PNC prevede che le Amministrazioni centrali e locali possono avvalersi del supporto tecnico-operativo assicurato da società/enti a prevalente partecipazione pubblica. L'importo contenuto negli accordi con il Comune di Bolzano ammonta a ca. 40 milioni di euro.

In proposito SEAB SpA sosterrà investimenti per un importo pari a euro 12.065.768,00 di cui euro 8.148.037,08 PNRR (a seguito di accordo sottoscritto con il Comune) e 3.917.731,00 con fondi propri. Il progetto denominato "BLMP – Bolzano Leakage Management Project" ha come obiettivo la riduzione delle perdite nelle reti di distribuzione dell'acqua, la digitalizzazione e l'ottimizzazione del monitoraggio delle reti. Un terzo del parco contatori è già stato sostituito e i lavori dovranno essere ultimati entro il 31.12.2025.

Nell'ambito del progetto "Rinnovo flotte bus e treni verdi –sub-investimento BUS" è stata assegnata al Comune di Bolzano la somma di euro 3.456.230,00 per l'acquisto di 1 mezzo elettrico e 5 mezzi ad idrogeno. L'impiego di questi fondi è stato regolato

con apposita convenzione tra il Comune, la Provincia Autonoma di Bolzano, nell'ambito delle proprie competenze in materia di trasporto pubblico, e SASA SpA, quale gestore del servizio; grazie a questi fondi SASA sta ampliando la propria flotta a zero emissioni per il servizio urbano nella città di Bolzano.

Infine, va ricordato il progetto attutato dalla Fondazione Teatro Comunale e Auditorium di Bolzano, assegnataria, di fondi nell'ambito del PNRR per l'efficientamento energetico delle strutture. Gli interventi, attualmente in fase di implementazioni, sono due: uno relativo alla struttura Teatro comunale e l'altro relativo all'Auditorium. Il progetto relativo al Teatro comunale si compone di n. 16 interventi per un valore complessivo di 2.165.330,05 euro di cui 650.000,00 euro finanziati da fondi PNRR ed i restanti 1.515.330,05 euro finanziati tramite contributi del Comune di Bolzano (proprietario della struttura). Il progetto relativo all'Auditorium, invece, si compone di n. 4 interventi per un valore complessivo di 549.909,73 euro di cui 275.259,82 euro finanziati da fondi PNRR e i restanti 274.649,91 euro finanziati dalla Provincia Autonoma di Bolzano (proprietaria dell'Auditorium).

Si riporta per completezza di informazione la tabella con l'elenco degli organismi partecipati del Comune interessati da progetti finanziati da risorse PNRR/PNC con gli importi complessivi dei finanziamenti.

Organismo partecipato	Progetto	Importo progetto
Autostrada del Brennero SpA	Stazioni rifornimento idrogeno – Vipiteno	€ 3.750.000,00
Alperia SpA	Teleriscaldamento Chiusa	€ 771.552,00
Alperia SpA	Stazioni rifornimento idrogeno – Brunico	€ 3.993.500,00
Eco center SpA	Ampliamento impianto depurazione Merano	€ 8.316.000,00
SASA SpA	Acquisto autobus tpl metano, elettrico o idrogeno	€ 8.624.675,00
SASA SpA	Hydrogen Valley	€ 20.000.000,00
SASA SpA	Stazioni di rifornimento idrogeno – Bolzano	€ 2.363.934,00
SASA SpA	Stazioni di rifornimento idrogeno – Merano	€ 2.363.934,00

SASA SpA	Forniture SASA – Container Bombolai	€ 749.999,02
SEAB SpA	Riduzione perdite acqua	€ 8.148.137,08
Fondazione Teatro Comunale e Auditorium	Efficientamento energetico	€ 925.258,82

4. SOSTENIBILITÀ e OCCUPAZIONE

Il concetto di “sostenibilità” richiama la necessità di bilanciare la soddisfazione dei bisogni del presente senza però compromettere la capacità delle generazioni future di soddisfare i propri. È un concetto che abbraccia diversi aspetti, tra cui l'ambiente, l'economia e la società. In pratica, si tratta di utilizzare le risorse in modo responsabile, di proteggere l'ambiente, promuovere l'equità sociale e garantire una crescita economica che non danneggi il pianeta o le persone.

È fondamentale che anche i soggetti rientranti nella sfera pubblica si occupino dell'impatto della propria attività sui lavoratori, sulla salute, sull'ambiente e sulle future generazioni in modo che il perseguimento dell'equilibrio economico avvenga nel rispetto di tutti gli altri valori parimenti importanti.

Nel 2024, nell'attività di programmazione per il 2025, il Comune ha proposto alcune linee d'indirizzo comuni a tutti gli enti/società destinatari dell'attività di pianificazione degli obiettivi in modo da assicurare il perseguimento di un'attività sostenibile: adozione di azioni positive nell'ambito delle pari opportunità ed equilibrio di genere; promozione di azioni nell'ambito della sostenibilità, ponendo l'accento sul tema dell'equilibrio intergenerazionale, con particolare riguardo al clima e all'efficientamento energetico; miglioramento dei servizi attraverso obiettivi e attività volti alla qualità dei procedimenti e servizi, alla accessibilità fisica e digitale.

Nell'ambito del personale si segnala che gli organismi del Gruppo Comune di Bolzano mostrano particolare attenzione a politiche e pratiche che promuovono il benessere dei dipendenti, attuando misure volte ad assicurare una sempre maggiore conciliazione dei tempi di vita-lavoro con un diffuso utilizzo contrattualizzato del lavoro agile.

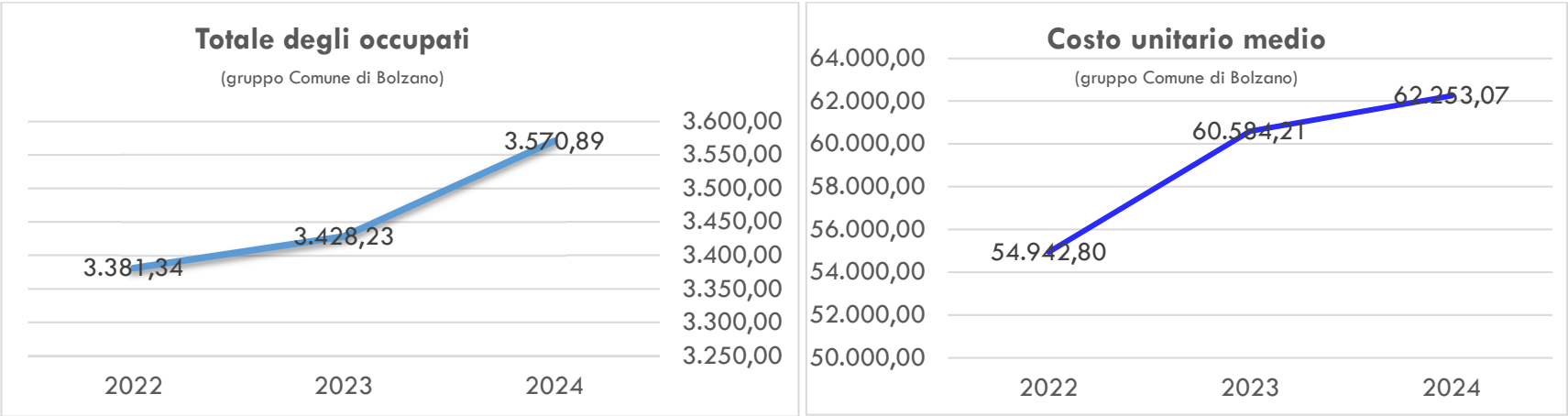
I rapporti di lavoro alle dipendenze degli organismi partecipati sono regolati dalle disposizioni del capo I, titolo II, del libro V del Codice civile, dalle leggi sui rapporti di lavoro subordinato nell'impresa, dal Testo Unico sulle società a partecipazione pubblica e dai contratti collettivi.

Fondamentale anche per gli organismi partecipati è la conformità delle procedure di reclutamento e di gestione del proprio personale ai principi di trasparenza, pubblicità, imparzialità, di contenimento della spesa pubblica e di pari opportunità tra lavoratrici e lavoratori. Al riguardo, l'art. 1, comma 6, lett. k), della legge provinciale n. 12/2007 pone in capo alle società controllate l'obbligo di stabilire, con propri provvedimenti, criteri trasparenti e procedure aperte per il reclutamento del personale.

Complessivamente il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Bolzano ha occupato 3.570,89 persone. L'occupazione ha registrato una crescita costante nel triennio 2022 – 2024, gli occupati erano 3.381,34 nel 2022 e 3.428,23 nel 2023.

Il costo medio per addetto, nel 2024, è stato pari a euro 62.253,07. Il dato è stato calcolato dividendo il costo totale del personale per il numero di dipendenti (dati dei bilanci delle società).

I grafici che seguono mostrano la crescita dell'occupazione nell'ultimo triennio e l'andamento del costo medio unitario del personale nello stesso periodo considerato.



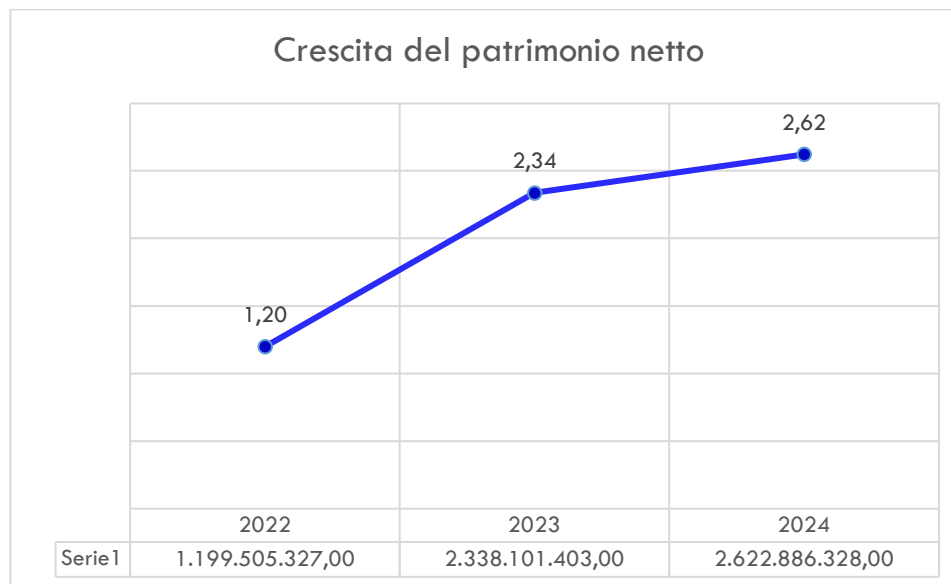
5. ANDAMENTO DELLA GESTIONE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI – SOCIETÀ

L'analisi dei risultati economici e finanziari delle società partecipate è rilevante per verificare e valutare la gestione esternalizzata di servizi e funzioni da parte del Comune. Sono considerati di seguito alcuni valori e indici che possono esprimere sinteticamente le dinamiche economiche/finanziarie e patrimoniali più significative sull'andamento delle società considerate.

Per questa analisi sono state considerate solo le società (e l'ente economico Magazzini generali) che per la loro natura giuridica, avendo carattere imprenditoriale ed essendo orientate al profitto, si prestano a questa tipologia di considerazioni. Esse, agendo in un'economia di mercato ed in un mercato concorrenziale, è importante che ottengano risultati positivi, che diano garanzia della corretta allocazione delle risorse e del raggiungimento di un profitto adeguato. Profitto da perseguire esclusivamente come garanzia di una gestione efficiente al fine di poter effettuare investimenti costanti per mantenere e migliorare nel tempo gli standard qualitativi e quantitativi dei servizi erogati.

PATRIMONIO NETTO AGGREGATO

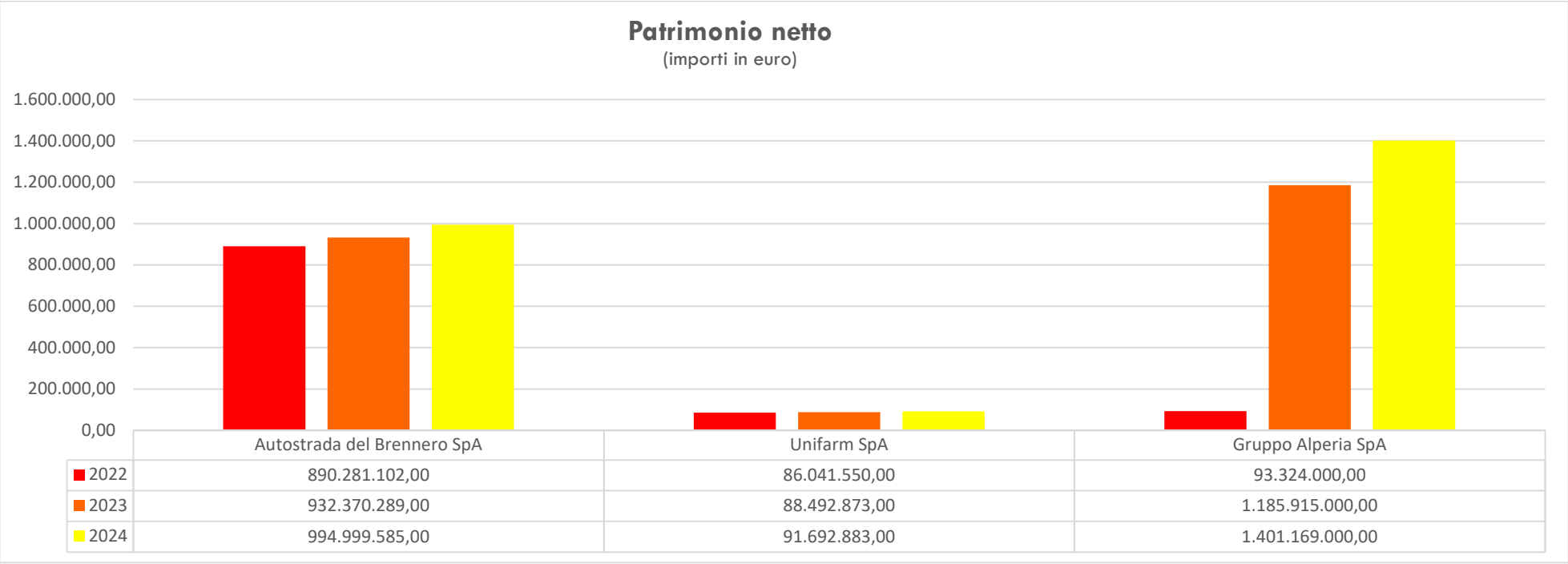
Un dato rilevante da considerare nei bilanci delle società è il patrimonio netto. Esso rappresenta, la misura della ricchezza propria della società: è la differenza tra il valore di tutto ciò che l'azienda possiede e il totale dei debiti. In altre parole, indica quanto resterebbe ai soci se la società vendesse tutti i beni e saldasse tutte le passività. Un incremento del patrimonio netto negli anni è generalmente segnale di buona salute e crescita, perché significa che l'attività ha generato utili o ha ricevuto nuovi apporti dai soci, rafforzando la solidità e la capacità della società di affrontare investimenti e imprevisti, e riflette la capacità della società di creare valore sostenibile.

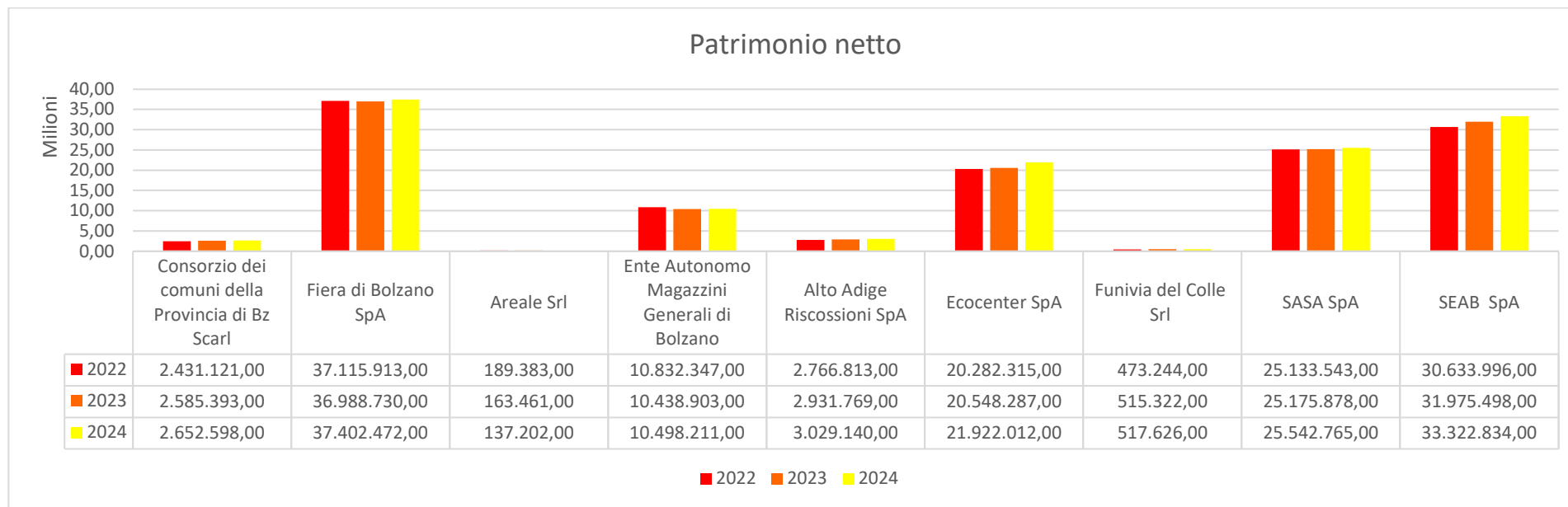


Il triennio considerato è caratterizzato da un generale consolidamento delle performance economiche. Le grandi realtà infrastrutturali ed energetiche, in particolare Autostrada del Brennero SpA e il Gruppo Alperia, rivestono un ruolo trainante, garantendo volumi significativi e solidi livelli di redditività. Parallelamente, le società di servizi quali SEAB SpA ed Ecocenter SpA, mostrano un miglioramento progressivo, rafforzando la loro posizione.

In linea generale è possibile affermare che tutte le attività hanno registrato una ripresa positiva dopo gli anni caratterizzati dalla pandemia.

I grafici sotto riportati evidenziano il trend complessivo del patrimonio netto delle società partecipate dal Comune di Bolzano desunto dai bilanci negli ultimi 3 anni. Nei grafici successivi è indicato l'andamento delle singole realtà nello stesso periodo.





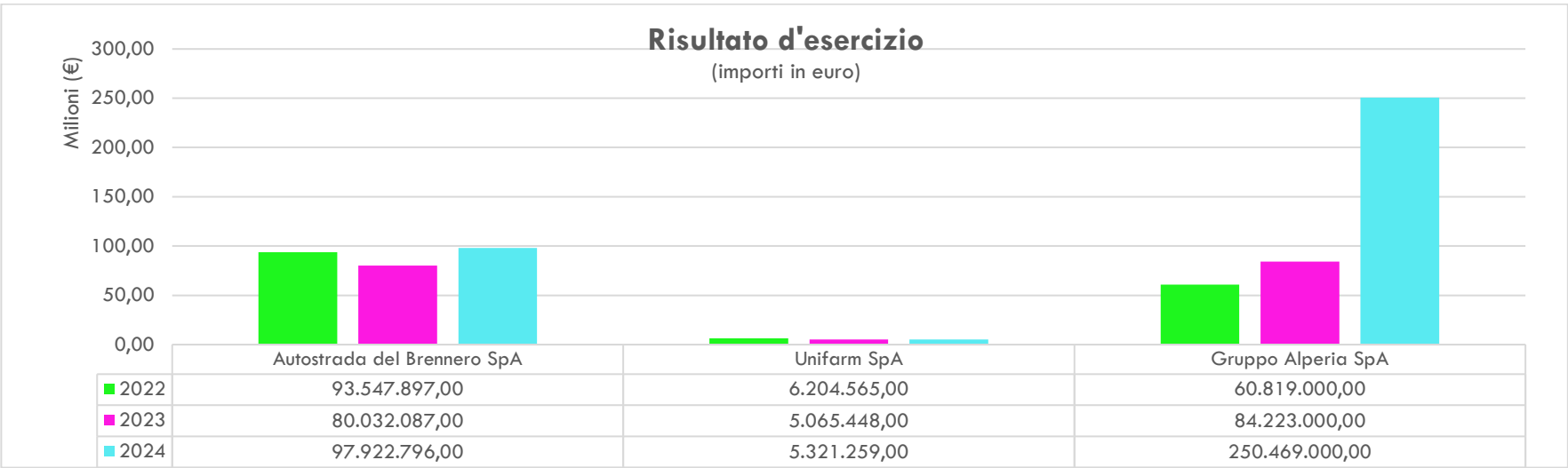
Nel periodo considerato, la maggior parte delle società evidenzia una dinamica di crescita. Il valore complessivo delle partecipazioni comunali, considerando i dati del patrimonio netto delle singole società, ammonta a 2,6 miliardi di euro con un incremento di quasi 300 milioni rispetto al 2023. Il Gruppo Alperia ha registrato il maggior incremento, passando da poco più di 93 milioni di euro nel 2022 a oltre 1,4 miliardi nel 2024. Risultano in crescita anche SEAB Spa, Eco center Spa, e le altre realtà. Più contenuto, ma comunque positivo, l'andamento di Funivia del Colle e del Consorzio dei Comuni. In lieve diminuzione il valore dell'Ente Magazzini generali.

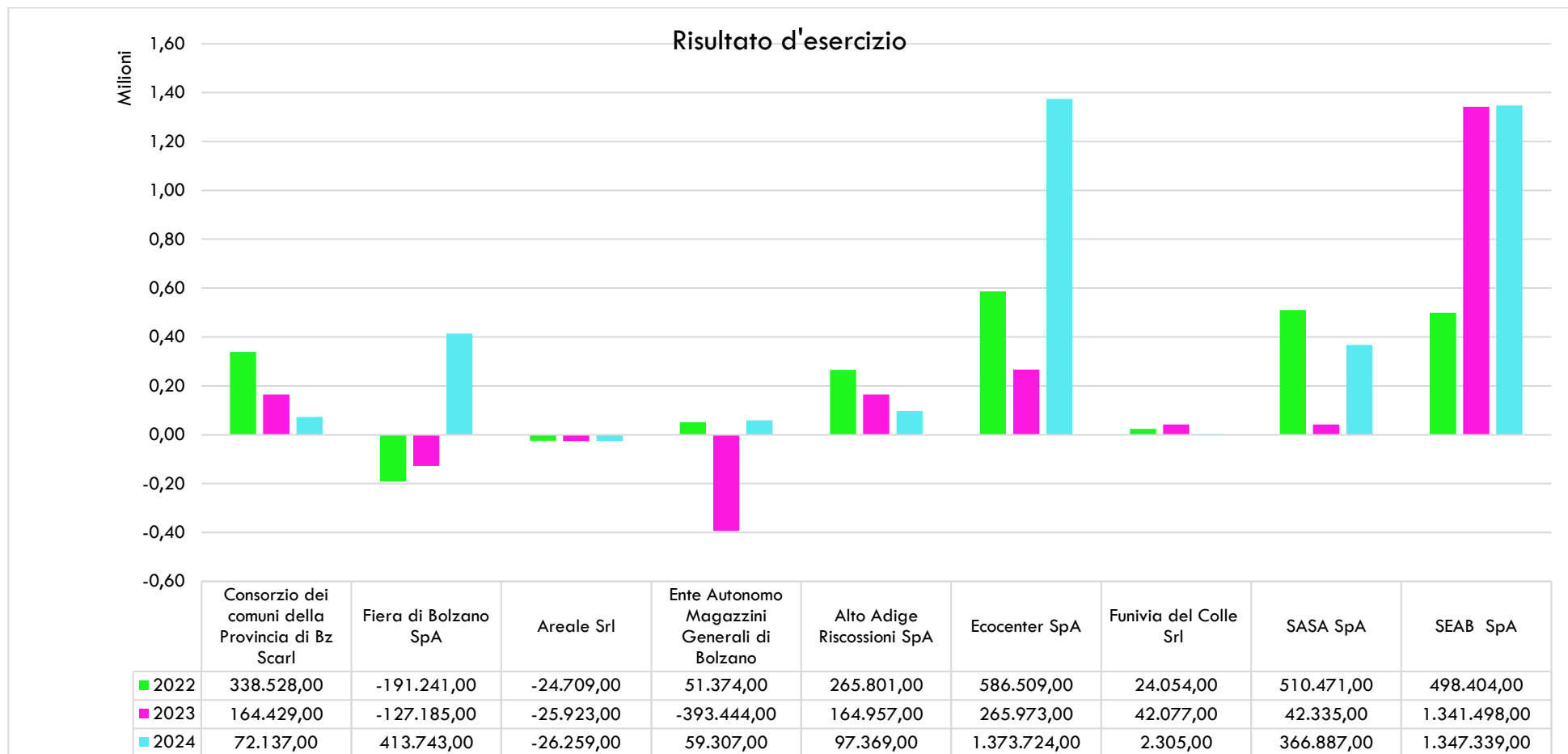
Areale srl, invece, non condivide la tendenza positiva di crescita. È una società creata allo scopo di elaborare *“un piano di assetto complessivo dell'areale ferroviario di Bolzano e la posa in essere delle successive fasi operative e progettuali necessarie per il recupero urbanistico e l'acquisizione, anche mediante permuta e dismissioni”*. Una società quindi che per il suo oggetto sociale sua natura non genera risultati positivi annuali ma la realizzazione economica/patrimoniale è prevista al termine delle varie fasi processuali.

RISULTATO D'ESERCIZIO

I dati esposti e il grafico mostrano i risultati d'esercizio delle società partecipate dal Comune rilevati dai bilanci negli ultimi 3 anni. I dati del 2024, a parte l'unica eccezione di Areale Srl (si veda nota precedente), sono tutti positivi.

In alcune realtà, come in Fiera Spa si nota maggiormente il netto trend di recupero di redditività rispetto alle conseguenze del periodo più difficoltoso della pandemia.





I risultati di bilancio delle società confermano, nel complesso, un quadro saldamente positivo e una tendenza generale alla crescita. Alcune fluttuazioni nel corso del triennio trascorso sono dovute all'impatto delle turbolente vicende internazionali e conseguenti variazioni dei prezzi delle materie prime su alcune società, come nel caso di Eco center che nel 2023 ha avuto una flessione per le fluttuazioni dei costi dell'energia mentre il risultato molto positivo del 2024 è dovuto principalmente alla riduzione del costo di smaltimento dei fanghi.

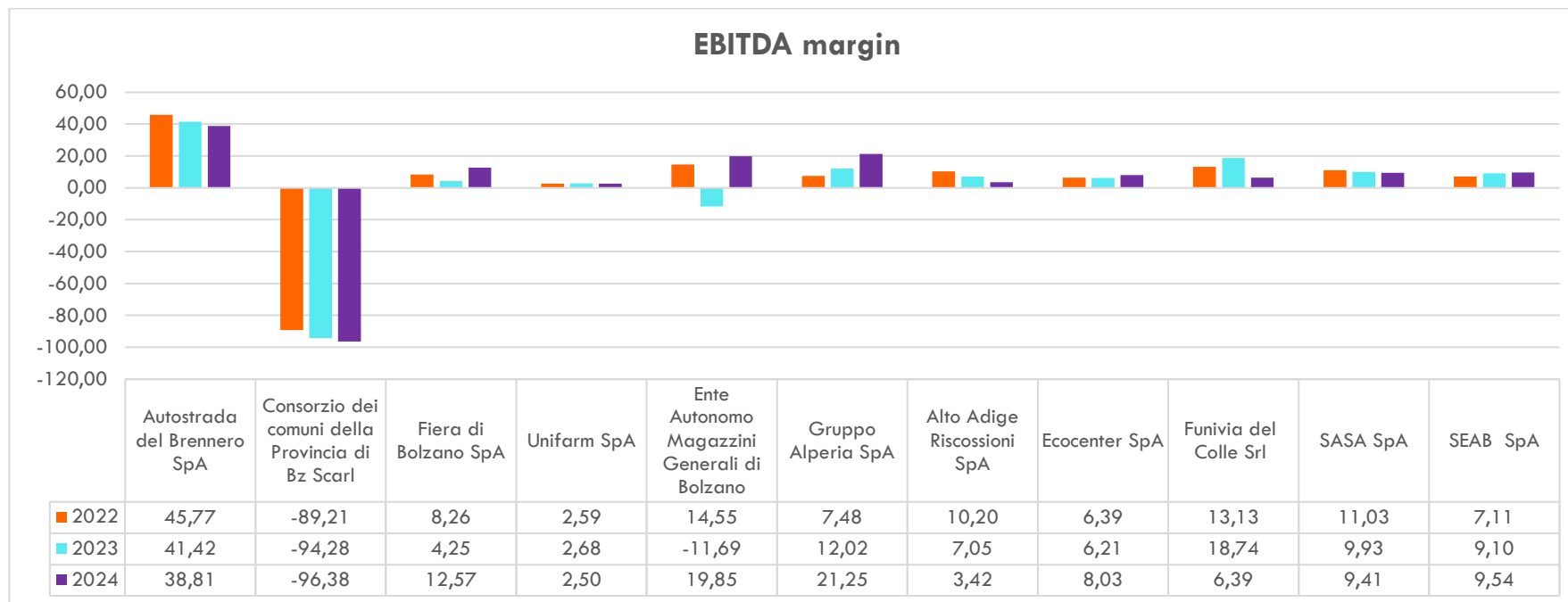
Il risultato di Funivia del Colle, non in linea nel 2024 rispetto agli anni precedenti, è stato causato da un problema con il sistema di rilevamento provinciale automatizzato delle timbrature, che si sta cercando di risolvere e verrà quindi compensato le 2025. Rimangono i dati negativi di Areale, per i motivi sopra richiamati. Il Consorzio dei Comuni ha utili in progressiva contrazione. La Fiera di Bolzano SpA, dopo due esercizi negativi, torna a conseguire un risultato positivo nel 2024, segnalando una ripresa importante della propria attività essendo comunque stata fortemente condizionata dall'impatto della pandemia.

MARGINI RIFERITI AL RISULTATO OPERATIVO

L'indicatore EBITDA (Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortisation), e l'EBITDA margin sono indicatori di redditività che evidenziano il reddito di un'azienda basato sulla sola gestione operativa. L'EBITDA misura la capacità della società di generare valore e produrre reddito, in particolare misura il profitto della società, escluse le imposte, gli ammortamenti, i deprezzamenti e gli interessi aziendali. L'EBITDA margin è il rapporto, in percentuale, tra l'EBITDA ed il valore della produzione o dei ricavi complessivi dell'attività caratteristica dell'azienda. L'indicatore misura quanto reddito operativo la società è in grado di generare per ogni unità di fatturato ed è utile perché mostra quanto fatturato (in %) l'azienda è in grado di mantenere come profitto lordo.

Di seguito i dati e le rappresentazioni grafiche delle singole società partecipate dal Comune con l'evoluzione degli ultimi 3 anni.

I dati sono stati ricavati dagli schemi di bilanci delle singole società.



L'analisi dei margini operativi delle società partecipate dal Comune di Bolzano, vede comunque quasi tutti i dati positivi e superiori al 3%. Autostrada del Brennero Spa mantiene livelli di redditività molto elevati, pur con una contrazione rispetto al 2022. Il Gruppo Alperia mostra un deciso miglioramento, passando da un margine del 7,5% a oltre il 21%. Anche SEAB Spa ed Eco center Spa registrano un'evoluzione positiva, a testimonianza di un progressivo rafforzamento della gestione operativa. Alcune realtà, invece, presentano una flessione, mantenendosi comunque su valori positivi. Il Consorzio dei Comuni della Provincia di BZ presenta valori negativi di questo indicatore, è un ente che svolge attività strumentali nei confronti dei comuni, finanziato dai comuni stessi e dalla Provincia e non orientato al profitto.

Per Areale, in linea con la nota sopra riportata, il relativo dato non è determinabile e pertanto non è stato riportato.

DEBITO FINANZIARIO

L'indebitamento finanziario incide in modo diretto sulla liquidità di un'impresa, influenzando la sua capacità di sostenere gli impegni correnti e di cogliere opportunità di investimento. Un eccessivo peso dei debiti può ridurre la flessibilità gestionale e aumentare il rischio finanziario, mentre un utilizzo equilibrato può supportare la crescita.

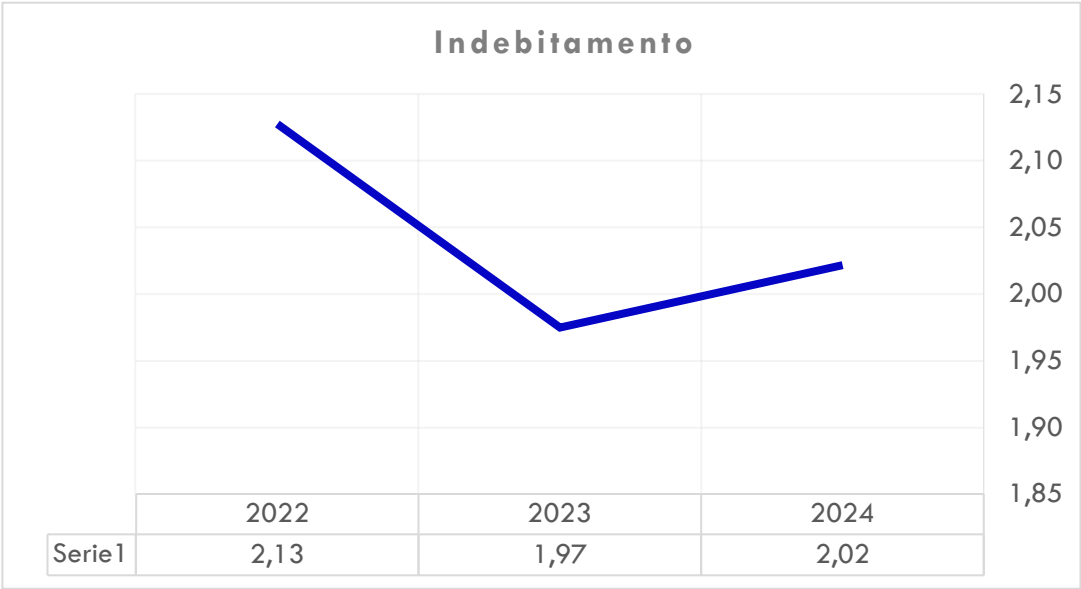
L'analisi circa l'esposizione debitoria delle società partecipate del Comune di Bolzano è stata condotta attraverso due indici: l'indebitamento e l'indice di sostenibilità degli oneri finanziari. Tali indici sono stati confrontati con i dati dei fascicoli di bilancio e dalle relazioni degli organi di controllo.

L'indice di indebitamento (leverage) misura il rapporto tra capitale di terzi e patrimonio netto, indicando il grado di dipendenza da finanziamenti esterni. Valori superiori a 2,5 segnalano un rischio finanziario crescente. L'indice di sostenibilità degli oneri finanziari indica quanto il costo del debito incide sul fatturato (o valore della produzione). Se il rapporto superasse 1,5, l'impresa potrebbe avere difficoltà a remunerare adeguatamente i fattori produttivi e a rimborsare il debito. Tali indicatori devono comunque essere interpretati nel contesto dei risultati economici, della posizione patrimoniale complessiva e delle specificità del settore di attività, per fornire una valutazione realmente significativa.

