

**BILANCIO CONSOLIDATO  
2021  
Comune di Bolzano**

## PREMESSA

### Finalità del Bilancio consolidato

Il bilancio consolidato del Gruppo Comune di Bolzano rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale dei soggetti compresi nel perimetro di consolidamento 2021, sopperendo alle carenze informative e valutative dei bilanci forniti disgiuntamente dai singoli componenti del gruppo e consentendo una visione d'insieme dell'attività svolta dall'ente attraverso il gruppo.

Il consolidamento dei conti costituisce strumento per la rilevazione delle partite infragruppo e quindi dei rapporti finanziari reciproci, nonché per l'esame della situazione contabile, gestionale ed organizzativa, e quindi si traduce in indicatore utile anche per rispondere all'esigenza di individuazione di forme di governance adeguate per il Gruppo definito dal perimetro di consolidamento, individuato con Delibera di Giunta n. 590 del 15/11/2021.

Il bilancio consolidato costituisce uno degli strumenti attraverso cui Comune di Bolzano intende attuare e perfezionare la sua attività di controllo sugli organismi partecipati cui è istituzionalmente e normativamente deputato.

Tale documento diviene importante anche alla luce dell'evoluzione della normativa in materia di rapporto società/enti partecipati dagli enti locali, che è stata ridefinita e organicamente disciplinata dal recente D.Lgs. 175/2016 – TU in materia di società a partecipazione pubblica.

Il Bilancio Consolidato 2021 del Gruppo Comune di Bolzano costituisce il documento di rendicontazione delle attività del gruppo pubblico Comune di Bolzano, in grado di fornire una rappresentazione aggregata delle proprie partecipazioni societarie. Il perimetro di consolidamento che fa capo Comune di Bolzano comprende le società di capitali e gli enti come dettagliato nella tabella seguente.

Organismo partecipato	% posse-duta	Metodo di consolidamento
<b>Società controllate</b>		
FUNIVIA DEL COLLE SRL / KOHLERER BAHN GMBH	100,00%	Integrale
SEAB SPA / SEAB AG	99,00%	Integrale
<b>Società partecipate</b>		
ALPERIA SPA / ALPERIA AG	21,00%	Proporzionale
ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA / SÜDTIROLER EINZUGSDIENSTE AG	4,09%	Proporzionale
ECO CENTER SPA / ECO CENTER AG	43,86%	Proporzionale
SASA SPA / SASA AG	6,33%	Proporzionale
<b>Enti strumentali controllati</b>		
AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZANO / BETRIEB FÜR SOZIALDIENSTE BOZEN	100,00%	Integrale
FONDAZIONE CASTELLI DI BOLZANO / STIFTUNG BOZNER SCHLÖSSER	100,00%	Integrale
<b>Enti strumentali partecipati</b>		
FONDAZIONE HAYDN / STIFTUNG HAYDN	20,00%	Proporzionale

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

---

## 1) Premessa

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dal punto 5 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011.

La Relazione sulla Gestione si compone di una parte iniziale, riportante i principali elementi rappresentativi del Bilancio consolidato, e della Nota Integrativa.

Da quest'anno inoltre, al termine della relazione iniziale, viene aggiunta una sezione informativa contenente per ogni ente/organismo **partecipato** dal Comune una scheda sintetica di dati significativi. Questi dati comprendono le principali voci di bilancio, l'andamento economico, patrimoniale e finanziario attraverso alcuni indici, gli indicatori di attività gestionale e la rendicontazione degli obiettivi precedentemente indicati nel DUP e sono rappresentativi anche l'esito dell'attività di controllo e monitoraggio svolta dal Comune sui propri organismi partecipa come previsto dalla normativa vigente.

La Nota Integrativa invece, oltre ai richiami normativi e di prassi sottesi alla predisposizione del bilancio consolidato, descrive il percorso che ha portato alla predisposizione del presente documento, i criteri di valutazione applicati, le operazioni infragruppo, la differenza di consolidamento e presenta le principali voci incidenti sulle risultanze di gruppo. L'articolazione dei contenuti della Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nel Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato ed è coerente con le Linee Guida per la relazione dei Revisori sul bilancio consolidato degli enti territoriali per l'esercizio 2020, approvate dalla Sezione delle Autonomie della Corte dei conti con Deliberazione n. 16/SEZAUT/2020/INPR del 13 ottobre 2020.

I fondamenti normativi di tale rappresentazione contabile derivano, come detto, dalle disposizioni sull'armonizzazione contabile e non solo, con particolare riferimento a:

- Art. 11 bis – 11 quinque del D.Lgs. 118/2011
- Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato, Allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011
- Artt. 18 e 68 del D.Lgs. 118/2011
- Artt. da 25 a 43 del D.Lgs. 127/1991 di Attuazione della VII Direttiva CEE in materia di Bilanci Consolidati delle società
- Principi contabili nazionali (OIC 17) ed internazionali (IPSAS) per la contabilità ed i bilanci del settore pubblico, per quanto non espressamente previsto dalle norme di legge.

Il lavoro di predisposizione del bilancio consolidato Comune di Bolzano parte dall'adozione della Delibera di Giunta n. 590 del 15/11/2021 di individuazione del "GAP: gruppo amministrazione pubblica" e del perimetro di consolidamento relativo all'esercizio 2021. Tale deliberazione ha inserito nei due elenchi previsti dal principio contabile applicato 4/4 i seguenti enti e società:

**Elenco 1 – Gruppo amministrazione pubblica**

Organismo partecipato	Sede Capitale sociale	Tipologia di partecipazione	Società in house	Società affidataria diretta di servizio pubblico	% posseduta direttamente	% posseduta complessiva	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Motivo di esclusione dal perimetro di consolidamento
Società controllate								
FUNIVIA DEL COLLE SRL / KO-HLERER BAHN	Via Campegno 4, Bolzano (BZ) – CS: € 100.000 i.v.	1. Diretta	NO	NO	100,00%	100,00%	100,00%	
SEAB SPA / SEAB AG	Via Vincenzo Lancia 4/a, Bolzano (BZ) – CS: € 20.590.000	1. Diretta	SI	SI	99,00%	99,00%	99,00%	
Società partecipate								
ALPERIA SPA / ALPERIA AG	Via Dodiciville 8, Bolzano – CS 750.000.000	1. Diretta	NO	SI	21,00%	21,00%	21,00%	
ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA / SÜDTIROLER EINZUGSDIENSTE AG	Via Josef Mayr Nusser 62D, Bolzano (BZ) – CS: € 600.000 i.v.	1. Diretta	SI	SI	4,09%	4,09%	4,09%	
AREALE BOLZANO SPA / AREAL BOZEN AG	Via Perathoner 10 Bolzano CS 300.000	1. Diretta	NO	SI	50%	50%	50%	Irrilevanza
ECO CENTER SPA / ECO CENTER AG	Via Lungo I-sarco Destro 21 A, Bolzano (BZ) – CS: € 4.648.552 i.v.	1. Diretta	SI	SI	43,86%	43,86%	43,86%	
SASA SPA / SASA AG	Via Bruno Buozzi 8, Bolzano BZ – CS: € 19.470.346	1. Diretta	SI	SI	6,33%	6,33%	6,33%	
SEW SCARL / SEW KMBH	Via Lancia 4, Bolzano	2. Indiretta	NO	NO	0	99,00%	99,00%	Irrilevanza
Enti strumentali controllati								
AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZANO / BETRIEB FÜR SOZIALDIENSTE BOZEN	Piazza Anita Pichler 12, Bolzano (BZ) FD € 4.131.655	1. Diretta	SI	SI	100,00%	100,00%	100,00%	

FONDAZIONE CASTELLI DI BOLZANO / STIFTUNG BOZNER SCHLÖSSER	Sill 15, Bolzano (BZ) FD € 55.000	1. Diretta	NO	NO	100,00%	100,00%	100,00%	
ENTE AUTONOMO TEATRO STABILE BOLZANO	Piazza Verdi 40, Bolzano - CS 609.419	1. Diretta	NO	NO	60,00%	60,00%	60,00%	Irrilevanza
FONDAZIONE BUSONI - MAHLER	Vicolo Gumer 7, Bolzano - FD 79.652	1. Diretta	NO	NO	80,00%	80,00%	80,00%	Irrilevanza
Enti strumentali partecipati								
ENTE AUTONOMO MAGAZZINI GENERALI BOLZANO	Via Macello 21, Bolzano - CS 206.560.	1. Diretta	NO	NO	30,00%	30,00%	30,00%	Irrilevanza
FONDAZIONE ORCHESTRA SINFONICA HAYDN BOLZANO E TRENTO	Via H. von Gilm 1/a Bolzano - CS 3.098.741	1. Diretta	NO	NO	8,33%	8,33%	20,00%	
FONDAZIONE TEATRO COMUNALE AUDITORIUM	Piazza Verdi 40, Bolzano - CS 55.000.	1. Diretta	NO	NO	50,00%	50,00%	50,00%	Irrilevanza

**Elenco 2 – Perimetro consolidamento**

Organismo partecipato	Sede Capitale sociale	% posseduta	Metodo di consolidamento	Spese di personale complessiva	Eventuali perdite e/o operazioni finanziarie ripianate negli ultimi tre anni	% ricavi del Comune su ricavi propri
Società controllate						
FUNIVIA DEL COLLE SRL / KOHLERER BAHN	Via Campegno 4, Bolzano (BZ) - CS: € 100.000 i.v.	100,00%	Integrale	€ 187.068	no	0,00%

SEAB SPA / SEAB AG	Via Vincenzo Lancia 4/a, Bolzano (BZ) – CS: € 20.590.000	99,00%	Integrale	€ 14.428.902	no	10,69%
Società partecipate						
ALPERIA SPA / ALPERIA AG	Via Dodiciville 8, Bolzano – CS 750.000.000	21,00%	Proporzione- le	€ 83.443.467	no	0,28%
ALTO ADIGE RI- SCOSSIONI SPA / SÜDTIROLER EIN- ZUGSDIENSTE AG	Via Josef Mayr Nusser 62D, Bolzano (BZ) – CS: € 600.000	4,10%	Proporzione- le	€ 2.380.523	no	3,36%
ECO CENTER SPA / ECO CENTER AG	Via Lungo I-sarco Destro 21 A, Bolzano (BZ) – CS: € 4.648.552	43,86%	Proporzione- le	€ 14.620.132	no	0,13%
SASA SPA / SASA AG	Via Bruno Buozzi 8, Bolzano BZ – CS: € 19.470.346	6,33%	Proporzione- le	€ 19.590.294	no	0,14%
Enti strumentali con- trollati						
AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZA- NO / BETRIEB FÜR SOZIALDIENSTE BOZEN	Piazza Anita Pichler 12, Bolzano (BZ) FD 4.131.655	100,00%	Integrale	€ 42.035.416	no	71,89%
FONDAZIONE CA- STELLI DI BOLZANO / STIFTUNG BOZNER SCHLÖSSER	Sill 15, Bolzano (BZ) FD 55.000	100,00%	Integrale	€ 370.882	no	65,63%
Enti strumentali par- tecipati						
FONDAZIONE HAYDN BOLZANO E TRENTO / STIFTUNG HAYDN VON BOZEN UND TRIENT	Via H. von Gilm 1/a Bolzano – CS 3.098.741	20,00%	proporzio- nale	€ 4.140.802	no	5,61%

Per gli enti in contabilità finanziaria che partecipano al bilancio consolidato, la necessaria uniformità dei bilanci viene garantita dall'adozione da parte loro della contabilità armonizzata ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 e ss. mm.

Successivamente, con note agli atti sono state comunicate agli organismi compresi nel perimetro di consolidamento le linee guida e le direttive, unitamente alle scadenze, per la trasmissione all'Ente dei bilanci dell'esercizio 2021 e di tutti gli altri dati necessari alla predisposizione del bilancio consolidato.

A seguito dei dati trasmessi dalle società comprese nel perimetro di consolidamento e in applicazione dei principi e delle norme vigenti, sono emerse le seguenti risultanze:

## 2) Il risultato economico del Gruppo Comune di Bolzano 2021

Il bilancio consolidato del Gruppo Comune di Bolzano si chiude con un risultato economico positivo consolidato di € 40.874.648 (di cui un utile consolidato pari a € 40.826.196 di pertinenza dell'Ente Capogruppo e un utile consolidato pari a € 48.452 di pertinenza di terzi). Il risultato consolidato scaturisce dall'insieme della gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria. Si riporta di seguito il Conto Economico consolidato suddiviso per le tre tipologie di gestione sopra descritte, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente Capogruppo Comune di Bolzano:

<b>Conto economico</b>	<b>Capogruppo</b>	<b>Impatto dei valori consolidati</b>	<b>Bilancio consolidato</b>
Valore della produzione	€ 227.017.590	€ 559.422.264	€ 786.439.854
Costi della produzione	€ 219.150.036	€ 526.483.979	€ 745.634.015
Risultato della gestione operativa	€ 7.867.554	€ 32.938.285	€ 40.805.839
Proventi e oneri finanziari	€ 9.572.373	-€ 7.963.001	€ 1.609.372
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ 0	€ 59.381	€ 59.381
Proventi e oneri straordinari	€ 10.297.285	€ 0	€ 10.297.285
Imposte sul reddito	€ 2.700.000	€ 9.197.229	€ 11.897.229
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>€ 25.037.212</b>	<b>€ 15.837.436</b>	<b>€ 40.874.648</b>

La tabella precedente effettua il confronto fra gli importi delle voci di bilancio desunte dal bilancio dell'Ente Capogruppo e quelli delle corrispondenti voci del bilancio consolidato.