Detta analisi non ha fatto emergere segnali di rischio o situazioni di squilibrio finanziario. I dati evidenziano una gestione del debito coerente con la capacità di generare flussi di cassa adeguati a coprire gli impegni, preservando la liquidità operativa. Il livello di indebitamento si colloca entro parametri considerati sostenibili, sia in relazione alla struttura patrimoniale e reddituale delle imprese, sia in confronto agli standard medi del settore di riferimento (si rimanda alle schede individuali per il dettaglio). In detta analisi non è compresa la società Areale, come motivato nella nota iniziale.

Si segnala che il Gruppo Alperia, nel corso del 2024, ha ricevuto conferma da parte dell'Agenzia Fitch del rating Investment Grade "BBB", con outlook "stabile" rispetto al precedente outlook "negativo" di fine 2022, a testimonianza del miglioramento della performance finanziaria del Gruppo.

Si espone a titolo informativo e di sintesi l'andamento nel triennio dell'indice medio di indebitamento delle società partecipate dal Comune.



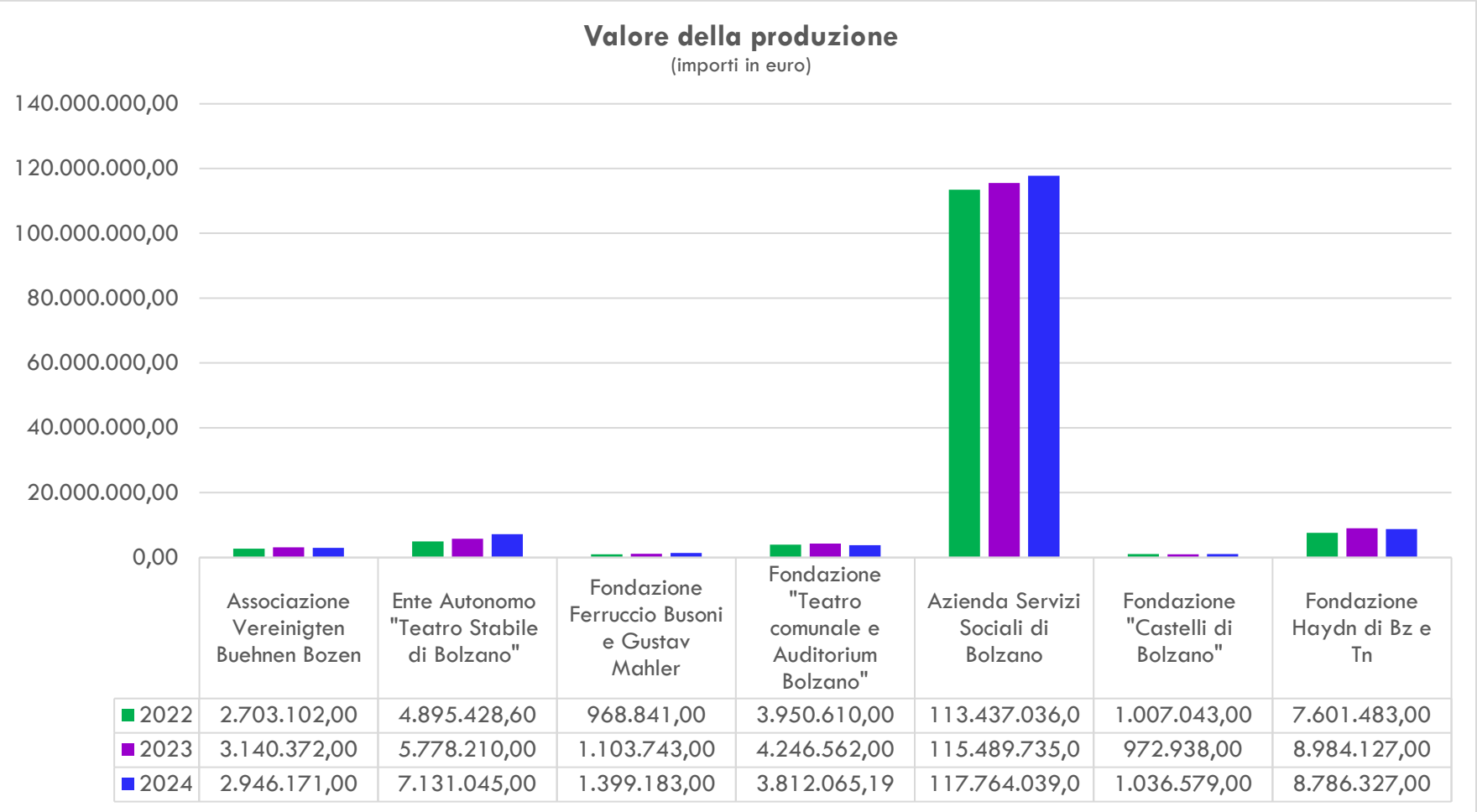
6. ANDAMENTO DELLA GESTIONE DEGLI ORGANISMI DIVERSI DALLE SOCIETÀ

In questa sezione sono stati considerati gli organismi partecipati dal Comune che non hanno natura societaria in quanto l'oggetto della loro attività è attinente a prestazioni sociali, di carattere culturale o comunque strumentale all'attività del Comune. Si tratti nello specifico dell'Azienda Servizi Sociali e delle Fondazioni attive in ambito culturale e/o nella gestione di beni di valore culturale, soggetti quindi senza scopo di lucro.

Per cogliere l'impatto in termini economici dei servizi erogati è stato individuato come indicatore il valore della produzione o totale dei ricavi. I dati sono stati ricavati dagli schemi di bilancio dei singoli enti. Il valore della produzione è un indicatore importante perché riflette l'effettiva quantità di servizi consegnati alla comunità, è un dato che in ogni caso non può essere disgiunto dai dati relativi alla qualità e alla accessibilità dei servizi erogati, dati che si è cercato di cogliere con gli indicatori di

attività e qualità contenuti in una sezione delle schede specifiche dei singoli organismi partecipati presentate nelle pagine successive

Di seguito sono riportati i dati relativi al valore della produzione nel triennio 2022-2024.



L'analisi mette in evidenza dinamiche di crescita in diversi ambiti e alcune oscillazioni circoscritte.

L'Azienda Servizi Sociali sia dai dati di bilancio che dagli indicatori specifici di attività, conferma un andamento in crescita soprattutto nell'ultimo anno.

Le istituzioni teatrali e musicali, in particolare il Teatro Stabile, la Fondazione Busoni-Mahler e la Fondazione Haydn, evidenziano un rafforzamento delle proprie attività e una progressione economica. Altre realtà, quali l'associazione Vereinigte Bühnen Bozen, la Fondazione Teatro Comunale e Auditorium, e la Fondazione Castelli mostrano variazioni annuali, pur mantenendosi su valori positivi o stabili rispetto al 2022.

7. VERIFICA DEI RISULTATI RAGGIUNTI IN RELAZIONE AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)

Il D.U.P. (Documento Unico di Programmazione) è lo strumento di programmazione generale istituito dalla legge di riforma del sistema di contabilità di cui al D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i. e previsto dall'art. 170 del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL).

Nella Sezione Strategica del D.U.P. , nell'ambito di ciascuna missione, sono definiti gli obiettivi strategici dell'Ente. Per ogni obiettivo strategico è individuato anche il contributo che il gruppo amministrazione pubblica può e deve fornire per il suo conseguimento.

Nel Dup 2024-2026 sono stati quindi pubblicati gli obiettivi gestionali e di qualità approvati e concordati tra Amministrazione comunale e i propri enti/società controllati e in house, definiti assieme agli indicatori specifici per migliorare l'efficienza e l'efficacia della gestione nell'ambito dell'attività di controllo come sopra chiarito.

La rendicontazione degli obiettivi 2024 degli organismi rientranti nel gruppo Comune di Bolzano assieme ad altri dati rappresentativi dell'attività di monitoraggio e vigilanza che viene effettuata sugli enti/società partecipati dal Comune viene rappresentata all'interno delle singole schede degli organismi controllati e con "Affidamenti in house" dal Comune di Bolzano.

Si specifica che rispetto a quanto riportato nei documenti del Bilancio di previsione 2024-2026 e relativi allegati i dati dei bilanci e gli obiettivi rendicontati sono in linea con gli indirizzi generali e/o strategici definiti nei predetti documenti.

In conclusione, dai risultati dell'analisi effettuata, considerata nei diversi raggruppamenti in forma aggregata, e comprendente l'intero comparto degli organismi partecipati del Comune emerge che quasi tutti gli organismi partecipati chiudono il 2024 con un utile e con patrimoni netti in crescita, in continuità con il 2023.

Il livello di indebitamento, sia a breve che a medio-lungo termine è assente o marginale, ad eccezione che per la società Alperia SpA, il cui livello di indebitamento è però coerente con il profilo operativo e patrimoniale della società.

Anche il valore della produzione è stabile o in crescita e questo dato, assieme alla lettura degli indicatori di attività ed alle indagini sulla soddisfazione degli utenti confermano un generale buon livello dei servizi resi ai cittadini.

Il quadro complessivo ci restituisce una gestione delle partecipazioni prudente e sostenibile ed una situazione di solidità economica, patrimoniale e finanziaria complessiva con assenza di squilibri che possano impattare sul bilancio del Comune.

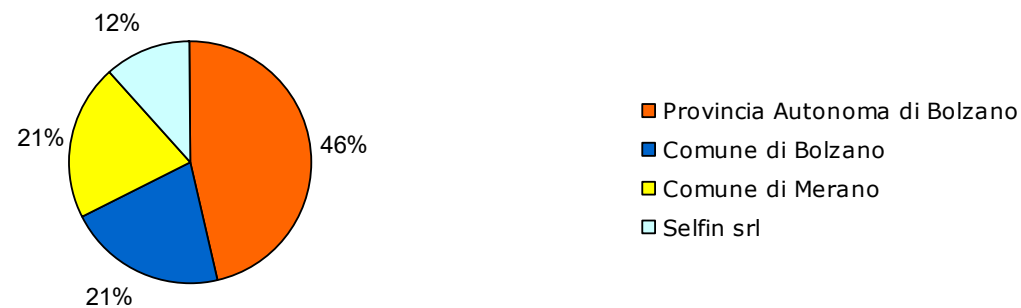
II PARTE - PERFORMANCE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAL COMUNE DI BOLZANO

AREA DI CONSOLIDAMENTO

1. Gruppo Alperia

Descrizione	<p>Alperia è nata nel 2016 dalla fusione tra le due più importanti società energetiche locali, AE SpA e SEL SpA; operazione realizzata nella cornice di quanto previsto dalla legge provinciale n. 10 del 23 ottobre 2014 in materia di produzione e distribuzione di energia elettrica con la quale la Provincia Autonoma di Bolzano ha inteso attuare una riforma gestionale nel settore. La Provincia attualmente detiene il 46% del capitale sociale, Selfin Srl, società partecipata da 100 Comuni altoatesini, detiene il 12% cui si aggiungono le quote dei Comuni di Bolzano e Merano, ciascuna pari al 21%.</p> <p>Oggi Alperia SpA è una società capogruppo che esercita la funzione di direzione e definizione delle scelte strategiche delle imprese controllate attive nei settori tradizionali come la produzione idroelettrica, la distribuzione e il teleriscaldamento, e comunque nei settori di produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili ma anche nella distribuzione e vendita di energia elettrica da qualsiasi fonte prodotta, nell'importazione, esportazione, il trasporto, la trasformazione, la distribuzione e la vendita di gas e altri idrocarburi; nella progettazione, diffusione e realizzazione di interventi e impianti alimentati da fonti di energia rinnovabili e assimilate.</p> <p>Nel piano strategico del Gruppo il focus rimane sugli obiettivi di sostenibilità con crescita in ogni Business Unit con forti investimenti nella transizione energetica e nella sostenibilità con grande attenzione alle ricadute territoriali ambientali, economiche e sociali.</p>		
Capitale sociale	€ 750.000.000,00		
Quota di partecipazione	21% (€ 157.500.000,00)		
Organi di governo societario	Consiglio di gestione	Flora Emma Kröss (presidente), Mauro Marchi (vicepresidente), Alois Amort, Paolo Acuti, Markus Mattivi, Daniela Vicidomini	
	Consiglio di sorveglianza	Maurizio Peluso (presidente), Luitgard Spögler (vice), Manfred Mayr, Silvia Paler, Stefano Parolin, Wolfram Sparber	
Dividendi distribuiti negli ultimi 3 anni	2024	€ 7.560.000,00	
	2023	€ 7.139.745,00	
	2022	€ 6.300.000,00	

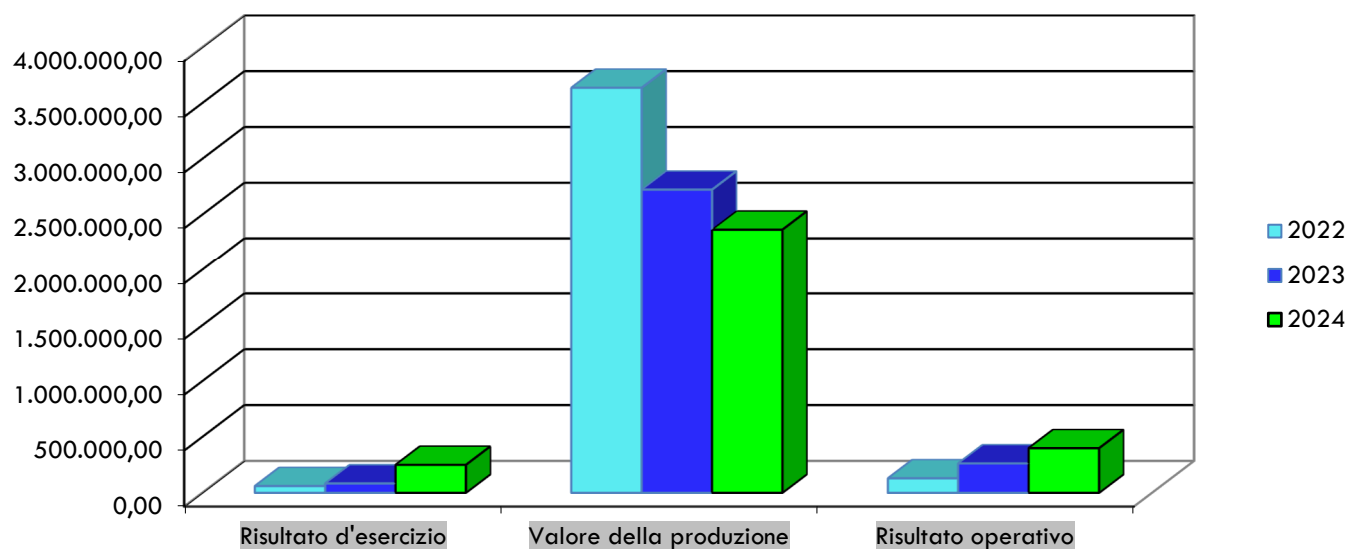
CAPITALE SOCIALE
€ 750.000.000,00



DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi (in migliaia di euro)¹

	2022	2023	2024
Totale attivo/Totale passivo	3.471.328,00	3.085.756,00	3.370.868,00
Patrimonio netto	933.240,00	1.185.915,00	634.209,00
Valore della produzione	3.637.898,00	2.724.992,00	2.366.134,00
Ricavi caratteristici	3.602.277,00	2.650.032,00	2.327.188,00
Costi della produzione	3.508.344,00	2.461.498,00	1.966.358,00
Risultato operativo	129.554,00	263.493,00	399.776,00
Risultato d'esercizio	60.819,00	84.223,00	250.469,00

¹ I dati considerati sono relativi al bilancio consolidato del gruppo Alperia
Relazione sugli Organismi Partecipati



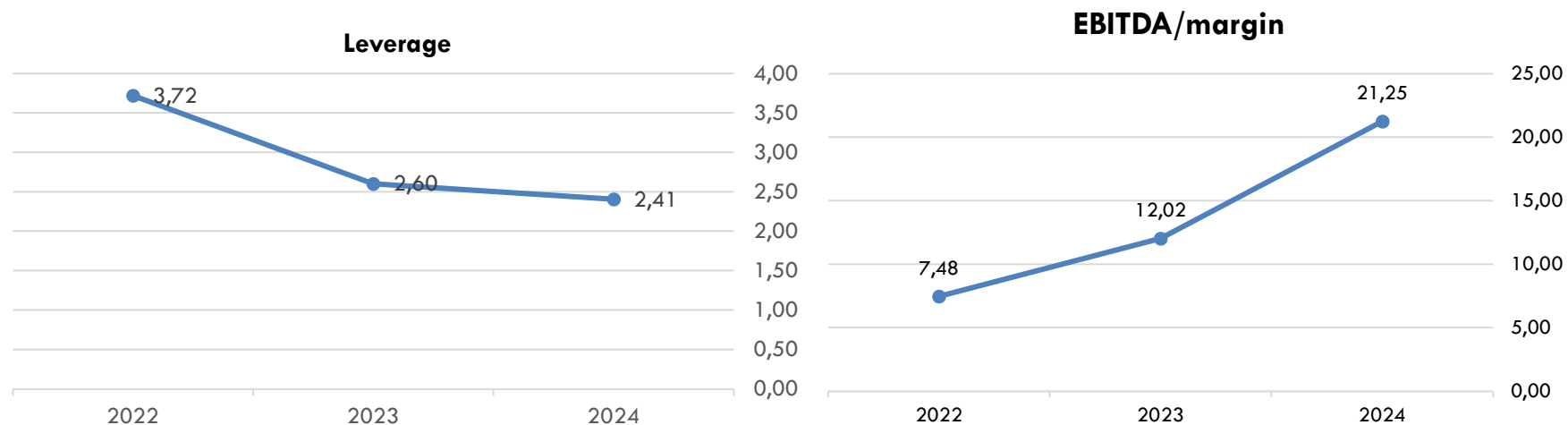
ALTRI DATI di BILANCIO (in migliaia di euro)

	2022	2023	2024
Attivo immobilizzato	1.870.105,00	1.835.092,00	2.128.317,00
Attività a breve termine	1.124.870,00	963.042,00	974.961,00
Debiti a breve termine	1.346.833,00	737.214,00	634.209,00
Debiti a m/l termine	1.188.769,00	1.158.579,00	1.335.118,00
Costi del personale	78.636,00	80.547,00	54.675,00
Ammortamenti e svalutazioni	142.413,00	124.079,00	119.411,00
Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00
Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00
Oneri finanziari	31.174,00	65.973,00	71.708,00

INDICI di BILANCIO²

	2022	2023	2024
Indice di adeguatezza patrimoniale [PN/(Totale Debiti + Risconti passivi)]	0,37	0,63	0,71
Oneri finanziari/valore della produzione	0,01	0,02	0,03
Indice di liquidità	0,84	1,31	1,54
Leverage [P/PN]	3,72	2,60	2,41
EBITDA	271.967,00	327.632,00	502.787,00
EBITDA margin	7,48%	12,02%	21,25%
Nr. Dipendenti (FTE)	1.211	1.252	1.295
Costo del personale/costi della produzione	2,24%	3,27%	2,78%
Rendimento dipendenti	46,26	33,83	43,28

² **Indice di adeguatezza patrimoniale:** esprime il rapporto tra patrimonio netto, detratti i dividendi deliberati, e i debiti totali; più l'impresa è capitalizzata meno dipende da terzi e maggiore è la sua solvibilità nel lungo periodo, l'indice dovrebbe essere pari a 1 o >1. Tenuto conto della realtà italiana, caratterizzata da imprese abbondantemente sottocapitalizzate, si reputa che un livello intorno a 0,3 – 0,4 sia ancora accettabile. **Indice di liquidità:** indica il rapporto tra attività a breve termine e passività a breve termine; l'indice deve essere almeno pari a 1. **EBITDA** ed **EBITDA margin** sono indicatori di redditività che evidenziano il reddito di un'azienda basato sulla sola gestione operativa. **EBITDA**= saldo tra valore produzione e costi della produzione (escludendo ammortamenti e svalutazioni); l'indice è calcolato dalla Società. **EBITDA margin** = EBITDA/valore della produzione*100. **Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi. Il **rendimento dipendenti** (valore della produzione/costo del personale) indica il valore della produzione generato da ogni euro sostenuto per la gestione del personale.



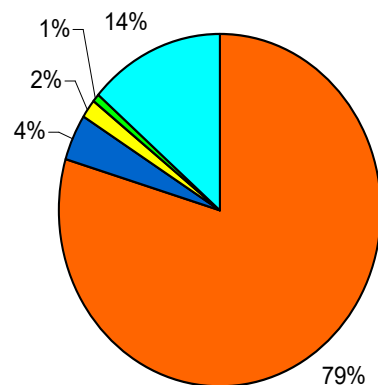
INDICATORI di ATTIVITÀ

	2024	2023	2022
Energia netta prodotta	5.524 GWh	4,6 TWh	3,4 TWh
Energia elettrica venduta	5.235 GWh	4,8 TWh	6,8 TWh
Gas naturale venduto	347 MSmc	358 MSmc	503 MSmc
Trading energia elettrica	874 GWh	471 TWh	978 GWh
Calore distribuito	258 GWh	248 GWh	234 GWh
Produzione idroelettrica	5.403 GWh	4.032 GWh	2.841 GWh

1. Alto Adige Riscossioni Spa

Descrizione	<p>Alto Adige Riscossioni si occupa delle seguenti attività: l'accertamento, la liquidazione e la riscossione spontanea e coattiva delle entrate della Provincia Autonoma di Bolzano e degli altri enti pubblici soci, oltre alle attività connesse e complementari; negli ultimi anni, inoltre, la Società ha curato l'adesione degli enti soci alla piattaforma digitale per i pagamenti PagoPA.</p> <p>Costituita in data 5 luglio 2013, previa delibera della Giunta provinciale n. 875 del 10 giugno 2013 ai sensi dell'art. 44-bis della legge provinciale n. 1 del 29 gennaio 2002 e ss.mm.ii, la società è a totale capitale pubblico e la Provincia Autonoma di Bolzano ne detiene la maggioranza.</p> <p>Alto Adige Riscossioni opera mediante affidamenti diretti (in house) regolati da appositi contratti di servizio; i soci esercitano sulla società il controllo analogo congiunto attraverso l'assemblea di coordinamento e il comitato d'indirizzo.</p> <p>Il Comune di Bolzano è entrato a far parte della compagine societaria nel 2015, con delibera del commissario straordinario n. 65 del 24 novembre 2015. In seguito, il Comune ha affidato alla società la riscossione coattiva delle entrate mediante contratto di servizio sottoscritto in data 20 gennaio 2016 e con durata sino al 31 dicembre 2050. L'adesione alla società ha permesso di migliorare l'efficacia e l'efficienza del processo di gestione delle entrate anche dal punto di vista del cittadino, permettendogli di avere un unico interlocutore per il pagamento delle entrate dei diversi enti pubblici.</p>	
Capitale sociale	€ 600.000,00	
Quota di partecipazione	4,10% (€ 24.557,00)	
Organi di governo societario	Consiglio di amministrazione	Astrid Kofler (presidente), Werner Natzler, Francesca Tosolini.
	Collegio sindacale	Astrid Marinelli (presidente), Hugo Perathoner, Vincenzo Bucci, Francesca Pasquali (supplente), Stefan Schweigl (supplente).
	Procuratori	Marco Balduzzo, Giulia Ricci, Karolin Pisetta.

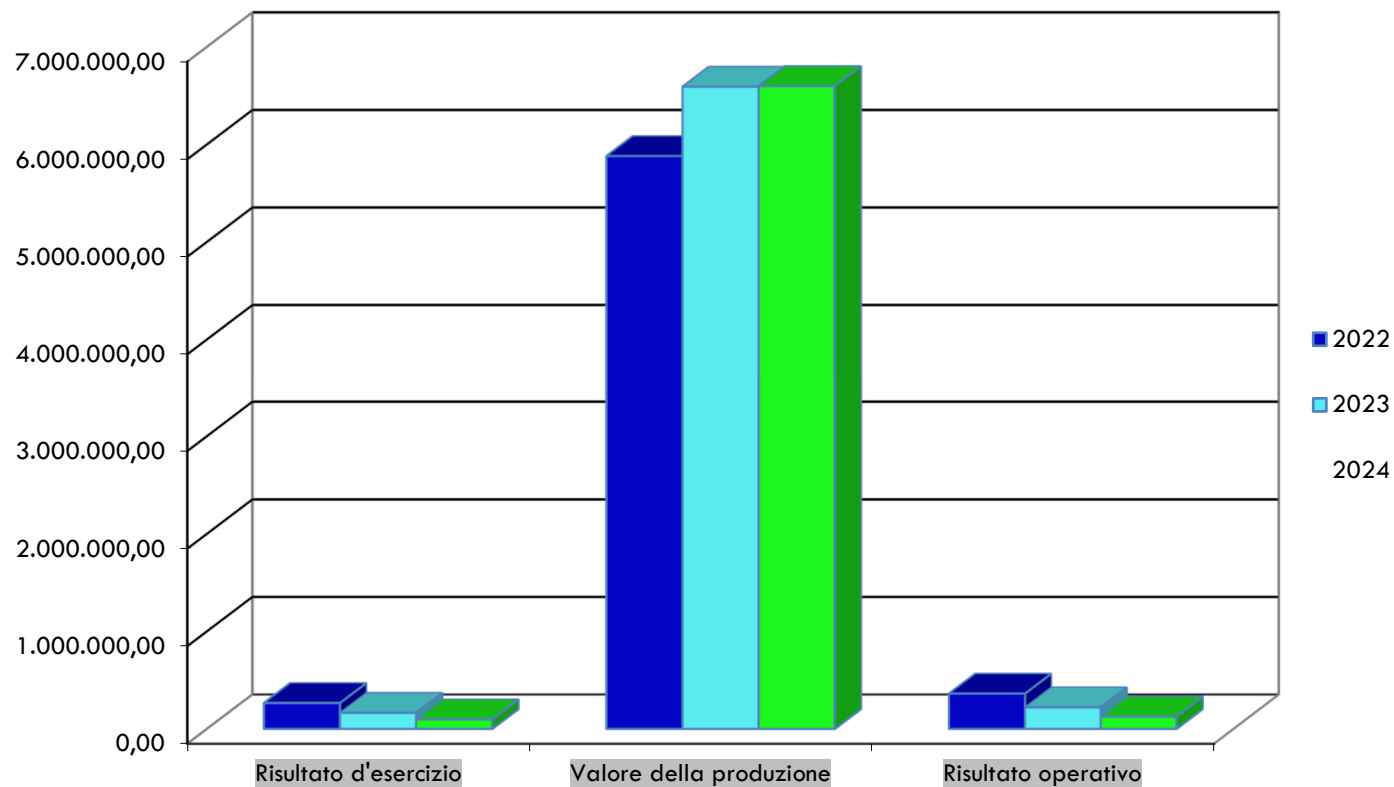
CAPITALE SOCIALE
€ 600.000,00



- Provincia Autonoma di Bolzano
- Comune di Bolzano
- Comune di Merano
- Comune di Bressanone
- Altri soci

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2023	2024
Totale attivo/ Totale passivo	6.567.791,00	7.819.970,00	8.102.623,00
Patrimonio netto	2.766.813,00	2.931.769,00	3.029.140,00
Valore produzione	5.881.828,00	6.592.305,00	6.599.517,00
Ricavi caratteristici	4.420.668,00	4.545.294,00	4.311.083,00
Costi della produzione	5.520.121,00	6.370.677,00	6.473.607,00
Risultato operativo	361.707,00	221.628,00	125.910,00
Risultato di esercizio	265.801,00	164.957,00	97.369,00



ALTRI DATI di BILANCIO

	2022	2023	2024
Attivo immobilizzato	27.580,00	12.660,00	4.327,00
Attivo a breve termine	6.530.474,00	7.796.403,00	8.094.670,00
Debiti a breve termine	2.785.706,00	3.571.603,00	3.635.323,00
Debiti a m/l termine	5.920,00	7.345,00	3.719,00
Costi del personale	2.597.090,00	3.216.909,00	3.719.002,00
Ammortamenti e svalutazioni	14.920,00	14.920,00	11.743,00

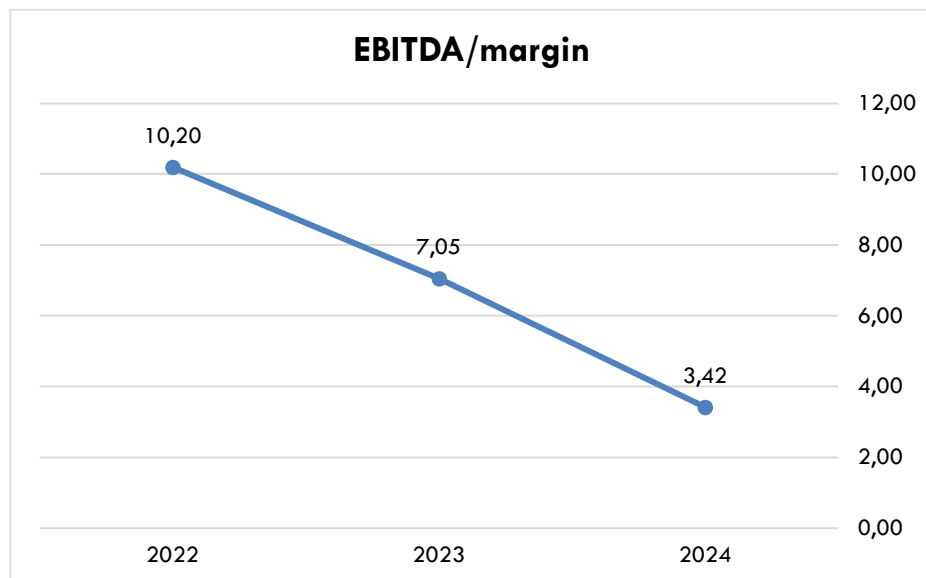
Accantonamenti per rischi	223.223,00	228.400,00	88.000,00
Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00
Oneri finanziari	303,00	339,00	134,00

INDICI di BILANCIO³

	2022	2023	2024
Indice di adeguatezza patrimoniale [PN/ (Totale Debiti + Risconti passivi)]	0,97	0,80	0,81
Oneri finanziari/valore della produzione	0,00	0,00	0,00
Indice di liquidità	2,34	2,18	2,23
Leverage [P/PN] *	2,37	2,67	2,67
EBITDA	599.850,00	464.948,00	225.653,00
EBITDA margin	10,20%	7,05%	3,42%
Nr. Dipendenti (FTE)	42,58	48,06	57,78
Costo del personale/costi della produzione	47,05%	50,50%	57,45%
Rendimento dipendenti	2,26	2,05	1,77%

*Alto Adige Riscossioni non ha debiti con istituti di credito e detiene solo debiti legati all'attività caratteristica, ovvero principalmente somme riscosse da riversare ai Soci e clienti al 31/12. Data la particolare attività della società, il valore dell'indice non è sintomo di sovraindebitamento.

³ **Indice di adeguatezza patrimoniale:** esprime il rapporto tra patrimonio netto, detratti i dividendi deliberati, e debiti totali; più l'impresa è capitalizzata meno dipende da terzi e maggiore è la sua solvibilità nel lungo periodo, l'indice dovrebbe essere pari a 1 o >1. Tenuto conto della realtà italiana, caratterizzata da imprese abbondantemente sottocapitalizzate, si reputa che un livello intorno a 0,3 – 0,4 sia ancora accettabile. **Indice di liquidità:** indica il rapporto tra attività a breve termine e passività a breve termine; l'indice deve essere almeno pari a 1. **EBITDA** ed **EBITDA margin** sono indicatori di redditività che evidenziano il reddito di un'azienda basato sulla sola gestione operativa. **EBITDA**= saldo tra valore produzione e costi della produzione, escludendo ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti. **EBITDA margin** = EBITDA/valore della produzione*100. **Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi. Il **rendimento dipendenti** (valore della produzione/costi del personale) indica il valore della produzione generato da ogni euro sostenuto per la gestione del personale.



INDICATORI ATTIVITÀ

	2024	2023	2022
Importo totale ingiunzioni riscosse	14.853.277 €	14.629.498 €	10.517.940 €
Numero di pagamenti su pagoPA/ePayS	1.246.526	1.171.760	1.100.554
Provvedimenti rateazione concessi	2.982	2.631	1.677
Intimazioni di pagamento (comma 2, articolo 50, DPR 602/1973)	20.720	28.520	5.847
Totale procedure esecutive/cautelari	28.217	14.603	13.819

OBIETTIVI 2024

Obiettivi		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12.22)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.24	Note

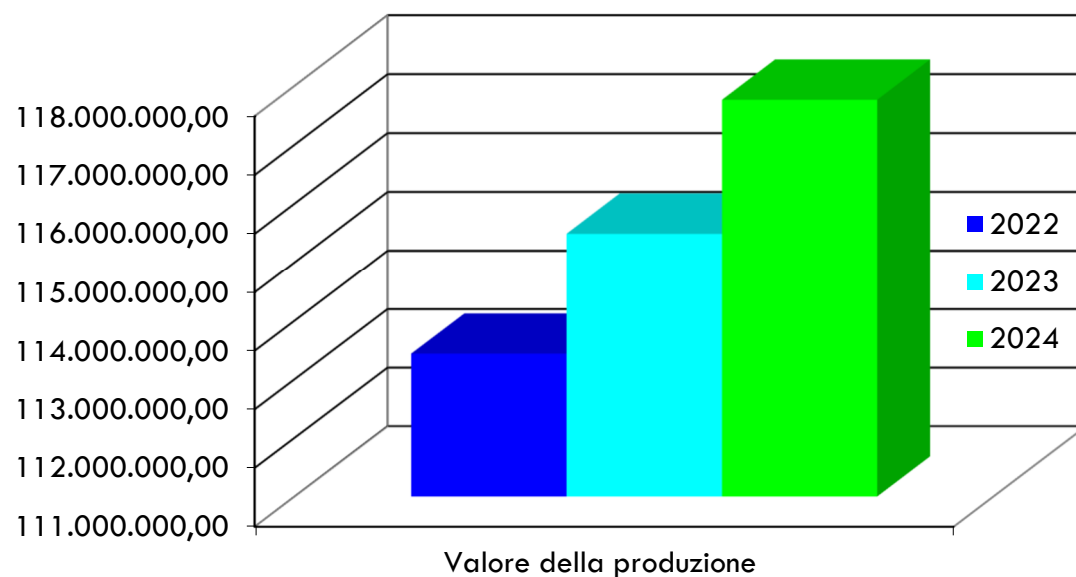
1	Aumento della produttività nell'ambito dei processi di riscossione coattiva tramite l'aumento del numero di procedure da effettuare nel 2024		Procedure esecutive di pignoramento presso terzi "dirette"	1.017 (dato 31.10.22)	1.700	1.954	
			Preavvisi di fermo amministrativo	3.516 (dato 31.10.22)	10.000	13.092	
			Preavvisi di ipoteca	17 (dato 31.10.22)	30	34	
2	Progetto per incrementare la gamma, la qualità e l'accessibilità dei servizi digitali all'utenza, tra cui ad esempio l'integrazione con la nuova piattaforma nazionale delle notifiche digitali (PND) per almeno un servizio aziendale, per realizzare un miglioramento di efficienza e di costi relativamente ai processi di notifica degli atti, se consentito da PagoPa Spa		Nr. servizi aziendali integrati con la piattaforma nazionale delle notifiche digitali (PND)	n.d.	Almeno 1 servizio aziendale integrato con la piattaforma nazionale delle notifiche digitali	Obiettivo non raggiunto	Il raggiungimento di tale obiettivo, anche per il 2024, non è stato possibile, a causa di eventi esogeni che la Società non ha potuto dominare, vale a dire l'inutilizzabilità della piattaforma per gli Enti altoatesini per la non conformità del bilinguismo per tutto l'anno.
3	Comunicazione agli organi di governance degli indicatori specifici di attività già individuati nel 2023 (relativamente ai servizi/attività svolti nei confronti dei cittadini)		Importo totale ingiunzioni riscosse, n. pagamenti su PagoPA/epayS, n. provvedimenti di rateazione concessi, n. intimazioni di pagamento, totale procedure esecutive/cautelare				Cfr. tabella indicatori di attività
4	Mantenimento sito web aggiornato conformemente a quanto previsto dalla disciplina in materia di trasparenza e anticorruzione e realizzazione, in occasione dell'aggiornamento annuale del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (PTPCT), di una preventiva procedura di consultazione pubblica online, finalizzata alla definizione di un'efficace strategia di contrasto alla corruzione		Aggiornamento Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza		Nuovo PTPCT	Nuovo PTPCT adottato	Si è provveduto a svolgere una preventiva procedura di consultazione pubblica online della bozza di PTPCT nel mese di gennaio, senza rilievi, prima dell'approvazione definitiva da parte del Consiglio di amministrazione nei termini di legge.

3. Azienda dei Servizi Sociali di Bolzano

Descrizione	<p>L'Azienda è un ente strumentale del Comune di Bolzano, costituita con delibera del Consiglio comunale n. 106 del 17 settembre 1998 allo scopo di gestire la quasi totalità dei servizi sociali della città di Bolzano, mediante interventi mirati alla promozione, al mantenimento e al recupero del benessere dei cittadini, al pieno sviluppo delle persone nell'ambito sociale e dei rapporti familiari, nonché al soddisfacimento delle esigenze fondamentali della vita, nel rispetto dei principi fissati dalla vigente normativa provinciale. Le aree di attività riguardano la prima infanzia, la famiglia e i minori, gli adulti, gli anziani, la disabilità e lo sviluppo di comunità.</p> <p>I rapporti tra Azienda e Comune sono regolati da un Accordo quadro e da un contratto di servizio annuale in cui vengono definiti gli obiettivi che ASSB si impegna a raggiungere e l'ammontare del finanziamento che il Comune erogherà all'Azienda. L'importo annuale del finanziamento concordato tra Azienda e Comune di Bolzano comprende anche le quote di finanziamento di competenza della Provincia Autonoma di Bolzano. In base all'art. 2 dell'Accordo Quadro, infatti, il Comune è diretto interlocutore della Provincia e, in tale veste, riceve da ASSB i dati contabili e non, con la quantificazione previsionale e rendicontativa dei finanziamenti e dei contributi per il successivo inoltro alla Provincia. Le domande di finanziamento e di contributo alle spese di investimento, diversamente, vengono curate direttamente dall'Azienda.</p>	
Fondo dotazione	di	€ 4.131.655,00
Organi governo societario	di	Direttrice generale Liliana Di Fede.
		Collegio revisori legali Francesca Pasquali (presidente), Christoph Friedrich Laichner, Nicola Moscon.

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2023	2024
Totale attivo/Totale passivo	57.961.295,00	61.196.523,00	59.728.363,00
Patrimonio netto	9.584.685,00	8.907.056,00	8.690.531,00
Valore della produzione	113.437.036,00	115.489.735,00	117.764.039,00
Contributi in contro esercizio	84.318.768,00	82.435.579,00	83.386.841,00
Costi della produzione	113.647.558,00	115.969.331,00	117.709.391,00
Risultato operativo	-210.522,00	- 479.596,00	54.648,00
Risultato d'esercizio	-1.154.860,00	- 677.632,00	-216.522,00



ALTRI DATI di BILANCIO

	2022	2023	2024
Attivo immobilizzato	6.465.654,00	9.687.107,00	13.203.387,00
Attivo a breve termine	51.151.807,00	51.141.880,00	46.176.488,00
Debiti a breve termine	17.511.638,00	19.611.483,00	22.288.858,00
Debiti a m/l termine	0,00	0,00	0,00
Costi del personale	41.725.369,00	47.616.393,00	50.336.654,00
Oneri finanziari	2.163,00	39,00	5,00
Nr. Dipendenti (FTE)	916,67	919,87	950,11

INDICATORI di ATTIVITÀ e di QUALITÀ

Si tratta di una sintesi estrapolata dal Piano della performance elaborata ogni anno dall'Azienda.

	NOTE	2024	2023	2022
Costi personale/costi della produzione		42,76	41,06	36,71

Ricavi propri/costi della produzione		10,32	10,00	9,83
Prima Infanzia				
Indice di saturazione puntuale al 31/12	Utilizzo posti disponibili in asilo nido in base alle iscrizioni	98,6%	93,3	93,5
Grado copertura asili nido	Effettivo utilizzo dei posti in base alle presenze	89,2%	84,7	73,6
Grado di copertura delle microstrutture	Effettivo utilizzo dei posti in base alle presenze	83,5%	76,8	71,3
Indice di domanda insoddisfatta	Bambini in lista d'attesa/posti disponibili	47,4%	48,3	46
Grado di soddisfazione dell'utenza	Scala 1 – 10	8,93	8,74	8,56
Carte dei servizi		N.1 Carta asili nido	N.1 Carta asili nido	N.1 Carta asili nido
Minori				
Totale minori assistiti		1.671	947	963
Indice di assistenza	Rapporto utenti/popolazione 0 – 17 anni	9,6%	5,37	5,38
Adulti e inclusione sociale				
Totale adulti in carico ai servizi socio-pedagogici		1.425	1.134	1.202
Indice di assistenza adulti in carico ai servizi socio-pedagogici	Rapporto utenti/popolazione adulta	2,2%	1,78	1,79
Grado di soddisfazione dell'utenza	Scala 1 – 5	4,53	4,51	4,32
Anziani				
Quota di vecchiaia	Rapporto over 65/popolazione	24,3%	24,13	23,8

Indice di dotazione posti letto	n. posti letto in RSA/popolazione	1,5%	1,64	1,65
Indice di utilizzo posti letto	Posti letto occupati in RSA/totale posti letto	89,8%	84,3	81,3
Indice di domanda insoddisfatta	Persone in graduatoria al 31.12/posti letto	145,8%	113,9	90
Utenti in assistenza domiciliare		3,4%	3,01	3,47
N. ore di assistenza domiciliare	Il calo nel 2023 è dovuto alla carenza di personale	50.180	49.792	52.952
N. ore di assistenza domiciliare/utenti		14,8	16,6	18,1
N. utenti pasti a domicilio		1.138	488	495
N. pasti a domicilio		83.570	89.456	86.438
Grado di soddisfazione dell'utenza	Scala da 1 a 5	4,00	4,33	4,43
Carte dei servizi		N. 3 carte: strutture residenziali; assistenza domiciliare; centri diurni	N. 3 carte: strutture residenziali; assistenza domiciliare; centri diurni	N. 3 carte: strutture residenziali; assistenza domiciliare; centri diurni
Disabilità				
N. utenti in strutture residenziali		62	49	49
N. posti disponibili in strutture residenziali		61	49	49
N. utenti in strutture semi-residenziali		148	141	127
N. posti disponibili in strutture semi-residenziali		144	148	133
N. utenti in struttura servizio sociopsichiatrico		58	56	54
N. posti disponibili servizio sociopsichiatrico		43	40	41
Grado di soddisfazione dell'utenza	Scala da 1 a 5	4,08	4,18	4,27
Carte dei servizi		N. 1 Carta	N. 1 Carta	N. 1 Carta
Assistenza economica				
Totale assistiti		5.168	5.075	5.871

Spesa annua locazione e spese accessorie		10.708.165,13	12.393.245,77	15.334.933,00
Spesa RMI		1.592.757,39	2.017.616,91	2.420.526,00

OBIETTIVI 2024

Linee d'indirizzo/obiettivi approvati dalla Giunta		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12.22)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.24	Note
1	Redazione di un budget dettagliato adeguato alle dimensioni dell'Azienda contenente il confronto con l'esercizio in corso e quello precedente da cui si deducano le ragioni delle richieste di aumento dei contributi	Vd. dettaglio obiettivo n. 11	Predisposizione del budget dettagliato	-	Budget dettagliato predisposto		
2	Rispetto delle scadenze previste dall'Accordo Quadro con particolare riferimento al contratto di servizio comprensivo del budget di cui al p.to precedente che andrebbe firmato entro novembre dell'anno precedente all'esercizio di riferimento come esplicitamente indicato, passibile di modifiche/integrazioni concordate nel corso dell'anno di riferimento	Vd. dettaglio obiettivo n. 12	Rispetto delle scadenze		Scadenze rispettate		
3	Implementazione di un sistema di controllo di gestione	Vd. dettaglio obiettivo n. 13	Implementazione sistema di controllo di gestione		Controllo di gestione implementato		
4	Mantenimento sito web aggiornato conformemente a quanto previsto dalla disciplina in materia di trasparenza e anticorruzione	Vd. dettaglio obiettivo n. 14	Obiettivo conseguito/non conseguito		Obiettivo conseguito		
5	Servizi a gestione diretta ASSB – customer satisfaction n. 4 Aree	Vd. dettaglio obiettivo n. 15	Customer satisfaction n. 4 Aree		4 su 4		

6	Servizi a gestione diretta ASSB – sistema di gestione qualità esterno nelle strutture residenziali per anziani – n. 4 strutture residenziali	Vd. dettaglio obiettivo n. 16	N. strutture residenziali per anziani con sistema di gestione qualità interno o esterno				
7	Servizi a gestione diretta ASSB – aggiornamento delle carte di qualità dei servizi redatte - n. 5 carte	Vd. dettaglio obiettivo n. 17	N. Carte di qualità aggiornate		N. 5 Carte di qualità aggiornate		
8	Implementazione customer satisfaction online in due strutture residenziali per anziani a seguito di progetto pilota avviato nel 2023	Vd. dettaglio obiettivo n. 18					
9	Attivazione della modalità di iscrizione online agli asili nido	Vd. dettaglio obiettivo n. 19	Attivazione iscrizione online agli asili nido		Iscrizione online attivata		
10	Verifica della fattibilità di un progetto pilota di customer satisfaction online destinato ai familiari degli utenti di alcune strutture dell'Ufficio Persone con Disabilità (sistema misto cartaceo e/o online)	Vd. dettaglio obiettivo n. 20					
Obiettivi individuati dall'Azienda		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12.22)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.24	Note
11	Redazione di un budget dettagliato, secondo un modello condiviso tra Amministrazione Comunale e ASSB e adeguato alle dimensioni dell'Azienda, contenente il confronto con l'esercizio in corso e quello precedente da cui si deducano le ragioni delle richieste di aumento dei contributi		Predisposizione del budget dettagliato		Budget dettagliato predisposto	Budget dettagliato predisposto	In data 30.12.2024 (prot. 0071103) è stato inviato al Comune di Bolzano il budget di previsione 2025 triennale nel formato CE e, come richiesto dal Comune, con annotazione separata delle voci che riguardano le funzioni delegate. <i>Note del Comune: obiettivo realizzato solo parzialmente. Il budget è stato predisposto, tuttavia, è incompleto non rispettando tutte le indicazioni fornite dagli uffici comunali.</i>

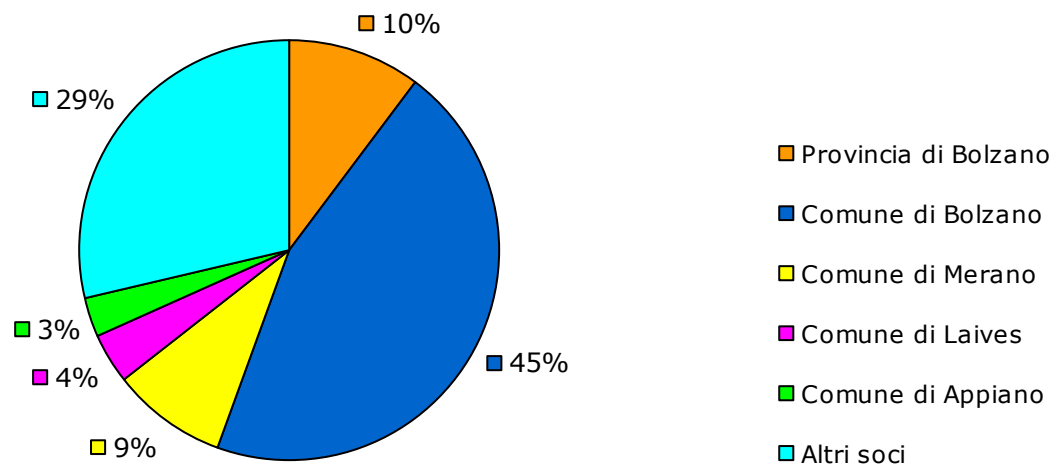
12	Rispetto delle scadenze previste dall'Accordo Quadro con particolare riferimento al contratto di servizio comprensivo del budget di cui al p.to precedente da inviare entro novembre dell'anno precedente all'esercizio di riferimento come esplicitamente indicato, passibile di modifiche/integrazioni concordate nel corso dell'anno di riferimento		Rispetto scadenze delle		Scadenze rispettate	Scadenze rispettate	<p>L'obiettivo è stato conseguito, nello specifico: - Report annuale in ordine ai risultati conseguiti rispetto al contratto di servizio 2023 (vedasi prot. n. 0006038 dd. 31/01/2024) - Relazione sociale (vedasi prot. 0037734 dd. 28/06/2024) - Progetto di budget dettagliato (vedasi prot. 0043539 dd. 31/07/2024) - Report semestrale del Contratto di servizio (vedasi prot. 0043683 dd. 01/08/2024) - Aggiornamento budget dettagliato in base alla verifica e alla proiezione dell'andamento del budget in corso (vedasi prot. 0059877 dd. 29/10/2024) - Piano della Performance 2025-2027 anno 2025 (vedasi prot. 0066745 dd. 2/12/2024). Il parere dei Revisori dei Conti, come di consueto, è stato inviato separatamente in data 19 dicembre 2024. A partire dal 2025 sarà cura di ASSB di allegare al Contratto di servizio il suddetto parere come da richiesta del Comune.</p> <p><i>Note del Comune: obiettivo parzialmente conseguito. La scadenza per la trasmissione del budget non è stata rispettata.</i></p>
13	Implementazione di un sistema di controllo di gestione		Implementazione di un sistema di controllo di gestione		Controllo di gestione implementato	Controllo di gestione implementato	Il sistema è stato implementato. I dati del 2023 sono completi. Il ribaltamento dei dati del personale e l'extrapolazione dei costi connessi sono stati effettuati.
14	Mantenimento sito web aggiornato conformemente a quanto previsto dalla disciplina in materia di trasparenza e anticorruzione		Obiettivo conseguito/non conseguito		Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito	Nel mese di dicembre 2024 ASSB ha provveduto a completare l'attestazione relativa agli obblighi di pubblicazione attraverso la piattaforma ANAC. La relativa documentazione è stata pubblicata sul sito ASSB, sezione "Amministrazione Trasparente".

15	Servizi a gestione diretta ASSB – customer satisfaction n. 4 Aree		Customer satisfaction n. 4 Aree		N. 4 su 6	N. 6 su 6	La rilevazione della soddisfazione è stata effettuata nei seguenti servizi aziendali: Asili nido; Residenze per anziani; Centri di assistenza diurna per anziani non autosufficienti; Ufficio Persone con Disabilità; Distretti sociali; Servizio di Assistenza Domiciliare.
16	Servizi a gestione diretta ASSB – sistema di gestione qualità esterno nelle strutture residenziali per anziani – n. 4 strutture residenziali		N. residenze per anziani con certificazione della qualità/residenze per anziani		N. 4 su 4	N. 4 su 4	L'obiettivo è stato realizzato già nel 2023 e quindi in anticipo rispetto al previsto. In particolare: Le residenze "Villa Armonia" e "Villa Serena" hanno ottenuto la certificazione "Qualità e Benessere" e le residenze "Don Bosco" e "Villa Europa" la certificazione "RQA Südtirol – Alto Adige".
17	Servizi a gestione diretta ASSB – aggiornamento delle carte dei servizi		N. Carte dei servizi aggiornate		N. 5 Carte aggiornate	N. 5 Carte aggiornate	Sono state aggiornate le Carte dei servizi dei seguenti servizi aziendali: Asili Nido; Residenze per anziani; Centri di Assistenza diurna per anziani non autosufficienti; Servizi per Persone con Disabilità; Servizio di Assistenza Domiciliare.
18	Implementazione in due strutture residenziali per anziani della customer satisfaction online		Implementazione customer satisfaction online in n. residenze per anziani		N. 2 residenze per anziani su 4	N. 4 residenze per anziani su 4	Nel 2024 presso le quattro residenze per anziani sono state effettuate le customer satisfaction in modalità mista (cartacea ed online).
19	Attivazione della modalità di iscrizione online agli asili nido		Iscrizione online agli asili nido		Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito	Le iscrizioni agli asili nido di ASSB per l'anno educativo 2024/2025, sono state effettuate con modalità online sul portale dell'Azienda Servizi Sociali di Bolzano tramite SPID, CIE, carta dei servizi, a partire da giovedì 1° febbraio 2024 fino a giovedì 29 febbraio 2024.
20	Progetto pilota di customer satisfaction online destinato ai familiari degli utenti di alcune strutture dell'Ufficio Persone con Disabilità (sistema misto cartaceo e/o online)		Obiettivo conseguito/non conseguito		Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito nel 2023. Nel 2024 il sistema misto (cartaceo e/o online) è stato implementato.

4. Eco Center SpA

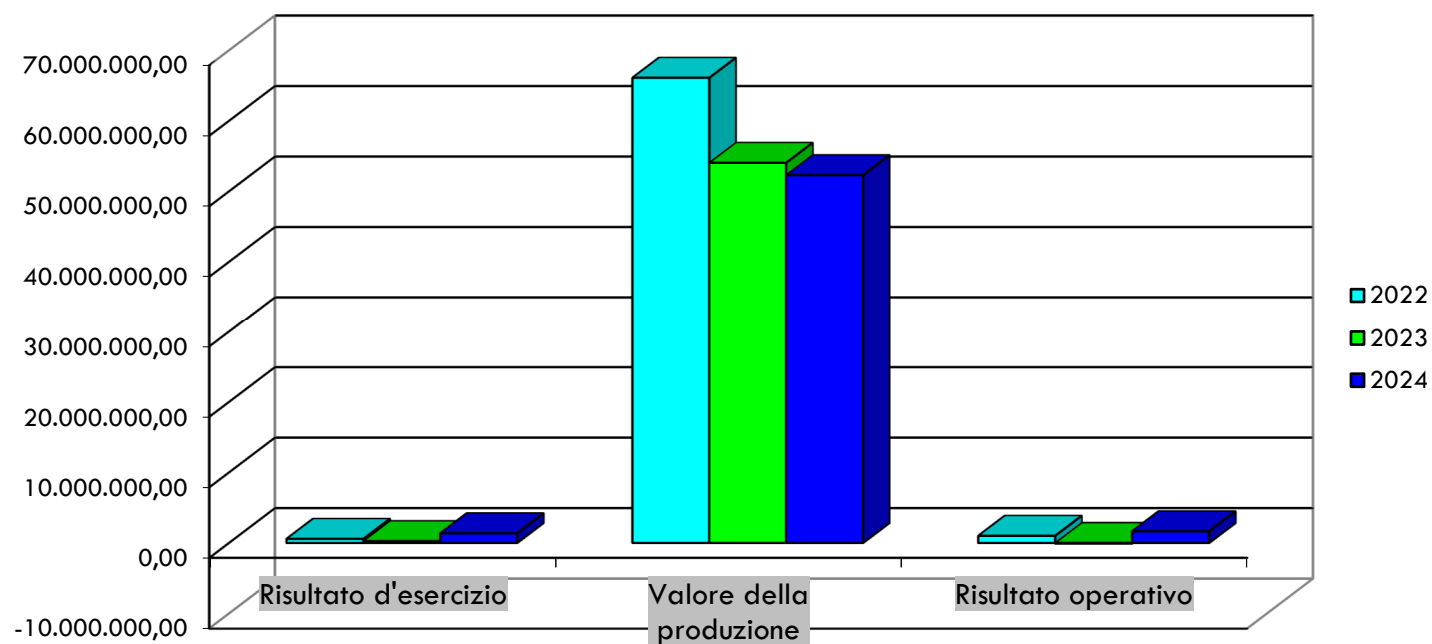
Descrizione	<p>La società ha come oggetto la costruzione, la compravendita, la manutenzione e/o la gestione di impianti e servizi ambientali. È stata costituita ai sensi dell'art. 22, co. 3, lett. e) della Legge n. 142 dell'8 giugno 1990, nonché dell'art. 44, co. 3, lett. e) della legge regionale n. 1 del 4 gennaio 1993. Opera su affidamento diretto (in house) da parte degli enti soci, che esercitano sulla stessa un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi.</p> <p>La società gestisce quattro impianti di trattamento dei rifiuti, tra cui il termovalorizzatore di Bolzano, il servizio integrato di fognatura e depurazione nell'ambito territoriale ottimale 2 (cd. ATO 2), il servizio di smaltimento rifiuti per il Comune di Bolzano e gli altri 96 Comuni altoatesini soci, la pulizia e svuotamento delle fosse settiche, controllo degli scarichi industriali, controllo delle acque potabili e altre analisi tecniche ambientali.</p> <p>La scelta di gestire questi servizi attraverso una società a totale partecipazione pubblica è stata dettata dalla necessità di razionalizzare e, al contempo, rendere maggiormente efficienti gli impianti ecologici, realizzando apprezzabili economie di scala e assicurando, inoltre, una maggiore tutela e sicurezza dell'ambiente e del territorio.</p>	
Capitale sociale	€ 4.648.551,65	
Quota di partecipazione	43,86% (€ 2.038.625,50)	
Organi di governo societario	Consiglio di amministrazione	Paolo Berlanda (presidente), Margot Pizzini (vicepresidente), Birgit Sulser, Stefan Stauder, Linda Gavoni
	Collegio sindacale	Josef Vieider (presidente), Katrin Teutsch, Enrico Colasanti, Elena Gattolin (supplente), Mario Bortolotti (supplente)
	Procuratore	Marco Palmitano
	Procuratore speciale	Bruno Eisenstecken

CAPITALE SOCIALE
€ 4.648.551,65



DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2023	2024
Totale attivo/Totale passivo	62.651.092,00	49.025.587,00	53.401.366,00
Patrimonio netto	20.282.315,00	20.548.287,00	21.922.012,00
Valore della produzione	66.111.113,00	54.051.610,00	52.309.854,00
Ricavi caratteristici	62.470.558,00	51.198.674,00	50.294.543,00
Costi della produzione	65.094.343,00	54.133.818,00	50.655.724,00
Risultato operativo	1.016.770,00	-82.208,00	1.654.130,00
Risultato d'esercizio	586.509,00	265.793,00	1.373.724,00



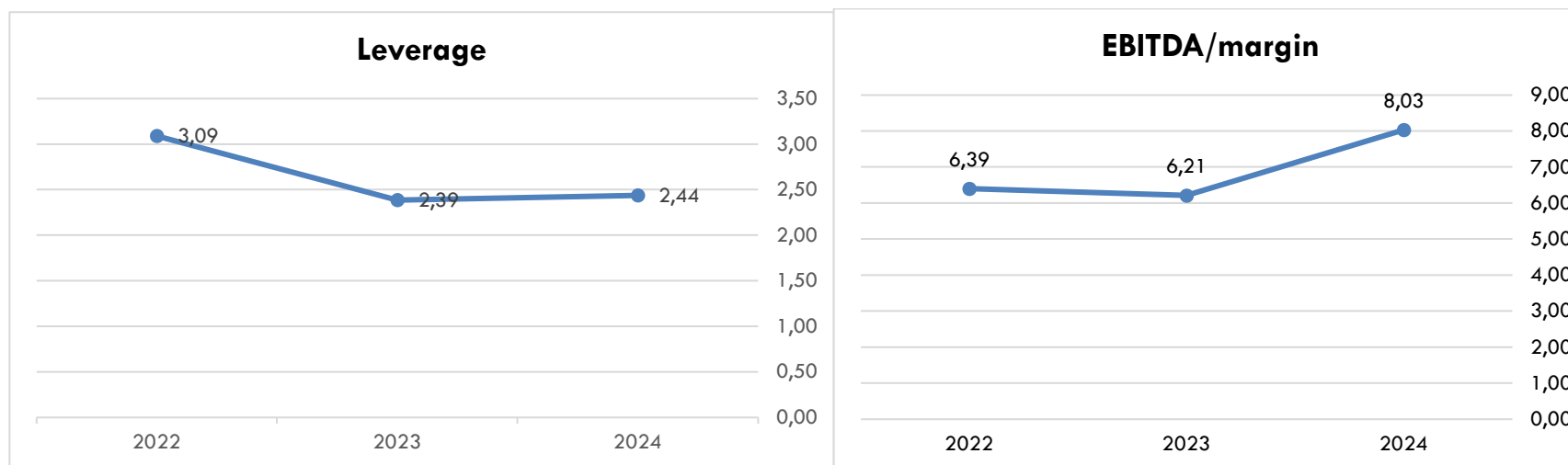
ALTRI DATI di BILANCIO

	2022	2023	2024
Attivo immobilizzato	19.389.773,00	19.528.778,00	23.466.991,00
Attivo a breve termine	35.856.208,00	22.291.457,00	22.354.163,00
Debiti a breve termine	33.433.059,00	18.451.491,00	21.483.452,00
Debiti a m/l termine	0,00	0,00	0,00
Ammortamenti e svalutazioni	2.237.209,00	2.190.560,00	2.334.198,00
Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00
Altri accantonamenti	973.732,00	1.248.423,00	212.772,00
Costi del personale	13.332.849,00	14.275.315,00	14.807.694,00
Oneri finanziari	20.874,00	14.090,00	14.432,00

INDICI di BILANCIO⁴

	2022	2023	2024
Indice di adeguatezza patrimoniale [PN/(Totale Debiti + Risconti passivi)]	0,60	1,09	1,01
Oneri finanziari/valore della produzione	0,00	0,00	0,00
Indice di liquidità	1,10	1,07	1,21
Leverage [P/PN]	3,09	2,39	2,44
EBITDA	4.227.712,00	3.356.775,00	4.201.100,00
EBITDA margin	6,39%	6,21%	8,03%
Nr. Dipendenti (FTE)	217	212	216
Costo del personale/costi della produzione	20,48%	26,37%	29,23%
Rendimento dipendenti	4,96	3,79	3,53%

⁴ **Indice di adeguatezza patrimoniale:** esprime il rapporto tra patrimonio netto, detratti i dividendi deliberati, e debiti totali; più l'impresa è capitalizzata meno dipende da terzi e maggiore è la sua solvibilità nel lungo periodo, l'indice dovrebbe essere pari a 1 o >1. Tenuto conto della realtà italiana, caratterizzata da imprese abbondantemente sottocapitalizzate, si reputa che un livello intorno a 0,3 – 0,4 sia ancora accettabile. **Indice di liquidità:** indica il rapporto tra attività a breve termine e passività a breve termine; l'indice deve essere almeno pari a 1. **EBITDA ed EBITDA margin** sono indicatori di redditività che evidenziano il reddito di un'azienda basato sulla sola gestione operativa. **EBITDA**= saldo tra valore produzione e costi della produzione escludendo ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti. Il dato è stato calcolato dalla Società. **EBITDA margin** = EBITDA/valore della produzione*100. **Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi. **Rendimento dipendenti** (valore della produzione/costo del personale) indica il valore della produzione generato da ogni euro sostenuto per la gestione del personale.



INDICATORI di ATTIVITÀ e di QUALITÀ

	NOTE	2024	2023	2022
Totale energia ceduta (MWh)		213.631	187.824	175.065
Totale energia termica ceduta (MWh)		129.097	105.419	94.334
Totale acque reflue depurate (mc)		41.792.067	37.972.666	35.209.500
Totale rifiuti trattati (t)		177.086	177.750	175.127
Totale rifiuti termovalorizzati		127.738	128.829	127.907
Rete fognaria gestita (km)		255	255	255
Scarichi industriali controllati		213	214	257
Campioni acque potabili analizzati		3.850	3.918	3.715
Costi del personale/Valore della produzione (%)		28,30	26,41	20,16 ⁵
Abbattimento % carico inquinante nelle acque reflue		BOD5 98%; COD 98%; Ntot 85%	BOD5 98%; COD 96%; Ntot 87%	BOD5 99%; COD 97%; Ntot 89%

⁵ Il dato costi personale/fatturato 2022 è non rappresentativo in quanto alterato dai forti introiti per vendita energia prodotta

Interventi di manutenzione e pulizia nel settore reti	Intervento in caso di allarme entro 3 ore; intervento su segnalazione entro 4 ore; rispetto programma pulizia fosse settiche	Tempistiche rispettate al 100%	Tempistiche rispettate al 100%	Tempistiche rispettate al 100%
Qualità delle emissioni del termovalorizzatore	Analisi dei parametri di emissione con numero massimo di sforamenti sulle semiorarie inferiore al 40% di quelli ammessi (per legge max 3%)	0 sforamenti	0 sforamenti	0 sforamenti
N. Carte dei servizi		Unica Carta comprensiva di tutti i 5 servizi		
Certificazioni di qualità		ISO 9001; ISO 14000; ISO 17025; UNI INAIL		

OBIETTIVI 2024

Linee d'indirizzo/obiettivi approvati dalla Giunta		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12.22)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.24	Note
1	Promozione di un Tavolo con SEAB e APPA per la chiusura del ciclo idrico e del ciclo rifiuti all'interno del Trentino Alto Adige		Avvio di un tavolo di lavoro semestrale	n.d.	Tavolo di lavoro semestrale avviato	Tavolo avviato con prima riunione semestrale effettuata	

2	Creazione di sinergie con il Trentino (chiusura cicli in Alto Adige) in collaborazione con la Provincia Autonoma di Bolzano	Verranno inoltrate alla PAB proposte per possibili sinergie, che però necessitano della preventiva approvazione da parte di PAB	Avvio collaborazione	n.d.	Collaborazione avviata	Collaborazione non avviata	Comunicato a PAB. In attesa di riscontro
3	Realizzazione dello "scarto zero dall'inceneritore" anche con il riutilizzo delle ceneri come materia prima		Quantità ceneri rimaste	23.483 t/a	Avvio progetto per realizzazione impianto di recupero in loco	Progetto non avviato	Serve approvazione preventiva del nuovo piano gestione rifiuti da parte di PAB
4	Implementazione di un laboratorio unico presso NOI in collaborazione con UniBZ all'interno del PNRR per analisi tecniche ambientali		Avvio realizzazione del nuovo laboratorio	Laboratorio unico con due sedi distinte in via Lungo Isarco Destro e via Negrelli	Chiusura accordi per realizzazione impianto di recupero in loco presso NOI Techpark	Il progetto prosegue solo per Eco center e non come PNRR	
5	Presa in carico della gestione della discarica risanata di Castel Firmiano		Avvio gestione	Gestione diretta del Comune di Bolzano	Gestione avviata	Gestione avviata	
6	Mantenimento degli standard qualitativi tecnici		Valori allo scarico dei depuratori, valori di emissioni del TMV Bolzano, fermi impianto e altri parametri secondo tabelle già in essere	Valori rispettati al 100%	Valori rispettati al 100%	Valori rispettati al 100%	
7	Attività di valorizzazione delle visite guidate presso il Termovalorizzatore		Proseguire con l'attività di apertura dell'impianto alle visite incrementando anche gli strumenti di supporto (video e altro) a disposizione	Accettate tutte le richieste di visite arrivate e implementati strumenti di supporto (visite fatte in italiano, tedesco e inglese per le delegazioni estere)	Accettate tutte le richieste di visite arrivate e implementati strumenti di supporto (visite fatte in italiano, tedesco e inglese per le delegazioni estere)	Obiettivo conseguito	
8	Mantenimento sito web aggiornato conformemente a quanto		Aggiornamento sito web	Sito web aggiornato	Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito	

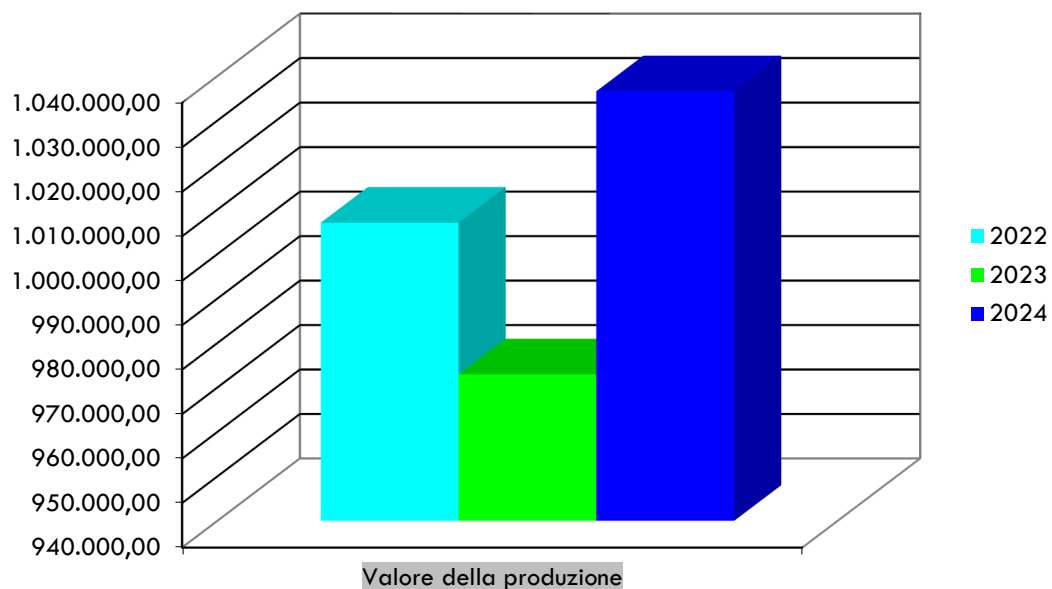
	previsto dalla disciplina in materia di trasparenza e anticorruzione						
--	--	--	--	--	--	--	--

5. Fondazione Castelli di Bolzano

Descrizione	<p>La Fondazione Castelli nasce nel 2007, con delibera del Consiglio Comunale n. 53 del 12 giugno 2007, allo scopo di gestire i manieri di Castel Roncolo e Castel Mareccio con i relativi compendi in modo da consentirne la più ampia valorizzazione, la loro conoscenza e il loro utilizzo.</p> <p>Ogni anno Castel Roncolo organizza mostre temporanee e convegni riguardanti la storia, la cultura, l'economia e l'arte locale; in occasione di ciascuna mostra viene pubblicato un volume della raccolta "Studi storico-culturali di Castel Roncolo". Castel Mareccio, invece, è principalmente un centro eventi, che può essere affittato per diverse occasioni quali congressi, mostre, concerti e matrimoni.</p> <p>La Fondazione, inoltre, gestisce l'apertura al pubblico del rudere Rafenstein.</p>	
Capitale sociale	€ 55.000,00	
Organi di governo	Presidenza	Notburga Volgger
	Consiglio di amministrazione	Alberto Pasquali, Gino Bombonato
	Revisore legale	Enrico Colasanti

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2023	2024
Totale attivo/Totale passivo	654.316,00	622.128,00	849.844,00
Patrimonio netto	216.412,00	216.813,00	212.112,00
Valore della produzione	1.007.043,00	972.938,00	1.036.579,00
Ricavi caratteristici	403.530,00	430.980,00	465.477,00
Contributi in conto esercizio	600.838,00	538.473,00	570.000,00
Costi totali	1.088.686,00	955.424,00	1.023.920,00
Risultato operativo	-81.643,00	17.514,00	12.659,00
Risultato d'esercizio	-98.784,00	402,00	-4.700,00