Nella tabella che segue si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro (valori di bilancio quindi al netto delle variazioni apportate dalle scritture di elisione e dalle altre scritture di consolidamento) al Risultato della gestione indicato nel Bilancio consolidato:

<b>Conto economico</b>	<b>Capogruppo</b>	<b>ALPERIA GRUPPO</b>	<b>ALTO ADIGE RIS.SPA</b>	<b>AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO</b>	<b>ECO CENTER SPA</b>	<b>FON.NE CASTELLI DI BOLZANO</b>	<b>FOND.NE HAYDN</b>	<b>FUNIVIA DEL COLLE SRL</b>	<b>SASA SPA</b>	<b>SEAB SPA</b>	<b>TOTALE</b>
Valore della produzione	€ 223.373.338	€ 470.264.954	€ 193.309	€ 33.262.166	€ 19.859.483	€ 289.926	€ 1.313.127	€ 390.502	€ 2.637.929	€ 34.855.120	€ 786.439.854
Costi della produzione	€ 128.288.941	€ 446.128.543	€ 199.199	€ 112.024.424	€ 20.708.692	€ 764.287	€ 1.385.891	€ 329.546	€ 2.574.451	€ 33.230.041	€ 745.634.015
Risultato della gestione operativa	€ 95.084.397	€ 24.136.411	-€ 5.890	-€ 78.762.258	-€ 849.209	-€ 474.361	-€ 72.764	€ 60.956	€ 63.478	€ 1.625.079	€ 40.805.839
Proventi e oneri finanziari	€ 2.579.373	-€ 835.408	€ 370	€ 1.113	-€ 10.481	-€ 11	-€ 363	€ 356	-€ 99.830	-€ 25.747	€ 1.609.372
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ 0	€ 169.031	€ 0	€ 0	-€ 109.650	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 59.381
Proventi e oneri straordinari	€ 10.297.285	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 10.297.285
Imposte sul reddito	€ 2.700.000	€ 8.217.136	€ 832	€ 922.362	€ 64.735	€ 5.835	€ 4.203	€ 6.280	€ 8.423	-€ 32.577	€ 11.897.229
Risultato di esercizio	<b>€ 105.261.055</b>	<b>€ 15.252.898</b>	<b>-€ 6.352</b>	<b>-€ 79.683.507</b>	<b>-€ 1.034.075</b>	<b>-€ 480.207</b>	<b>-€ 77.330</b>	<b>€ 55.032</b>	<b>-€ 44.775</b>	<b>€ 1.631.909</b>	<b>€ 40.874.648</b>

Il raffronto degli aggregati delle voci di Conto economico con i valori dell'anno precedente è illustrato nella seguente tabella:

<b>Conto economico</b>	<b>Bilancio consolidato 2021</b>	<b>Bilancio consolidato 2020</b>	<b>Differenza</b>
Valore della produzione	€ 786.439.854	€ 630.285.326	€ 156.154.528
Costi della produzione	€ 745.634.015	€ 609.271.730	€ 136.362.285
Risultato della gestione operativa	€ 40.805.839	€ 21.013.596	€ 19.792.243
Proventi e oneri finanziari	€ 1.609.372	€ 1.566.921	€ 42.451
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ 59.381	-€ 565.278	€ 624.659
Proventi e oneri straordinari	€ 10.297.285	€ 25.667.367	-€ 15.370.082
Imposte sul reddito	€ 11.897.229	€ 8.970.288	€ 2.926.941
<b>Risultato di esercizio comprensivo della quota di pertinenza di terzi</b>	<b>€ 40.874.648</b>	<b>€ 38.712.318</b>	<b>€ 2.162.330</b>
Risultato d'esercizio di pertinenza di terzi	€ 40.826.196	€ 38.314.761	€ 2.511.435
<b>Risultato d'esercizio di competenza della capogruppo</b>	<b>€ 48.452</b>	<b>€ 397.557</b>	<b>-€ 349.105</b>

Il Conto Economico evidenzia un Risultato della gestione operativa di € 40.805.839, superiore di € 32.938.285 rispetto al corrispondente saldo del Conto Economico della capogruppo; in confronto con l'analogo saldo del Bilancio Consolidato 2020, invece, si registra un incremento di € 19.792.243. Il Risultato di esercizio passa ad € 40.874.648 per effetto del saldo della gestione finanziaria (€ 1.609.372), delle rettifiche di valore delle attività finanziarie (€ 59.381), del saldo della gestione straordinaria (€ 10.297.285) e delle imposte sul reddito (€ 11.897.229).

Il Risultato d'esercizio di pertinenza dell'Ente capogruppo è pari a € 40.826.196 in miglioramento rispetto al 2020 di € 2.511.435. Rispetto al Consolidato 2020 c'è stato un miglioramento complessivo dei valori di tutti i soggetti consolidati. Incide in particolare il miglior risultato di gestione di Seab che da - 6.241.632 è passato a + 1.625.075 Euro, di contro il risultato positivo è stato contenuto dalla riduzione dei proventi straordinari del Comune che da 25.667.36 del 2020 sono passati a 10.297.285 Euro.

I **componenti positivi della gestione** sono costituiti dai ricavi realizzati da tutti i componenti del Gruppo con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono un semplice trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I **componenti negativi della gestione** o "Costi della Produzione" rappresentano l'ammontare complessivo dei costi sostenuti da tutti i componenti del Gruppo - inteso come unica entità - con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I componenti positivi della gestione, pari a € 786.439.854, segnano una espansione di € 156.154.528 rispetto al 2020, mentre i componenti negativi, pari a € 745.634.015, hanno subito un incremento di € 136.362.285.

Si presenta la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato relative alla gestione operativa:

**Componenti positivi della gestione**

<b>Macro-classe A "Componenti positivi della gestione"</b>	<b>Importo</b>	<b>%</b>
Proventi da tributi	€ 52.668.725	6,70%
Proventi da fondi perequativi	€ 0	0,00%
Proventi da trasferimenti e contributi	€ 155.272.444	19,74%
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 494.587.424	62,89%
Var. nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	€ 2.582.865	0,33%
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 4.149.137	0,53%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 31.113.122	3,96%
Altri ricavi e proventi diversi	€ 46.066.137	5,86%
<b>Totale della Macro-classe A</b>	<b>€ 786.439.854</b>	<b>100,00%</b>

**Componenti negativi della gestione**

<b>Macro-classe B "Componenti negativi della gestione"</b>	<b>Importo</b>	<b>%</b>
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 257.287.691	34,51%
Prestazioni di servizi	€ 252.263.550	33,83%
Utilizzo beni di terzi	€ 18.988.160	2,55%
Trasferimenti e contributi	€ 14.231.157	1,91%
Personale	€ 133.342.047	17,88%
Ammortamenti e svalutazioni	€ 53.755.664	7,21%
Var. nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-€ 1.597.941	-0,21%
Accantonamenti per rischi	€ 1.007.247	0,14%
Altri accantonamenti	€ 5.731.509	0,77%
Oneri diversi di gestione	€ 10.624.931	1,42%
<b>Totale della Macro-classe B</b>	<b>€ 745.634.015</b>	<b>100,00%</b>

Rispetto al 2020 nei componenti positivi c'è un maggior peso dei ricavi delle vendite e prestazioni di servizi (dal 58,2 al 62,9%) rispetto all'incidenza minore dei proventi da trasferimenti e contributi ( dal 23,3 al 19,7%). Da notare nei costi la forte incidenza dell'acquisto delle materie prime, che passa da 21,4 (2020) al 34,5%, rispetto alle altre voci.

La variazione delle voci di Conto economico relativi alla gestione corrente rispetto agli analoghi valori indicati nel Bilancio consolidato 2020 è così articolata:

**Componenti positivi della gestione**

<b>Macro-classe A "Componenti positivi della gestione"</b>	<b>Bilancio consolidato 2021</b>	<b>Bilancio consolidato 2020</b>	<b>Differenza</b>
Proventi da tributi	€ 52.668.725	€ 51.731.148	€ 937.577
Proventi da fondi perequativi	€ 0	€ 0	€ 0
Proventi da trasferimenti e contributi	€ 155.272.444	€ 146.849.536	€ 8.422.908
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 494.587.424	€ 366.685.122	€ 127.902.302
Var. nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	€ 2.582.865	€ 66.576	€ 2.516.289
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 4.149.137	€ 666.881	€ 3.482.256
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 31.113.122	€ 23.923.031	€ 7.190.091
Altri ricavi e proventi diversi	€ 46.066.137	€ 40.363.032	€ 5.703.105
<b>Totale della Macro-classe A</b>	<b>€ 786.439.854</b>	<b>€ 630.285.326</b>	<b>€ 156.154.528</b>

**Componenti negativi della gestione**

<b>Macro-classe B "Componenti negativi della gestione"</b>	<b>Bilancio consolidato 2021</b>	<b>Bilancio consolidato 2020</b>	<b>Differenza</b>
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 257.287.691	€ 130.587.647	€ 126.700.044
Prestazioni di servizi	€ 252.263.550	€ 235.070.713	€ 17.192.837
Utilizzo beni di terzi	€ 18.988.160	€ 18.164.267	€ 823.893
Trasferimenti e contributi	€ 14.231.157	€ 12.064.912	€ 2.166.245
Personale	€ 133.342.047	€ 139.233.900	-€ 5.891.853
Ammortamenti e svalutazioni	€ 53.755.664	€ 60.751.364	-€ 6.995.700
Var. nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-€ 1.597.941	-€ 212.752	-€ 1.385.189
Accantonamenti per rischi	€ 1.007.247	€ 1.145.011	-€ 137.764
Altri accantonamenti	€ 5.731.509	€ 5.380.329	€ 351.180
Oneri diversi di gestione	€ 10.624.931	€ 7.086.339	€ 3.538.592
<b>Totale della Macro-classe B</b>	<b>€ 745.634.015</b>	<b>€ 609.271.730</b>	<b>€ 136.362.285</b>

Nella tabella seguente viene rappresentato il contributo fornito da ciascun soggetto al valore dei componenti positivi della gestione riportato nel Conto economico consolidato; il valore della produzione delle società e degli enti è originato da transazioni con soggetti terzi e quindi non comprende i ricavi generati dai contratti di servizio in essere con l'Ente capogruppo e da prestazioni rese ad altre società o enti del perimetro. Nei ricavi delle vendite e prestazioni il Gruppo Alperia aumenta il suo apporto rispetto al 2020 da 282.11.218 a 411.962.900 Euro.