ALTRI DATI di BILANCIO

	2022	2023	2024
Attivo immobilizzato	205.910,00	255.673,00	253.068,00
Costi del personale	452.513,00	465.467,00	486.868
Oneri finanziari	99,00	1.804,00	1.568,00
Nr. Dipendenti (FTE)	10,26	9,74	9,90

INDICATORI di ATTIVITÀ e di QUALITÀ

	2024	2023	2022
Totale annuo ricavo ingressi	253.988,39 €	212.609,10 €	227.414,56 €
N. visitatori annui	52.518	50.691	46.299
Totale annuo ricavo affitti	168.933,32 €	173.759,11 €	133.596,72 €
N. annuo eventi organizzati	5	4	12
N. annuo eventi ospitati	148	151	140

N. visite guidate nell'anno	623	608	550
Ricavi propri/costi della produzione	45,46%	45,11%	37,07%
Costi del personale/costi della produzione	46,97%	48,72%	41,47%
N. Servizi online e App	2 App; 3 servizi online	2 App; 3 servizi online	2 App; 3 servizi online
N. Carte dei servizi/servizi	3/3	3/3	3/3

OBIETTIVI 2024

Linee d'indirizzo approvate dalla Giunta		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12.22)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.24	Note
1	Prosecuzione del progetto di miglioramento e ampliamento del percorso espositivo a Castel Roncolo tramite la progettazione di una mostra permanente	Il progetto della mostra permanente è suddiviso in 4 fasi: nel 2022 è stata avviata la fase iniziale della progettazione della mostra permanente a Castel Roncolo. Nel 2023 sono previsti i primi lavori di falegnameria e sull'impianto elettrico nelle sale espositive. Nel 2024 invece è prevista la realizzazione della maggior parte degli allestimenti. Nei primi mesi del 2025 saranno ultimati gli lavori in modo da inaugurare la mostra nel primo semestre.	Ultimazione lavori propedeutici – realizzazione progetto esecutivo – inizio lavori per allestimento della mostra		Fine lavori propedeutici – progetto esecutivo e lavori per allestimento della mostra iniziati	Obiettivo raggiunto.	I lavori propedeutici sono stati conclusi ed è stata realizzata una prima parte della mostra, inaugurata ad aprile 2025
2	Mantenimento del livello di risultati raggiunti nel 2022 relativamente ai		Ammontare dei ricavi per l'affitto sale a Castel Mareccio	131.896,72 €	131.896,72 €	167.933,32 €	

	ricavi per l'affitto sale per eventi pubblici e privati a Castel Mareccio						
3	Mantenimento del livello di risultati raggiunti nel 2022 relativamente ai ricavi per gli ingressi di Castel Roncolo		Ammontare dei ricavi ingressi a Castel Roncolo	217.962,06 €	217.962,06 €	238.296,90 €	
4	Realizzazione di un progetto di valorizzazione di Castel Rafenstein		Progetto di valorizzazione di Castel Rafenstein	n.d.		Sono state elaborate 2 possibili proposte	
5	Mantenimento sito web aggiornato conformemente a quanto previsto dalla disciplina in materia di trasparenza e anticorruzione		Obiettivo conseguito/non conseguito	Sito web aggiornato	Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito	
6	Costante monitoraggio della soddisfazione degli utenti/visitatori tramite l'analisi dei questionari compilati - prosieguo della customer satisfaction		Realizzazione della customer satisfaction		Customer satisfaction realizzata	Customer satisfaction realizzata	
Obiettivi individuati dalla Fondazione		Note	Indicatori				
Qualità							
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12.22)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.24	Note
7	Proseguo dell'ascolto dell'utenza per verifica soddisfazione nei 2 castelli		Proseguo della customer satisfaction nei 2 castelli		Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito	
8	Miglioramento della comunicazione digitale		Realizzazione di un nuovo sito internet per Castel Roncolo e Castel Mareccio		Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito	È stato realizzato un nuovo sito dei Castelli Roncolo e Mareccio – online dal 8.7.2024
Gestionali		Note	Indicatori				

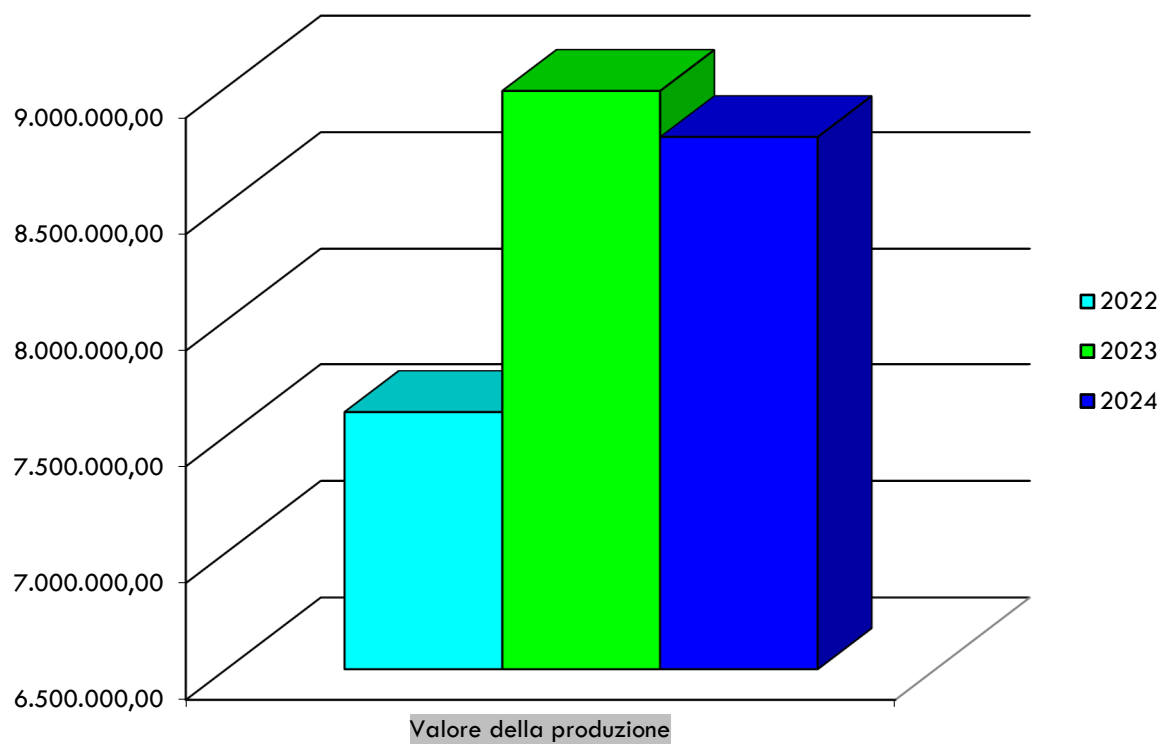
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12.22)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.24	Note
9	Implementazione del nuovo piano di manutenzione con software gestionale		Progetto per il piano di manutenzione per Castel Mareccio	n.d.	Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito	È stato affidato l'incarico a una ditta specializzata. Il gestionale avviene tramite la piattaforma workflow.
10	Relamping per Castel Mareccio e Roncolo		Realizzazione di un progetto di relamping per un'esame del possibile risparmio sui costi energetici e dei costi di manutenzione, per ottenere un miglioramento dei livelli di luminosità, sicurezza e comfort visivo e per una migliore qualità della luce. Essendo entrambi i castelli sotto tutela vi è la necessità di un progetto in accordo con l'ufficio beni artistici della Provincia.	n.d.	Progetto relamping	Obiettivo conseguito	È stato realizzato un progetto per il relamping di Castel Mareccio che servirà da riferimento quando ci saranno i fondi per sostituire i corpi illuminanti.
11	Sostituzione termoconvettori a Castel Mareccio		Sostituzione di 3 su 7 termoconvettori a Castel Mareccio. Installazione di prodotti nuovi e più efficienti. Oltre al risparmio energetico sarà inoltre possibile impostare la temperatura negli ambienti, cosa al momento non possibile.		sostituzione di 3 termoconvettori	Sono stati sostituiti 7 convettori	

6. Fondazione Haydn di Bolzano e Trento

Descrizione	<p>Gli ambiti di attività in cui è attiva la Fondazione sono la stagione sinfonica, la stagione d'opera e il Festival Bolzano Danza, sotto la guida dei rispettivi Direttori artistici.</p> <p>La Fondazione è nata nel 2002 dall'orchestra Haydn operante sino a quel momento con il sostegno degli enti pubblici Province Autonome e Comuni di Bolzano e Trento, oltre alla Regione Autonoma Trentino-Alto Adige. Gli enti pubblici indicati, che sono dunque soci fondatori, hanno voluto istituire (cfr. delibera del Consiglio Comunale di Bolzano del 22 gennaio 2002 n. 9/3083) una fondazione allo scopo di rafforzare le iniziative di sostegno alla cultura musicale regionale.</p> <p>La Fondazione è stata riconosciuta fra le istituzioni concertistico-orchestrali con legge 800 del 14 agosto 1967, art. 28 e dal 2015 detiene la qualifica di Teatro di tradizione di Bolzano (Decreto 16 gennaio 2015 del Direttore generale dello Spettacolo dal vivo del MiBACT – Sezione Spettacolo dal vivo).</p>	
Fondo di dotazione	€ 3.098.741,40	
Organi di governo	Consiglio Amministrazione	Paul Gasser (presidente), Chiara Zanoni (vice), Sonia Carli, Felix Resch, Paolo Vanoni
	Collegio dei Revisori dei conti	Lorenza Saiani, Patrick Bergmeister, Sonia Rossi

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2023	2024
Totale attivo/Totale passivo	4.709.207,00	5.022.833	4.574.156,00
Patrimonio netto	2.891.097,00	2.869.845,00	2.584.950,00
Valore della produzione	7.601.483,00	8.984.127,00	8.786.327,00
Ricavi caratteristici	586.108,00	721.084,00	684.097,00
Contributi in conto esercizio	6.889.479,00	8.242.221,00	8.086.537,00
Costi della produzione	7.602.404,00	9.028.765,00	9.132.042,00
Risultato operativo	-921,00	-44.638,00	-345.715,00
Risultato d'esercizio	-30.289,00	-21.251,00	-284.898,00



ALTRI DATI di BILANCIO

	2022	2023	2024
Attivo immobilizzato	131.230,00	183.829,00	256.797,00
Costi del personale	4.183.117,00	5.147.050,00	5.153.608,00
Oneri finanziari	2.044,00	2.287,00	2.090,00

INDICI di BILANCIO

	2022	2023	2024
Nr. Dipendenti (FTE)	63,39	68	68
Ricavi propri/costi della produzione	7,71%	7,99%	7,49%
Costi del personale/costi della produzione	55,02%	57,01%	56,43%

INDICATORI di ATTIVITÀ⁶

	2024	2023	2022
Abbonamenti stagione sinfonica	501	494	456
Spettatori	65.357	58.451	42.617
Biglietti venduti	54.202	33.990	20.013

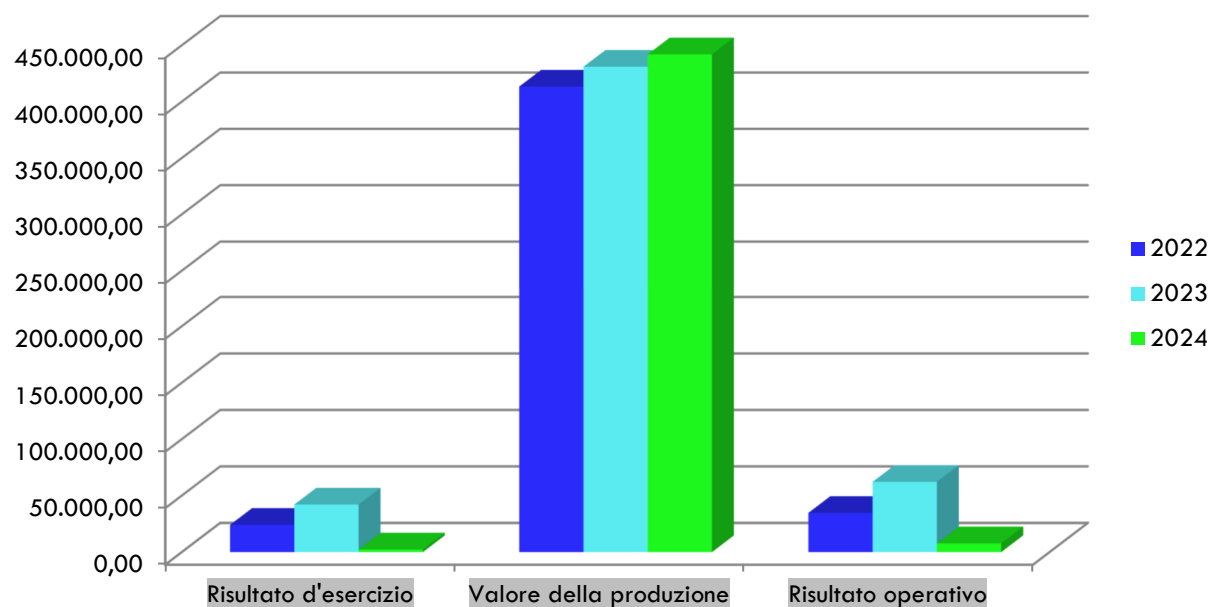
⁶ Indici estratti dalla relazione sulla gestione della Fondazione

7. Funivia del Colle Srl

Descrizione	<p>La società, a socio unico, ha per oggetto l'esercizio dell'impianto di risalita Bolzano – Colle e la promozione dello sviluppo turistico nel bacino dell'impianto, a questo scopo la società potrà costruire e/o gestire ulteriori impianti e infrastrutture turistiche nonché ammodernare impianti ed infrastrutture esistenti. Il servizio è regolato da apposita concessione provinciale con scadenza nel 2050 e la funivia è stata inserita nel circuito “Alto Adige Pass” nell'ambito del sistema di trasporto tariffario e contributivo provinciale.</p> <p>La Funivia del Colle è la prima funivia per il trasporto di persone al mondo, inaugurata il 29 giugno 1908 e nata da un'idea dell'albergatore Josef Staffler il quale, dopo aver acquistato una locanda sul Colle, ha individuato in una funivia il mezzo di trasporto più veloce e sicuro affinché gli ospiti potessero raggiungere l'albergo. La società, con l'attuale denominazione, è stata costituita il 16 ottobre 1919.</p>	
Capitale sociale	€ 100.000,00	
Organi di governo societario	Amministratore unico	Elmar Pichler - Rolle
	Revisore	Eugenio Frau

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2023	2024
Totale attivo/Totale passivo	635.891,00	664.423,00	704.745,00
Patrimonio netto	473.244,00	515.322,00	517.626,00
Valore della produzione	413.399,00	431.010,00	442.006,00
Ricavi caratteristici	165.955,00	164.743,00	164.610,00
Costi della produzione	378.695,00	368.827,00	434.313,00
Risultato operativo	34.704,00	62.183,00	7.693,00
Risultato d'esercizio	24.054,00	42.077,00	2.305,00



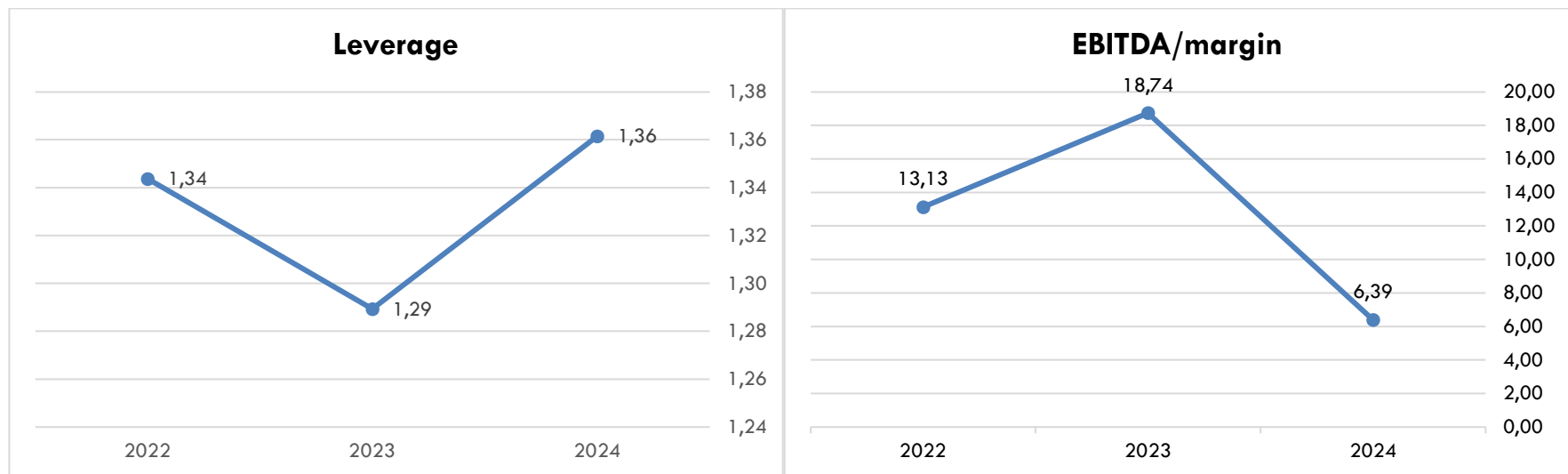
ALTRI DATI di BILANCIO

	2022	2023	2024
Attivo immobilizzato	187.244,00	217.804,00	212.621,00
Attivo a breve termine	444.157,00	441.937,00	487.993,00
Debiti a breve termine	98.127,00	88.936,00	117.355,00
Debiti a m/l termine	0,00	0,00	0,00
Costi del personale	199.718,00	187.308,00	186.623,00
Ammortamenti e svalutazioni	19.575,00	18.592,00	20.563,00
Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00
Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00
Oneri finanziari	335,00	745,00	713,00

INDICI di BILANCIO⁷

	2022	2023	2024
Indice di adeguatezza patrimoniale [PN/(Totale Debiti + Risconti passivi)]	4,77	5,79	4,41
Oneri finanziari/valore della produzione	0,00	0,00	0,00161
Indice di liquidità	4,53	4,97	4,16
Leverage [P/PN]	1,34	1,29	1,36
EBITDA	54.279,00	80.775,00	28.256,00
EBITDA margin	13,13%	18,74%	6,39
Nr. Dipendenti (FTE)	3	3	4
Costo del personale/costi della produzione	52,74%	50,78%	42,97%
Rendimento dipendenti	2,07	2,30	2,37

⁷ **Indice di adeguatezza patrimoniale:** esprime il rapporto tra patrimonio netto, detratti i dividendi deliberati, e debiti totali; più l'impresa è capitalizzata meno dipende da terzi e maggiore è la sua solvibilità nel lungo periodo, l'indice dovrebbe essere pari a 1 o >1. Tenuto conto della realtà italiana, caratterizzata da imprese abbondantemente sottocapitalizzate, si reputa che un livello intorno a 0,3 – 0,4 sia ancora accettabile. **Indice di liquidità:** indica il rapporto tra attività a breve termine e passività a breve termine; l'indice deve essere almeno pari a 1. **EBITDA ed EBITDA margin** sono indicatori di redditività che evidenziano il reddito di un'azienda basato sulla sola gestione operativa. **EBITDA**= saldo tra valore produzione e costi della produzione escludendo ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti. **EBITDA margin** = EBITDA/valore della produzione*100. **Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi. **Rendimento dipendenti** (valore della produzione/costo del personale) indica il valore della produzione generato da ogni euro sostenuto per la gestione del personale.



INDICATORI di ATTIVITÀ e di QUALITÀ

	2024	2023	2022
N. passeggeri/anno trasportati	175.972	168.701	157.963
Adempimento percentuale delle corse previste da orario	97%	97%	99%
N. Carte dei servizi/servizi	1/1	1/1	1/1

OBIETTIVI 2024

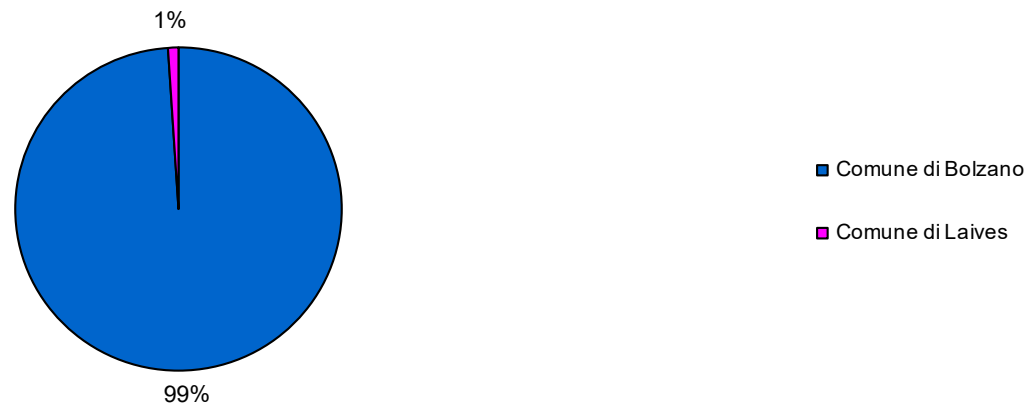
Linee d'indirizzo/obiettivi approvati dalla Giunta		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12.22)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.24	Note
1	Prosecuzione dei lavori di riqualificazione e ammodernamento delle strutture anche al fine di migliorare l'accessibilità e la fruibilità del servizio per tutti i cittadini	Vedi dettaglio obiettivi individuati dalla Società					

2	Costante attuazione delle misure necessarie al fine di garantire la sicurezza degli impianti di risalita						
3	Mantenimento sito web aggiornato conformemente a quanto previsto dalla disciplina in materia di trasparenza e anticorruzione		Aggiornamento sito web – sezione Trasparenza	100%	100%	100%	
4	Costante monitoraggio della soddisfazione degli utenti tramite l'analisi dei questionari compilati - prosieguo della customer satisfaction	vd. dettaglio obiettivi individuati dalla Società					
Obiettivi individuati dalla Società		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12.22)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.24	Note
5	Programmazione lavori di revisione generale in vista della scadenza del 2026: avviamento del progetto		Avvio del progetto	n.d.	progetto avviato	Progetto avviato	Presentata richiesta a PAB per contributo copertura complessiva dei lavori previsti per gli anni 2025 - 2026
6	Pulizia della linea da alberi e cespugli - ultimazione lavori iniziati nel 2023		Pulizia della linea lato nord	50%	100%	75%	È stata effettuata la potatura degli alberi – la pulizia verrà ultimata nel 2025 in accordo con l'Ufficio Forestale Provinciale
7	Riapertura bar e giardino presso la stazione a monte		Riapertura bar e giardino	n.d.	Bar e giardino riaperti	Bar e giardino riaperti	
8	Pubblicazione percorsi biking e hiking in collaborazione con Azienda di soggiorno (prosecuzione progetto iniziato nel 2022)		Pubblicazione nuova piantina del Colle e brochure/flyer	n.d.	Nuova piantina, brochure/flyer pubblicati	Obiettivo realizzato rispetto ai percorsi di hiking.	Rinviato per il completamento al 2025 per iter autorizzativi
9	Attivazione strumenti di ascolto dell'utente - customer satisfaction		N. 1 indagine di verifica della soddisfazione dell'utente realizzata	0	n. 1 indagine realizzata	Indagine realizzato	

8. SEAB Servizi Energia Ambiente Bolzano SpA

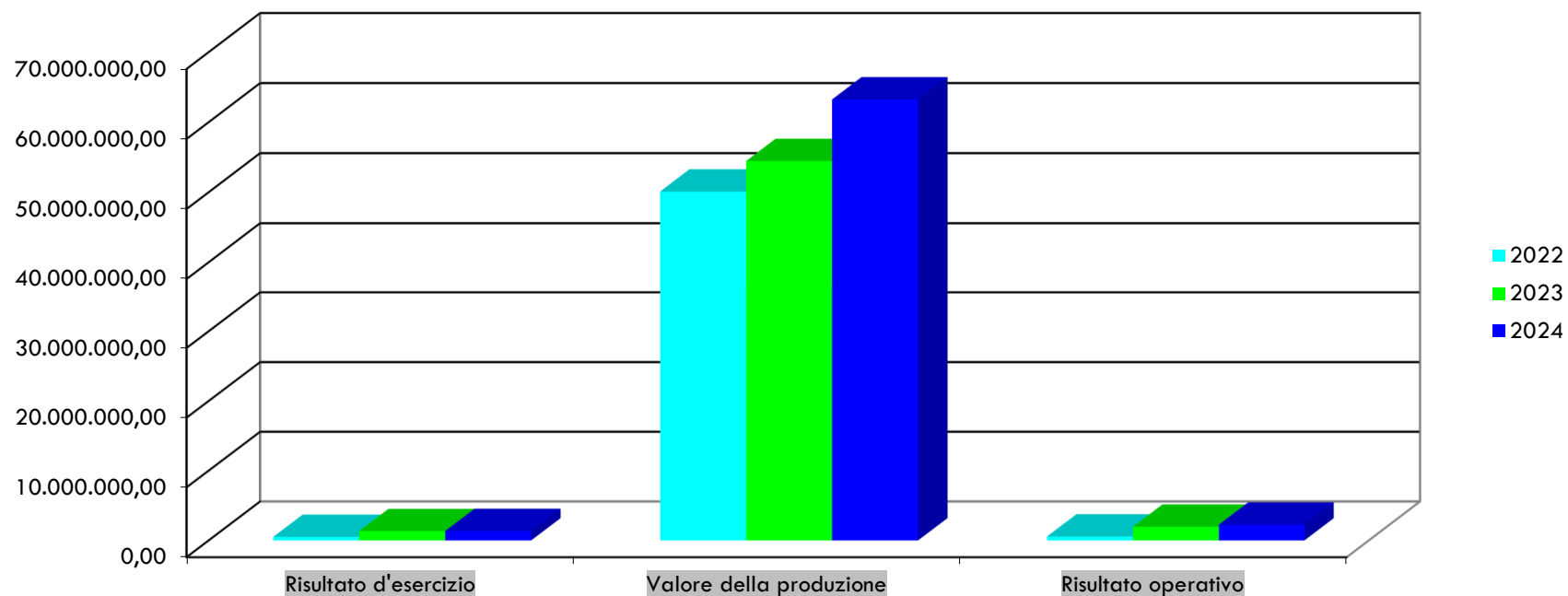
Descrizione	<p>SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano - SpA opera mediante affidamenti diretti (in house) da parte degli enti soci e attualmente gestisce il ciclo integrale delle acque (approvvigionamento, distribuzione e gestione rete fognature), la distribuzione del gas, la raccolta dei rifiuti e la pulizia delle strade, la gestione dei parcheggi e la gestione della struttura polifunzionale Palaonda in favore del Comune di Bolzano. L'altro socio, il Comune di Laives, ha affidato alla società il servizio di igiene urbana.</p> <p>La gestione dei vari servizi è regolata da appositi contratti di cui, per quanto di competenza del Comune di Bolzano, si riportano gli estremi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - acqua, concessione approvata con delibera del 30.12.2015, con scadenza il 31 dicembre 2045; - distribuzione gas, contratto di servizio del 11 febbraio 2002 prorogato sino all'inizio della concessione d'ambito; - fognatura, concessione approvata con delibera del 30.12.2015, con scadenza il 31 dicembre 2045; - igiene urbana, concessione approvata con delibera del 30.12.2015, con scadenza il 31 dicembre 2045; - impianti sportivi (Palaonda), contratto di servizio approvato con delibera di Giunta del 9 novembre 2020, in scadenza il 31 ottobre 2030; - parcheggi, concessione approvata con delibera del 30.12.2015, con scadenza il 31 dicembre 2045. <p>Oltre che dai contratti di servizio, le principali attività sono regolate dalla normativa provinciale di settore che individua, tra l'altro, le tariffe applicabili.</p> <p>La società è stata costituita dal Comune di Bolzano il 15 giugno 2000 a seguito dei vantaggi derivanti dalla gestione autonoma dei servizi pubblici riconducibili anche alle disposizioni della Legge 142 del 1990 di riforma degli Enti Locali. Dal 1° gennaio 2007 il Comune di Laives è entrato a far parte della società con l'1% del capitale sociale.</p> <p>La società è soggetta al controllo analogo congiunto da parte degli enti soci.</p> <p>Nel mese di dicembre 2021 i soci hanno deliberato un aumento del capitale sociale pari a 12.500.000,00 euro necessario per fronteggiare importanti investimenti futuri.</p>	
Capitale sociale	€ 20.590.000,00	
Quota di partecipazione	99% (€ 20.384.100,00)	
Organi di governo societario	Consiglio di amministrazione	Kilian Bedin (presidente), Stefano Novello (vice), Gianluca Drago, Eva Christoph, Sara Refatti.
	Collegio sindacale	Giuseppe Sciascia (presidente), Renate Mattivi, Daniela Vicidomini, Marco Badolato (supplente), Verena Kofler (supplente).

CAPITALE SOCIALE
€ 20.590.000,00



DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2023	2024
Totale attivo/Totale passivo	54.421.290,00	55.731.628,00	70.551.193,00
Patrimonio netto	30.633.996,00	31.975.498,00	33.322.834,00
Valore della produzione	50.103.110,00	54.449.854,00	63.251.368,00
Ricavi caratteristici	45.687.887,00	47.465.095,00	50.562.670,00
Costi della produzione	49.533.579,00	52.480.201,00	60.989.494,00
Risultato operativo	569.531,00	1.969.653,00	2.261.874,00
Risultato d'esercizio	498.404,00	1.341.498,00	1.347.339,00

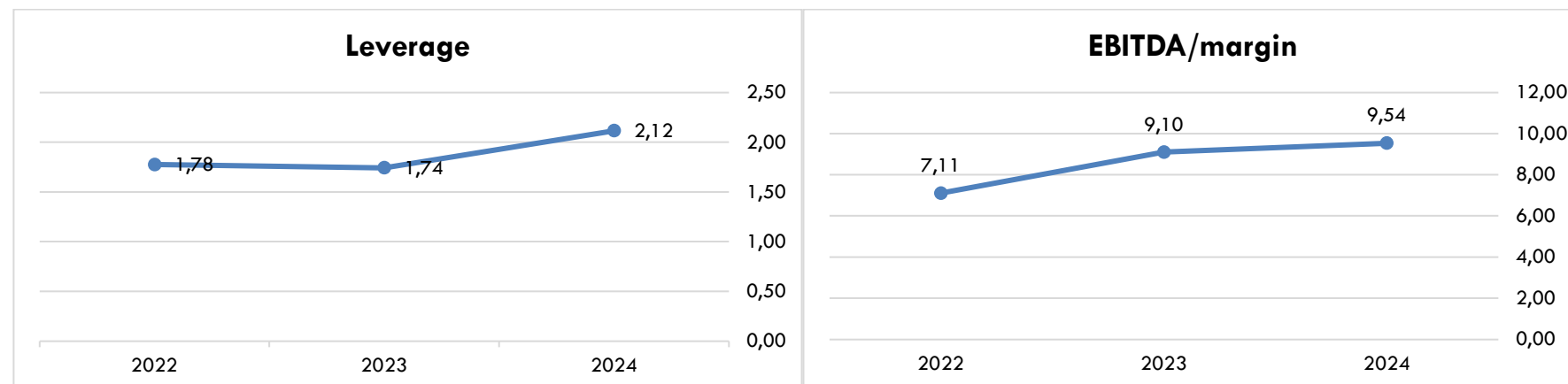


ALTRI DATI di BILANCIO

	2022	2023	2024
Attivo immobilizzato	22.523.616,00	25.919.064,00	32.835.263,00
Attivo a breve termine	30.086.672,00	28.098.789,00	30.236.372,00
Debiti a breve termine	13.581.338,00	13.826.135,00	20.134.853,00
Debiti a m/l termine	8.279.320,00	8.182.363,00	6.890.249,00
Ammortamenti e svalutazioni	2.973.809,00	2.953.012,00	3.739.540,00
Accantonamenti per rischi	19.710,00	32.209,00	33.542,00
Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00
Costi del personale	14.589.577,00	15.066.132,00	15.964.997,00
Oneri finanziari	134.249,00	355.631,00	377.305,00

INDICI di BILANCIO⁸

	2022	2023	2024
Indice di adeguatezza patrimoniale [PN/(Totale Debiti + Risconti passivi)]	1,35	1,41	0,92
Oneri finanziari/valore della produzione	0,003	0,007	0,006
Indice di liquidità	2,22	2,03	1,50
Leverage [P/PN]	1,78	1,74	2,12
EBITDA	3.563.050,00	4.954.874,00	6.034.956,00
EBITDA margin	7,11%	9,10%	9,54
Nr. Dipendenti (FTE)	279	286	290
Costi del personale/costi della produzione	29,45%	28,71%	26,18%
Rendimento dipendenti	3,43	3,61	3,96



7 Indice di adeguatezza patrimoniale: esprime il rapporto tra patrimonio netto, detratti i dividendi deliberati, e debiti totali; più l'impresa è capitalizzata meno dipende da terzi e maggiore è la sua solvibilità nel lungo periodo, l'indice dovrebbe essere pari a 1 o >1. Tenuto conto della realtà italiana, caratterizzata da imprese abbondantemente sottocapitalizzate, si reputa che un livello intorno a 0,3 – 0,4 sia ancora accettabile. **Indice di liquidità:** indica il rapporto tra attività a breve termine e passività a breve termine; l'indice deve essere almeno pari a 1. **EBITDA ed EBITDA margin** sono indicatori di redditività che evidenziano il reddito di un'azienda basato sulla sola gestione operativa. **EBITDA**= saldo tra valore produzione e costi della produzione escludendo ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti. **EBITDA margin** = EBITDA/valore della produzione*100. **Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi. **Rendimento dipendenti** (valore della produzione/costo del personale) indica il valore della produzione generato da ogni euro sostenuto per la gestione del personale.