<b>Componenti positivi della gestione</b>	<b>Capogruppo</b>	<b>ALPERIA GRUPPO</b>	<b>ALTO ADIGE RISC.NI SPA</b>	<b>AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO</b>	<b>ECO CENTER SPA</b>	<b>FON.NE CASTELLI DI BOLZANO</b>	<b>FONDAZIONE HAYDN</b>	<b>FUNIVIA DEL COLLE SRL</b>	<b>SASA SPA</b>	<b>SEAB SPA</b>	<b>TOTALE</b>
Proventi da tributi	€ 52.668.725		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 52.668.725</b>
Proventi da fondi perequativi	€ 0		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 0</b>
Proventi da Trasferimenti e contributi	€ 137.386.467	€ 15.965.006	€ 2.992	€ 241.201	€ 114.857	€ 49.584	€ 1.232.381	€ 236.717	€ 0	€ 43.239	<b>€ 155.272.444</b>
Proventi da trasferimenti correnti	€ 125.450.568	€ 15.965.006	€ 2.992	€ 0	€ 114.857	€ 49.584	€ 1.232.381	€ 236.717	€ 0	€ 43.239	<b>€ 143.095.344</b>
Quota annuale di contributi agli investimenti	€ 11.702.891		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 11.702.891</b>
Contributi agli investimenti	€ 233.008		€ 0	€ 0	€ 241.201	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 474.209</b>
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 22.047.829	€ 411.962.900	€ 161.384	€ 10.432.415	€ 16.722.512	€ 239.815	€ 45.654	€ 149.006	€ 2.178.536	€ 30.647.373	<b>€ 494.587.424</b>
* Proventi derivanti dalla gestione dei beni	€ 8.056.941		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 8.056.941</b>
* Ricavi della vendita di beni	€ 7.667.451		€ 0	€ 0	€ 0	€ 4.911.549	€ 15.120	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 12.594.120</b>
* Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 6.323.437	€ 411.962.900	€ 161.384	€ 10.432.415	€ 11.810.963	€ 224.695	€ 45.654	€ 149.006	€ 2.178.536	€ 30.647.373	<b>€ 473.936.363</b>
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	€ 0	€ 2.556.471		€ 0	€ 26.394	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 2.582.865</b>
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 0	€ 4.149.137		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 4.149.137</b>
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 0	€ 28.976.729		€ 0	€ 0	€ 96.625	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2.039.768	<b>€ 31.113.122</b>
Altri ricavi e proventi diversi	€ 11.270.317	€ 6.654.711	€ 28.933	€ 22.562.156	€ 2.925.489	€ 527	€ 35.092	€ 4.779	€ 459.393	€ 2.124.740	<b>€ 46.066.137</b>
<b>TOTALE</b>	€ 223.373.338	€ 470.264.954	€ 193.309	€ 33.262.166	€ 19.859.483	€ 289.926	€ 1.313.127	€ 390.502	€ 2.637.929	€ 34.855.120	<b>€ 786.439.854</b>

Nella tabella seguente vengono rappresentati i costi di gestione sostenuti singolarmente dall'Ente capogruppo, dalle società e dagli enti del perimetro di consolidamento, originati da transazioni economiche con soggetti terzi:

<b>Componenti negativi della gestione</b>	<b>Capo-gruppo</b>	<b>ALPERIA GRUPPO</b>	<b>ALTO ADIGE RISCOS SIONI SPA</b>	<b>AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO</b>	<b>ECO CENTER SPA</b>	<b>FOND. CASTELLI DI BOLZANO</b>	<b>FOND. HAYDN</b>	<b>FUNIVIA DEL COLLE SRL</b>	<b>SASA SPA</b>	<b>SEAB SPA</b>	<b>TOTALE</b>
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 7.436.324	€ 243.722.535	€ 0	€ 1.719.168	€ 1.285.537	€ 18.276	€ 9.304	€ 6.764	€ 348.937	€ 2.740.846	<b>€ 257.287.691</b>
Prestazioni di servizi	€ 22.820.708	€ 144.159.069	€ 79.852	€ 63.970.254	€ 8.378.206	€ 266.155	€ 430.537	€ 103.326	€ 624.682	€ 11.430.761	<b>€ 252.263.550</b>
Utilizzo beni di terzi	€ 1.350.111	€ 13.214.449	€ 11.894	€ 827.568	€ 3.120.667	€ 162	€ 69.637	€ 3.032	€ 41.422	€ 349.218	<b>€ 18.988.160</b>
Trasferimenti e contributi	€ 14.231.157	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 14.231.157</b>
*Trasferimenti correnti	€ 13.593.312	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 13.593.312</b>
* Contributi agli investimenti ad altre Amm.ni pubb.	€ 199.449	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 199.449</b>
* Contributi agli investimenti ad altri soggetti	€ 438.396	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 438.396</b>
Personale	€ 50.218.434	€ 17.523.128	€ 97.601	€ 42.035.416	€ 6.412.390	€ 370.882	€ 828.160	€ 187.068	€ 1.240.066	€ 14.428.902	<b>€ 133.342.047</b>
Ammortamenti e svalutazioni	€ 26.016.548	€ 22.547.161	€ 151	€ 820.033	€ 1.360.159	€ 13.429	€ 7.944	€ 18.579	€ 308.512	€ 2.663.148	<b>€ 53.755.664</b>
*Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	€ 652.597	€ 9.753.748	€ 146	€ 91.969	€ 47.830	€ 4.453	€ 1.023	€ 11.961	€ 8.771	€ 995.990	<b>€ 11.568.488</b>
*Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	€ 21.892.104	€ 12.041.563	€ 5	€ 281.839	€ 996.104	€ 8.976	€ 6.921	€ 6.618	€ 299.741	€ 827.260	<b>€ 36.361.131</b>

Comune di Bolzano

* Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	€ 0	€ 540.770	€ 0	€ 0	€ 311.839	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 20.058	<b>€ 872.667</b>
* Svalutazione dei crediti	€ 3.471.847	€ 211.080	€ 0	€ 446.225	€ 4.386	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 819.840	<b>€ 4.953.378</b>
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di cons. (+/-)	€ 229.733	<b>-€ 1.645.788</b>	€ 0	€ 27.443	<b>-€ 164.374</b>	€ 5.887	€ 0	<b>-€ 463</b>	<b>-€ 7.437</b>	<b>-€ 42.942</b>	<b>-€ 1.597.941</b>
Accantonamenti per rischi	€ 376	€ 881.046	€ 0	€ 0	€ 46.004	€ 0	€ 14.831	€ 0	€ 0	€ 64.990	<b>€ 1.007.247</b>
Altri accantonamenti	€ 556.456	€ 3.345.151	€ 9.512	€ 1.810.655	€ 0	€ 0	€ 4.153	€ 0	€ 5.582	€ 0	<b>€ 5.731.509</b>
Oneri diversi di gestione	€ 5.429.094	€ 2.381.792	€ 189	€ 813.887	€ 270.103	€ 89.496	€ 21.325	€ 11.240	€ 12.687	€ 1.595.118	<b>€ 10.624.931</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 128.288.941</b>	<b>€ 446.128.543</b>	<b>€ 199.199</b>	<b>€ 112.024.424</b>	<b>€ 20.708.692</b>	<b>€ 764.287</b>	<b>€ 1.385.891</b>	<b>€ 329.546</b>	<b>€ 2.574.451</b>	<b>€ 33.230.041</b>	<b>€ 745.634.015</b>

In questa tabella la voce con l'incremento più significativo rispetto al 2020 è quella relativa all'acquisto di materie prime: nel Gruppo Alperia raggiunge i € 243.722.535 rispetto ai 15.426.845 del 2020.

Il risultato della **gestione finanziaria** è positivo per € 1.609.372, con un miglioramento di € 42.451, rispetto all'anno precedente.

<b>Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari"</b>	<b>Bilancio consolidato 2021</b>	<b>Bilancio consolidato 2020</b>	<b>Differenza</b>
Proventi da partecipazioni	€ 2.719.713	€ 4.281.195	-€ 1.561.482
Altri proventi finanziari	€ 2.363.584	€ 353.771	€ 2.009.813
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>€ 5.083.297</b>	<b>€ 4.634.966</b>	<b>€ 448.331</b>
Interessi passivi	€ 2.802.176	€ 2.722.209	€ 79.967
Altri oneri finanziari	€ 671.749	€ 345.836	€ 325.913
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>€ 3.473.925</b>	<b>€ 3.068.045</b>	<b>€ 405.880</b>
<b>Totale della Macro-classe C</b>	<b>€ 1.609.372</b>	<b>€ 1.566.921</b>	<b>€ 42.451</b>

I *proventi finanziari* riportano in confronto con il 2020 una crescita di € 448.331. Tali proventi rappresentano la porzione di utile di esercizio (o di perdita) realizzato dalle società nel corso del 2021 di competenza del Gruppo in ragione della quota di partecipazione detenuta.

Gli *oneri finanziari*, pari a € 3.473.925, in aumento rispetto al 2020 di € 405.880, sono da riferirsi agli interessi passivi sullo stock dei debiti contratti dall'Ente capogruppo e dagli altri soggetti componenti l'area di consolidamento. Il tasso d'interesse medio pagato nel 2021 è stato pari al 1,72%.

Si presenta la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato relative alla gestione finanziaria:

<b>Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari"</b>	<b>Importo</b>	<b>%</b>
Proventi da partecipazioni	€ 2.719.713	53,50%
Altri proventi finanziari	€ 2.363.584	46,50%
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>€ 5.083.297</b>	<b>100,00%</b>
Interessi passivi	€ 2.802.176	80,66%
Altri oneri finanziari	€ 671.749	19,34%
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>€ 3.473.925</b>	<b>100,00%</b>
<b>Totale della Macro-classe C</b>	<b>€ 1.609.372</b>	<b>100,00%</b>

La tabella seguente illustra come ciascun soggetto del Gruppo ha contribuito a tale risultato:

<b>Proventi e oneri finanziari</b>	<b>Capo-gruppo</b>	<b>ALPERIA GRUPPO</b>	<b>ALTO ADIGE RISCOS-SIONI SPA</b>	<b>AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO</b>	<b>ECO CENTER SPA</b>	<b>FONDAZIONE CASTELLI DI BOLZANO</b>	<b>FONDAZIONE HAYDN</b>	<b>FUNIVIA DEL COLLE SRL</b>	<b>SASA SPA</b>	<b>SEAB SPA</b>	<b>TOTALE</b>
<b>Proventi finanziari</b>											
Proventi da partecipazioni	€ 683.269	€ 2.034.997	€ 0	€ 1.447	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2.719.713
* da società controllate	€ 0	€ 1.202.444	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.202.444
* da società partecipate	€ 0	€ 832.553	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 832.553
* da altri soggetti	€ 683.269	€ 0	€ 0	€ 1.447	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 684.716
Altri proventi finanziari	€ 1.900.278	€ 385.227	€ 372	€ 0	€ 7.798	€ 0	€ 46	€ 698	€ 645	€ 68.520	€ 2.363.584
<b>Totale proventi</b>	<b>€ 2.583.547</b>	<b>€ 2.420.224</b>	<b>€ 372</b>	<b>€ 1.447</b>	<b>€ 7.798</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 46</b>	<b>€ 698</b>	<b>€ 645</b>	<b>€ 68.520</b>	<b>€ 5.083.297</b>
<b>Oneri finanziari</b>											
Interessi passivi	€ 4.174	€ 2.696.354	€ 2	€ 334	€ 10.330	€ 11	€ 409	€ 342	€ 0	€ 90.220	€ 2.802.176
Altri oneri finanziari	€ 0	€ 559.278	€ 0	€ 0	€ 7.949	€ 0	€ 0	€ 0	€ 100.475	€ 4.047	€ 671.749
<b>Totale oneri</b>	<b>€ 4.174</b>	<b>€ 3.255.632</b>	<b>€ 2</b>	<b>€ 334</b>	<b>€ 18.279</b>	<b>€ 11</b>	<b>€ 409</b>	<b>€ 342</b>	<b>€ 100.475</b>	<b>€ 94.267</b>	<b>€ 3.473.925</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 2.579.373</b>	<b>-€ 835.408</b>	<b>€ 370</b>	<b>€ 1.113</b>	<b>-€ 10.481</b>	<b>-€ 11</b>	<b>-€ 363</b>	<b>€ 356</b>	<b>-€ 99.830</b>	<b>-€ 25.747</b>	<b>€ 1.609.372</b>

Le **Rettifiche di valore di attività finanziarie** ammontano a € 59.381, in aumento di € 624.659, rispetto l'anno precedente. Nella tabella seguente viene rappresentato il contributo fornito da ciascun soggetto alle Rettifiche di valore di attività finanziarie riportato nel Conto economico consolidato:

<b>Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie</b>	<b>Capo-gruppo</b>	<b>ALPERIA GRUPPO</b>	<b>ALTO ADIGE RISCOS-SIONI SPA</b>	<b>AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO</b>	<b>ECO CENTER SPA</b>	<b>FONDA.N E CASTELLI DI BOLZANO</b>	<b>FONDAZIONE HAYDN</b>	<b>FUNIVI A DEL COLLE SRL</b>	<b>SASA SPA</b>	<b>SEAB SPA</b>	<b>TOTALE</b>
Rivalutazioni	€ 0	€ 1.583.885	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 1.583.885</b>
Svalutazioni	€ 0	€ 1.414.854	€ 0	€ 0	€ 109.650	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 1.524.504</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 169.031</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>-€ 109.650</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 59.381</b>

Il Risultato della **Gestione Straordinaria** è stato di € 10.297.285, con un peggioramento rispetto al 2020 di € 15.370.082. Tale differenza, così come le singole voci di questo aggregato, sono da ri-condurre alla diminuzione di alcuni importi del bilancio del Comune. Nello specifico si tratta dell'esaurimento delle quote perequative ricevute per l'accordo di programma relativo al PRU di Via Alto Adige e Via Perthoner.

<b>Macro-classe E "Proventi e oneri straordinari"</b>	<b>Bilancio consolidato 2021</b>	<b>Bilancio consolidato 2020</b>	<b>Differenza</b>
Proventi da permessi di costruire	€ 0	€ 0	€ 0
Proventi da trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 192.783	-€ 192.783
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 11.537.229	€ 4.234.974	€ 7.302.255
Plusvalenze patrimoniali	€ 2.157.791	€ 343.798	€ 1.813.993
Altri proventi straordinari	€ 0	€ 28.194.334	-€ 28.194.334
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>€ 13.695.020</b>	<b>€ 32.965.889</b>	<b>-€ 19.270.869</b>
Trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 3.068.049	€ 7.259.967	-€ 4.191.918
Minusvalenze patrimoniali	€ 0	€ 41	-€ 41
Altri oneri straordinari	€ 329.686	€ 38.514	€ 291.172
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>€ 3.397.735</b>	<b>€ 7.298.522</b>	<b>-€ 3.900.787</b>
<b>Totale della Macro-classe E</b>	<b>€ 10.297.285</b>	<b>€ 25.667.367</b>	<b>-€ 15.370.082</b>

Il valore complessivo delle **Imposte** a carico dei soggetti ricompresi nell'area di consolidamento è di € 11.897.229, superiore di € 2.926.941 rispetto al 2020. La ripartizione degli oneri è rappresentata nella tabella seguente:

<b>Imposte</b>	<b>Capo- gruppo</b>	<b>ALPERIA GRUPPO</b>	<b>ALTO ADIGE RISCOS- SIONI SPA</b>	<b>AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO</b>	<b>ECO- CENTER SPA</b>	<b>FONDAZIONE CASTELLI DI BOLZANO</b>	<b>FONDAZIO- NE HAYDN</b>	<b>FUNIVIA DEL COLLE SRL</b>	<b>SASA SPA</b>	<b>SEAB SPA</b>	<b>TOTALE</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 2.700.000</b>	<b>€ 8.217.136</b>	<b>€ 832</b>	<b>€ 922.362</b>	<b>€ 64.735</b>	<b>€ 5.835</b>	<b>€ 4.203</b>	<b>€ 6.280</b>	<b>€ 8.423</b>	<b>-€ 32.577</b>	<b>€ 11.897.229</b>

### 3) Lo Stato Patrimoniale Consolidato 2021

L'attivo consolidato consiste nell'insieme delle risorse impiegate nella gestione del Gruppo oggetto di consolidamento per l'esercizio 2021. Il passivo consolidato consiste nell'insieme delle fonti di finanziamento che Comune di Bolzano e gli organismi del perimetro di consolidamento 2021 hanno reperito da soci e da terzi. Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale consolidato, suddiviso per macro-voci, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente capogruppo Comune di Bolzano e delle rettifiche apportate in sede di consolidamento:

<b>Stato patrimoniale</b>	<b>Capogruppo</b>	<b>Impatto dei valori consolidati</b>	<b>Bilancio consolidato</b>
<b>Totale Crediti verso partecipanti</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
Immobilizzazioni immateriali	€ 1.551.977	€ 140.562.905	€ 142.114.882
Immobilizzazioni materiali	€ 709.598.882	€ 227.572.603	€ 937.171.485
Immobilizzazioni finanziarie	€ 241.480.095	-€ 216.387.228	€ 25.092.867
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>€ 952.630.954</b>	<b>€ 151.748.280</b>	<b>€ 1.104.379.234</b>
Rimanenze	€ 801.190	€ 19.856.626	€ 20.657.816
Crediti	€ 114.933.400	€ 220.354.569	€ 335.287.969
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	€ 0	€ 19.308.069	€ 19.308.069
Disponibilità liquide	€ 137.319.690	€ 70.340.822	€ 207.660.512
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>€ 253.054.280</b>	<b>€ 329.860.086</b>	<b>€ 582.914.366</b>
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>€ 1.347</b>	<b>€ 3.169.685</b>	<b>€ 3.171.032</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>€ 1.205.686.581</b>	<b>€ 484.778.051</b>	<b>€ 1.690.464.632</b>
Patrimonio netto	€ 816.595.119	€ 25.683.460	€ 842.278.579
<i>di cui riserva di consolidamento</i>			€ 3.403.561
Fondi per rischi ed oneri	€ 485.507	€ 99.776.548	€ 100.262.055
TFR	€ 240.000	€ 8.290.703	€ 8.530.703
Debiti	€ 65.311.150	€ 328.137.482	€ 393.448.632
Ratei e risconti passivi	€ 323.054.805	€ 22.889.858	€ 345.944.663
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>€ 1.205.686.581</b>	<b>€ 484.778.051</b>	<b>€ 1.690.464.632</b>

Il patrimonio netto presenta un incremento per un importo di	€ 25.683.460 dato da:
'* variazione del risultato di esercizio:	€ 15.837.436
** totale delle riserve di consolidamento:	€ 3.403.561
* totale Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi:	€ 6.443.077
* rettifiche voci di Riserva del Patrimonio netto	-€ 614
* altre rettifiche	€ 0
* arrotondamenti	€ 0

Di seguito la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Stato Patrimoniale consolidato:

<b>Stato patrimoniale</b>	<b>Bilancio consolidato</b>	<b>%</b>
<b>Totale Crediti verso partecipanti</b>	<b>€ 0</b>	<b>0,00%</b>
Immobilizzazioni immateriali	€ 142.114.882	8,41%
Immobilizzazioni materiali	€ 937.171.485	55,44%
Immobilizzazioni finanziarie	€ 25.092.867	1,48%
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>€ 1.104.379.234</b>	<b>65,33%</b>
Rimanenze	€ 20.657.816	1,22%
Crediti	€ 335.287.969	19,83%
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	€ 19.308.069	1,14%
Disponibilità liquide	€ 207.660.512	12,28%
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>€ 582.914.366</b>	<b>34,48%</b>
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>€ 3.171.032</b>	<b>0,19%</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>€ 1.690.464.632</b>	<b>100,00%</b>
Patrimonio netto	€ 842.278.579	49,83%
Fondi per rischi ed oneri	€ 100.262.055	5,93%
TFR	€ 8.530.703	0,50%
Debiti	€ 393.448.632	23,27%
Ratei e risconti passivi	€ 345.944.663	20,46%
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>€ 1.690.464.632</b>	<b>100,00%</b>

L'attivo patrimoniale del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021 è pari a € 1.690.464.632, di cui € 1.104.379.234 per immobilizzazioni, € 582.914.366 di capitale circolante e € 3.171.032 di ratei e risconti attivi. Rispetto al 2020 si è ridotta l'incidenza delle immobilizzazioni (69% nel 2020, 65,3% nel 2021) a favore del capitale circolante (30,8% nel 2020, 34,5% nel 2021).

<b>Stato patrimoniale</b>	<b>Bilancio consolidato 2021</b>	<b>Bilancio consolidato 2020</b>	<b>Differenza</b>
<b>Totale Crediti verso partecipanti</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 226.337</b>	<b>-€ 226.337</b>
Immobilizzazioni immateriali	€ 142.114.882	€ 144.125.571	-€ 2.010.689
Immobilizzazioni materiali	€ 937.171.485	€ 899.969.567	€ 37.201.918
Immobilizzazioni finanziarie	€ 25.092.867	€ 18.655.413	€ 6.437.454
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>€ 1.104.379.234</b>	<b>€ 1.062.750.551</b>	<b>€ 41.628.683</b>
Rimanenze	€ 20.657.816	€ 12.401.809	€ 8.256.007
Crediti	€ 335.287.969	€ 286.280.357	€ 49.007.612
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	€ 19.308.069	€ 7.903.301	€ 11.404.768
Disponibilità liquide	€ 207.660.512	€ 167.739.820	€ 39.920.692
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>€ 582.914.366</b>	<b>€ 474.325.287</b>	<b>€ 108.589.079</b>
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>€ 3.171.032</b>	<b>€ 3.036.543</b>	<b>€ 134.489</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>€ 1.690.464.632</b>	<b>€ 1.540.338.718</b>	<b>€ 150.125.914</b>
Patrimonio netto	€ 842.278.579	€ 837.095.772	€ 5.182.807
Fondi per rischi ed oneri	€ 100.262.055	€ 58.555.341	€ 41.706.714
TFR	€ 8.530.703	€ 9.150.009	-€ 619.306
Debiti	€ 393.448.632	€ 282.460.397	€ 110.988.235
Ratei e risconti passivi	€ 345.944.663	€ 353.077.199	-€ 7.132.536
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>€ 1.690.464.632</b>	<b>€ 1.540.338.718</b>	<b>€ 150.125.914</b>

Posto a confronto con la corrispondente voce del Bilancio Consolidato 2020, il capitale investito in immobilizzazioni segna un incremento di € 41.628.683.

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 142.114.882 e sono così articolate:

<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Bilancio consolidato 2021</b>	<b>Bilancio consolidato 2020</b>	<b>Differenza</b>
Costi di impianto e di ampliamento	€ 1.737	€ 4.045	-€ 2.308
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	€ 199.043	€ 237.746	-€ 38.703
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	€ 4.455.218	€ 3.716.577	€ 738.641
Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	€ 92.499.437	€ 99.782.503	-€ 7.283.066
Avviamento	€ 17.453.115	€ 13.980.508	€ 3.472.607
Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 8.583.958	€ 7.531.588	€ 1.052.370
Altre	€ 18.922.374	€ 18.872.604	€ 49.770
<b>Totale Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>€ 142.114.882</b>	<b>€ 144.125.571</b>	<b>-€ 2.010.689</b>

Le immobilizzazioni materiali ammontano a € 937.171.485, di cui € 245.724.272 in beni demaniali indisponibili e € 691.447.213 in altri immobilizzazioni materiali, con un aumento complessivo di € 37.201.918. rispetto al 2020.

<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>Bilancio consolidato 2021</b>	<b>Bilancio consolidato 2020</b>	<b>Differenza</b>
Beni demaniali	€ 245.724.272	€ 240.526.496	€ 5.197.776
Altre immobilizzazioni materiali	€ 588.585.859	€ 594.344.559	-€ 5.758.700
Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 102.861.354	€ 65.098.512	€ 37.762.842
<b>Totale Immobilizzazioni materiali</b>	<b>€ 937.171.485</b>	<b>€ 899.969.567</b>	<b>€ 37.201.918</b>

A livello di dettaglio, l'incremento è da ricondurre alla dinamica degli investimenti in Immobilizzazioni in corso ed acconti (+ € 37.762.842) per effetto sia degli investimenti in opere e cespiti non ancora ultimati sia del completamento di immobilizzazioni in corso (che sono così state allocate nelle voci sopra citate).

Lo stock delle immobilizzazioni materiali del Bilancio Consolidato è superiore a quello dell'Ente capogruppo di € 227.572.603.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle immobilizzazioni materiali, come si nota gli incrementi maggiori nelle immobilizzazioni in corso sono riconducibili al Comune (+ 24.279.622) e al Gruppo Alperia (+ 13.589.743):

<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>Capo-gruppo</b>	<b>ALPERIA GRUPPO</b>	<b>AAR SPA</b>	<b>ASSB</b>	<b>ECO CENTER SPA</b>	<b>FOND. CASTEL -LI DI BZ</b>	<b>FOND. HAYDN</b>	<b>FUNIVIA DEL COLLE SRL</b>	<b>SASA SPA</b>	<b>SEAB SPA</b>	<b>TOTALE</b>
Beni demaniali	€ 245.724.272	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 245.724.272
* Terreni	€ 8.095.550	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 8.095.550
* Fabbricati	€ 73.285.128	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 73.285.128
* Infrastrutture	€ 164.343.594	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 164.343.594
* Altri beni demaniali	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altre immobilizzazioni materiali (3)	€ 393.284.114	€ 178.330.797	€ 62	€ 863.585	€ 7.758.658	€ 60.583	€ 23.684	€ 119.689	€ 4.106.869	€ 4.037.818	€ 588.585.859
* Terreni	€ 63.802.620	€ 4.802.142	€ 0	€ 0	€ 159.828	€ 0	€ 0	€ 15.087	€ 558.601	€ 0	€ 69.338.278
- di cui in leasing finanziario	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Fabbricati	€ 316.576.329	€ 27.683.238	€ 0	€ 0	€ 3.616.834	€ 0	€ 0	€ 62.294	€ 144.213	€ 0	€ 348.082.908
- di cui in leasing finanziario	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Impianti e macchinari	€ 2.803.273	€ 135.156.754	€ 0	€ 15.228	€ 2.934.073	€ 0	€ 3.881	€ 10.527	€ 0	€ 1.732.895	€ 142.656.631
- di cui in leasing finanziario	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Attrezzature industriali e commerciali	€ 2.977.758	€ 445.308	€ 0	€ 237.937	€ 595.652	€ 12.127	€ 0	€ 27.485	€ 209.197	€ 1.047.890	€ 5.553.354
* Mezzi di trasporto	€ 1.001.717	€ 502.910	€ 0	€ 122.937	€ 226.139	€ 0	€ 0	€ 0	€ 3.160.189	€ 878.469	€ 5.892.361
* Macchine per ufficio e hardware	€ 511.438	€ 666.717	€ 0	€ 157.428	€ 89.571	€ 13.771	€ 5.310	€ 167	€ 27.818	€ 278.542	€ 1.750.762
* Mobili e arredi	€ 3.496.158	€ 694.627	€ 62	€ 330.055	€ 126.208	€ 185	€ 2.783	€ 2.133	€ 6.851	€ 66.195	€ 4.725.257
* Infrastrutture	€ 891.999	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 34.500	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 926.499
* Altri beni materiali	€ 1.222.822	€ 8.379.101	€ 0	€ 0	€ 10.353	€ 0	€ 11.710	€ 1.996	€ 0	€ 33.827	€ 9.659.809
Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 70.590.496	€ 31.177.948	€ 0	€ 0	€ 662.803	€ 426.150	€ 0	€ 0	€ 3.957	€ 0	€ 102.861.354
<b>TOTALE</b>	<b>€ 709.598.882</b>	<b>€ 209.508.745</b>	<b>€ 62</b>	<b>€ 863.585</b>	<b>€ 8.421.461</b>	<b>€ 486.733</b>	<b>€ 23.684</b>	<b>€ 119.689</b>	<b>€ 4.110.826</b>	<b>€ 4.037.818</b>	<b>€ 937.171.485</b>

Il capitale investito in partecipazioni finanziarie e crediti a lungo termine ammonta a € 25.092.867, e segna un incremento di € 6.437.454 rispetto al 2020.