INDICATORI di ATTIVITÀ e di QUALITÀ

	NOTE	2024	2023	2022
Settore Acqua				
consumo per abitante/anno	mc	72,32	76,19	78,8
Tariffa per famiglia media	€/mc, iva inclusa	2,31	2,38	2,34
Dispersione di rete	%	29,8	32,1	28,3
Lunghezza rete	km	199,56	198,46	197
Investimenti annui		4.669.839	1.026.700	1.312.400
Rapporto investimenti annui e valore della rete	%	16,1	4,23	6,26
Grado di soddisfazione dell'utenza	%	99,5	98,9	96,40
Settore Rifiuti				
Quota pro capite di rifiuti prodotti	kg/ab	502	498	481
% raccolta differenziata		65	65	65,00
Tariffa per famiglia media	Iva inclusa	200	187	181
Grado di soddisfazione dell'utenza	%	99,8	96,7	91
Settore Gas				
Consumi totali	Standard mc	66.735.783	67.044.000	74.800.000
Investimenti annui		1.056.067	1.211.718	1.320.000
Rapporto investimenti annui e valore della rete	%	4	4,51	5,60
Nr. PdR		28.169	28.546	28.880
Grado di soddisfazione dell'utenza	%	100	99,3	96,70
Parcheggi				
Pagamenti % Telepass/contanti/app		47,65	42,4	36,28
Nr. Abbonanti		1.083	1.062	898
Grado di soddisfazione dell'utenza	%	96	92,1	69,90
Palaonda				
Grado occupazione (ore utilizzate/ore disponibili)	%	76,58	72,41	71,96

N. Servizi online e App		3 servizi on-line; 6 App	Un servizio online; 6 App	Un servizio online; 6 App
N. Carte dei servizi/servizi		5/5	5/5	5/5
Certificazione di qualità		ISO 14000; ISO 9001; ISO 45001	ISO 14000; ISO 9001; ISO 45001	ISO 14000; ISO 9001; ISO 45001

OBIETTIVI 2024

Linee d'indirizzo/obiettivi approvati dalla Giunta		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12.22)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.24	Note
1	Promozione di un Tavolo con Eco Center e APPA per la chiusura del ciclo idrico e del ciclo rifiuti all'interno del Trentino Alto Adige	Vd. dettaglio obiettivo gestionale n. 1	Avvio di un tavolo di lavoro semestrale	n.d.	Tavolo di lavoro avviato		
2	Potenziamento dell'attività di raccolta del cartone (progetto RICCI)	Vd. dettaglio obiettivo gestionale n.2	% incremento del volume raccolto				
3	Istituzione di un Tavolo per la valutazione circa l'implementazione delle politiche volte alla riduzione delle perdite sulla rete idrica		Avvio di un tavolo di lavoro	n.d.	Tavolo di lavoro avviato		
4	Miglioramento della comunicazione con la cittadinanza (formazione ambientale) attraverso punti informativi presso le isole ecologiche anziché sanzionare direttamente gli utenti, anche al fine di migliorare la percezione del lavoro svolto dagli addetti SEAB (non solo pulizia)	Vd. dettaglio obiettivo gestionale n. 4	Riduzione sanzioni				

5	Sviluppo di sinergie con società/enti dell'Euregio per collaborazioni e scambio best practice	Vd. dettaglio obiettivo gestionale n. 5	Workshop su rifiuti (...)	n.d.	Organizzazione Convegno	Convegno organizzato	
6	Mantenimento sito web aggiornato conformemente a quanto previsto dalla disciplina in materia di trasparenza e anticorruzione		Obiettivo conseguito/non conseguito	100%	100%	100%	
7	Costante monitoraggio della soddisfazione degli utenti tramite l'analisi dei questionari compilati - prosieguo della customer satisfaction		Realizzazione customer satisfaction	Customer realizzata	Customer realizzata	Customer realizzata	
Obiettivi individuati dalla Società		Note					
Obiettivi gestionali			Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12.22)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.24	Note
1	Promozione di un Tavolo con Eco Center e APPA per la chiusura del ciclo idrico e del ciclo rifiuti all'interno del Trentino Alto Adige		Avvio di un tavolo di lavoro semestrale	n.d.	Tavolo di lavoro avviato	Tavolo di lavoro avviato	Incontro del 3.12.2024
2	Potenziamento dell'attività di raccolta del cartone (progetto RICCI)	Non governabile direttamente da SEAB	% incremento del volume raccolto	n.d.	1%	0,60%	
3	Istituzione di un Tavolo per la valutazione circa l'implementazione delle politiche volte alla riduzione delle perdite sulla rete idrica	Con Comune di Bolzano con frequenza annuale	Avvio di un tavolo di lavoro	n.d.	Tavolo di lavoro avviato	Tavolo di lavoro avviato	Incontro del 21.02.2024
4	Miglioramento della comunicazione con la cittadinanza (formazione ambientale) attraverso punti informativi presso le isole ecologiche anziché	Misure di informazione e sensibilizzazione sulle varie raccolte di rifiuti (es. modalità di raccolta cartone, plastica, bio, ecc) - NUMERO SANZIONI	Riduzione sanzioni	n.d.	0,10%	È stata realizzata una campagna preventiva	Campagna Replay: campagna digitale con 11 video realizzati su diverse tematiche + bandierine sulle isole ecologiche con QR

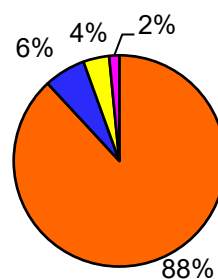
	sanzionare direttamente gli utenti, anche al fine di migliorare la percezione del lavoro svolto dagli addetti SEAB (non solo pulizia)	EMESSE DALLE GUARDIE ECOLOGICHE E DAI VIGILI NON E' GOVERNABILE DA SEAB					
	Sviluppo di sinergie con società/enti dell'Euregio per collaborazioni e scambio best practice		Workshop su rifiuti (Convegno Euregio Estate 2024)	n.d.	Organizzazione Convegno	Convegno organizzato	Convegno Urban Sustainability del 5.06.2024
	Implementazione nuovo sistema gestionale Garbage		Gestionale per tutte le aree (tranne area gas)	0	1	1	
	Formazione su management e leadership per dipendenti con responsabilità sul personale (dirigenti, responsabili area, responsabili servizio, responsabili funzioni staff e coordinatori)		Percorso formativo per i responsabili di settore (ca. 50 persone)	n.d.	Realizzazione del percorso formativo	1	50 persone formate. Ca. 1.100 ore erogate
Obiettivi qualitativi		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12.22)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.24	Note
1	Costante monitoraggio della soddisfazione degli utenti tramite l'analisi dei questionari compilati - prosieguo della customer satisfaction		Realizzazione customer satisfaction	Customer realizzata	Customer realizzata	Customer realizzata	
2	Ricerca dispersioni gas sulla rete		% di rete BP ispezionata % di rete MP ispezionata	100%	100%	100%	Attività verificabile tramite i contratti con le ditte specializzate, gli ordini di lavoro e i rapporti di lavoro
3	Ricerca perdite acqua sulla rete		Km di rete ispezionati	20 km	20 km	20 km	Attività verificabile tramite i contratti con le ditte specializzate, gli ordini di lavoro e i rapporti di lavoro
4	Svolgimento indagine sulla soddisfazione degli utenti del centro di riciclaggio	Visto il campione ristretto di utenti di alcuni servizi/prestazioni si vorrebbe svolgere	Somministrazione questionari agli utenti	-	Questionari somministrati	Questionari somministrati	

		l'indagine a rotazione con cadenza ogni 3-4 anni per ciascun servizio: Abbonati parcheggi utenti Sparkassearena utenti del Centro di riciclaggio					
5	Verifica della necessità di adeguamento carta dei servizi ciclo idrico a seguito di adesione al protocollo ARERA	In fase di rendicontazione verranno specificati tutti gli aggiornamenti che si dovessero rendere necessari.		0	1	1	Confronto con Provincia. Necessario adeguamento parte tecnica e contrattuale e trasparenza. Per ora però manca interlocutore a livello locale (EGATO)
6	Miglioramento della reportistica relativa alla customer satisfaction		Relazione accompagnatoria a dati e grafici	Obiettivo realizzato	Obiettivo realizzato	Obiettivo realizzato	Inseriti oltre a grafici anche commenti. Relazione da pubblicare sul sito di SEAB, presentazione nel corso della sessione di monitoraggio della qualità e come allegato al report di qualità
7	Miglioramento delle funzionalità e dei servizi offerti dallo sportello virtuale nell'ambito del programma di miglioramenti del servizio Igiene Ambientale per adeguarsi al Documento qualità di ARERA TQRif (livello di qualità 1)	Lo sportello attivato nel 2023 verrà aggiornato sulla base delle indicazioni di miglioramento emerse. In fase di rendicontazione verranno specificate le migliorie realizzate.	Aggiornamento sportello	Aggiornamento sportello	Sportello aggiornato	Sportello aggiornato	Nel 2024 è stato possibile consultare e scaricare le proprie fatture relative al servizio di igiene ambientale, scegliere di ricevere le fatture esclusivamente in formato digitale, variare i propri contatti di riferimento, inserire/variare le nuove coordinate bancarie valide per il pagamento delle fatture e richiedere informazioni con il nuovo gestionale Garbage che presenta caratteristiche di maggiore efficienza nell'erogazione di servizi on-line. (I sopraindicati servizi on-line sono disponibili anche per il settore idrico).

9. SASA SpA

Descrizione	<p>SASA SpA è stata fondata nel 1948 per il trasporto urbano di persone, e oggi offre il proprio servizio nelle aree urbane, suburbane, interurbane ed extraurbane della Provincia di Bolzano.</p> <p>SASA è stata fondata come società a responsabilità limitata, poi assorbita nel 1976 nell'Azienda Consortile Trasporti, costituita dai Comuni di Bolzano, Merano e Laives. L'azienda dal 2001 è stata trasformata in società per azioni. Nel 2017 anche la Provincia Autonoma di Bolzano è entrata a far parte della compagine societaria e contestualmente sono state apportate alcune modifiche per rendere lo statuto conforme alla disciplina vigente sull'<i>in house providing</i>. La gestione dei servizi è regolata attraverso contratti di servizio siglati tra la società e la Provincia Autonoma di Bolzano, alla quale è attribuita la competenza ad affidare i servizi di trasporto pubblico. Nel 2019 è stato siglato il contratto di servizio per il trasporto urbano tra SASA e la Provincia fino al 2029.</p> <p>Nel 2021 è stato firmato il contratto per il servizio extraurbano a seguito del riordino da parte della Provincia della gestione e l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico su gomma in Alto Adige. La Giunta Provinciale con delibera n. 828 del 27 ottobre 2020 ha optato per un sistema misto, in parte con affidamento diretto a una società direttamente controllata dalla Provincia, individuata in SASA, e in parte tramite procedura di gara per i rimanenti ambiti territoriali. In tale contesto si inserisce l'aumento di capitale sociale approvato nel 2021 e riservato alla Provincia, necessario per fronteggiare gli importanti investimenti richiesti dall'aumento delle aree sulle quali la Società è chiamata a svolgere il servizio e per la transizione verso un basso impatto ambientale. La Provincia Autonoma di Bolzano ha aumentato quindi la propria quota di partecipazione fino all'88,13%, con la conseguente riduzione proporzionale delle quote degli altri soci.</p>	
Capitale sociale	€ 19.470.345,55	
Quota di partecipazioni	6,33% (€ 1.230.678,90)	
Organi di governo societario	Consiglio di amministrazione	Astrid Kofler (presidente), Francesco Morandi (vice), Paolo Zenorini, Christine Gasser, Matteo Migazzi
	Collegio sindacale	Thomas Pircher (presidente), Fabio Pedullà (vice), Martha Florian von Call
	Procuratori	Ruggero Rossi de Mio.

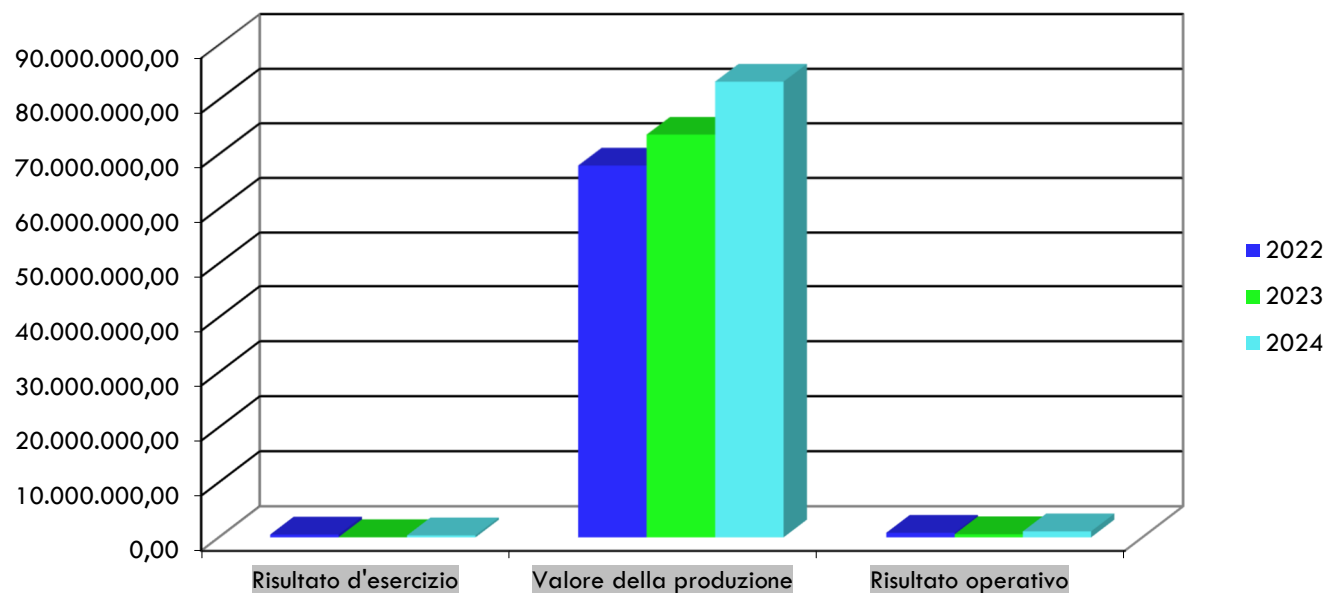
CAPITALE SOCIALE
€ 19.470.346,00



- Provincia Autonoma di Bolzano
- Comune di Bolzano
- Comune di Merano
- Comune di Laives

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2023	2024
Totale attivo/Totale passivo	87.188.480,00	80.435.418,00	90.892.789,00
Patrimonio netto	25.133.543,00	25.175.878,00	25.542.765,00
Valore della produzione	67.935.190,00	73.599.434,00	83.301.585,00
Ricavi caratteristici	59.729.461,00	66.140.711,00	75.391.393,00
Costi della produzione	67.102.850,00	73.031.723,00	82.211.871,00
Risultato operativo	832.341,00	567.711,00	1.089.714,00
Risultato di esercizio	510.471,00	42.335,00	366.887,00



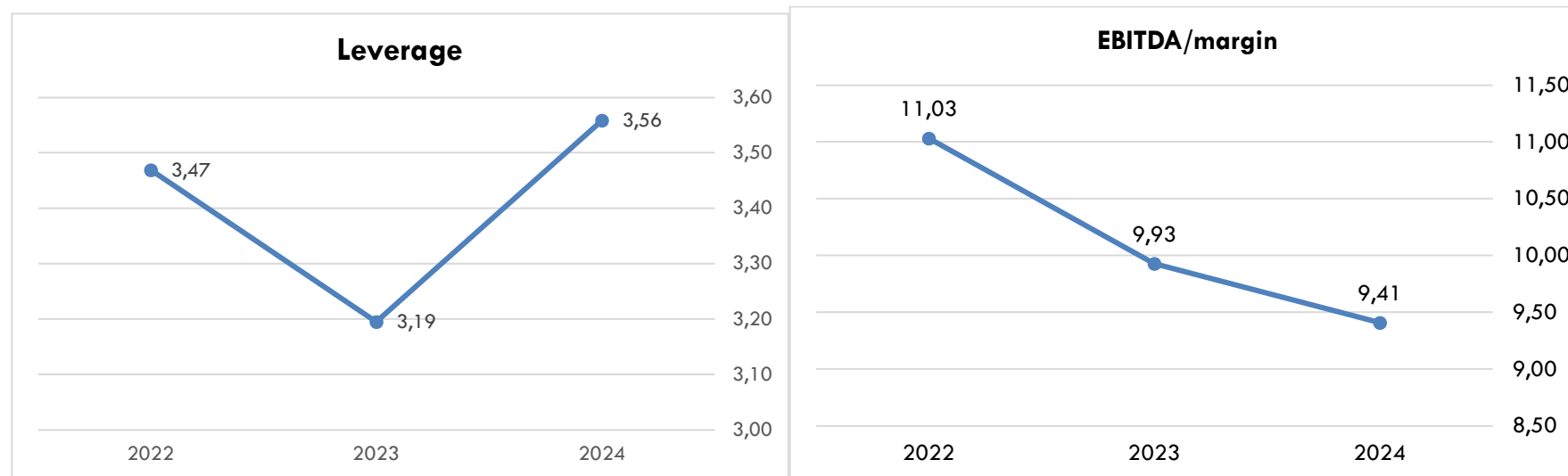
ALTRI DATI di BILANCIO

	2022	2023	2024
Attivo immobilizzato	61.897.701,00	56.466.148,00	55.645.983,00
Attivo a breve termine	21.822.023,00	17.359.232,00	26.251.344,00
Debiti a breve termine	15.913.198,00	14.201.488,00	23.377.257,00
Debiti a m/l termine	16.776.546,00	14.771.427,00	12.659.821,00
Costi del personale	24.182.684,00	28.459.271,00	31.525.008,00
Ammortamenti e svalutazioni	6.661.979,00	6.639.608,00	6.747.484,00
Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00
Altri accantonamenti	0,00	100.000,00	0,00
Oneri finanziari	162.676,00	508.621,00	539.737,00

INDICI di BILANCIO⁹

	2022	2023	2024
Indice di adeguatezza patrimoniale [PN/(Totale Debiti + Risconti passivi)]	0,42	0,47	0,41
Oneri finanziari/valore della produzione	0,002	0,007	0,006
Indice di liquidità	1,37	1,22	1,12
Leverage [P/PN]	3,47	3,19	3,56
EBITDA	7.494.319,00	7.307.319,00	7.837.198,00
EBITDA margin	11,03%	9,93%	9,41%
Nr. Dipendenti (FTE)	520,83	532,08	584,69
Costo del personale/costi della produzione	36,04%	38,97%	38,35%
Rendimento dipendenti	2,81	2,59	2,64

⁹ **Indice di adeguatezza patrimoniale:** esprime il rapporto tra patrimonio netto, detratti i dividendi deliberati, e debiti totali; più l'impresa è capitalizzata meno dipende da terzi e maggiore è la sua solvibilità nel lungo periodo, l'indice dovrebbe essere pari a 1 o >1. Tenuto conto della realtà italiana, caratterizzata da imprese abbondantemente sottocapitalizzate, si reputa che un livello intorno a 0,3 – 0,4 sia ancora accettabile. **Indice di liquidità:** indica il rapporto tra attività a breve termine e passività a breve termine; l'indice deve essere almeno pari a 1. **EBITDA ed EBITDA margin** sono indicatori di redditività che evidenziano il reddito di un'azienda basato sulla sola gestione operativa. **EBITDA**= saldo tra valore produzione e costi della produzione escludendo ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti. **EBITDA margin** = EBITDA/valore della produzione*100. **Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi. **Rendimento dipendenti** (valore della produzione/costo del personale) indica il valore della produzione generato da ogni euro sostenuto per la gestione del personale.

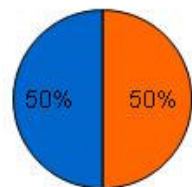


ALTRI ORGANISMI DEL GRUPPO COMUNE DI BOLZANO

10. Areale Bolzano Srl

Descrizione	<p>La società è stata costituita in data 10 agosto 2007 da parte del Comune e della Provincia Autonoma di Bolzano, previa delibera dei rispettivi organi competenti (delibera del Consiglio Comunale n. 114 del 30 novembre 2006) con lo scopo di elaborare <i>“un piano di assetto complessivo dell’areale ferroviario di Bolzano e la posa in essere delle successive fasi operative e progettuali necessarie per il recupero urbanistico e l’acquisizione, anche mediante permuta con realizzandi beni immobiliari, delle porzioni dell’areale ferroviario individuate come dismissibili da Rete Ferroviaria Italiana spa”</i>. La complessa operazione ha finalità eminentemente pubblica consentendo il recupero di aree dismesse e la riqualificazione urbana di un’ampia porzione di città localizzata centralmente ma attualmente sottoutilizzata e in parte degradata.</p> <p>In data 3 luglio 2019 tra la Provincia Autonoma di Bolzano, il Comune di Bolzano, RFI – Rete Ferroviaria Italiana Spa, Trenitalia Spa, FS Sistemi Urbani srl e Areale Bolzano – ABZ Spa è stato siglato l’Accordo di Programma ai sensi degli artt. 3ter d.l. 351/2001 e 34 d.lgs. 267/2000 relativo al programma unitario di valorizzazione territoriale (PUVAT) dell’areale ferroviario. L’Accordo di programma è stato ratificato dal Consiglio Comunale in data 25 luglio 2019. Nel novembre 2022, le amministrazioni pubbliche firmatarie dell’accordo di programma hanno stipulato un accordo integrativo per la rivalutazione dell’approccio contrattuale.</p>	
Capitale sociale	€ 10.000,00	
Quota di partecipazione	50,00%	
Organi di governo societario	Consiglio di amministrazione	Johann Schmiedhofer (presidente), Monica Carmen (vice), Andrea Palaia, Joachim Dejaco
	Revisore Unico	Tullio Negri

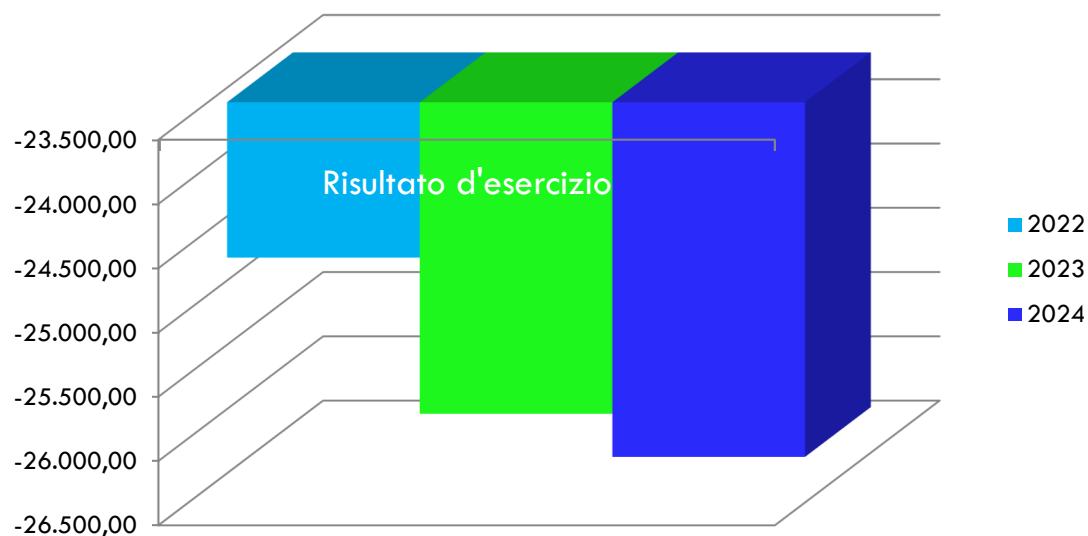
CAPITALE SOCIALE
€ 10.000,00



■ Provincia
autonoma di
Bolzano
■ Comune di
Bolzano

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2023	2024
Totale attivo/passivo	1.807.082,00	1.806.981,00	1.805.912,00
Patrimonio netto	189.383,00	163.461,00	137.202,00
Valore della produzione	0,00	6,00	0,00
Ricavi caratteristici	0,00	0,00	0,00
Costi gestione	21.730,00	16.183,00	15.146,00
Risultato operativo	-21.730,00	-16.177,00	-15.146,00
Risultato d'esercizio	-24.709,00	-25.923,00	-26.259,00



ALTRI DATI di BILANCIO

	2022	2023	2024
Attivo immobilizzato	1.541.476,00	1.541.476,00	1.541.476,00
Costi del personale	0,00	0,00	0,00
Oneri finanziari	2.979,00	9.746,00	11.113,00

OBIETTIVI

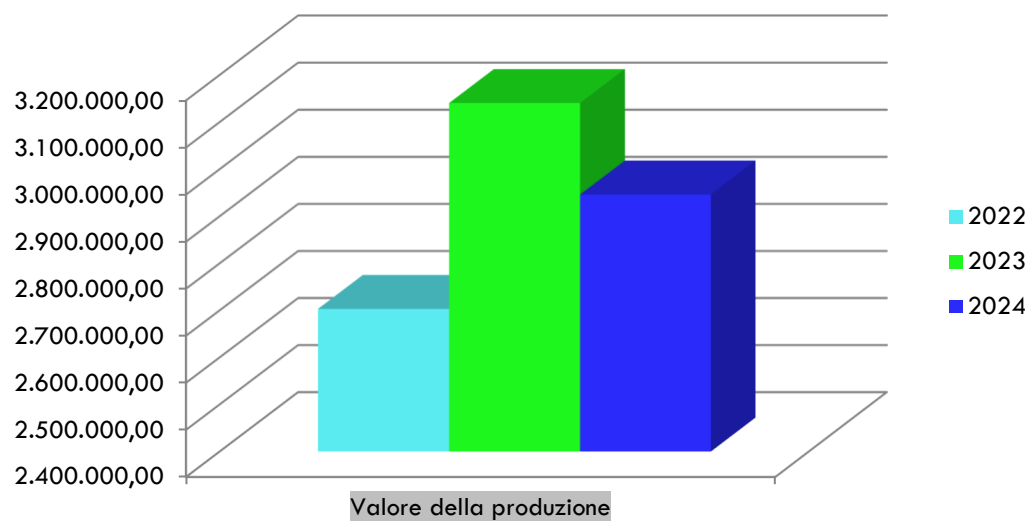
In considerazione del particolare oggetto sociale, non vengono assegnati obiettivi specifici ad Areale. Va considerato, inoltre, che l'attività che dovrà essere svolta da Areale Srl è stata puntualmente indicata nell'Accordo di Programma siglato il 3 luglio 2019 ai sensi dell'art. 3ter d.l. 351/2000 e art. 34 d.lgs. 267/2000 e approvato dal Consiglio Comunale con delibera del 25 luglio 2019.

11. Associazione Vereinigte Bühnen Bozen

Descrizione	L'associazione, quale ente teatrale di lingua tedesca, si occupa di promuovere la cultura e la conoscenza del teatro in Provincia di Bolzano attraverso l'organizzazione e produzione di spettacoli teatrali, promuovendo, in particolare, autori e autrici contemporanei di origine tirolese. Il Comune di Bolzano è socio promotore dell'Associazione, la cui costituzione è stata deliberata dal Consiglio Comunale del 19 dicembre 1991 (delibera n. 602).	
Capitale sociale	€ 5.500,00	
Quota di partecipazione	20%	
Organi di governo	Consiglio di amministrazione	Judith Gögele (presidente), Alexander Gasser (vicepresidente), Beatrix Christanell, Rudolf Frey, Heidi Niederkofler, Günther Rautz.
	Collegio dei revisori	Joachim Knoll, Birgit Bragana, Benjamin Steinmair.

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2023	2024
Totale attivo/Totale passivo	806.623,00	724.415,00	797.157,00
Patrimonio netto	59.732,00	73.832,00	78.780,00
Valore della produzione	2.703.102,00	3.140.372,00	2.946.171,00
Ricavi caratteristici	234.063,00	243.252,00	166.938,00
Contributi in conto esercizio	2.411.159,00	2.795.920,00	2.725.628,00
Costi della produzione	2.677.597,00	3.122.700,00	2.936.205,00
Risultato operativo	25.505,00	17.672,00	9.966,00
Risultato d'esercizio	25.625,00	14.097,00	4.948,00



ALTRI DATI di BILANCIO

	2022	2023	2024
Attivo immobilizzato	167.167,00	165.600,00	148.182,00
Costi del personale	1.303.174,00	1.467.749,00	1.491.059,00

INDICI di BILANCIO

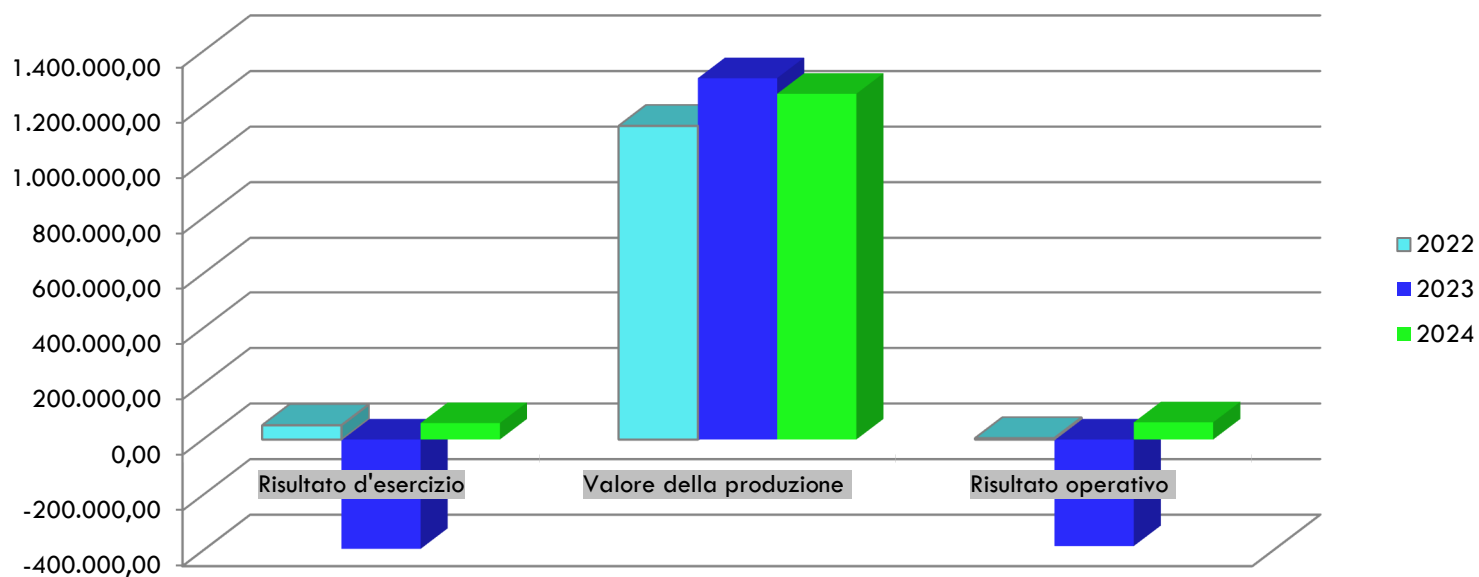
	2024	2023	2022
Nr. Dipendenti (FTE)	20,76	22,82	19,56
Ricavi propri/costi della produzione	5,69%	7,79%	8,74%
Costi del personale/costi della produzione	50,78%	47,00%	48,67%

12. Ente Autonomo Magazzini Generali di Bolzano

Descrizione	L'Ente Autonomo Magazzini Generali di Bolzano è stato costituito nel 1934 per l'impianto e l'esercizio di magazzini generali all'interno e fuori dalla città. L'Ente trova il proprio fondamento nel regio decreto-legge 2290/1926, convertito con legge 1158/1927, che all'art. 16 individua nel Consiglio provinciale dell'economia, ora Camera di Commercio, l'ente cui spetta la vigilanza sui magazzini generali. Il Comune detiene una quota pari al 30%. Gli altri Enti partecipanti sono la Camera di Commercio, la Provincia Autonoma di Bolzano, la Fondazione della Cassa di Risparmio e il Consorzio Agrario Provinciale di Bolzano.	
Capitale sociale	€ 206.560,00	
Quota di partecipazione	30,00%	
Organi di governo	Consiglio di amministrazione	Rudolf Christof (presidente), Nadia Mazzardis (vice), Monika Gasser.
	Revisore unico	Peter Glier.

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2023	2024
Totale attivo/Totale passivo	11.281.733,00	10.952.171,00	11.016.511,00
Patrimonio netto	10.832.347,00	10.438.903,00	10.498.211,00
Valore della produzione	1.131.997,00	1.303.831,00	1.247.576,00
Ricavi caratteristici	794.208,00	864.319,00	896.390,00
Costi della produzione	1.127.177,00	1.687.278,00	1.185.819,00
Risultato operativo	4.820,00	-383.447,00	61.757,00
Risultato d'esercizio	51.374,00	-393.444,00	59.307,00



ALTRI DATI di BILANCIO

	2022	2023	2024
Attivo immobilizzato	9.182.640,00	9.041.811,00	8.878.239,00
Attivo a breve termine	759.129,00	588.626,00	807.867,00
Debiti a breve termine	300.022,00	356.219,00	348.016,00
Debiti a m/l termine	0,00	0,00	0,00
Costi del personale	518.956,00	499.324,00	478.616,00
Ammortamenti e svalutazioni	159.935,00	230.988,00	185.843,00
Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00
Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00
Oneri finanziari	5.567,00	0,00	0,00

INDICI di BILANCIO¹⁰

	2022	2023	2024
Indice di adeguatezza patrimoniale [PN/(Totale Debiti + Risconti passivi)]	34,61	27,33	28,24
Oneri finanziari/valore della produzione	0,005	0,000	0,000
Indice di liquidità	12,10	15,36	10,99
Leverage [P/PN]	1,04	1,05	1,05
EBITDA	164.755,00	-152.459,00	247.600,00
EBITDA margin	14,55%	-11,69%	19,85%
Nr. Dipendenti (FTE)	8	7	6
Costo del personale/costi della produzione	46,04%	29,59%	40,36%
Rendimento dipendenti	2,18	2,61	2,61

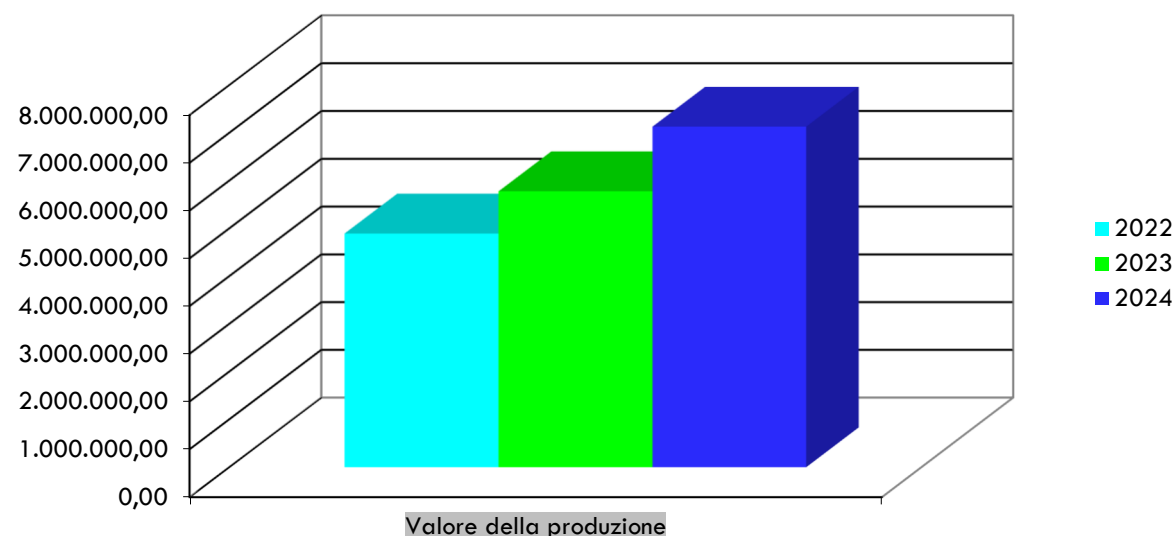
¹⁰ **Indice di adeguatezza patrimoniale:** esprime il rapporto tra patrimonio netto, detratti i dividendi deliberati, e debiti totali; più l'impresa è capitalizzata meno dipende da terzi e maggiore è la sua solvibilità nel lungo periodo, l'indice dovrebbe essere pari a 1 o >1. Tenuto conto della realtà italiana, caratterizzata da imprese abbondantemente sottocapitalizzate, si reputa che un livello intorno a 0,3 – 0,4 sia ancora accettabile. **Indice di liquidità:** indica il rapporto tra attività a breve termine e passività a breve termine; l'indice deve essere almeno pari a 1. **Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi. **EBITDA ed EBITDA margin** sono indicatori di redditività che evidenziano il reddito di un'azienda basato sulla sola gestione operativa. **EBITDA**= saldo tra valore produzione e costi della produzione escludendo ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti. **EBITDA margin** = EBITDA/valore della produzione*100. Il **rendimento dipendenti** (valore della produzione/costo del personale) indica il valore della produzione generato da ogni euro sostenuto per la gestione del personale.

13. Ente Autonomo Teatro Stabile di Bolzano

Descrizione	Il Teatro Stabile di Bolzano nasce nel 1950. È, dopo il Piccolo di Milano, il secondo Teatro Stabile d'Italia e la principale istituzione teatrale in lingua italiana dell'Alto Adige, opera senza interruzioni sul territorio del Trentino-Alto Adige e nei teatri italiani. Soci fondatori sono il Comune e la Provincia Autonoma di Bolzano. Le finalità istituzionali del Teatro Stabile di Bolzano sono riconducibili alla produzione, al sostegno e alla diffusione del teatro nazionale d'arte e di tradizione nell'ambito cittadino, provinciale, regionale, nazionale e internazionale e alla ricerca e sperimentazione teatrale attraverso compagnie specializzate e qualificate. L'attività attuale del Teatro si caratterizza per la promozione della drammaturgia italiana contemporanea e per il rischio culturale che ne consegue, con una particolare attenzione e apertura ad autori e registi della scena contemporanea e a testi inediti.	
Fondo di dotazione	€ 609.419,00	
Organi di governo	Consiglio di amministrazione	Francesco Palermo (Presidente), Simonetta Nardin (Vicepresidente), Ilaria Riccioni, Elena D'Addio, Sergio Bonagura.
	Revisori dei conti	Francesca Pasquali (Presidente), Paolo Convento, Umberto Covi.
	Direzione	Walter Zambaldi.
	Assemblea dei soci	Francesco Palermo (Presidente), Stefania Cimino, Brigitte Schrott, Fabio Massimo Pastorelli, Amanda Filippi, Valeria Trevisan.

DATI di BILANCIO

	2022	2023	2024
Totale attivo/Totale passivo	2.812.724,46	2.705.806,00	3.366.988,00
Patrimonio netto	1.321.094,29	1.363.075,00	1.335.429,00
Valore della produzione	4.895.428,60	5.778.210,00	7.131.045,00
Ricavi caratteristici	1.353.776,20	2.097.497,00	3.062.913,00
Contributi in conto esercizio	3.540.714,01	3.626.475,00	4.065.870,00
Costi della produzione	4.950.087,26	5.732.231,00	7.130.624,00
Costi del personale	1.908.106,92	2.261.555,00	2.717.248,00
Risultato operativo	-54.658,66	45.979,00	421,00
Risultato d'esercizio	20.317,27	21.663,00	-27.645,00



INDICI di BILANCIO

	2022	2023	2024
Nr. Dipendenti (FTE)	45,75	27	30
Ricavi propri/costi della produzione	27,35%	36,59%	42,95%
Costi del personale/costi della produzione	38,55%	39,14%	38,11%

INDICATORI di ATTIVITÀ e di QUALITÀ

	2024	2023	2022
N. spettacoli	62	48	63
N. recite eseguite	242	380	404
N. laboratori dedicati ai giovani	30	30	35
N. Servizi online e App	Un'app e 3 servizi online	Un'app e 3 servizi online	Un'app e 3 servizi online
N. Carta dei servizi/servizi	1/1	1/1	1/1

OBIETTIVI 2024

Linee d'indirizzo/obiettivi approvati dalla Giunta		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12.22)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.24	Note
1	Mantenimento dei risultati ottenuti a livello qualitativo e quantitativo e certificati anche dagli indicatori FUS (Fondo Unico dello Spettacolo)	DQ= dimensione quantitativa ovvero indicatore di giornate lavorative e gli oneri sociali associati a personale a tempo determinato e indeterminato	Mantenimento della dimensione quantitativa (DQ) ai fini del FUS (fondo unico dello spettacolo) del MIC	40	40	40	Dato rilevabile su:D.D.G.-26.06.2024-rep.-718-assegnazione-FNSV-2024-Teatro
2	Costituzione di un gruppo di lavoro con gli altri enti culturali per valutare eventuali sinergie in considerazione degli adempimenti amministrativi/giuridici simili (es. privacy)		Avvio di un gruppo di lavoro	n.d.	Gruppo di lavoro avviato	2 incontri	Verbale del 8.3.2024 e formazione del 26.11.2024
3	Mantenimento sito web aggiornato conformemente a quanto previsto dalla disciplina in materia di trasparenza e anticorruzione		Aggiornamento dati sezione "amministrazione trasparente"	100%	100%	100%	100%
4	Mantenimento del sistema qualità e valutazione della possibilità di effettuare un'indagine di customer satisfaction		Compilazione report sulla qualità dei servizi	Report di monitoraggio sulla qualità dei servizi trasmesso	Report di monitoraggio sulla qualità dei servizi trasmesso	Report qualità compilato	
Obiettivi individuati dall'Ente		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12.22)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.24	Note

5	Monitoraggio attività produttiva		giornate lavorative	4.000	5.000	8.932	
			giornate recitative	100	120	234	
6	Monitoraggio attività produttiva su teatri gestiti		almeno il quaranta per cento del minimo delle giornate recitative degli spettacoli prodotti venga rappresentato nei teatri gestiti; al massimo il venti per cento di tali giornate recitative può essere costituito da matinée per le scuole;	100%	100%	100%	
7	Monitoraggio territoriale		non più del cinquanta per cento del totale delle giornate recitative prodotte sia rappresentato al di fuori della regione di appartenenza, con esclusione delle recite all'estero	100%	100%	100%	
8	Monitoraggio della qualità		Indagine e ascolto dell'utenza con campionamento	n.d.	Report statistico di indagine	Non raggiunto	Indagine rinviata al 2025 per altre priorità organizzative

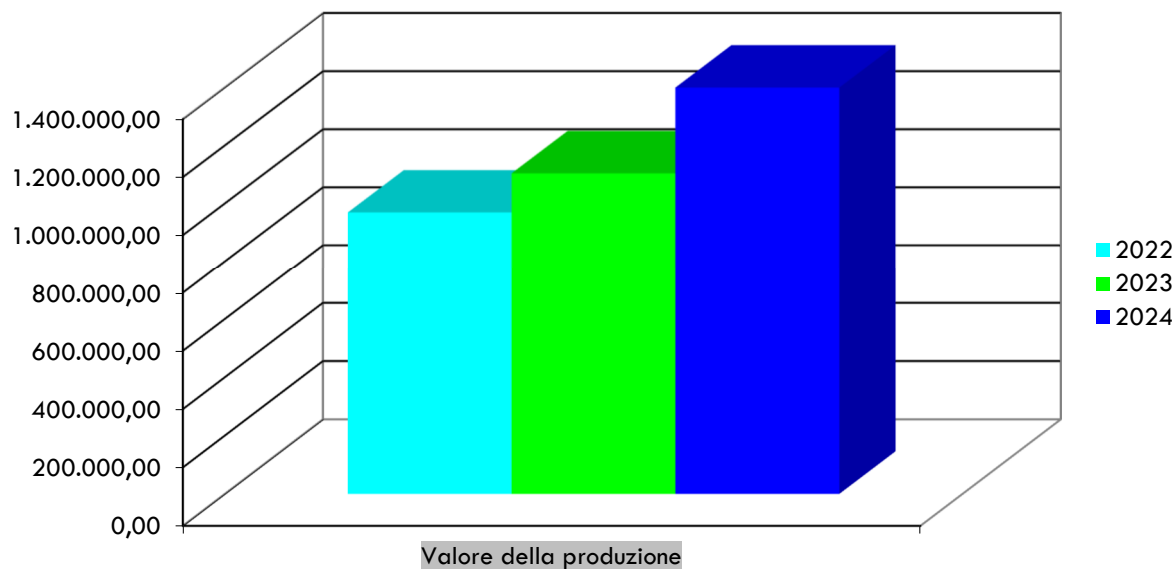
14. Fondazione “Ferruccio Busoni – Gustav Mahler”

Descrizione	<p>La Fondazione è stata costituita con delibera del Consiglio Comunale n. 68 del 20 novembre 2018 tramite la fusione per incorporazione della Fondazione “Gustav Mahler – Musica e Gioventù” nella Fondazione “Concorso Pianistico Internazionale Ferruccio Busoni” in considerazione della comunanza di scopi perseguiti da entrambe. Le due Fondazioni erano, infatti, attive nell’ambito della promozione culturale, specificamente della musica classica e, sin dalla loro costituzione hanno collaborato. La fusione realizzata ha consentito di creare un ente dotato di maggiore capacità incisiva nel settore musicale locale, oltre a realizzare un risparmio nelle spese di gestione.</p> <p>Il taglio artistico della Fondazione è connotato da quattro azioni: scoprire, formare, spronare e promuovere. In particolare la Fondazione cura un concorso pianistico, intitolato a Ferruccio Busoni, quale momento d’incontro tra generazioni, maestri, talenti e personalità chiave della musica internazionale; un’accademia volta a formare le giovani promesse della musica per inserirle professionalmente in orchestre di primo livello; un festival con lo scopo di promuovere musicisti impegnati a garantire un futuro per la musica classica.</p>		
Fondo di dotazione	€ 77.632,00		
Organi di governo	Consiglio di amministrazione	Patrizia Spadafora (presidente), Alessandro Azzarita, Giacomo Fornari, Rudy Pedron, Maria Teresa Wiedenhofer.	
	Revisori dei conti	Claudio Zago (presidente), Valentina Bergamo, Dieter Plaschke.	
	Socio fondatore	Comune di Bolzano	
	Soci di partecipazione	Associazione “Amici del Busoni”, Azienda Autonoma Soggiorno e Turismo di Bolzano, Conservatorio “C. Monteverdi” Bolzano, Gustav Mahler Jugendorchester	

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2023	2024
Totale attivo/Totale passivo	355.413,00	389.174,00	455.889,00
Patrimonio netto	80.279,00	80.905,00	80.458,00
Valore della produzione	968.841,00	1.103.743,00	1.399.183,00
Ricavi caratteristici	132.967,00	158.840,00	165.489,00
Contributi in conto esercizio	762.600,00	870.450,00	976.838,20
Costi della produzione	959.885,00	1.088.022,00	1.377.466,00
Costi del personale	181.272,00	176.111,00	208.941,00

Risultato operativo	8.956,00	15.721,00	21.717,00
Risultato d'esercizio	2.646,00	628,00	-447,00



INDICI di BILANCIO

	2022	2023	2024
Nr. Dipendenti (FTE)	3	3	3
Ricavi propri/costi della produzione	13,85%	14,60%	12,01%
Costi del personale/costi della produzione	18,88%	16,19%	15,17%

INDICATORI di ATTIVITÀ e di QUALITÀ

	Note	2024	2023	2022
N. iscritti ai corsi		Nessuna Iscrizione prevista;	943	Nessuna iscrizione prevista, ammessi i corsisti 2020 per

		Ammessi i corsisti 2023, iscritti per il biennio 2023-2024		proseguire progetto iniziato nel 2021
N. partecipanti concorso		648	31 finalisti partecipanti	590
N. concerti/eventi		22	28	15
N. Servizi online e App		3 servizi online	3 servizi online	3 servizi online
N. Carte dei servizi/servizi		2/2	2/2	2/2

OBIETTIVI 2024

Linee d'indirizzo/obiettivi approvati dalla Giunta		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12.22)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.24	Note
1	Valorizzazione attività svolta in termini di comunicazione/espressione in sede di predisposizione degli obiettivi e di rappresentazione	Vedi dettaglio obiettivi individuati dalla Fondazione					
2	Costituzione di un gruppo di lavoro con gli altri enti culturali per valutare eventuali sinergie in considerazione degli adempimenti amministrativi/giuridici simili (es. privacy)		Avvio di un gruppo di lavoro	n.d.	Gruppo di lavoro avviato	Gruppo di lavoro avviato	
3	Mantenimento sito web aggiornato conformemente a quanto previsto dalla disciplina in materia di trasparenza e anticorruzione		Obiettivo conseguito/non conseguito	Sito web aggiornato	Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito	

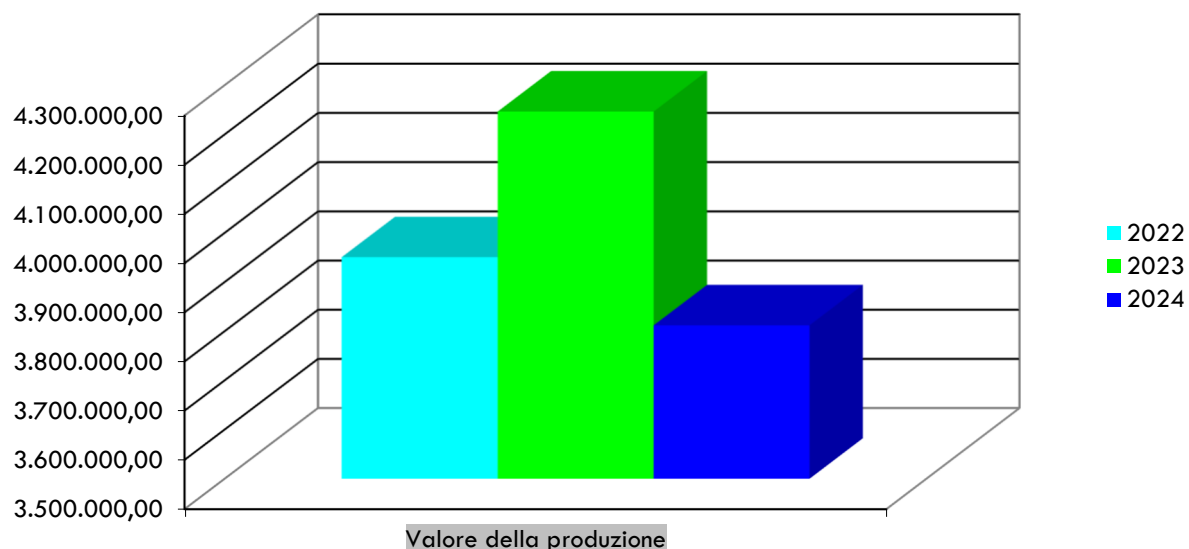
4	Valorizzazione del report sulla customer satisfaction anche in lingua italiana e tedesca		Realizzazione report in lingua italiana e tedesca	Da avviare	Report realizzato in italiano e tedesco	Report realizzato in italiano e in tedesco	
Obiettivi individuati dalla Fondazione		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12.22)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.24	Note
5	Mantenimento, sviluppo e valorizzazione del progetto "Originalklang" della Mahler Academy Orchestra		Tournée europea e una registrazione della V sinfonia di Mahler e del concerto n. 3 di Rachmaninov su strumenti originali	Da avviare	Tournée europea effettuata, registrazione e concerto realizzati	Tournée europea effettuata, registrazione e concerto realizzati	Il concerto è stato portato nelle seguenti città: Vienna, Amsterdam, Colonia e Parigi.
6	Mantenimento della diffusione internazionale su più postazioni intercontinentali del Glocal Piano Project, nell'ambito delle preselezioni del Concorso Pianistico internazionale Ferruccio Busoni		Mantenimento delle 12 sedi di realizzazione del Glocal Piano Project	12 sedi	12 sedi	12 sedi	Le sedi in cui è stato realizzato il Glocal Piano Project sono state: Milano, Parigi, Vienna, Monaco, Amburgo, Madrid, Seoul, Tokyo, Shanghai, Istanbul, New York, Los Angeles.

15. Fondazione “Teatro Comunale e Auditorium”

Descrizione	<p>La fondazione è nata su iniziativa congiunta del Comune di Bolzano – delibera consiliare n. 60 del 13 maggio 1999 – e della Provincia Autonoma di Bolzano per la gestione tecnico-amministrativa e culturale degli edifici Teatro Comunale e Auditorium di Bolzano.</p> <p>Il Teatro Comunale è sede della Fondazione Teatro Comunale e Auditorium, nonché delle principali istituzioni teatrali dell’Alto Adige, il Teatro Stabile di Bolzano, le Vereinigte Bühnen Bozen, mentre l’Auditorium è sede della Fondazione Haydn di Bolzano e Trento.</p>	
Fondo di dotazione	€ 55.000,00	
Organi di governo	Consiglio di amministrazione	Francesca Pasquali (presidente), Alexander Gasser (vicepresidente) Peter Glier, Vanessa Vincenzi, Walter Zambaldi
	Revisori dei conti	Paolo Convento, Nicola Moscon, Elisabeth Thaler
	Direzione	Federica Radazzo

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2023	2024
Totale attivo/Totale passivo	4.624.762,00	5.268.892,00	5.500.695,91
Patrimonio netto	711.784,00	1.354.897,00	1.483.563,06
Valore della produzione	3.950.610,00	4.246.562,00	3.812.065,19
Ricavi caratteristici	1.103.761,00	935.334,00	848.975,60
Contributi in conto esercizio	2.699.188,00	2.696.936,00	2.748.678,80
Costi della produzione	3.867.818,00	3.428.739,00	3.623.808,49
Costi del personale	1.944.451,00	1.818.025,00	1.818.764,04
Risultato operativo	82.792,00	817.823,00	188.256,70
Risultato d'esercizio	56.424,00	643.116,00	128.663,90



INDICI di BILANCIO

	2022	2023	2024
Nr. Dipendenti (FTE)	41,30	37,66	35,65
Ricavi propri/costi della produzione	28,54%	27,28%	23,43%
Costi del personale/costi della produzione	50,27%	53,02%	50,19%

INDICATORI di ATTIVITÀ e di QUALITÀ

	2024	2023	2022
N. giornate occupazione sale enti residenti	1.468	1.269	1.157
N. giornate occupazione sale associazioni ed enti esterni	123	415	297
Ricavi caratteristici servizio ticketing/costi del personale di cassa	93,82%	94,75%	80%

N. Servizi online e App	3 servizi online	3 servizi online	3 servizi online
N. Carte dei servizi/servizi	1/1	1/1	1/1

OBIETTIVI 2024

Linee d'indirizzo/obiettivi approvati dalla Giunta		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12.22)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.24	Note
1	Costituzione di un gruppo di lavoro con gli altri enti culturali per valutare eventuali sinergie in considerazione degli adempimenti amministrativi/giuridici simili (es. privacy)		Avvio di un gruppo di lavoro	n.d.	Gruppo di lavoro avviato	Gruppo di lavoro avviato	
2	Mantenimento del livello di attività del 2022 (n. giornate di occupazione delle sale e n. di biglietti venduti)		N. giornate occupazione delle sale enti residenti; N. giornate di occupazione delle sale organizzatori esterni; N. biglietti venduti	1.157 giornate di occupazione delle sale enti residenti; 297 giornate di occupazione delle sale organizzatori esterni; 83.883 biglietti venduti	1.157 giornate di occupazione delle sale enti residenti; 297 giornate di occupazione delle sale organizzatori esterni; 83.883 biglietti venduti	1.468 giornate di occupazione delle sale enti residenti; 123 giornate di occupazione delle sale organizzatori esterni; 95.884 biglietti venduti	
3	Mantenimento sito web aggiornato conformemente a quanto previsto dalla disciplina in materia di trasparenza e anticorruzione		Obiettivo conseguito/non conseguito	Sito web aggiornato	Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito	
4	Mantenimento del sistema qualità		Trasmissione report sulla qualità dei servizi	Report sulla qualità dei servizi trasmesso	Report sulla qualità dei servizi trasmesso	Report sulla qualità dei servizi trasmesso	
Obiettivi individuati dalla Fondazione		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12.22)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.24	Note
5	Realizzazione interventi previsti come da cronoprogramma PNRR/efficientamento energetico presso il Teatro Comunale e l'Auditorium		Deadline cronoprogramma		Realizzazione interventi previsti presso Teatro Comunale e Auditorium come da cronoprogramma per l'anno 2024	Interventi previsti presso Teatro Comunale e Auditorium realizzati come da cronoprogramma per l'anno 2024	

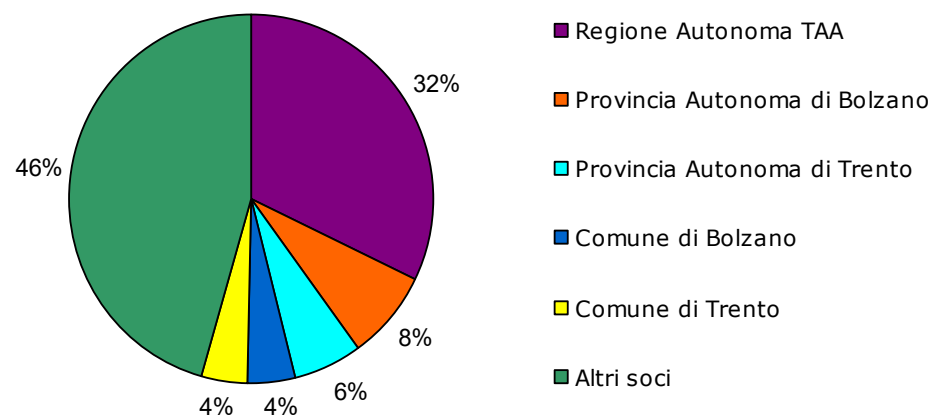
6	Implementazione e miglioramento delle procedure e del monitoraggio relativi agli interventi PNRR		Redazione vademecum		Vademecum	Vademecum e aggiornamento modelli	
---	--	--	---------------------	--	-----------	-----------------------------------	--

ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI

16. Autostrada del Brennero SpA

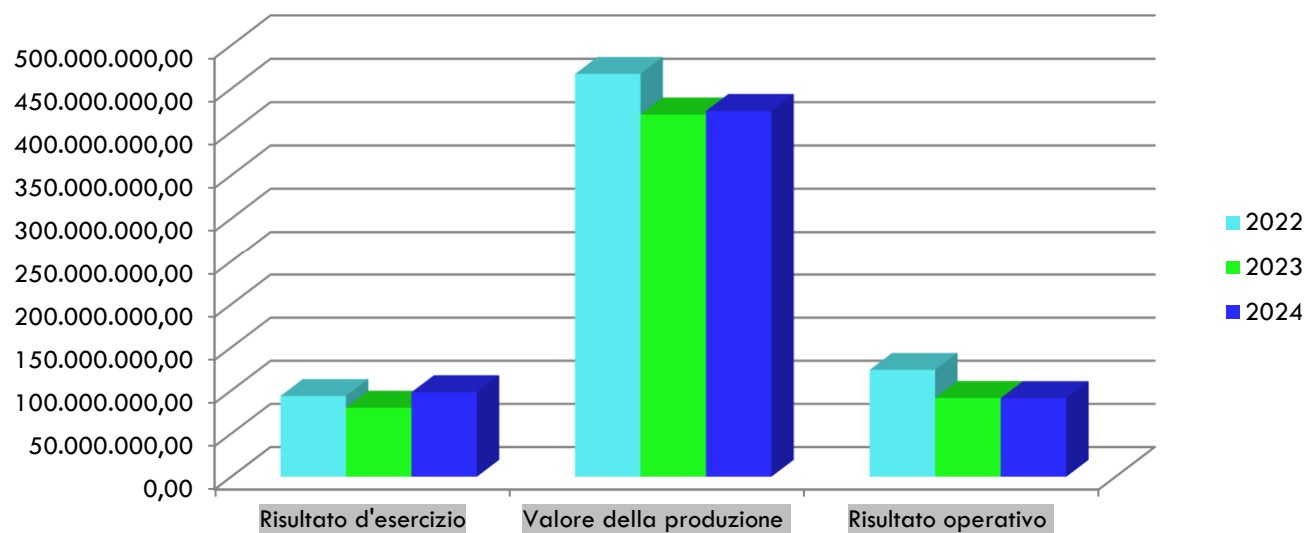
Descrizione	<p>La società ha come scopo la promozione, a progettazione, la costruzione e l'esercizio di autostrade, compresa l'autostrada Brennero-Verona-Modena con i collegamenti con Merano, con il Lago di Garda e con l'Autostrada del Sole, ad essa già assentiti in concessione. È stata costituita il 20 febbraio 1959 dai rappresentanti di quegli stessi soggetti che avevano finanziato la costruzione della futura A22, ossia degli Enti Pubblici locali che vanno da Bolzano a Modena. Le quote azionarie, attualmente, sono detenute da enti pubblici all'84,75% e il restante 14,16% è di proprietà di soci privati.</p> <p>La gestione dell'autostrada è regolata da concessione (da parte del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti), l'ultima è scaduta il 30 giugno 2014 ma ai sensi dell'art. 25 della stessa <i>"alla scadenza del periodo di durata della concessione il concessionario uscente resta obbligato a proseguire nell'ordinaria amministrazione dell'esercizio dell'autostrada e delle relative pertinenze fino al trasferimento della gestione stessa"</i>. Da tale data è in atto un confronto tra concedente e concessionario per il nuovo affidamento a seguito del recepimento a livello nazionale della disciplina europea sulla concorrenza e sugli affidamenti alle società in house, che richiede la risoluzione di questioni giuridiche ed economiche complesse.</p>	
Capitale sociale	€ 55.472.175,00	
Quota di partecipazione	4,23% (€ 2.344.689,00)	
Organi di governo societario	Consiglio di amministrazione	Hartmann Reichhalter (presidente), Alessia Rotta (vice), Diego Cattoni (a.d.), Richard Amort, Giovanni Aspes, Anna Bertazzoni, Diego Binelli, Franco Ianeselli, Astrid Kofler, Alessandro Montagnoli, Mattia Palazzi, Maria Chiara Pasquali, Cristina Santi, Giorgio Zanni.
	Collegio sindacale	Roberto Nicolò (presidente), Romana Sciuto, Patrick Bergmeister, Martha Florian von Call, Tommaso Zanini.
Dividendi distribuiti negli ultimi 3 anni	2024	€ 1.508.271,00
	2023	€ 1.491.780,00
	2022	€ 1.621.500,00

CAPITALE SOCIALE
€55.472.175,00



DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2023	2024
Totale attivo/Totale passivo	1.941.119.455,00	2.019.338.861,00	2.086.240.522,00
Patrimonio netto	890.281.102,00	932.370.289,00	994.999.585,00
Valore produzione	466.960.502,00	420.158.304,00	424.211.671,00
Ricavi caratteristici	390.520.411,00	399.602.016,00	405.533.924,00
Costi della produzione	343.052.910,00	328.919.403,00	333.124.429,00
Risultato operativo	123.907.592,00	91.238.901,00	91.087.242,00
Risultato di esercizio	93.547.897,00	80.032.087,00	97.922.796,00



ALTRI DATI di BILANCIO

	2022	2023	2024
Attivo immobilizzato	954.245.040,00	1.013.634.892,00	921.881.406,00
Attivo a breve termine	600.133.865,00	220.542.959,00	446.643.938,00
Debiti a breve termine	137.133.208,00	135.609.116,00	112.443.789,00
Debiti a m/l termine	1.579.117,00	1.722.513,00	2.012.064,00
Costi del personale	89.460.442,00	89.749.366,00	89.427.850,00
Ammortamenti e svalutazioni	37.164.829,00	41.335.327,00	36.045.497,00
Accantonamenti per rischi	18.170.682,00	6.963.377,00	3.023.847,00
Altri accantonamenti	34.500.000,00	34.500.000,00	34.500.000,00
Oneri finanziari	-4.614.143,00	-3.466.329,00	-8.525.856,00

INDICI di BILANCIO¹¹

	2022	2023	2024
Indice di adeguatezza patrimoniale [PN/(Totale Debiti + Risconti passivi)]	6,14	6,48	8,60
Oneri finanziari/valore della produzione	-0,01	-0,01	-0,02
Indice di liquidità	4,38	1,63	3,97
Leverage [P/PN]	2,18	2,17	2,10
EBITDA	213.743.103,00	174.037.605,00	164.656.586,00
EBITDA margin	45,77%	41,42%	38,81%
Nr. Dipendenti (FTE)	932	939	917
Costo del personale/costi della produzione	26,08%	27,29%	26,85%
Rendimento dipendenti	5,22	4,68	4,74

INDICATORI di ATTIVITÀ¹²

	2024	2023	2022
Km percorsi (milioni) Veicoli/km	5.285	5.208	5.066
Km percorsi dai veicoli leggeri (milioni)	3.678	3.627	3.479
Km percorsi dai veicoli pesanti (milioni)	1.607	1.581	1.587
Km rete autostradale	314	314	314
TIG (tasso incidentalità globale)	15,97	15,44	14,81

¹¹ **Indice di adeguatezza patrimoniale:** esprime il rapporto tra patrimonio netto, detratti i dividendi deliberati, e debiti totali; più l'impresa è capitalizzata meno dipende da terzi e maggiore è la sua solvibilità nel lungo periodo, l'indice dovrebbe essere pari a 1 o >1. Tenuto conto della realtà italiana, caratterizzata da imprese abbondantemente sottocapitalizzate, si reputa che un livello intorno a 0,3 – 0,4 sia ancora accettabile. **Indice di liquidità:** indica il rapporto tra attività a breve termine e passività a breve termine; l'indice deve essere almeno pari a 1. **EBITDA ed EBITDA margin** sono indicatori di redditività che evidenziano il reddito di un'azienda basato sulla sola gestione operativa. **EBITDA**= saldo tra valore produzione e costi della produzione escludendo ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti. **EBITDA margin** = EBITDA/valore della produzione*100. **Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi. **Rendimento dipendenti** (valore della produzione/costo del personale) indica il valore della produzione generato da ogni euro sostenuto per la gestione del personale.

¹² Indicatori estratti dalla documentazione di bilancio della Società, TIG = numero di incidenti occorsi in un anno/km percorsi in un anno.

17. Banca Popolare Etica Scpa

Descrizione	Banca etica è un istituto bancario che opera sul mercato monetario - finanziario ispirandosi ai principi di finanza etica richiamati all'art. 5 dello Statuto; svolge la tradizionale funzione d'istituto di credito, raccogliendo dalla clientela il risparmio che viene poi investito in attività produttive e finanziarie remunerative, ma nel rispetto dei contenuti etici e sociali dell'investimento. Le finalità etiche di Banca Etica sono coerenti con le finalità istituzionali del Comune di Bolzano, in quanto la società svolge servizi per la promozione dello sviluppo economico e civile, gestendo risorse finanziarie di enti, società e privati, orientando il risparmio verso il bene comune della collettività, favorendo l'attività creditizia rivolta all'utile e alla responsabilità sociale, ambientale e culturale.	
Capitale sociale	€ 82.032.562,50	
Quota partecipazione	0,0033% (2.707,07 €)	
Organi di governo societario	Consiglio di amministrazione	Anna Fasano (presidente), Aldo Soldi (vice), Carlo Boni Brivio, Sonia Cantoni, Raffaella De Felice, Arola Farrè Torras, Marina Galati, Eugenio Garavini, Stefano Granata, Luciano Modica, Giacinto Palladino, Marco Piccolo, Alberto Puyo.
	Collegio sindacale	Paolo Salvaderi (presidente), Paola La Manna, Luigi Latina.

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2023	2024
Totale attivo/passivo	2.759.565.361,00	2.815.787.434,00	2.891.964.368,00
Patrimonio netto	2.759.565.361,00	2.815.787.434,00	2.891.694.368,00
Risultato d'esercizio	11.588.910,00	27.134.631,00	12.051.707,00

18. Consorzio dei Comuni della Provincia di Bolzano Soc. Coop

Descrizione	Il Consorzio è stato costituito nel 1954 al fine di garantire la rappresentanza, la tutela, l'assistenza, la consulenza, il sostegno dei comuni e delle Comunità Comprensoriali consorziate. Il Consorzio dei Comuni è, infatti, l'unica rappresentanza degli interessi di tutti i Comuni e delle Comunità comprensoriali altoatesine. Nel territorio provinciale esso rappresenta inoltre l'ANCI – Associazione nazionale dei Comuni Italiani (art. 36 Statuto Anci). Le attività del Consorzio dei Comuni per i propri consorziati comprendono – in estrema sintesi – la consulenza contrattuale, amministrativa, contabile, legale, fiscale, sindacale, organizzativa, formativa e tecnica.	
Capitale sociale	€ 62.000,00	
Quota di partecipazione	0,813 %	
Organi di governo societario	Consiglio di amministrazione	Andreas Schatzer (presidente), Renzo Caramaschi (vice) Roland Demetz (vice), Dominik Oberstaller (vice), Martin Alber, Lucia Baldo, Michael Epp, Stefano Fattor, Roland Lazzeri, Giorgia Mongillo Bona, Sonja Plank, Erich Ratschiller, Paul Romen, Gustav Erich Tappeiner, Katharina Zeller.
	Collegio sindacale	Manfred Mayr (presidente), Francesca Pasquali, Arthur Scheidle.

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2023	2024
Totale attivo/Totale passivo	5.001.496,00	5.334.095,00	6.181.458,00

Patrimonio netto			
	2.431.121,00	2.585.393,00	2.652.598,00
Valore della produzione			
	9.855.115,00	10.122.885,00	10.162.176,00
Ricavi caratteristici			
	5.279.048,00	5.932.804,00	6.026.974,00
Contributi in conto esercizio			
	4.567.592,00	4.172.733,00	4.133.495,00
Costi della produzione			
	9.460.057,00	9.940.778,00	10.082.153,00
Risultato operativo			
	395.958,00	182.107,00	80.023,00
Risultato d'esercizio			
	338.528,00	164.429,00	72.137,00

ALTRI DATI di BILANCIO

	2022	2023	2024
Attivo immobilizzato			
	1.583.677,00	1.572.331,00	1.396.303,00
Attivo a breve termine			
	2.992.446,00	3.261.845,00	4.458.119,00

Debiti a breve termine	1.915.911,00	2.097.839,00	2.856.779,00
Debiti a m/l termine	2.778,00	2.778,00	2.778,00
Costi del personale	5.446.381,00	6.187.776,00	6.445.990,00
Ammortamenti e svalutazioni	329.482,00	232.226,00	215.850,00
Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00
Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00
Oneri finanziari	387,00	45,00	5.776,00

INDICI di BILANCIO¹³

	2022	2023	2024
Indice di adeguatezza patrimoniale [PN/(Totale Debiti + Risconti passivi)]	1,27	1,23	0,92
Oneri finanziari/valore della produzione	0,00	0,00	0,00
Indice di liquidità	1,56	1,55	1,56
Leverage [P/PN]	2,06	2,06	2,33
EBITDA	-8.792.047,00	-9.544.123,00	-9.794.166,00

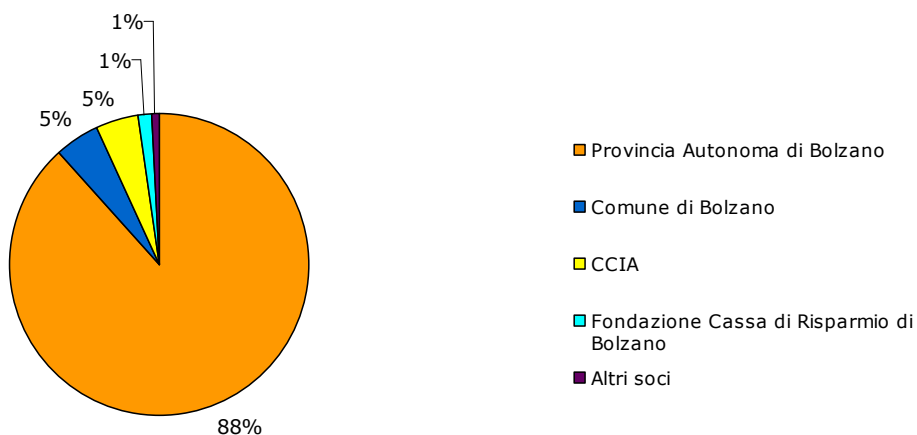
¹³ **Indice di adeguatezza patrimoniale:** esprime il rapporto tra patrimonio netto, detratti i dividendi deliberati, e debiti totali; più l'impresa è capitalizzata meno dipende da terzi e maggiore è la sua solvibilità nel lungo periodo, l'indice dovrebbe essere pari a 1 o >1. Tenuto conto della realtà italiana, caratterizzata da imprese abbondantemente sottocapitalizzate, si reputa che un livello intorno a 0,3 – 0,4 sia ancora accettabile. **Indice di liquidità:** indica il rapporto tra attività a breve termine e passività a breve termine; l'indice deve essere almeno pari a 1. **EBITDA ed EBITDA margin** sono indicatori di redditività che evidenziano il reddito di un'azienda basato sulla sola gestione operativa. **EBITDA**= saldo tra valore produzione e costi della produzione escludendo ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti. **EBITDA margin** = EBITDA/valore della produzione*100. **Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi. **Rendimento dipendenti** (valore della produzione/costo del personale) indica il valore della produzione generato da ogni euro sostenuto per la gestione del personale.