<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>Bilancio consolidato 2021</b>	<b>Bilancio consolidato 2020</b>	<b>Differenza</b>
<b>Partecipazioni in</b>	<b>€ 12.203.903</b>	<b>€ 12.105.489</b>	<b>€ 98.414</b>
* imprese controllate	€ 493.443	€ 365.652	€ 127.791
* imprese partecipate	€ 8.125.791	€ 8.147.677	-€ 21.886
* altri soggetti	€ 3.584.669	€ 3.592.160	-€ 7.491
<b>Crediti verso</b>	<b>€ 12.888.964</b>	<b>€ 6.549.924</b>	<b>€ 6.339.040</b>
* altre amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 0	€ 0
* imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0
* imprese partecipate	€ 1.330.016	€ 570.900	€ 759.116
* altri soggetti	€ 11.558.948	€ 5.979.024	€ 5.579.924
<b>Altri titoli</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>
<b>Totale Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>€ 25.092.867</b>	<b>€ 18.655.413</b>	<b>€ 6.437.454</b>

Si registra un aumento del valore delle partecipazioni per € 98.414. I crediti finanziari a lungo termine ammontano ad € 12.888.964, in espansione di € 6.339.040 rispetto al 2020, da imputare prevalentemente al bilancio del Gruppo Alperia Spa.

**L'attivo circolante**, pari a € 582.914.366, è superiore di € 329.860.086 rispetto al valore di bilancio dell'Ente capogruppo Comune di Bolzano e segna un incremento rispetto al Bilancio Consolidato 2020 (€ 108.589.079). Gli incrementi più consistenti riguardano le voci Crediti e Disponibilità liquide.

<b>Attivo circolante</b>	<b>Bilancio consolidato 2021</b>	<b>Bilancio consolidato 2020</b>	<b>Differenza</b>
Rimanenze	€ 20.657.816	€ 12.401.809	€ 8.256.007
Crediti	€ 335.287.969	€ 286.280.357	€ 49.007.612
Attività finanziarie che non cost., imm.ni	€ 19.308.069	€ 7.903.301	€ 11.404.768
Disponibilità liquide	€ 207.660.512	€ 167.739.820	€ 39.920.692
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>€ 582.914.366</b>	<b>€ 474.325.287</b>	<b>€ 108.589.079</b>

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle rimanenze:

Rimanenze	Capo-gruppo	ALPERIA GRUPPO	ALTO ADIGE RISCOS-SIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FONDAZION E CASTELLI DI BOLZANO	FONDAZIO NE HAYDN	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA SPA	SEAB SPA	TOTALE
TOTALE		€ 801.190	€ 16.565.921	€ 0	€ 172.297	€ 2.394.983	€ 32.378	€ 0	€ 1.318	€ 23.780	€ 665.949 <b>€ 20.657.816</b>

La variazione dei Crediti è dovuta essenzialmente:

- alla variazione dei crediti di natura tributaria, in aumento di € 327.021 rispetto l'anno precedente
- all'andamento dei crediti per trasferimenti e contributi, inferiori rispetto il 2020 per € 58.344.529
- ai crediti verso clienti ed utenti (in salita di € 67.821.766 rispetto l'anno precedente)
- agli altri crediti, in aumento di € 39.203.354.

<b>Crediti</b>	<b>Bilancio consolidato 2021</b>	<b>Bilancio consolidato 2020</b>	<b>Differenza</b>
Crediti di natura tributaria	€ 1.955.485	€ 1.628.464	€ 327.021
Crediti per trasferimenti e contributi	€ 98.334.325	€ 156.678.854	-€ 58.344.529
Verso clienti ed utenti	€ 146.661.755	€ 78.839.989	€ 67.821.766
Altri Crediti	€ 88.336.404	€ 49.133.050	€ 39.203.354
<b>Totale Crediti</b>	<b>€ 335.287.969</b>	<b>€ 286.280.357</b>	<b>€ 49.007.612</b>

Lo stock delle crediti del Bilancio Consolidato è superiore a quello dell'Ente capogruppo Comune di Bolzano di € 220.354.569.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei crediti appartenenti all'attivo circolante, si noti che nel Gruppo Alperia c'è un aumento complessivo della voce dall'importo di 92.288.026 Euro nel 2020 a 191.325.066 Euro, mentre nel bilancio della Capogruppo l'importo dei crediti per trasferimenti e contributi è diminuito passando da 151.814.210 a 93.565.474 Euro.

Crediti	Capo-gruppo	ALPERIA GRUPPO	ALTO ADIGE RISCOS-SIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FOND.NE CASTELLI DI BOLZANO	FONDAZIO NE HAYDN	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA SPA	SEAB SPA	TOTALE
Crediti di natura tributaria	€ 1.955.485	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.955.485
* Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Altri crediti da tributi	€ 1.955.485	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.955.485
* Crediti da Fondi perequativi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti per trasferimenti e contributi	€ 93.565.474	€ 2.361.601	€ 88.573	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2.318.677	€ 98.334.325
* verso amministrazioni pubbliche (tit ii)	€ 92.238.968	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 92.238.968
* imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* imprese partecipate	€ 0	€ 2.361.601	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 141.596	€ 2.503.197
* verso altri soggetti	€ 1.326.506	€ 0	€ 88.573	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2.177.081	€ 3.592.160
Verso clienti ed utenti	€ 12.784.150	€ 122.103.791	€ 12.612	€ 2.118.803	€ 3.958.499	€ 21.734	€ 10.876	€ 20.934	€ 471.249	€ 5.159.107	€ 146.661.755
Altri Crediti	€ 5.501.702	€ 65.671.782	€ 7.895	€ 14.128.440	€ 895.803	€ 162.320	€ 370.231	€ 248.651	€ 220.052	€ 1.129.528	€ 88.336.404
* verso l'erario	€ 3.052.548	€ 10.420.631	€ 2.285	€ 15.220	€ 133.688	€ 162.239	€ 4.506	€ 30.522	€ 64.884	€ 170.404	€ 14.056.927
* per attività svolta per c/terzi	€ 65.219	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 65.219
* altri	€ 2.383.935	€ 55.251.151	€ 5.610	€ 14.113.220	€ 762.115	€ 81	€ 365.725	€ 218.129	€ 155.168	€ 959.124	€ 74.214.258
<b>TOTALE</b>	<b>€ 113.806.811</b>	<b>€ 190.137.174</b>	<b>€ 109.080</b>	<b>€ 16.247.243</b>	<b>€ 4.854.302</b>	<b>€ 184.054</b>	<b>€ 381.107</b>	<b>€ 269.585</b>	<b>€ 691.301</b>	<b>€ 8.607.312</b>	<b>€ 335.287.969</b>

Le **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi** ammontano a complessivi € 19.308.069. Sono da attribuire al bilancio del Gruppo Alperia SpA: Euro 2.861.314 per partecipazioni e Euro 16.446.755 per altri titoli.

Le **disponibilità liquide e le attività finanziarie prontamente liquidabili** ammontano a complessivi € 207.660.512, in aumento rispetto al 2020 di € 39.920.692. Aumento riscontrabile nel bilancio della Capogruppo (+ 22.163.390 Euro Conto di Tesoreria) ma anche in quello di Seab (+ 14.306.209 Altri depositi bancari e postali) per l'apporto riconducibile all'aumento del capitale sociale. L'apporto a tale posta dei soggetti compresi nell'area di consolidamento ammonta a € 70.340.822.

<b>Disponibilità liquide</b>	<b>Bilancio consolidato 2021</b>	<b>Bilancio consolidato 2020</b>	<b>Differenza</b>
Conto di tesoreria	€ 167.005.490	€ 121.856.630	€ 45.148.860
Altri depositi bancari e postali	€ 40.605.960	€ 45.838.723	-€ 5.232.763
Denaro e valori in cassa	€ 49.062	€ 44.467	€ 4.595
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totale Disponibilità liquide</b>	<b>€ 207.660.512</b>	<b>€ 167.739.820</b>	<b>€ 39.920.692</b>

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle disponibilità liquide:

<b>Disponibilità liquide</b>	<b>Capogruppo</b>	<b>ALPERIA GRUPPO</b>	<b>ALTO ADIGE RISCOS-SIONI SPA</b>	<b>AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO</b>	<b>ECO CENTER SPA</b>	<b>FONDA-ZIONE CASTELLI DI BOLZANO</b>	<b>FONDA-ZIONE HAYDN</b>	<b>FUNIVIA DEL COLLE SRL</b>	<b>SASA SPA</b>	<b>SEAB SPA</b>	<b>TOTALE</b>
Conto di tesoreria	€ 137.319.690		€ 0	€ 0	€ 29.685.800	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 167.005.490</b>
* Istituto tesoriere	€ 137.319.690		€ 0	€ 0	€ 29.685.800	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 167.005.490</b>
* presso Banca d'Italia	€ 0		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 0</b>
Altri depositi bancari e postali	€ 0	€ 16.668.451	€ 127.281	€ 0	€ 4.523.401	€ 181.331	€ 705.421	€ 179.541	€ 545.714	€ 17.674.820	<b>€ 40.605.960</b>
Denaro e valori in cassa	€ 0	€ 2.453	€ 7	€ 9.144	€ 591	€ 2.692	€ 74	€ 3.740	€ 33	€ 30.328	<b>€ 49.062</b>
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 0</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 137.319.690</b>	<b>€ 16.670.904</b>	<b>€ 127.288</b>	<b>€ 29.694.944</b>	<b>€ 4.523.992</b>	<b>€ 184.023</b>	<b>€ 705.495</b>	<b>€ 183.281</b>	<b>€ 545.747</b>	<b>€ 17.705.148</b>	<b>€ 207.660.512</b>

I **ratei attivi** sono pari a € 19.347 mentre i **risconti attivi** ammontano a € 3.151.685. Il totale dei **Ratei e risconti attivi** mostra un aumento di € 134.489 rispetto ai valori del Bilancio consolidato 2020.

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei ratei e risconti:

<b>Ratei e risconti attivi</b>	<b>Capo-gruppo</b>	<b>ALPERIA GRUPPO</b>	<b>ALTO ADIGE RISCONTI SPA</b>	<b>AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO</b>	<b>ECO CENTER SPA</b>	<b>FOND.NE CASTELLI DI BOLZANO</b>	<b>FOND.NE HAYDN</b>	<b>FUNIVIA DEL COLLE SRL</b>	<b>SASA SPA</b>	<b>SEAB SPA</b>	<b>TOTALE</b>
Ratei Attivi	€ 0	€ 5	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 19.342	€ 19.347
Risconti Attivi	€ 1.347	€ 2.421.647	€ 73	€ 115.342	€ 47.443	€ 1.300	€ 14.903	€ 1.959	€ 2.769	€ 544.902	€ 3.151.685
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.347</b>	<b>€ 2.421.652</b>	<b>€ 73</b>	<b>€ 115.342</b>	<b>€ 47.443</b>	<b>€ 1.300</b>	<b>€ 14.903</b>	<b>€ 1.959</b>	<b>€ 2.769</b>	<b>€ 564.244</b>	<b>€ 3.171.032</b>

Lo **Stato Patrimoniale Passivo** del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021 è pari a € 1.690.464.632, di cui € 842.278.579 a titolo di Patrimonio Netto, € 100.262.055 di Fondi per Rischi ed Oneri, € 8.530.703 per Trattamento di Fine Rapporto, € 393.448.632 a titolo di Debito e € 345.944.663 di Ratei e Risconti passivi e Contributi agli Investimenti.

Il raffronto delle voci di **Patrimonio Netto** rispetto al Bilancio consolidato 2020 è il seguente:

<b>Patrimonio netto</b>	<b>Bilancio consolidato 2021</b>	<b>Bilancio consolidato 2020</b>	<b>Differenza</b>
Fondo di dotazione	€ 41.589.174	€ 41.589.174	€ 0
Riserve	€ 667.760.997	€ 666.043.748	€ 1.717.249
da capitale	€ 258.125	€ 0	€ 258.125
da permessi di costruire	€ 46.510.506	€ 51.745.649	-€ 5.235.143
<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	€ 620.992.366	€ 614.039.974	€ 6.952.392
<i>altre riserve indisponibili</i>	€ 0	€ 258.125	-€ 258.125
<i>altre riserve disponibili</i>	€ 0	€ 0	€ 0
Risultato economico dell'esercizio	€ 40.826.196	€ 38.314.761	€ 2.511.435
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 85.610.683	€ 84.173.468	€ 1.437.215
Riserve negative per beni indisponibili	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>€ 835.787.050</b>	<b>€ 830.121.151</b>	<b>€ 5.665.899</b>
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	€ 6.443.077	€ 6.577.064	-€ 133.987
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	€ 48.452	€ 397.557	-€ 349.105
<b>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>	<b>€ 6.491.529</b>	<b>€ 6.974.621</b>	<b>-€ 483.092</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) <sup>(3)</sup></b>	<b>€ 842.278.579</b>	<b>€ 837.095.772</b>	<b>€ 5.182.807</b>

Al netto della quota di pertinenza di terzi il patrimonio netto di € 835.787.050 segna un aumento di € 5.665.899 rispetto al Bilancio Consolidato 2020 ed un incremento di € 19.191.931 rispetto al corrispondente valore del Rendiconto dell'Ente capogruppo. La variazione rispetto all'esercizio precedente è da ricondurre sostanzialmente alla dinamica delle poste di Stato Patrimoniale dell'ente capogruppo.

L'apporto fornito al Patrimonio Netto di gruppo da società ed enti inclusi nel perimetro di consolidamento (compresa la quota di pertinenza dei terzi) è di € 25.683.460. L'attivo immobilizzato è finanziato per il 76,27% con mezzi propri (78,77% nel 2020).

Si rappresenta il prospetto di raccordo del patrimonio netto del bilancio d'esercizio dell'Ente capogruppo al 31 dicembre 2021 con quello consolidato:

							RACCORDO PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO												
	Valori di bilancio del Comune	Rettifiche di pre-consolidamento	Quota patrimoni netti delle partecipate (considerando le relative rettifiche di preconsolidamento)										Bilancio somma	Rettifiche differenza consolidamento per annullamento partecipazione + Risultati di terzi	Rettifiche per operazioni di elisione	Attribu- ne Fondi e Riserve di pertinenza di terzi	Consolidato del gruppo		
			ALPERIA GRPPO	AAR	ASSB	E.CENTER	F.NE CASTELLI	F.NE HAYDN	FUNIVIA COLLE	SASA	SEAB								
			21%	4,10%	100%	43,86%	100%	20%	100%	6,33%	100%								
A) PATRIMO-NIO NETTO																			
Fondo di dota-zione	41.589.174	0	157.500.000	24.600	4.131.655	2.038.855	55.000	619.748	100.000	1.232.473	20.590.000	227.881.505	-186.292.331	0	0	41.589.174			
Riserve	667.761.611	20.616.149	23.095.112	72.940	3	6.594.451	246.795	89.000	20.000	302.298	8.732.648	727.531.007	-39.153.247	-20.616.763	0	667.760.997			
b) da capitale	0	0	23.095.112	72.940	3	6.594.451	246.795	89.000	20.000	302.298	8.732.648	39.153.247	-39.153.247	258.125	0	258.125			
c) da permessi di costruire	46.511.120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	46.511.120	0	-614	0	46.510.506			
d) per beni de-maniaali e pa-trimoniaali indi-sponibili	620.992.366	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	620.992.366	0	0	0	620.992.366			
e) altre riserve indisponibili	258.125	20.616.149	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20.874.274	0	-20.874.274	0	0	0		
f) Altre riserve disponibili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Risultato eco-nomico dell'e-sercizio	25.037.212	-789.963	16.582.477	5.002	3.614.618	5.274	31.673	-78.630	30.216	-63.162	500.461	44.875.178	-20.627.929	16.503.821	€ 75.126	40.826.196			
Risultati eco-nomici esercizi precedenti	82.207.122	-230.188	7.664.580	0	2.981.864	0	-71.753	-134.485	298.974	-996	1.271	92.716.389	-10.739.455	4.589.118	-€ 955.369	85.610.683			
Riserve nega-tive per beni disponibili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>Totale Patri-monio netto di gruppo</b>	<b>816.595.119</b>	<b>19.595.998</b>	<b>204.842.169</b>	<b>102.542</b>	<b>10.728.140</b>	<b>8.638.580</b>	<b>261.715</b>	<b>495.633</b>	<b>449.190</b>	<b>1.470.613</b>	<b>29.824.380</b>	<b>1.093.004.079</b>	<b>-256.812.962</b>	<b>476.176</b>	<b>-€ 880.243</b>	<b>835.787.050</b>			
Fondo di dota-zione e riserve di pertinenza di terzi			5.487.708	0	0	0	0	0	0	0	0	5.487.708	-5.487.708	5.487.708	€ 955.369	6.443.077			

Comune di Bolzano

Risultato eco-nomico dell'e-sercizio di pertinenza di terzi			123.578	0	0	0	0	0	0	0	123.578	-123.578	123.578	-€ 75.126	48.452	
<i>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</i>		<i>0</i>	<i>5.611.286</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>5.611.286</i>	<i>-5.611.286</i>	<i>5.611.286</i>	<i>€ 880.243</i>	<i>6.491.529</i>	
<b>TOTALE PA-TRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>816.595.119</b>	<b>19.595.998</b>	<b>210.453.455</b>	<b>102.542</b>	<b>10.728.140</b>	<b>8.638.580</b>	<b>261.715</b>	<b>495.633</b>	<b>449.190</b>	<b>1.470.613</b>	<b>29.824.380</b>	<b>1.098.615.365</b>	<b>-262.424.248</b>	<b>6.087.462</b>	<b>€ 0</b>	<b>842.278.579</b>

I **Fondi per rischi ed oneri** al 31/12/2021, che hanno un valore di € 100.262.055, sono così articolati:

<b>Fondo per rischi e oneri</b>	<b>Bilancio consolidato 2021</b>	<b>Bilancio consolidato 2020</b>	<b>Differenza</b>
per trattamento di quiescenza	€ 617.450	€ 698.813	-€ 81.363
per imposte	€ 26.398.003	€ 27.594.831	-€ 1.196.828
Altri	€ 73.246.602	€ 30.261.697	€ 42.984.905
fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Totale Fondo per rischi e oneri</b>	<b>€ 100.262.055</b>	<b>€ 58.555.341</b>	<b>€ 41.706.714</b>

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei Fondi per rischi e oneri:

Fondi per rischi e oneri	Capo-gruppo	ALPERIA GRUPPO	ALTO ADIGE RISCOS-SIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FOND.NE CASTELLI DI BOLZANO	FONDAZIO NE HAYDN	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA SPA	SEAB SPA	TOTALE
per trattamento di quiescenza	€ 0	€ 617.450	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 617.450
per imposte	€ 0	€ 26.283.519	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 114.484	€ 26.398.003
Altri	€ 485.507	€ 56.516.610	€ 21.189	€ 12.341.578	€ 3.202.888	€ 0	€ 35.481	€ 0	€ 53.078	€ 590.271	€ 73.246.602
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>TOTALE</b>	<b>€ 485.507</b>	<b>€ 83.417.579</b>	<b>€ 21.189</b>	<b>€ 12.341.578</b>	<b>€ 3.202.888</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 35.481</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 53.078</b>	<b>€ 704.755</b>	<b>€ 100.262.055</b>

Rispetto all'esercizio precedente il maggior incremento si è avuto nei fondi per rischi e oneri del Gruppo Alperia che passano da 42.514.168 a 83.417.579 Euro.

Il **trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** nell'Esercizio 2021 ammonta ad un valore pari a € 8.530.703, diminuzione di € 619.306 rispetto all'anno precedente. Il fondo, per i soggetti compresi nell'area di consolidamento, corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31/12/2021 a favore dei dipendenti delle società e degli enti compresi nell'area di consolidamento; l'importo è stato calcolato per tutti i dipendenti secondo quanto previsto dalle vigenti disposizioni in materia di lavoro dipendente ed in conformità agli attuali contratti di lavoro. Non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5/12/2005, ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS. Per il Comune la disciplina è più complessa e non consente un accantonamento puntuale, da quest'anno vengono accantonati importi in base a delle stime.

Il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è rappresentato dalla seguente tabella:

Trattamen- to di fine rapporto	Capo- gruppo	ALPERIA GRUPPO	ALTO ADIGE RISCOS- SIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FOND.NE CASTELLI DI BOLZANO	FOND.NE HAYDN	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA SPA	SEAB SPA	TOTALE
TOTALE	€ 240.000	€ 2.273.690	€ 7.280	€ 4.703.296	€ 103.618	€ 86.533	€ 257.407	€ 50.294	€ 91.010	€ 717.575	€ 8.530.703

I **Debiti** totali del Gruppo ammontano a € 393.448.632; registrano un incremento di € 328.137.482 rispetto al corrispondente valore dell'Ente capogruppo. Per i debiti totali si evidenzia un aumento rispetto al Bilancio Consolidato 2020 di € 110.988.235. Si tratta principalmente di Debiti da finanziamento verso obbligazionisti e verso gli istituti di credito e altri soggetti pubblici e privati per € 202.311.128 e Debiti di funzionamento complessivi per € 191.137.504.

<b>Debiti</b>	<b>Bilancio consolidato 2021</b>	<b>Bilancio consolidato 2020</b>	<b>Differenza</b>
Debiti da finanziamento	€ 202.311.128	€ 141.926.241	€ 60.384.887
Debiti verso fornitori	€ 119.908.235	€ 91.037.486	€ 28.870.749
Acconti	€ 27.824.882	€ 4.302.625	€ 23.522.257
Debiti per trasferimenti e contributi	€ 4.579.672	€ 7.989.402	-€ 3.409.730
Altri debiti	€ 38.824.715	€ 37.204.643	€ 1.620.072
<b>Totale Debiti</b>	<b>€ 393.448.632</b>	<b>€ 282.460.397</b>	<b>€ 110.988.235</b>

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle voci relative ai Debiti:

<b>Debiti</b>	<b>Capogruppo</b>	<b>ALPERIA GRUPPO</b>	<b>ALTO ADIGE RISCOS-SIONI SPA</b>	<b>AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO</b>	<b>ECO CENTER SPA</b>	<b>FOND.NE CASTELLI DI BOLZANO</b>	<b>FONDA-ZIONE HAYDN</b>	<b>FUNIVI A DEL COLLE SRL</b>	<b>SASA SPA</b>	<b>SEAB SPA</b>	<b>TOTALE</b>
Debiti da finanziamento	€ 11.551.027	€ 181.354.957	€ 0	€ 193.190	€ 12.367	€ 136	€ 0	€ 0	€ 1.331.955	€ 7.867.496	<b>€ 202.311.128</b>
* prestiti obbligazionari	€ 0	€ 98.469.598	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 98.469.598</b>
* v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 11.512.763	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 11.512.763</b>
* verso banche e tesoriere	€ 0	€ 73.271.400	€ 0	€ 0	€ 12.367	€ 136	€ 0	€ 0	€ 630.835	€ 7.867.496	<b>€ 81.782.234</b>
* verso altri finanziatori	€ 38.264	€ 9.613.959	€ 0	€ 193.190	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 701.120	€ 0	<b>€ 10.546.533</b>
Debiti verso fornitori	€ 23.065.141	€ 78.234.044	€ 23.304	€ 8.513.509	€ 5.881.600	€ 135.374	€ 86.149	€ 60.858	€ 355.199	€ 3.553.057	<b>€ 119.908.235</b>
Acconti	€ 14.820.374	€ 13.004.508	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 27.824.882</b>
Debiti per trasferimenti e contributi	€ 3.587.732	€ 899.084	€ 49.582	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 43.274	<b>€ 4.579.672</b>
* enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 0</b>
* altre amministrazioni pubbliche	€ 1.042.194	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 1.042.194</b>
* imprese controllate	€ 731.356	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 731.356</b>
* imprese partecipate	€ 0	€ 899.084	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 34.275	<b>€ 933.359</b>
* altri soggetti	€ 1.814.182	€ 0	€ 49.582	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 8.999	<b>€ 1.872.763</b>
Altri debiti	€ 9.399.184	€ 10.287.516	€ 34.234	€ 9.950.019	€ 1.699.277	€ 108.702	€ 50.667	€ 36.223	€ 431.334	€ 6.827.559	<b>€ 38.824.715</b>
* tributari	€ 3.347.948	€ 2.523.213	€ 2.080	€ 949.139	€ 253.699	€ 10.881	€ 13.137	€ 9.037	€ 32.012	€ 482.697	<b>€ 7.623.843</b>
* verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	€ 2.358.012	€ 706.505	€ 4.755	€ 1.942.289	€ 315.115	€ 18.639	€ 29.567	€ 12.336	€ 98.116	€ 966.059	<b>€ 6.451.393</b>
* per attività svolta per c/terzi (2)	€ 0	€ 0	€ 9.225	€ 7.058.591	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 7.067.816</b>
* altri	€ 3.693.224	€ 7.057.798	€ 18.174	€ 0	€ 1.130.463	€ 79.182	€ 7.963	€ 14.850	€ 301.206	€ 5.378.803	<b>€ 17.681.663</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 62.423.458</b>	<b>€ 283.780.109</b>	<b>€ 107.120</b>	<b>€ 18.656.718</b>	<b>€ 7.593.244</b>	<b>€ 244.212</b>	<b>€ 136.816</b>	<b>€ 97.081</b>	<b>€ 2.118.488</b>	<b>€ 18.291.386</b>	<b>€ 393.448.632</b>

I **Debiti da finanziamento** sono per la maggior parte da riferirsi a mutui e prestiti contratti dall'Ente capogruppo o dagli altri soggetti del perimetro di consolidamento per finanziare gli investimenti. L'indebitamento derivante da società ed enti compresi nell'area di consolidamento assomma a € 328.137.482.

Rispetto al Bilancio Consolidato 2020 l'indebitamento finanziario segna un incremento di € 60.384.887, imputabile prevalentemente al Gruppo Alperia SpA.

I Debiti verso fornitori esposti nel Passivo Consolidato sono complessivamente pari a € 119.908.235 e rappresentano i corrispettivi, non ancora saldati, di prestazioni di servizi e acquisto di beni effettuati per lo svolgimento dell'attività istituzionale dell'ente capogruppo e dei servizi pubblici realizzati da società ed enti consolidati. Rispetto ai valori dell'anno precedente si riscontra un'espansione dei debiti verso fornitori pari a € 28.870.749, anche in questo caso imputabile prevalentemente al Gruppo Alperia SpA.

Il dettaglio dei Ratei e Risconti passivi e Contributi agli investimenti è riportato nella seguente tabella:

<b>Ratei e risconti passivi</b>	<b>Bilancio consolidato 2021</b>	<b>Bilancio consolidato 2020</b>	<b>Differenza</b>
Ratei passivi	€ 3.289.815	€ 3.596.042	-€ 306.227
Risconti passivi	€ 342.654.848	€ 349.481.157	-€ 6.826.309
* Contributi agli investimenti	€ 329.075.878	€ 327.949.702	€ 1.126.176
° da altre amministrazioni pubbliche	€ 323.177.104	€ 325.181.322	-€ 2.004.218
° da altri soggetti	€ 5.898.774	€ 2.768.380	€ 3.130.394
* Concessioni pluriennali	€ 12.138.820	€ 0	€ 12.138.820
* Altri risconti passivi	€ 1.440.150	€ 21.531.455	-€ 20.091.305
<b>Totale Ratei e risconti passivi</b>	<b>€ 345.944.663</b>	<b>€ 353.077.199</b>	<b>-€ 7.132.536</b>

I Ratei passivi sono pari a € 3.289.815, mentre i Risconti passivi ammontano a complessivi € 342.654.848.

Tra i risconti passivi, la voce principale è costituita dai contributi agli investimenti, pari a € 329.075.878. Tale importo rappresenta il totale dei trasferimenti di capitale da Regione, Stato o altri soggetti finalizzati ad interventi in conto capitale, che devono essere capitalizzati e considerati ricavi pluriennali in quanto collegati agli investimenti che progressivamente entrano nel processo di ammortamento.

La ripartizione dei Ratei e Risconti passivi e Contributi agli investimenti tra i soggetti componenti del Gruppo è rappresentata nella seguente tabella:

<b>Ratei e risconti passivi</b>	<b>Capogruppo</b>	<b>ALPERIA GRUPPO</b>	<b>ALTO ADIGE RISCONTI SIONI SPA</b>	<b>AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO</b>	<b>ECO CENTER SPA</b>	<b>FOND.NE CASTELLI DI BOLZANO</b>	<b>FOND.NE HAYDN</b>	<b>FUNIVIA DEL COLLE SRL</b>	<b>SASA SPA</b>	<b>SEAB SPA</b>	<b>TOTALE</b>
Ratei passivi	€ 2.994.000	€ 90.331	€ 2.571	€ 0	€ 0	€ 8.011	€ 107.029	€ 0	€ 6.738	€ 81.135	<b>€ 3.289.815</b>
Risconti passivi	€ 320.060.805	€ 17.301.104	€ 0	€ 2.538.847	€ 79.873	€ 240.159	€ 14.021	€ 0	€ 1.666.034	€ 754.005	<b>€ 342.654.848</b>
* Contributi agli investimenti	€ 320.060.805	€ 4.587.968	€ 0	€ 2.538.847	€ 0	€ 240.159	€ 0	€ 0	€ 1.648.099	€ 0	<b>€ 329.075.878</b>
° da altre amministrazioni pubbliche	€ 314.162.031	€ 4.587.968	€ 0	€ 2.538.847	€ 0	€ 240.159	€ 0	€ 0	€ 1.648.099	€ 0	<b>€ 323.177.104</b>
° da altri soggetti	€ 5.898.774	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 5.898.774</b>
* Concessioni pluriennali	€ 0	€ 12.138.820	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 12.138.820</b>
* Altri risconti passivi	€ 0	€ 574.316	€ 0	€ 0	€ 79.873	€ 0	€ 14.021	€ 0	€ 17.935	€ 754.005	<b>€ 1.440.150</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 323.054.805</b>	<b>€ 17.391.435</b>	<b>€ 2.571</b>	<b>€ 2.538.847</b>	<b>€ 79.873</b>	<b>€ 248.170</b>	<b>€ 121.050</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 1.672.772</b>	<b>€ 835.140</b>	<b>€ 345.944.663</b>

#### **4) Fatti di rilievo relativi all'esercizio 2021**

La relazione sulla gestione illustra la situazione complessiva delle aziende incluse nell'area di consolidamento, così da evidenziare l'andamento della gestione nel suo complesso.

Nel 2021, la diffusione pandemica del Covid 19 (di seguito "Coronavirus") continua ad impattare l'attività economica in Italia, oltre che l'attività economica mondiale, seppure sotto il profilo gestionale operativo c'è stata una ripresa dell'attività rispetto all'impatto dell'esercizio precedente.

L'Ente capogruppo e le società del Gruppo hanno via via aggiornato la valutazione degli effetti di tale pandemia sulla propria attività al fine di garantire la salute dei propri dipendenti, nonché della cittadinanza servita. Quindi hanno adottato misure per la riduzione del rischio di contagio nel rispetto delle linee guida emanate dal Governo italiano.

Le misure consistono nell'adozione di procedure atte al contenimento del rischio di contagio durante l'attività aziendale, alla fornitura di dpi per i propri dipendenti, alla fornitura di disinfettanti e al rafforzamento della pulizia e sanificazione degli uffici e mezzi, riduzione degli accessi agli uffici sia dei terzi che del personale utilizzando call e video conference e l'applicazione estesa del lavoro agile.

Per quanto riguarda la partecipazione del Comune di Bolzano nei soggetti facenti parte del perimetro di consolidamento ci sono da segnalare questi fatti importanti avvenuti nel corso del 2021:

- Il Consiglio Comunale con delibera n. 44 del 14 giugno 2021 ha approvato l'aumento di capitale di SASA SpA pari a euro 16.659.345,95 riservato alla Provincia Autonoma di Bolzano. Tale operazione ha comportato una modifica dell'assetto societario e la quota del Comune di Bolzano ora è pari a 6,33% del capitale sociale (nell'esercizio precedente era pari al 43,86%);
- Con delibera n. 88 del 20 dicembre 2021 il Consiglio Comunale ha approvato l'aumento di capitale di SEAB SpA per un ammontare complessivo pari a euro 12.500.000,00; l'operazione, motivata dalla necessità di effettuare importanti investimenti nel prossimo futuro, non ha comportato alcuna modifica dell'assetto societario ma solo un aumento del valore nominale delle quote in quanto all'aumento ha partecipato anche l'altro socio Comune di Laives.

#### **5) Fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio consolidato**

A causa delle varianti del virus Covid-19 manifestatesi nei primi mesi del 2022 si è purtroppo verificata una ennesima ondata della pandemia all'interno del territorio ove opera il Gruppo che, fin dall'inizio dell'emergenza, si prefigge l'obiettivo di continuare a gestire la situazione in modo proattivo sotto differenti aspetti.

Si valutano i potenziali impatti dell'emergenza Covid-19 sul business, sulla situazione finanziaria e sulla performance economica. A riguardo, in considerazione della continua evoluzione

dell'emergenza sanitaria, dei suoi effetti e dei relativi provvedimenti di volta in volta assunti dal Governo, gli organi decisori dell'Ente capogruppo e di tutti i soggetti appartenenti al perimetro di consolidamento continueranno a monitorare la situazione e ad aggiornare le proprie previsioni, con l'obiettivo di fornire tempestivamente e, per quanto possibile, adeguate risposte anche in via preventiva.

Un altro fatto imprevedibile che ha causato e causerà conseguenze soprattutto nella sfera economica, ma non solo, è la recente invasione dell'Ucraina da parte della Russia. Questo attacco ha comportato l'adozione di sanzioni nei confronti della Russia da parte della comunità internazionale. Tali eventi hanno e continueranno ad avere un significativo impatto sui prezzi di mercato del gas naturale e dell'energia elettrica, per la restante parte dell'anno ci si aspetta un periodo di alta volatilità con uno scenario di prezzi che resteranno elevati.

Allo stato attuale l'Ente non prevede comunque effetti che debbano essere considerati ai fini della redazione del presente bilancio consolidato.

Ancorché questi due fattori abbiano determinato un contesto di generale incertezza, le cui evoluzioni e i cui effetti non risultano a oggi ancora pienamente prevedibili nella loro intera portata, il Gruppo Comune di Bolzano può monitorare gli elementi necessari per effettuare una previsione, prendendo in considerazione uno scenario necessariamente di breve termine, in relazione ai possibili impatti della crisi sulla redditività del Gruppo, sulla sua situazione finanziaria oltre che sui possibili effetti sul valore dei propri asset patrimoniali.

L'impatto sul risultato di esercizio consolidato del Gruppo potrebbe essere limitato a solo una parte della crescita prevista per il 2022 per i soggetti appartenenti al perimetro di consolidamento, per i quali la parte prevalente del volume di affari di questi soggetti è generata da attività regolate o disciplinate da contratti di servizio che operano a ricavi riconosciuti.

Si possono invece stimare impatti più severi sulla redditività dell'Ente capogruppo e di tutti i soggetti del perimetro comunque più esposti al caro delle materie prime e anche al calo dei ricavi per quei settori connessi ad attività e consumi direttamente condizionati da questi fattori.

## **6. Verifica dei risultati raggiunti (rendicontazione obiettivi) in relazione al Documento Unico di Programmazione (DUP)**

Il D.U.P. (Documento Unico di Programmazione) è lo strumento di programmazione generale istituito dalla legge di riforma del sistema di contabilità di cui al D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i. e previsto dall'art. 170 del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL).

La sua struttura è declinata nel principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 al D.Lgs. n. 118/2011), con particolare riferimento ai punti 4.2, 8, 8.1, 8.2, 8.3. Il D.U.P. costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione economico finanziaria.

Il D.U.P. descrive gli obiettivi e le strategie di governo dell'amministrazione comunale, indica le misure economiche, finanziarie e gestionali con cui si potranno realizzare e prescrive gli obiettivi operativi dell'ente, che dovranno essere tradotti nel Piano Esecutivo di Gestione assegnato ai dirigenti. Tra i contenuti minimi della Sezione Operativa il principio 4/1 prevede l'indicazione degli indirizzi e degli obiettivi degli organismi facenti parte del gruppo amministrazione pubblica.

Al contenuto del D.U.P. si collega l'attività di implementazione dell'obbligo, posto in capo agli enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti dall'articolo 147-quater del TUEL, di definizione di un sistema di controlli sulle società non quotate, da esso partecipate. Tale norma per i Comuni della Provincia di Bolzano ha il suo equivalente nell'articolo 189 della Legge Regionale n. 2/2018. L'Ente capogruppo è tenuto ad effettuare il monitoraggio periodico sull'andamento delle società non quotate partecipate, analizzando gli scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati e individuando le opportune azioni correttive, anche in riferimento a possibili squilibri economico-finanziari rilevanti per il bilancio dell'ente.

Nel Dup 2021-2023 sono stati quindi pubblicati gli obiettivi gestionali e di qualità approvati e concordati tra Amministrazione comunale e i propri enti/società controllati e in house, definiti assieme agli indicatori specifici per migliorare l'efficienza e l'efficacia della gestione nell'ambito dell'attività di controllo come sopra chiarito.

La rendicontazione degli obiettivi 2021 degli organismi rientranti nel gruppo Comune di Bolzano assieme ad altri dati rappresentativi dell'attività di monitoraggio e vigilanza che viene effettuata sugli enti/società partecipati dal Comune vengono rappresentati nella sezione seguente. Si specifica che rispetto a quanto riportato nei documenti di Bilancio di previsione 2021-2023 e relativi allegati i dati e gli obiettivi rendicontati sono in linea con gli indirizzi generali e/o strategici definiti nei predetti documenti.

**INFORMATIVA  
SULLE SOCIETA' E GLI ENTI  
PARTECIPATI  
DAL COMUNE DI BOLZANO**

## **INFORMATIVA SULLE SOCIETA' E GLI ENTI PARTECIPATI DAL COMUNE DI BOLZANO**

A seguire sono riportate le schede informative sui singoli organismi partecipati dal Comune di Bolzano.

Ogni scheda contiene alcune informazioni di base, i dati più rilevanti di bilancio degli ultimi 3 esercizi e alcuni indicatori significativi di bilancio che completano il quadro della situazione economica e finanziaria della società.

Si specifica inoltre che nel DUP, documento unico di programmazione, 2021-2023 sono stati pubblicati gli obiettivi gestionali e di qualità approvati e concordati tra Amministrazione comunale e i propri enti/società controllati e in house. Per gli organismi controllati dal Comune e le società con affidamenti in house, infatti, vengono definiti degli obiettivi e degli indicatori specifici per migliorare l'efficienza e l'efficacia della gestione nell'ambito dell'attività di indirizzo e vigilanza che spetta al Comune come previsto dalla disciplina vigente.

Si evidenzia, dunque, in questa sede, nelle schede interessate, anche la rendicontazione degli obiettivi gestionali 2021 degli organismi vigilati e controllati dal Comune di Bolzano, oltre ad alcuni indicatori significativi di attività.

### **SOCIETÀ/ENTI RIENTRANTI NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO:**

1. Gruppo Alperia;
2. Alto Adige Riscossioni SpA;
3. Azienda Servizi Sociali Bolzano;
4. Eco Center SpA;
5. Fondazione Castelli di Bolzano;
6. Fondazione Haydn di Bolzano e Trento;
7. Funivia del Colle;
8. Seab SpA;
9. Sasa SpA.

### **ALTRÉ SOCIETÀ /ENTI VIGILATI DAL COMUNE DI BOLZANO:**

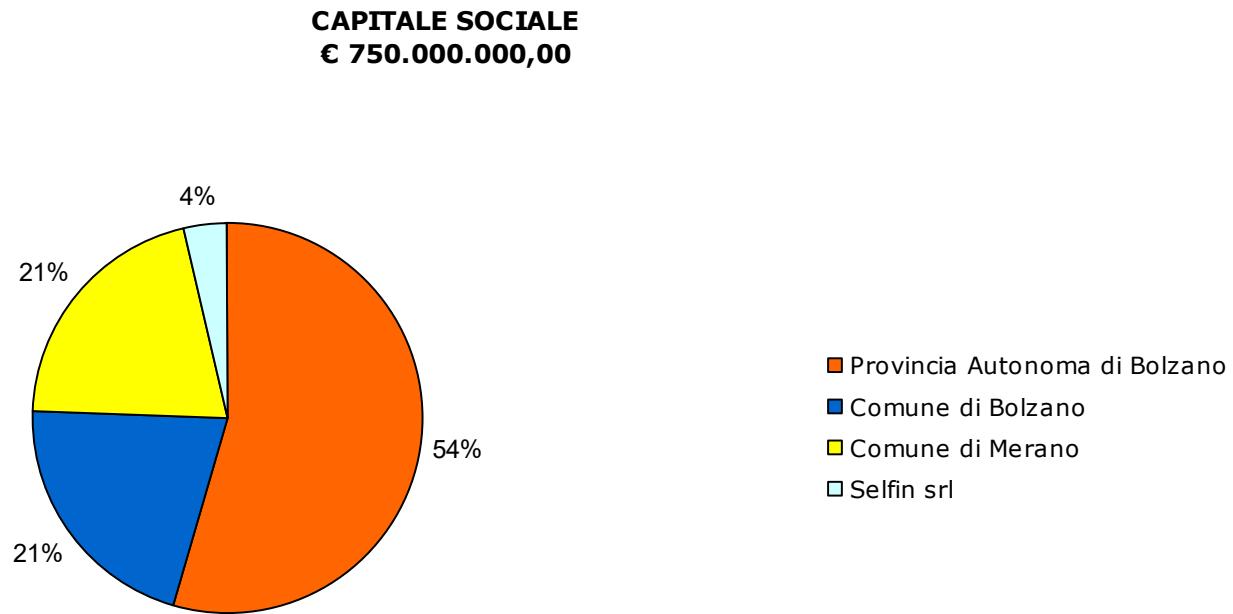
10. Areale Bolzano SpA;
11. Ente Autonomo Teatro Stabile;
12. Fondazione Ferruccio Busoni – Gustav Mahler;
13. Fondazione Teatro Comunale e Auditorium.

### **ALTRÉ SOCIETÀ/ENTI PARTECIPATI DAL COMUNE DI BOLZANO:**

14. Autostrada del Brennero SpA;
15. Banca Popolare Etica SpA;
16. Consorzio dei Comuni;
17. Ente Autonomo Magazzini Generali;
18. Fiera Bolzano SpA;
19. Unifarm SpA;
20. Vereinigte Bühnen Bozen.

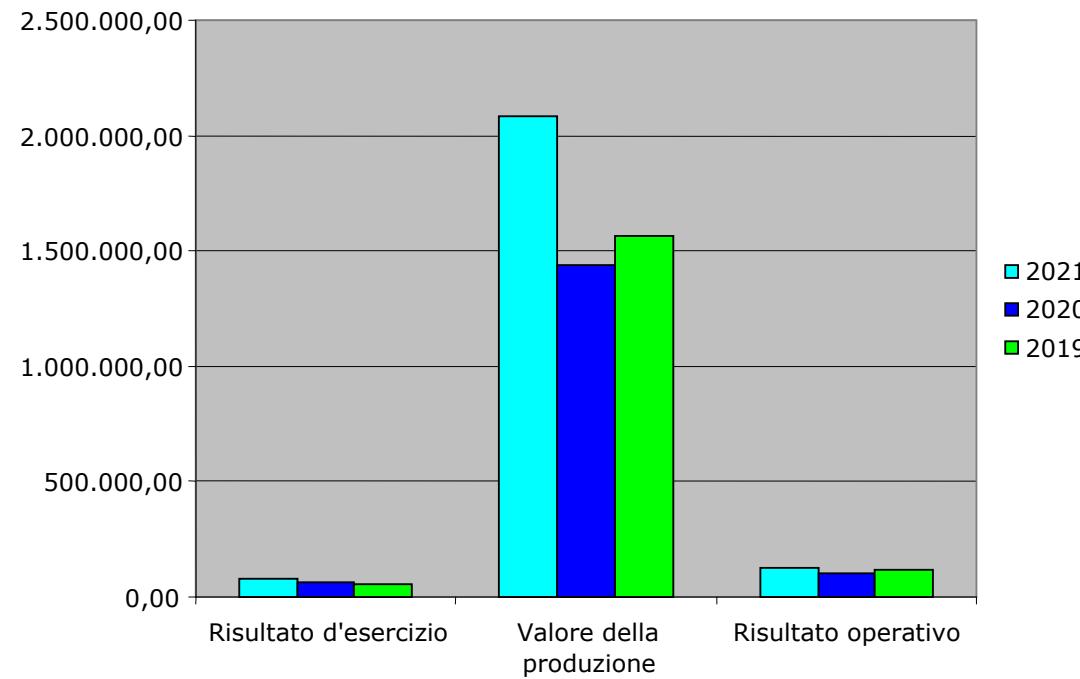
**SOCIETÀ/ENTI RIENTRANTI NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO (dati al 31.12.2021)****1. Gruppo Alperia**

<b>Descrizione</b>	<p>Alperia è nata nel 2016 dalla fusione tra le due più importanti società energetiche locali, AE SpA e SEL SpA; operazione realizzata nella cornice di quanto previsto dalla legge provinciale n. 10 del 23 ottobre 2014 in materia di produzione e distribuzione di energia elettrica con la quale la Provincia Autonoma di Bolzano ha inteso attuare una riforma gestionale nel settore. La Provincia attualmente detiene il 43,86 del capitale sociale, Selfin Srl, società partecipata da 100 Comuni altoatesini, detiene l'11,62% cui si aggiungono le quote dei Comuni di Bolzano e Merano, ciascuna pari al 21%.</p> <p>Oggi Alperia SpA è una società capogruppo che esercita la funzione di direzione e definizione delle scelte strategiche delle imprese controllate attive nei settori tradizionali come la produzione idroelettrica, la distribuzione e il teleriscaldamento, e comunque nei settori di produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili ma anche nella distribuzione e vendita di energia elettrica da qualsiasi fonte prodotta, nell'importazione, esportazione, il trasporto, la trasformazione, la distribuzione e la vendita di gas e altri idrocarburi; nella progettazione, diffusione e realizzazione di interventi e impianti alimentati da fonti di energia rinnovabili e assimilate.</p> <p>Nel piano strategico del Gruppo il focus rimane sugli obiettivi di sostenibilità con crescita in ogni Business Unit con forti investimenti nella transizione energetica e nella sostenibilità con grande attenzione alle ricadute territoriali ambientali, economiche e sociali.</p>	
<b>Capitale sociale</b>	€ 750.000.000,00	
<b>Quota di partecipazione</b>	21% (€ 157.500.000,00)	
<b>Organi di governo societario</b>	Consiglio di gestione	Flora Emma Kröss (presidente), Renate König (vicepresidente), Helmut Konrad Moroder, Daniela Vicidomini, Johann Wohlfarter, Paolo Acuti
	Consiglio di sorveglianza	Mauro Marchi (presidente), Wolfram Sparber (vice) Luitgard Spögler, Paula Aspmair, Maurizio Peluso, Manfred Mayr.
<b>Dividendi distribuiti negli ultimi 3 anni</b>	2021	€ 6.300.000,00
	2020	€ 6.993.000,00
	2019	€ 5.460.525,00



**DATI di BILANCIO** degli ultimi 3 esercizi (in migliaia di Euro)

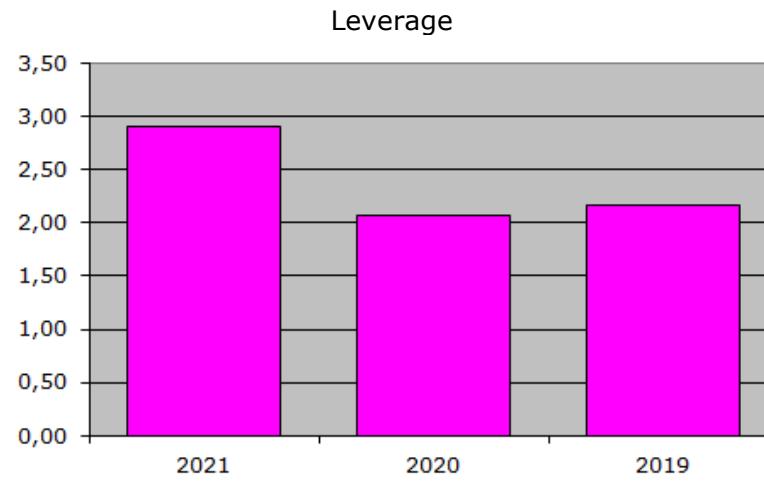
	2021	2020	2019
<b>Totale attivo/Totale passivo</b>	2.827.078,00	2.241.991,00	2.302.499,00
<b>Patrimonio netto</b>	976.024,00	1.081.279,00	1.064.830,00
<b>Valore della produzione</b>	2.082.825,00	1.437.719,00	1.562.756,00
<b>Ricavi caratteristici</b>	1.976.559,00	1.351.901,00	1.523.276,00
<b>Costi della produzione</b>	1.958.177,00	1.336.724,00	1.447.781,00
<b>Risultato operativo</b>	124.648,00	100.995,00	114.975,00
<b>Risultato d'esercizio</b>	79.549,00	60.037,00	56.210,00

**ALTRI DATI di BILANCIO (in migliaia di euro)**

	2021	2020	2019
<b>Attivo immobilizzato</b>	1.771.106,00	1.615.556,00	1.588.699,00
<b>Debiti a breve termine</b>	726.097,00	314.403,00	362.900,00
<b>Debiti a m/l termine</b>	905.570,