EBITDA margin	-89,21%	-94,28%	-96,38%
Nr. Dipendenti (FTE)	87	92	81
Costo del personale/costi della produzione	57,57%	62,25%	63,93%
Rendimento dipendenti	1,81	1,64	1,58

19. Fiera di Bolzano SpA

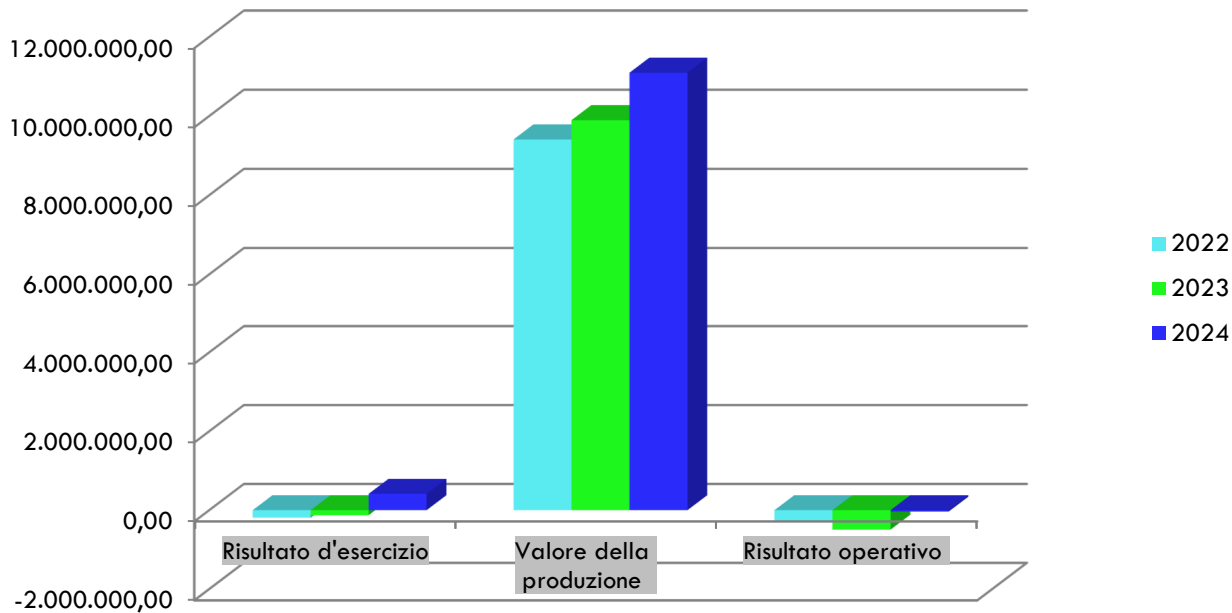
Descrizione	La società ha per oggetto la realizzazione, l'organizzazione e la gestione di un sistema fieristico espositivo, congressuale e di servizi per promuovere la commercializzazione a livello locale, nazionale ed internazionale di beni e servizi. Fiera Bolzano è diventata una società per azioni nel 2003 dalla trasformazione del vecchio Ente Autonomo costituito nel 1952. Gli azionisti principali sono la Provincia Autonoma di Bolzano (88,44 %), la Camera di Commercio di Bolzano (4,79%), il Comune di Bolzano (4,63%) oltre alle quote minori di Fondazione Cassa di Risparmio di Bolzano, Banca Popolare dell'Alto Adige, Intesa Sanpaolo S.p.A, Unispetra e Unione Agricoltori e Coltivatori diretti altoatesini.	
Capitale sociale	€ 24.050.000,00	
Quota di partecipazione	4,63% (€ 1.113.200,00)	
Organi di governo societario	Consiglio di amministrazione	Greti Ladurner (presidente), Heidi Felderer, Michela Salvo, Stefan Perkmann, Manfred Pinzger.
	Collegio sindacale	Filippo Forest (presidente), Patrick Eccel, Katrin Teutsch.

CAPITALE SOCIALE
€ 24.050.000,00



DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2023	2024
Totale attivo/Totale passivo	43.700.397,00	44.509.938,00	45.130.348,00
Patrimonio netto	37.115.913,00	36.988.730,00	37.402.472,00
Valore della produzione	9.408.701,00	9.896.888,00	11.095.054,00
Ricavi caratteristici	8.220.463,00	8.782.046,00	10.534.057,00
Costi della produzione	9.688.319,00	10.389.476,00	11.132.120,00
Risultato operativo	-279.618,00	-492.588,00	-37.066,00
Risultato d'esercizio	-191.241,00	-127.185,00	413.743,00



ALTRI DATI di BILANCIO

	2022	2023	2024
Attivo immobilizzato	27.755.314,00	26.391.739,00	27.328.635,00
Attivo a breve termine	15.687.279,00	17.503.285,00	17.382.666,00
Debiti a breve termine	2.201.873,00	2.893.883,00	4.279.605,00
Debiti a m/l termine	2.265.308,00	1.698.981,00	132.654,00
Costi del personale	2.285.146,00	2.282.695,00	2.597.371,00
Ammortamenti e svalutazioni	1.969.473,00	1.829.110,00	1.818.282,00
Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00
Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00
Oneri finanziari	12.448,00	12.466,00	11.740,00

INDICI di BILANCIO¹⁴

	2022	2023	2024
Indice di adeguatezza patrimoniale [PN/(Totale Debiti + Risconti passivi)]	7,21	5,55	5,45
Oneri finanziari/valore della produzione	0,001	0,001	0,001
Indice di liquidità	0,24	0,62	0,67
Leverage [P/PN]	1,18	1,20	1,21
EBITDA	777.586,00	420.657,00	1.394.973,00
EBITDA margin	8,26%	4,25%	12,57
Nr. Dipendenti (FTE)	46	49	45
Costo del personale/costi della produzione	23,59%	21,97%	23,33%
Rendimento dipendenti	4,12	4,34	4,27

¹⁴ **Indice di adeguatezza patrimoniale:** esprime il rapporto tra patrimonio netto, detratti i dividendi deliberati, e debiti totali; più l'impresa è capitalizzata meno dipende da terzi e maggiore è la sua solvibilità nel lungo periodo, l'indice dovrebbe essere pari a 1 o >1. Tenuto conto della realtà italiana, caratterizzata da imprese abbondante-mente sottocapitalizzate, si reputa che un livello intorno a 0,3 – 0,4 sia ancora accettabile. **Indice di liquidità:** indica il rapporto tra attività a breve termine e passività a breve termine; l'indice deve essere almeno pari a 1. **Leverage** (indebitamento): indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi. **EBITDA ed EBITDA margin** sono indicatori di redditività che evidenziano il reddito di un'azienda basato sulla sola gestione operativa. **EBITDA**= saldo tra valore produzione e costi della produzione escludendo ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti. Il dato è stato calcolato dalla società. **EBITDA margin** = EBITDA/valore della produzione*100. Il **rendimento dipendenti** (valore della produzione/costo del personale) indica il valore della produzione generato da ogni euro sostenuto per la gestione del personale.

20. Unifarm SpA

Descrizione	<p>La società ha per oggetto il commercio all'ingrosso, e il più direttamente possibile, di specialità medicinali, articoli sanitari, dispositivi medici e quanto altro occorrente per il rifornimento delle farmacie, delle strutture previste dal servizio sanitario nazionale e di quelle che perseguono fini analoghi; prestazione di servizi alle farmacie, agli enti pubblici ed enti privati operanti nel settore della sanità, fra cui a titolo esemplificativo la contabilizzazione delle ricette, la fornitura e la manutenzione di hardware e software per la gestione di banche dati a contenuto tecnico professionale anche in collaborazione con Università e Istituti di Ricerca, ecc..</p> <p>La partecipazione alla società è strettamente legata alla strategia complessiva relativa alla titolarità e la gestione delle farmacie comunali ed è coerente con le finalità istituzionali dell'ente per le interconnessioni con la prestazione di servizi strumentali legati al servizio farmaceutico comunale. Unifarm, infatti, per i titolari di farmacie soci offre e organizza a prezzi vantaggiosi servizi destinati esclusivamente ai soci.</p>	
Capitale sociale	€ 1.430.000,00	
Quota di partecipazione	1,33% (€ 19.066,32)	
Organi di governo societario	Consiglio di amministrazione	Paolo Cainelli (presidente), Francesca Rauzi (vice), Antonio Occari (vice), Claudio Armani, Marco Fassa, Monica Tomasi, Peter von Aufschnaiter, Gerhard Tschager, Philipp Egger, Alessandro Tonolo, Paola Menguzzato, Piero Morelli, Alberto Mutalipassi.
	Collegio sindacale	Renzo Sartori (presidente), Maurizio Postal, Erica Ferretti
Dividendi distribuiti negli ultimi 3 anni	2024	€ 31.166,10
	2023	€ 29.332,80
	2022	€ 32.999,40

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2023	2024
Totale attivo/Totale passivo	216.739.816,00	228.403.847,00	232.774.640,00
Patrimonio netto	86.041.550,00	88.492.873,00	91.692.883,00
Valore della produzione	388.537.054,00	392.422.720,00	401.112.815,00
Ricavi caratteristici	384.859.818,00	389.051.975,00	397.886.046,00
Costi della produzione	382.154.752,00	384.872.017,00	394.187.141,00
Risultato operativo	6.382.302,00	7.550.703,00	6.925.674,00
Risultato d'esercizio	6.204.565,00	5.065.448,00	5.321.259,00

ALTRI DATI di BILANCIO

	2022	2023	2024
Attivo immobilizzato	98.406.577,00	106.160.593,00	110.304.834,00
Attivo a breve termine	62.315.127,00	66.872.959,00	58.760.371,00
Debiti a breve termine	95.762.464,00	101.027.961,00	116.975.276,00
Debiti a m/l termine	25.640.206,00	30.254.431,00	16.822.789,00
Costi del personale	16.778.813,00	17.741.436,00	17.536.520,00
Ammortamenti e svalutazioni	2.556.725,00	2.573.120,00	2.588.679,00
Accantonamenti per rischi	1.106.796,00	397.738,00	502.627,00
Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00
Oneri finanziari	838.826,00	2.271.526,00	2.486.796,00

INDICI di BILANCIO¹⁵

	2022	2023	2024
Indice di adeguatezza patrimoniale [PN/(Totale Debiti + Risconti passivi)]	0,67	0,64	0,67
Oneri finanziari/valore della produzione	0,002	0,006	0,006
Indice di liquidità	1,03	1,05	0,94
Leverage [P/PN]	2,52	2,58	2,54
EBITDA	10.045.823,00	10.521.561,00	10.016.980,00
EBITDA margin	2,59%	2,68%	2,50
Nr. Dipendenti (FTE)	384	392	390
Costo del personale/costi della produzione	4,39%	4,61%	4,45%
Rendimento dipendenti	23,16	22,12	22,87

¹⁵ **Indice di adeguatezza patrimoniale:** esprime il rapporto tra patrimonio netto, detratti i dividendi deliberati, e debiti totali; più l'impresa è capitalizzata meno dipende da terzi e maggiore è la sua solvibilità nel lungo periodo, l'indice dovrebbe essere pari a 1 o >1. Tenuto conto della realtà italiana, caratterizzata da imprese abbondante-mente sottocapitalizzate, si reputa che un livello intorno a 0,3 – 0,4 sia ancora accettabile. **Indice di liquidità:** indica il rapporto tra attività a breve termine e passività a breve termine; l'indice deve essere almeno pari a 1. **Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi. **EBITDA ed EBITDA margin** sono indicatori di redditività che evidenziano il reddito di un'azienda basato sulla sola gestione operativa. **EBITDA**= saldo tra valore produzione e costi della produzione escludendo ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti. **EBITDA margin** = EBITDA/valore della produzione*100. Il **rendimento dipendenti** (valore della produzione/costo del personale) indica il valore della produzione generato da ogni euro sostenuto per la gestione del personale.

APPENDICE: Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo

CODICE	TIPO ELISIONE	DARE	AVERE	PARTECIPATA	IMPORTO INTERO	DESCRIZIONE RETTIFICA
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0	14.681	Funivia del Colle srl	14.681	Elisione Costi infragruppo Funivia Colle - Alperia
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	14.681	0	RISERVA	14.681	Elisione Costi infragruppo Funivia Colle - Alperia
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	4.530	0	Funivia del Colle srl	4.530	Elisione Debiti infragruppo Funivia Colle - Alperia
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	4.530	RISERVA	4.530	Elisione Debiti infragruppo Funivia Colle - Alperia
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	7.440	Funivia del Colle srl	7.440	Elisione Costi Funivia Colle - Capogruppo
CE.A.1	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	7.440	0	CAPOGRUPPO	7.440	Elisione Costi Funivia Colle - Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0	1.874	Funivia del Colle srl	1.874	Elisione Costi infragruppo Funivia Colle - SEAB
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	1.874	0	RISERVA	1.874	Elisione Costi infragruppo Funivia Colle - SEAB
CE.A.3.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	94.200	0	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	471.000	Elisione Ricavi F.Haydn - Capogruppo
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	94.200	CAPOGRUPPO	471.000	Elisione Ricavi F.Haydn - Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0	478	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	2.389	Elisione Costi infragruppo F.Haydn - SEAB
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	478	0	RISERVA	2.389	Elisione Costi infragruppo F.Haydn - SEAB
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0	14.000	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	70.000	Elisione Crediti infragruppo F.Haydn - Alperia

RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	14.000	0	RISERVA	70.000	Elisione Crediti infragruppo F.Haydn – Alperia
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	3.500	0	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	17.500	Elisione Ricavi F.Haydn - Alperia
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	3.500	RISERVA	17.500	Elisione Ricavi F.Haydn - Alperia
CE.A.3.c	PARTECIPATA-RISERVA	11.000	0	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	55.000	Elisione Ricavi F.Haydn - Alperia
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	11.000	RISERVA	55.000	Elisione Ricavi F.Haydn - Alperia
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	9.420	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	47.100	Elisione Crediti infragruppo F.Haydn - Capogruppo
SPP.D.4.b_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	9.420	0	CAPOGRUPPO	47.100	Elisione Crediti infragruppo F.Haydn - Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0	37.164	Fondazione "Castelli di Bolzano"	37.164	Elisione Costi infragruppo F.Castelli - Alperia
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	37.164	0	RISERVA	37.164	Elisione Costi infragruppo F.Castelli - Alperia
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	2.912	0	Fondazione "Castelli di Bolzano"	2.912	Elisione Debiti infragruppo F.Castelli - Alperia
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	2.912	RISERVA	2.912	Elisione Debiti infragruppo F.Castelli - Alperia
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0	12.377	Fondazione "Castelli di Bolzano"	12.377	Elisione Costi infragruppo F.Castelli - SEAB
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	12.377	0	RISERVA	12.377	Elisione Costi infragruppo F.Castelli - SEAB
SPA.BI.2	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	150.000	0	Fondazione "Castelli di Bolzano"	150.000	Elisione Ricavi F.Castelli - Capogruppo
CE.B.12.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	150.000	CAPOGRUPPO	150.000	Elisione Ricavi F.Castelli - Capogruppo

CE.A.3.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	530.000	0	Fondazione "Castelli di Bolzano"	530.000	Elisione Ricavi F.Castelli - Capogruppo
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	530.000	CAPOGRUPPO	530.000	Elisione Ricavi F.Castelli - Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	4.304	0	Fondazione "Castelli di Bolzano"	4.304	Elisione Ricavi F.Castelli - Capogruppo
CE.B.11	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	4.304	CAPOGRUPPO	4.304	Elisione Ricavi F.Castelli - Capogruppo
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	182.845	Fondazione "Castelli di Bolzano"	182.845	Elisione Crediti infragruppo F.Castelli - Capogruppo
SPP.D.4.e_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	182.845	0	CAPOGRUPPO	182.845	Elisione Crediti infragruppo F.Castelli - Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	392.311	Eco Center spa	894.461	Elisione Costi Ecocenter - Capogruppo
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	392.311	0	CAPOGRUPPO	894.461	Elisione Costi Ecocenter - Capogruppo
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	392.179	0	Eco Center spa	894.162	Elisione Debiti Ecocenter - Capogruppo
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	392.179	CAPOGRUPPO	894.162	Elisione Debiti Ecocenter - Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	70.465	0	Eco Center spa	160.660	Elisione Ricavi infragruppo Ecocenter - Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	70.465	CAPOGRUPPO	160.660	Elisione Ricavi infragruppo Ecocenter - Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	55.171	Eco Center spa	125.789	Elisione Crediti infragruppo Ecocenter - Capogruppo
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	55.171	0	CAPOGRUPPO	125.789	Elisione Crediti infragruppo Ecocenter - Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	815.358	0	Eco Center spa	1.859.001	Elisione Ricavi infragruppo Ecocenter - Alperia

RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	815.358	RISERVA	1.859.001	Elisione Ricavi infragruppo Ecocenter - Alperia
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0	262.962	Eco Center spa	599.549	Elisione Crediti infragruppo Ecocenter - Alperia
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	262.962	0	RISERVA	599.549	Elisione Crediti infragruppo Ecocenter - Alperia
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	3.306.656	0	Eco Center spa	7.539.115	Elisione Ricavi infragruppo Ecocenter - SEAB
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	3.306.656	RISERVA	7.539.115	Elisione Ricavi infragruppo Ecocenter - SEAB
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0	71.845	Eco Center spa	163.805	Elisione Crediti infragruppo Ecocenter - SEAB
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	71.845	0	RISERVA	163.805	Elisione Crediti infragruppo Ecocenter - SEAB
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0	5.784	Eco Center spa	13.187	Elisione Costi infragruppo Ecocenter - SEAB
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	5.784	0	RISERVA	13.187	Elisione Costi infragruppo Ecocenter - SEAB
CE.B.18	PARTECIPATA-RISERVA	0	2.307	Eco Center spa	5.259	Elisione Costi infragruppo Ecocenter - SEAB
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	2.307	0	RISERVA	5.259	Elisione Costi infragruppo Ecocenter - SEAB
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	4.336	0	Eco Center spa	9.885	Elisione Debiti infragruppo Ecocenter - SEAB
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	4.336	RISERVA	9.885	Elisione Debiti infragruppo Ecocenter - SEAB
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0	1.462.575	Eco Center spa	3.334.645	Elisione Costi infragruppo Ecocenter - Alperia
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	1.462.575	0	RISERVA	3.334.645	Elisione Costi infragruppo Ecocenter - Alperia

SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	946.868	0	Eco Center spa	2.158.841	Elisione Debiti infragruppo Ecocenter - Alperia
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	946.868	RISERVA	2.158.841	Elisione Debiti infragruppo Ecocenter - Alperia
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	5.342	0	Alto Adige Riscossioni spa	130.600	Elisione Ricavi AAR - Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	5.342	CAPOGRUPPO	130.600	Elisione Ricavi AAR - Capogruppo
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	11.626	0	Alto Adige Riscossioni spa	284.246	Elisione Ricavi AAR - Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	11.626	CAPOGRUPPO	284.246	Elisione Ricavi AAR - Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	11.248	Alto Adige Riscossioni spa	275.008	Elisione Crediti AAR - Capogruppo
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	11.248	0	CAPOGRUPPO	275.008	Elisione Crediti AAR - Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	2.366	0	Alto Adige Riscossioni spa	57.854	Elisione Ricavi infragruppo AAR - SEAB
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	2.366	RISERVA	57.854	Elisione Ricavi infragruppo AAR - SEAB
CE.A.8	PARTECIPATA-RISERVA	7.815	0	Alto Adige Riscossioni spa	191.085	Elisione Ricavi infragruppo AAR - SEAB
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	7.815	RISERVA	191.085	Elisione Ricavi infragruppo AAR - SEAB
CE.A.8	PARTECIPATA-RISERVA	399	0	Alto Adige Riscossioni spa	9.744	Elisione Ricavi infragruppo AAR - ASSB
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	399	RISERVA	9.744	Elisione Ricavi infragruppo AAR - ASSB
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	267	0	Alto Adige Riscossioni spa	6.533	Elisione Ricavi infragruppo AAR - ASSB

RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	0	267	RISERVA	6.533	Elisione Ricavi infragruppo AAR - ASSB
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0	386	Alto Adige Riscossioni spa	9.440	Elisione Crediti infragruppo AAR - ASSB
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	386	0	RISERVA	9.440	Elisione Crediti infragruppo AAR - ASSB
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	4	0	Alto Adige Riscossioni spa	92	Elisione Ricavi infragruppo AAR - SASA
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	0	4	RISERVA	92	Elisione Ricavi infragruppo AAR - SASA
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0	4	Alto Adige Riscossioni spa	92	Elisione Crediti infragruppo AAR - SASA
RIS.CON.S	PARTECIPATA-RISERVA	4	0	RISERVA	92	Elisione Crediti infragruppo AAR - SASA
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.190	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	18.806	Elisione Ricavi SASA - Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	1.190	CAPOGRUPPO	18.806	Elisione Ricavi SASA - Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	2.331	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	36.818	Elisione Ricavi SASA - Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	2.331	CAPOGRUPPO	36.818	Elisione Ricavi SASA - Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	8.203	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	129.593	Elisione Crediti SASA - Capogruppo
SPP.D.4.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	6.924	0	CAPOGRUPPO	109.377	Elisione Crediti SASA - Capogruppo
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.181	0	CAPOGRUPPO	18.650	Elisione Crediti SASA - Capogruppo
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	99	0	CAPOGRUPPO	1.566	Elisione Crediti SASA - Capogruppo

RIS.CONS	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	1	RISERVA	0	Elisione Crediti SASA - Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0	294	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	4.650	Elisione Crediti infragruppo SASA - Alperia
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	294	0	RISERVA	4.650	Elisione Crediti infragruppo SASA - Alperia
CE.A.8	PARTECIPATA-RISERVA	4.385	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	69.279	Elisione Ricavi infragruppo SASA - Alperia
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	4.385	RISERVA	69.279	Elisione Ricavi infragruppo SASA - Alperia
CE.B.9	PARTECIPATA-RISERVA	0	30.459	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	481.189	Elisione Costi infragruppo SASA - Alperia
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	30.459	0	RISERVA	481.189	Elisione Costi infragruppo SASA - Alperia
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	15.803	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	249.649	Elisione Debiti infragruppo SASA - Alperia
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	15.803	RISERVA	249.649	Elisione Debiti infragruppo SASA - Alperia
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0	6	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	92	Elisione Costi infragruppo SASA - AAR
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	6	0	RISERVA	92	Elisione Costi infragruppo SASA - AAR
CE.B.9	PARTECIPATA-RISERVA	0	1.071	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	16.912	Elisione Costi infragruppo SASA - SEAB
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	1.071	0	RISERVA	16.912	Elisione Costi infragruppo SASA - SEAB
CE.C.19.b	ELISIONE DIVIDENDI-CAPOGRUPPO	7.140.000	0	CAPOGRUPPO	7.140.000	Elisione dei dividendi
SPP.AIV	ELISIONE DIVIDENDI-CAPOGRUPPO	0	7.140.000	CAPOGRUPPO	7.140.000	Elisione dei dividendi

CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0	1.080.722	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	1.080.722	Elisione Costi infragruppo ASSB - Alperia
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	1.080.722	0	RISERVA	1.080.722	Elisione Costi infragruppo ASSB - Alperia
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	498.699	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	498.699	Elisione Debiti infragruppo ASSB - Alperia
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	498.699	RISERVA	498.699	Elisione Debiti infragruppo ASSB - Alperia
CE.B.18	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	108.428	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	108.428	Allineamento Costi ASSB - Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0	108.428	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	108.428	Allineamento Costi ASSB - Capogruppo
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	261.682	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	261.682	Elisione Costi ASSB - Capogruppo
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	261.682	0	CAPOGRUPPO	261.682	Elisione Costi ASSB - Capogruppo
CE.B.9	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	31.933	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	31.933	Elisione Costi ASSB - Capogruppo
CE.A.4.b	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	31.933	0	CAPOGRUPPO	31.933	Elisione Costi ASSB - Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	130.824	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	130.824	Elisione Costi ASSB - Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	130.824	0	CAPOGRUPPO	130.824	Elisione Costi ASSB - Capogruppo
SPP.D.2_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	2.077	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	2.077	Allineamento Debiti ASSB - Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0	2.077	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	2.077	Allineamento Debiti ASSB - Capogruppo
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	253.018	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	253.018	Elisione Debiti ASSB - Capogruppo

SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	51.444	CAPOGRUPPO	51.444	Elisione Debiti ASSB - Capogruppo
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	201.574	CAPOGRUPPO	201.574	Elisione Debiti ASSB - Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0	25.479	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	25.479	Allineamento Crediti ASSB - Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	25.479	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	25.479	Allineamento Crediti ASSB - Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0	443.504	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	443.504	Elisione Costi infragruppo ASSB - ECOCENTER
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	443.504	0	RISERVA	443.504	Elisione Costi infragruppo ASSB - ECOCENTER
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	176.475	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	176.475	Elisione Debiti infragruppo ASSB - ECOCENTER
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	176.475	RISERVA	176.475	Elisione Debiti infragruppo ASSB - ECOCENTER
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	19.071	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	19.071	Elisione Ricavi ASSB - Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	8.818	CAPOGRUPPO	8.818	Elisione Ricavi ASSB - Capogruppo
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	10.253	CAPOGRUPPO	10.253	Elisione Ricavi ASSB - Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0	19.503	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	19.503	Elisione Costi infragruppo ASSB - AAR
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	19.503	0	RISERVA	19.503	Elisione Costi infragruppo ASSB - AAR
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	1.065	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	1.065	Elisione Debiti infragruppo ASSB - AAR
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	1.065	RISERVA	1.065	Elisione Debiti infragruppo ASSB - AAR

SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	8.793.731	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	8.793.731	Elisione Crediti ASSB - Capogruppo
SPP.D.4.b_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	8.778.323	0	CAPOGRUPPO	8.778.323	Elisione Crediti ASSB - Capogruppo
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	6.073	0	CAPOGRUPPO	6.073	Elisione Crediti ASSB - Capogruppo
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	9.335	0	CAPOGRUPPO	9.335	Elisione Crediti ASSB - Capogruppo
CE.A.3.c	LIBERA-PARTECIPATA	79.506.636	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	79.506.636	cambio collocazione da trasferimenti c/investimenti a trasferimenti correnti
CE.A.3.a	LIBERA-PARTECIPATA	0	79.506.636	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	79.506.636	cambio collocazione da trasferimenti c/investimenti a trasferimenti correnti
CE.A.3.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	79.506.636	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	79.506.636	Elisione Ricavi ASSB - Capogruppo
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	79.506.636	CAPOGRUPPO	79.506.636	Elisione Ricavi ASSB - Capogruppo
SPP.B.3	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	600.000	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	600.000	Rettifica scrittura Fondo ASSB
CE.B.12.b	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	600.000	CAPOGRUPPO	600.000	Rettifica scrittura Fondo ASSB
CE.A.8	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	46.941	0	CAPOGRUPPO	46.941	Allineamento Rata Ricavo F.do Rotazione SEAB - Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0	46.941	CAPOGRUPPO	46.941	Allineamento Rata Ricavo F.do Rotazione SEAB - Capogruppo
CE.B.10	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	978.799	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	978.799	Allineamento Costi SEAB - Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	978.799	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	978.799	Allineamento Costi SEAB - Capogruppo
CE.A.4.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	579.434	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	579.434	Allineamento Ricavi SEAB - Capogruppo

SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	579.434	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	579.434	Allineamento Ricavi SEAB - Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	2.134.481	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	2.134.481	Elisione Ricavi SEAB - Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	2.088.053	CAPOGRUPPO	2.088.053	Elisione Ricavi SEAB - Capogruppo
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	46.428	CAPOGRUPPO	46.428	Elisione Ricavi SEAB - Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	3.872.014	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	3.872.014	Elisione Ricavi infragruppo SEAB - Alperia
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	3.872.014	RISERVA	3.872.014	Elisione Ricavi infragruppo SEAB - Alperia
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0	1.088.812	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	1.088.812	Elisione Crediti infragruppo SEAB - Alperia
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	1.088.812	0	RISERVA	1.088.812	Elisione Crediti infragruppo SEAB - Alperia
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	18.431	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	18.431	Elisione Ricavi infragruppo SEAB - Ecocenter
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	18.431	RISERVA	18.431	Elisione Ricavi infragruppo SEAB - Ecocenter
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0	17.760	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	17.760	Elisione Crediti infragruppo SEAB - Ecocenter
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	17.760	0	RISERVA	17.760	Elisione Crediti infragruppo SEAB - Ecocenter
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	18.897	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	18.897	Elisione Ricavi infragruppo SEAB - F.Castelli
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	18.897	RISERVA	18.897	Elisione Ricavi infragruppo SEAB - F.Castelli
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0	13.671	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	13.671	Elisione Crediti infragruppo SEAB - F.Castelli

RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	13.671	0	RISERVA	13.671	Elisione Crediti infragruppo SEAB - F.Castelli
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	2.391	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	2.391	Elisione Ricavi infragruppo SEAB - F.Haydn
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	2.391	RISERVA	2.391	Elisione Ricavi infragruppo SEAB - F.Haydn
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0	1.621.609	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	1.621.609	Elisione Costi infragruppo SEAB - Alperia
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	1.621.609	0	RISERVA	1.621.609	Elisione Costi infragruppo SEAB - Alperia
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	784.139	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	784.139	Allineamento Crediti SEAB - Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	784.139	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	784.139	Allineamento Crediti SEAB - Capogruppo
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	628.476	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	628.476	Elisione Debiti infragruppo SEAB - Alperia
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	628.476	RISERVA	628.476	Elisione Debiti infragruppo SEAB - Alperia
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0	248.940	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	248.940	Elisione Costi infragruppo SEAB - AAR
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	248.940	0	RISERVA	248.940	Elisione Costi infragruppo SEAB - AAR
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	167.489	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	167.489	Elisione Debiti infragruppo SEAB - AAR
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	167.489	RISERVA	167.489	Elisione Debiti infragruppo SEAB - AAR
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0	7.539.115	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	7.539.115	Elisione Costi infragruppo SEAB - ECOCENTER
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	7.539.115	0	RISERVA	7.539.115	Elisione Costi infragruppo SEAB - ECOCENTER

SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	163.791	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	163.791	Elisione Debiti infragruppo SEAB - ECOCENTER
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	163.791	RISERVA	163.791	Elisione Debiti infragruppo SEAB - ECOCENTER
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	24.905	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	24.905	Elisione Ricavi infragruppo SEAB - SASA
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	24.905	RISERVA	24.905	Elisione Ricavi infragruppo SEAB - SASA
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0	7.865	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	7.865	Elisione Crediti infragruppo SEAB - SASA
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	7.865	0	RISERVA	7.865	Elisione Crediti infragruppo SEAB - SASA
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	443.504	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	443.504	Elisione Ricavi infragruppo SEAB - ASSB
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	443.504	RISERVA	443.504	Elisione Ricavi infragruppo SEAB - ASSB
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0	176.476	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	176.476	Elisione Crediti infragruppo SEAB - ASSB
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	176.476	0	RISERVA	176.476	Elisione Crediti infragruppo SEAB - ASSB
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	1.067	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	1.067	Elisione Ricavi infragruppo SEAB - Funivia Colle
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	1.067	RISERVA	1.067	Elisione Ricavi infragruppo SEAB - Funivia Colle
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0	658	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	658	Elisione Crediti infragruppo SEAB - Funivia Colle
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	658	0	RISERVA	658	Elisione Crediti infragruppo SEAB - Funivia Colle
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	516.358	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	516.358	Allineamento Debito F.do Rotazione SEAB - Capogruppo

SPP.D.4.e_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	46.941	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	46.941	Allineamento Debito F.do Rotazione SEAB - Capogruppo
SPP.D.4.e_O12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	469.417	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	469.417	Allineamento Debito F.do Rotazione SEAB - Capogruppo
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	335.068	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	335.068	Elisione Debiti SEAB - Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	335.068	CAPOGRUPPO	335.068	Elisione Debiti SEAB - Capogruppo
SPP.D.5.d_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	1.195.567	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	1.195.567	Allineamento Debiti SEAB - Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	1.195.567	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	1.195.567	Allineamento Debiti SEAB - Capogruppo
CE.B.11	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	11.004	Alperia Gruppo spa	52.399	Allineamento costi Alperia - Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	11.004	0	Alperia Gruppo spa	52.399	Allineamento costi Alperia - Capogruppo
SPP.D.2_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	37	Alperia Gruppo spa	178	Allineamento debiti Alperia - Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	37	0	Alperia Gruppo spa	178	Allineamento debiti Alperia - Capogruppo
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	95	0	Alperia Gruppo spa	451	Elisione debiti Alperia - Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	95	CAPOGRUPPO	451	Elisione debiti Alperia - Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.334.425	0	Alperia Gruppo spa	6.354.405	Elisione Ricavi Alperia - Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	1.334.425	CAPOGRUPPO	6.354.405	Elisione Ricavi Alperia - Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	64.620	0	Alperia Gruppo spa	307.714	Allineamento Crediti Alperia - Capogruppo

SPP.A.IV	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0	64.620	Alperia Gruppo spa	307.714	Allineamento Crediti Alperia - Capogruppo
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	734.978	Alperia Gruppo spa	3.499.895	Elisione Crediti Alperia - Capogruppo
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	731.705	0	CAPOGRUPPO	3.484.310	Elisione Crediti Alperia - Capogruppo
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	3.273	0	CAPOGRUPPO	15.585	Elisione Crediti Alperia - Capogruppo
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	18.229	Alperia Gruppo spa	86.804	Elisione Crediti Alperia - Capogruppo
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	18.229	0	CAPOGRUPPO	86.804	Elisione Crediti Alperia - Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	226.952	0	Alperia Gruppo spa	1.080.722	Elisione Ricavi infragruppo Alperia - ASSB
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	226.952	RISERVA	1.080.722	Elisione Ricavi infragruppo Alperia - ASSB
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0	104.727	Alperia Gruppo spa	498.699	Elisione Crediti infragruppo Alperia - ASSB
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	104.727	0	RISERVA	498.699	Elisione Crediti infragruppo Alperia - ASSB
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	125.905	0	Alperia Gruppo spa	599.549	Elisione Debiti infragruppo Alperia - Ecocenter
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	125.905	RISERVA	599.549	Elisione Debiti infragruppo Alperia - Ecocenter
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	697.098	0	Alperia Gruppo spa	3.319.514	Elisione Ricavi infragruppo Alperia - Ecocenter
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	697.098	RISERVA	3.319.514	Elisione Ricavi infragruppo Alperia - Ecocenter
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0	485.444	Alperia Gruppo spa	2.311.639	Elisione Crediti infragruppo Alperia - Ecocenter

RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	485.444	0	RISERVA	2.311.639	Elisione Crediti infragruppo Alperia - Ecocenter
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	7.843	0	Alperia Gruppo spa	37.348	Elisione Ricavi infragruppo Alperia - F.Castelli
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	7.843	RISERVA	37.348	Elisione Ricavi infragruppo Alperia - F.Castelli
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0	2.315	Alperia Gruppo spa	11.026	Elisione Crediti infragruppo Alperia - F.Castelli
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	2.315	0	RISERVA	11.026	Elisione Crediti infragruppo Alperia - F.Castelli
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	3.083	0	Alperia Gruppo spa	14.681	Elisione Ricavi infragruppo Alperia - Funivia Colle
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	3.083	RISERVA	14.681	Elisione Ricavi infragruppo Alperia - Funivia Colle
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0	951	Alperia Gruppo spa	4.530	Elisione Crediti infragruppo Alperia - Funivia Colle
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	951	0	RISERVA	4.530	Elisione Crediti infragruppo Alperia - Funivia Colle
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	101.050	0	Alperia Gruppo spa	481.189	Elisione Ricavi infragruppo Alperia - SASA
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	101.050	RISERVA	481.189	Elisione Ricavi infragruppo Alperia - SASA
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0	52.426	Alperia Gruppo spa	249.649	Elisione Crediti infragruppo Alperia - SASA
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	52.426	0	RISERVA	249.649	Elisione Crediti infragruppo Alperia - SASA
CE.A.4.c	PARTECIPATA-RISERVA	339.448	0	Alperia Gruppo spa	1.616.420	Elisione Ricavi infragruppo Alperia - SEAB
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	339.448	RISERVA	1.616.420	Elisione Ricavi infragruppo Alperia - SEAB

SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0	131.947	Alperia Gruppo spa	628.321	Elisione Crediti infragruppo Alperia - SEAB
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	131.947	0	RISERVA	628.321	Elisione Crediti infragruppo Alperia - SEAB
SPA.CII.4.c_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0	33	Alperia Gruppo spa	155	Elisione Crediti infragruppo Alperia - SEAB
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	33	0	RISERVA	155	Elisione Crediti infragruppo Alperia - SEAB
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0	19.950	Alperia Gruppo spa	95.000	Elisione Costi infragruppo Alperia - F.Haydn
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	19.950	0	RISERVA	95.000	Elisione Costi infragruppo Alperia - F.Haydn
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	14.700	0	Alperia Gruppo spa	70.000	Elisione Debiti infragruppo Alperia - F.Haydn
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	14.700	RISERVA	70.000	Elisione Debiti infragruppo Alperia - F.Haydn
CE.B.11	PARTECIPATA-RISERVA	0	3.923	Alperia Gruppo spa	18.680	Elisione Costi infragruppo Alperia - SASA
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	3.923	0	RISERVA	18.680	Elisione Costi infragruppo Alperia - SASA
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	977	0	Alperia Gruppo spa	4.650	Elisione Debiti infragruppo Alperia - SASA
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	977	RISERVA	4.650	Elisione Debiti infragruppo Alperia - SASA
CE.B.18	PARTECIPATA-RISERVA	0	8.010	Alperia Gruppo spa	38.145	Elisione Costi Alperia - SEAB
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	8.010	0	RISERVA	38.145	Elisione Costi Alperia - SEAB
CE.B.10	PARTECIPATA-RISERVA	0	813.123	Alperia Gruppo spa	3.872.014	Elisione Costi Alperia - SEAB

RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	813.123	0	RISERVA	3.872.014	Elisione Costi Alperia - SEAB
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-RISERVA	228.651	0	Alperia Gruppo spa	1.088.812	Elisione Debiti Alperia - SEAB
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	0	228.651	RISERVA	1.088.812	Elisione Debiti Alperia - SEAB
CE.A.3.c	LIBERA-PARTECIPATA	3.891.719	0	Alperia Gruppo spa	18.531.993	Cambio collocazione conto da contributo c/investimenti a trasferimenti correnti come da bilancio Alperia
CE.A.3.a	LIBERA-PARTECIPATA	0	3.891.719	Alperia Gruppo spa	18.531.993	Cambio collocazione conto da contributo c/investimenti a trasferimenti correnti come da bilancio Alperia
CE.B.11	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	68.196	Alperia Gruppo spa	324.741	Elisioni costi Alperia - Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	247	0	CAPOGRUPPO	1.175	Elisioni costi Alperia - Capogruppo
SPP.EII.1.b	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	67.949	0	CAPOGRUPPO	323.566	Elisioni costi Alperia - Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	19.589	Alperia Gruppo spa	93.280	Elisioni costi Alperia - Capogruppo
SPP.EII.1.b	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	19.589	0	CAPOGRUPPO	93.280	Elisioni costi Alperia - Capogruppo
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	37.114	Alperia Gruppo spa	176.733	Elisioni costi Alperia - Capogruppo
SPP.EII.1.b	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	37.114	0	CAPOGRUPPO	176.733	Elisioni costi Alperia - Capogruppo
CE.B.11	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	153.533	Alperia Gruppo spa	731.109	Elisioni costi Alperia - Capogruppo
CE.A.4.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	76.110	0	CAPOGRUPPO	362.430	Elisioni costi Alperia - Capogruppo
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	19.658	0	CAPOGRUPPO	93.611	Elisioni costi Alperia - Capogruppo

CE.E.24.e	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	14.070	0	CAPOGRUPPO	67.000	Elisioni costi Alperia - Capogruppo
SPP.EII.1.b	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	43.694	0	CAPOGRUPPO	208.068	Elisioni costi Alperia - Capogruppo
RIS.CONS	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1	0	RISERVA	0	Elisioni costi Alperia - Capogruppo
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	98.351	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	98.351	Elisione Costi SEAB - Capogruppo
CE.A.4.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	98.351	0	CAPOGRUPPO	98.351	Elisione Costi SEAB - Capogruppo
CE.B.11	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	2.318.824	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	2.318.824	Elisione Costi SEAB - Capogruppo
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	73.601	0	CAPOGRUPPO	73.601	Elisione Costi SEAB - Capogruppo
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	201.548	0	CAPOGRUPPO	201.548	Elisione Costi SEAB - Capogruppo
CE.A.4.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	2.043.675	0	CAPOGRUPPO	2.043.675	Elisione Costi SEAB - Capogruppo
SPA.CII.2.d_O12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	2.626.534	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	2.626.534	Elisione Crediti SEAB - Capogruppo
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	1.279.739	0	CAPOGRUPPO	1.279.739	Elisione Crediti SEAB - Capogruppo
SPP.D.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	60.000	0	CAPOGRUPPO	60.000	Elisione Crediti SEAB - Capogruppo
SPP.D.5.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	448.097	0	CAPOGRUPPO	448.097	Elisione Crediti SEAB - Capogruppo
SPP.D.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	838.698	0	CAPOGRUPPO	838.698	Elisione Crediti SEAB - Capogruppo
SPA.CII.2.d_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	3.303.758	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	3.303.758	Elisione Crediti SEAB - Capogruppo

SPP.D.4.c_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	3.303.758	0	CAPOGRUPPO	3.303.758	Elisione Crediti SEAB - Capogruppo
CE.B.9	PARTECIPATA-RISERVA	0	390.390	Alperia Gruppo spa	1.859.001	Elisione Costi infragruppo Alperia - Ecocenter
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	390.390	0	RISERVA	1.859.001	Elisione Costi infragruppo Alperia - Ecocenter
SPA.CII.3_E12	PARTECIPATA-RISERVA	0	6.850	Alto Adige Riscossioni spa	167.489	Elisione Crediti infragruppo AAR - SEAB
RIS.CONS	PARTECIPATA-RISERVA	6.850	0	RISERVA	167.489	Elisione Crediti infragruppo AAR - SEAB
SPP.EII.1.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	28.802	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	455.000	Elisione PNRR Comune SASA - Capogruppo
CE.B.12.b	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	28.802	CAPOGRUPPO	455.000	Elisione PNRR Comune SASA - Capogruppo
SPP.EII.1.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	2.444.411	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	2.444.411	Elisione PNRR SEAB - Capogruppo
CE.B.12.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	2.444.411	CAPOGRUPPO	2.444.411	Elisione PNRR SEAB - Capogruppo
SPA.BII.1.1	LIBERA-PARTECIPATA	0	164.192	Eco Center spa	374.355	cambio collocazione da Terreni demaniali a Terreni non demaniali
SPA.BIII.2.1.b	LIBERA-PARTECIPATA	164.192	0	Eco Center spa	374.355	cambio collocazione da Terreni demaniali a Terreni non demaniali
SPA.BII.1.2	LIBERA-PARTECIPATA	0	3.695.019	Eco Center spa	8.424.576	cambio collocazione da Fabbricati demaniali a Fabbricati non demaniali
SPA.BIII.2.2.b	LIBERA-PARTECIPATA	3.695.019	0	Eco Center spa	8.424.576	cambio collocazione da Fabbricati demaniali a Fabbricati non demaniali
SPA.CII.3_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	104	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	1.650	Allineamento Crediti SASA - Capogruppo
SPP.AIV	PRE-CONSOLIDAMENTO-PARTECIPATA	0	104	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	1.650	Allineamento Crediti SASA - Capogruppo

CE.A.8	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	0	403.287	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	403.287	Allineamento Ricavi ASSB - Capogruppo
SPP.A.IV	PRE-CONSOLIDAMENTO- PARTECIPATA	403.287	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	403.287	Allineamento Ricavi ASSB - Capogruppo
CE.B.10	PRE-CONSOLIDAMENTO- CAPOGRUPPO	0	68.229	CAPOGRUPPO	68.229	Allineamento Costi Capogruppo - Ecocenter
SPP.A.IV	PRE-CONSOLIDAMENTO- CAPOGRUPPO	68.229	0	CAPOGRUPPO	68.229	Allineamento Costi Capogruppo - Ecocenter
SPP.D.2_E12	PRE-CONSOLIDAMENTO- CAPOGRUPPO	64.552	0	CAPOGRUPPO	64.552	Allineamento Debiti Capogruppo - Ecocenter
SPP.A.IV	PRE-CONSOLIDAMENTO- CAPOGRUPPO	0	64.552	CAPOGRUPPO	64.552	Allineamento Debiti Capogruppo - Ecocenter
SPA.CII.4.c_Q12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	4.386	Eco Center spa	10.000	Elisione Crediti Ecocenter - Capogruppo
SPP.D.2_E12	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	4.386	0	CAPOGRUPPO	10.000	Elisione Crediti Ecocenter - Capogruppo
SPA.B.IV.1.b	PRE-CONSOLIDAMENTO- CAPOGRUPPO	80.023.166	0	CAPOGRUPPO	80.023.166	Adeguamento valore partecipazione in Alperia al metodo del PN (rettificato)
SPP.A.II.e	PRE-CONSOLIDAMENTO- CAPOGRUPPO	0	80.023.166	CAPOGRUPPO	80.023.166	Adeguamento valore partecipazione in Alperia al metodo del PN (rettificato)
SPA.B.IV.1.b	PRE-CONSOLIDAMENTO- CAPOGRUPPO	99.334	0	CAPOGRUPPO	99.334	Adeguamento valore di carico in AAR al metodo del PN (rettificato)
SPP.A.II.e	PRE-CONSOLIDAMENTO- CAPOGRUPPO	0	99.334	CAPOGRUPPO	99.334	Adeguamento valore di carico in AAR al metodo del PN (rettificato)
SPA.B.IV.1.a	PRE-CONSOLIDAMENTO- CAPOGRUPPO	4.535.474	0	CAPOGRUPPO	4.535.474	Adeguamento valore di carico in ASSB al metodo del PN (rettificato)
SPP.A.II.e	PRE-CONSOLIDAMENTO- CAPOGRUPPO	0	4.535.474	CAPOGRUPPO	4.535.474	Adeguamento valore di carico in ASSB al metodo del PN (rettificato)
SPA.B.IV.1.b	PRE-CONSOLIDAMENTO- CAPOGRUPPO	7.576.370	0	CAPOGRUPPO	7.576.370	Adeguamento valore di carico in ECOCENTER al metodo del PN (rettificato)

SPP.All.e	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0	7.576.370	CAPOGRUPPO	7.576.370	Adeguamento valore di carico in ECOCENTER al metodo del PN (rettificato)
SPA.BIV.1.c	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	157.111	0	CAPOGRUPPO	157.111	Adeguamento valore di carico in FONDAZIONE CASTELLI al metodo del PN (rettificato)
SPP.All.e	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0	157.111	CAPOGRUPPO	157.111	Adeguamento valore di carico in FONDAZIONE CASTELLI al metodo del PN (rettificato)
SPA.BIV.1.a	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	417.626	0	CAPOGRUPPO	417.626	Adeguamento valore di carico in FUNIVIA DEL COLLE al metodo del PN (rettificato)
SPP.All.e	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0	417.626	CAPOGRUPPO	417.626	Adeguamento valore di carico in FUNIVIA DEL COLLE al metodo del PN (rettificato)
SPA.BIV.1.b	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	384.282	0	CAPOGRUPPO	384.282	Adeguamento valore di carico in SASA al metodo del PN (rettificato)
SPP.All.e	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0	384.282	CAPOGRUPPO	384.282	Adeguamento valore di carico in SASA al metodo del PN (rettificato)
SPA.BIV.1.a	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	15.076.609	0	CAPOGRUPPO	15.076.609	Adeguamento valore di carico in SEAB al metodo del PN (rettificato)
SPP.All.e	PRE-CONSOLIDAMENTO-CAPOGRUPPO	0	15.076.609	CAPOGRUPPO	15.076.609	Adeguamento valore di carico in SEAB al metodo del PN (rettificato)
CE.A.3.c	LIBERA-PARTECIPATA	40.000	0	Fondazione "Castelli di Bolzano"	40.000	Cambio collocazione conto da contributi in c/investimenti a trasferimenti correnti
CE.A.3.a	LIBERA-PARTECIPATA	0	40.000	Fondazione "Castelli di Bolzano"	40.000	Cambio collocazione conto da contributi in c/investimenti a trasferimenti correnti
CE.A.3.c	LIBERA-PARTECIPATA	1.512.107	0	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	7.560.535	Cambio collocazione conto da contributi in c/investimenti a trasferimenti correnti
CE.A.3.a	LIBERA-PARTECIPATA	0	1.512.107	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	7.560.535	Cambio collocazione conto da contributi in c/investimenti a trasferimenti correnti
CE.A.3.c	LIBERA-PARTECIPATA	1.164.449	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	1.164.449	Cambio collocazione conto da trasferimenti in c/investimenti a trasferimenti correnti
CE.A.3.a	LIBERA-PARTECIPATA	0	1.164.449	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	1.164.449	Cambio collocazione conto da trasferimenti in c/investimenti a trasferimenti correnti

SPP.D.1.b_E12	LIBERA-CAPOGRUPPO	6.007.953	0	CAPOGRUPPO	6.007.953	Riclassificazione da Entro a Oltre 12 mesi
SPP.D.1.b_O12	LIBERA-CAPOGRUPPO	0	6.007.953	CAPOGRUPPO	6.007.953	Riclassificazione da Entro a Oltre 12 mesi
SPP.EII.3	LIBERA-PARTECIPATA	15.691.657	0	Alperia Gruppo spa	74.722.176	Riclassificazione a Concessione pluriennali
SPP.EII.2	LIBERA-PARTECIPATA	0	15.691.657	Alperia Gruppo spa	74.722.176	Riclassificazione a Concessione pluriennali
SPA.BIV.1.a	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0	8.667.129	CAPOGRUPPO	8.667.129	Annullamento partecipazione Azienda Servizi Sociali di Bolzano voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	8.667.129	0	RISERVA	8.667.129	Annullamento partecipazione Azienda Servizi Sociali di Bolzano voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0	123.891	CAPOGRUPPO	123.891	Annullamento partecipazione Alto Adige Riscossioni spa voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	123.891	0	RISERVA	123.891	Annullamento partecipazione Alto Adige Riscossioni spa voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0	289.127.096	CAPOGRUPPO	289.127.096	Annullamento partecipazione Alperia Gruppo spa voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	289.127.096	0	RISERVA	289.127.096	Annullamento partecipazione Alperia Gruppo spa voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0	9.614.995	CAPOGRUPPO	9.614.995	Annullamento partecipazione Eco Center spa voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	9.614.995	0	RISERVA	9.614.995	Annullamento partecipazione Eco Center spa voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.c	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0	212.111	CAPOGRUPPO	212.111	Annullamento partecipazione Fondazione "Castelli di Bolzano" voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	212.111	0	RISERVA	212.111	Annullamento partecipazione Fondazione "Castelli di Bolzano" voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0	258.228	CAPOGRUPPO	258.228	Annullamento partecipazione Fondazione Haydn di Bolzano e Trento voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.

RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	258.228	0	RISERVA	258.228	Annullamento partecipazione Fondazione Haydn di Bolzano e Trento voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.a	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0	517.626	CAPOGRUPPO	517.626	Annullamento partecipazione Funivia del Colle srl voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	517.626	0	RISERVA	517.626	Annullamento partecipazione Funivia del Colle srl voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0	1.616.961	CAPOGRUPPO	1.616.961	Annullamento partecipazione SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	1.616.961	0	RISERVA	1.616.961	Annullamento partecipazione SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.a	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0	35.460.709	CAPOGRUPPO	35.460.709	Annullamento partecipazione SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	35.460.709	0	RISERVA	35.460.709	Annullamento partecipazione SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa voce SPA.BIV.1.a - imprese controllate.
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	78.337	0	CAPOGRUPPO	78.337	Ann. Rival. Sval. Azienda Servizi Sociali di Bolzano voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	78.337	RISERVA	78.337	Ann. Rival. Sval. Azienda Servizi Sociali di Bolzano voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	3.982	0	CAPOGRUPPO	3.982	Ann. Rival. Sval. Alto Adige Riscossioni spa voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	3.982	RISERVA	3.982	Ann. Rival. Sval. Alto Adige Riscossioni spa voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	52.649.586	0	CAPOGRUPPO	52.649.586	Ann. Rival. Sval. Alperia Gruppo spa voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	52.649.586	RISERVA	52.649.586	Ann. Rival. Sval. Alperia Gruppo spa voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	602.515	0	CAPOGRUPPO	602.515	Ann. Rival. Sval. Eco Center spa voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	602.515	RISERVA	602.515	Ann. Rival. Sval. Eco Center spa voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili

SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	4.700	CAPOGRUPPO	4.700	Ann. Rival. Sval. Fondazione "Castelli di Bolzano" voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	4.700	0	RISERVA	4.700	Ann. Rival. Sval. Fondazione "Castelli di Bolzano" voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	258.228	0	CAPOGRUPPO	258.228	Ann. Rival. Sval. Fondazione Haydn di Bolzano e Trento voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	258.228	RISERVA	258.228	Ann. Rival. Sval. Fondazione Haydn di Bolzano e Trento voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	2.305	0	CAPOGRUPPO	2.305	Ann. Rival. Sval. Funivia del Colle srl voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	2.305	RISERVA	2.305	Ann. Rival. Sval. Funivia del Colle srl voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	23.224	0	CAPOGRUPPO	23.224	Ann. Rival. Sval. SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	23.224	RISERVA	23.224	Ann. Rival. Sval. SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	2.876.516	0	CAPOGRUPPO	2.876.516	Ann. Rival. Sval. SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	2.876.516	RISERVA	2.876.516	Ann. Rival. Sval. SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa voce SPP.All.e - altre riserve indisponibili
SPP.All.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	0	Calc. Pert. Terzi Azienda Servizi Sociali di Bolzano
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	0	Calc. Pert. Terzi Azienda Servizi Sociali di Bolzano
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	0	Calc. Pert. Terzi Azienda Servizi Sociali di Bolzano
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	0	Calc. Pert. Terzi Azienda Servizi Sociali di Bolzano
SPP.All.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	0	Calc. Pert. Terzi Azienda Servizi Sociali di Bolzano

SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	0	Calc. Pert. Terzi Azienda Servizi Sociali di Bolzano
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	0	Calc. Pert. Terzi Azienda Servizi Sociali di Bolzano
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	0	Calc. Pert. Terzi Azienda Servizi Sociali di Bolzano
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	0	Calc. Pert. Terzi Azienda Servizi Sociali di Bolzano
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	0	Calc. Pert. Terzi Azienda Servizi Sociali di Bolzano
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	0	Calc. Pert. Terzi Azienda Servizi Sociali di Bolzano
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Alto Adige Riscossioni spa	0	Calc. Pert. Terzi Alto Adige Riscossioni spa
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Alto Adige Riscossioni spa	0	Calc. Pert. Terzi Alto Adige Riscossioni spa
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Alto Adige Riscossioni spa	0	Calc. Pert. Terzi Alto Adige Riscossioni spa
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Alto Adige Riscossioni spa	0	Calc. Pert. Terzi Alto Adige Riscossioni spa
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Alto Adige Riscossioni spa	0	Calc. Pert. Terzi Alto Adige Riscossioni spa
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Alto Adige Riscossioni spa	0	Calc. Pert. Terzi Alto Adige Riscossioni spa
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Alto Adige Riscossioni spa	0	Calc. Pert. Terzi Alto Adige Riscossioni spa
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Alto Adige Riscossioni spa	0	Calc. Pert. Terzi Alto Adige Riscossioni spa
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Alto Adige Riscossioni spa	0	Calc. Pert. Terzi Alto Adige Riscossioni spa

SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Alto Adige Riscossioni spa	0	Calc. Pert. Terzi Alto Adige Riscossioni spa
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Alto Adige Riscossioni spa	0	Calc. Pert. Terzi Alto Adige Riscossioni spa
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Alperia Gruppo spa	0	Calc. Pert. Terzi Alperia Gruppo spa
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Alperia Gruppo spa	0	Calc. Pert. Terzi Alperia Gruppo spa
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Alperia Gruppo spa	0	Calc. Pert. Terzi Alperia Gruppo spa
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Alperia Gruppo spa	0	Calc. Pert. Terzi Alperia Gruppo spa
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Alperia Gruppo spa	0	Calc. Pert. Terzi Alperia Gruppo spa
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Alperia Gruppo spa	0	Calc. Pert. Terzi Alperia Gruppo spa
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Alperia Gruppo spa	0	Calc. Pert. Terzi Alperia Gruppo spa
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Alperia Gruppo spa	0	Calc. Pert. Terzi Alperia Gruppo spa
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Alperia Gruppo spa	0	Calc. Pert. Terzi Alperia Gruppo spa
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Alperia Gruppo spa	0	Calc. Pert. Terzi Alperia Gruppo spa
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Alperia Gruppo spa	0	Calc. Pert. Terzi Alperia Gruppo spa
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Eco Center spa	0	Calc. Pert. Terzi Eco Center spa
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Eco Center spa	0	Calc. Pert. Terzi Eco Center spa

SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Eco Center spa	0	Calc. Pert. Terzi Eco Center spa
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Eco Center spa	0	Calc. Pert. Terzi Eco Center spa
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Eco Center spa	0	Calc. Pert. Terzi Eco Center spa
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Eco Center spa	0	Calc. Pert. Terzi Eco Center spa
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Eco Center spa	0	Calc. Pert. Terzi Eco Center spa
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Eco Center spa	0	Calc. Pert. Terzi Eco Center spa
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Eco Center spa	0	Calc. Pert. Terzi Eco Center spa
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Eco Center spa	0	Calc. Pert. Terzi Eco Center spa
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Eco Center spa	0	Calc. Pert. Terzi Eco Center spa
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Fondazione "Castelli di Bolzano"	0	Calc. Pert. Terzi Fondazione "Castelli di Bolzano"
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Fondazione "Castelli di Bolzano"	0	Calc. Pert. Terzi Fondazione "Castelli di Bolzano"
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Fondazione "Castelli di Bolzano"	0	Calc. Pert. Terzi Fondazione "Castelli di Bolzano"
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Fondazione "Castelli di Bolzano"	0	Calc. Pert. Terzi Fondazione "Castelli di Bolzano"
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Fondazione "Castelli di Bolzano"	0	Calc. Pert. Terzi Fondazione "Castelli di Bolzano"
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Fondazione "Castelli di Bolzano"	0	Calc. Pert. Terzi Fondazione "Castelli di Bolzano"

SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Fondazione "Castelli di Bolzano"	0	Calc. Pert. Terzi Fondazione "Castelli di Bolzano"
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Fondazione "Castelli di Bolzano"	0	Calc. Pert. Terzi Fondazione "Castelli di Bolzano"
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Fondazione "Castelli di Bolzano"	0	Calc. Pert. Terzi Fondazione "Castelli di Bolzano"
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Fondazione "Castelli di Bolzano"	0	Calc. Pert. Terzi Fondazione "Castelli di Bolzano"
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Fondazione "Castelli di Bolzano"	0	Calc. Pert. Terzi Fondazione "Castelli di Bolzano"
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	0	Calc. Pert. Terzi Fondazione Haydn di Bolzano e Trento
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	135.779	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	135.779	Calc. Pert. Terzi Fondazione Haydn di Bolzano e Trento
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	0	Calc. Pert. Terzi Fondazione Haydn di Bolzano e Trento
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	619.748	0	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	619.748	Calc. Pert. Terzi Fondazione Haydn di Bolzano e Trento
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	90.001	0	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	90.001	Calc. Pert. Terzi Fondazione Haydn di Bolzano e Trento
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	0	Calc. Pert. Terzi Fondazione Haydn di Bolzano e Trento
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	0	Calc. Pert. Terzi Fondazione Haydn di Bolzano e Trento
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	0	Calc. Pert. Terzi Fondazione Haydn di Bolzano e Trento
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	165.202	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	165.202	Calc. Pert. Terzi Fondazione Haydn di Bolzano e Trento
RIS.CONF	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	22	0	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	22	Calc. Pert. Terzi Fondazione Haydn di Bolzano e Trento

SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	573.992	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	573.992	Calc. Pert. Terzi Fondazione Haydn di Bolzano e Trento
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	165.202	0	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	165.202	Calc. Pert. Terzi Fondazione Haydn di Bolzano e Trento
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Funivia del Colle srl	0	Calc. Pert. Terzi Funivia del Colle srl
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Funivia del Colle srl	0	Calc. Pert. Terzi Funivia del Colle srl
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Funivia del Colle srl	0	Calc. Pert. Terzi Funivia del Colle srl
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Funivia del Colle srl	0	Calc. Pert. Terzi Funivia del Colle srl
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Funivia del Colle srl	0	Calc. Pert. Terzi Funivia del Colle srl
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Funivia del Colle srl	0	Calc. Pert. Terzi Funivia del Colle srl
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Funivia del Colle srl	0	Calc. Pert. Terzi Funivia del Colle srl
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Funivia del Colle srl	0	Calc. Pert. Terzi Funivia del Colle srl
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Funivia del Colle srl	0	Calc. Pert. Terzi Funivia del Colle srl
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Funivia del Colle srl	0	Calc. Pert. Terzi Funivia del Colle srl
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Funivia del Colle srl	0	Calc. Pert. Terzi Funivia del Colle srl
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	0	Calc. Pert. Terzi SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	0	Calc. Pert. Terzi SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa

SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	0	Calc. Pert. Terzi SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	0	Calc. Pert. Terzi SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	0	Calc. Pert. Terzi SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	0	Calc. Pert. Terzi SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	0	Calc. Pert. Terzi SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	0	Calc. Pert. Terzi SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	0	Calc. Pert. Terzi SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	0	Calc. Pert. Terzi SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	0	Calc. Pert. Terzi SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	0	Calc. Pert. Terzi SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	9.378	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	9.378	Calc. Pert. Terzi SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	0	Calc. Pert. Terzi SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	205.900	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	205.900	Calc. Pert. Terzi SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	113.855	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	113.855	Calc. Pert. Terzi SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	0	Calc. Pert. Terzi SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa

SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	0	Calc. Pert. Terzi SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	0	Calc. Pert. Terzi SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	29.056	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	29.056	Calc. Pert. Terzi SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	329.133	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	329.133	Calc. Pert. Terzi SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	29.056	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	29.056	Calc. Pert. Terzi SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	8.588.792	RISERVA	8.588.792	Ann. Patr. N. Azienda Servizi Sociali di Bolzano
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	0	Ann. Patr. N. Azienda Servizi Sociali di Bolzano
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	2.032.473	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	2.032.473	Ann. Patr. N. Azienda Servizi Sociali di Bolzano
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	0	Ann. Patr. N. Azienda Servizi Sociali di Bolzano
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	4.131.655	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	4.131.655	Ann. Patr. N. Azienda Servizi Sociali di Bolzano
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	2.424.664	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	2.424.664	Ann. Patr. N. Azienda Servizi Sociali di Bolzano
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	0	Ann. Patr. N. Azienda Servizi Sociali di Bolzano
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	0	Ann. Patr. N. Azienda Servizi Sociali di Bolzano
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Azienda Servizi Sociali di Bolzano	0	Ann. Patr. N. Azienda Servizi Sociali di Bolzano
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	119.909	RISERVA	119.909	Ann. Patr. N. Alto Adige Riscossioni spa

SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Alto Adige Riscossioni spa	0	Ann. Patr. N. Alto Adige Riscossioni spa
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Alto Adige Riscossioni spa	0	Ann. Patr. N. Alto Adige Riscossioni spa
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Alto Adige Riscossioni spa	0	Ann. Patr. N. Alto Adige Riscossioni spa
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	24.540	0	Alto Adige Riscossioni spa	24.540	Ann. Patr. N. Alto Adige Riscossioni spa
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	95.369	0	Alto Adige Riscossioni spa	95.369	Ann. Patr. N. Alto Adige Riscossioni spa
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Alto Adige Riscossioni spa	0	Ann. Patr. N. Alto Adige Riscossioni spa
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Alto Adige Riscossioni spa	0	Ann. Patr. N. Alto Adige Riscossioni spa
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Alto Adige Riscossioni spa	0	Ann. Patr. N. Alto Adige Riscossioni spa
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	236.477.510	RISERVA	236.477.510	Ann. Patr. N. Alperia Gruppo spa
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Alperia Gruppo spa	0	Ann. Patr. N. Alperia Gruppo spa
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	33.855.812	0	Alperia Gruppo spa	33.855.812	Ann. Patr. N. Alperia Gruppo spa
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Alperia Gruppo spa	0	Ann. Patr. N. Alperia Gruppo spa
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	157.500.000	0	Alperia Gruppo spa	157.500.000	Ann. Patr. N. Alperia Gruppo spa
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	45.121.698	0	Alperia Gruppo spa	45.121.698	Ann. Patr. N. Alperia Gruppo spa
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Alperia Gruppo spa	0	Ann. Patr. N. Alperia Gruppo spa

SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Alperia Gruppo spa	0	Ann. Patr. N. Alperia Gruppo spa
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Alperia Gruppo spa	0	Ann. Patr. N. Alperia Gruppo spa
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	9.012.480	RISERVA	9.012.480	Ann. Patr. N. Eco Center spa
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Eco Center spa	0	Ann. Patr. N. Eco Center spa
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Eco Center spa	0	Ann. Patr. N. Eco Center spa
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Eco Center spa	0	Ann. Patr. N. Eco Center spa
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	2.038.855	0	Eco Center spa	2.038.855	Ann. Patr. N. Eco Center spa
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	6.973.625	0	Eco Center spa	6.973.625	Ann. Patr. N. Eco Center spa
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Eco Center spa	0	Ann. Patr. N. Eco Center spa
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Eco Center spa	0	Ann. Patr. N. Eco Center spa
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Eco Center spa	0	Ann. Patr. N. Eco Center spa
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	216.811	RISERVA	216.811	Ann. Patr. N. Fondazione "Castelli di Bolzano"
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Fondazione "Castelli di Bolzano"	0	Ann. Patr. N. Fondazione "Castelli di Bolzano"
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Fondazione "Castelli di Bolzano"	0	Ann. Patr. N. Fondazione "Castelli di Bolzano"
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Fondazione "Castelli di Bolzano"	0	Ann. Patr. N. Fondazione "Castelli di Bolzano"

SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	55.000	0	Fondazione "Castelli di Bolzano"	55.000	Ann. Patr. N. Fondazione "Castelli di Bolzano"
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	161.811	0	Fondazione "Castelli di Bolzano"	161.811	Ann. Patr. N. Fondazione "Castelli di Bolzano"
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Fondazione "Castelli di Bolzano"	0	Ann. Patr. N. Fondazione "Castelli di Bolzano"
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Fondazione "Castelli di Bolzano"	0	Ann. Patr. N. Fondazione "Castelli di Bolzano"
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Fondazione "Castelli di Bolzano"	0	Ann. Patr. N. Fondazione "Castelli di Bolzano"
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	RISERVA	0	Ann. Patr. N. Fondazione Haydn di Bolzano e Trento
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	0	Ann. Patr. N. Fondazione Haydn di Bolzano e Trento
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	0	Ann. Patr. N. Fondazione Haydn di Bolzano e Trento
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	0	Ann. Patr. N. Fondazione Haydn di Bolzano e Trento
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	0	Ann. Patr. N. Fondazione Haydn di Bolzano e Trento
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	0	Ann. Patr. N. Fondazione Haydn di Bolzano e Trento
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	0	Ann. Patr. N. Fondazione Haydn di Bolzano e Trento
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	0	Ann. Patr. N. Fondazione Haydn di Bolzano e Trento
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Fondazione Haydn di Bolzano e Trento	0	Ann. Patr. N. Fondazione Haydn di Bolzano e Trento
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	515.321	RISERVA	515.321	Ann. Patr. N. Funivia del Colle srl

SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Funivia del Colle srl	0	Ann. Patr. N. Funivia del Colle srl
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	395.321	0	Funivia del Colle srl	395.321	Ann. Patr. N. Funivia del Colle srl
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Funivia del Colle srl	0	Ann. Patr. N. Funivia del Colle srl
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	100.000	0	Funivia del Colle srl	100.000	Ann. Patr. N. Funivia del Colle srl
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	20.000	0	Funivia del Colle srl	20.000	Ann. Patr. N. Funivia del Colle srl
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Funivia del Colle srl	0	Ann. Patr. N. Funivia del Colle srl
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Funivia del Colle srl	0	Ann. Patr. N. Funivia del Colle srl
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Funivia del Colle srl	0	Ann. Patr. N. Funivia del Colle srl
RIS.CON.S	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	1.593.737	RISERVA	1.593.737	Ann. Patr. N. SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	0	Ann. Patr. N. SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	104	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	104	Ann. Patr. N. SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	0	Ann. Patr. N. SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	1.232.473	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	1.232.473	Ann. Patr. N. SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	361.160	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	361.160	Ann. Patr. N. SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	0	Ann. Patr. N. SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa

SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	0	Ann. Patr. N. SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa	0	Ann. Patr. N. SASA - Società Autobus Servizi d'Area spa
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	32.584.193	RISERVA	32.584.193	Ann. Patr. N. SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	0	Ann. Patr. N. SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	928.453	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	928.453	Ann. Patr. N. SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	0	Ann. Patr. N. SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	20.384.100	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	20.384.100	Ann. Patr. N. SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	11.271.640	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	11.271.640	Ann. Patr. N. SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	0	Ann. Patr. N. SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	0	Ann. Patr. N. SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa	0	Ann. Patr. N. SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano spa
SPP.AIV	CHIUSURA	3.307.903	0	CAPOGRUPPO	3.307.903	Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti
RIS.CONS	CHIUSURA	0	3.307.903	RISERVA	3.307.903	Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti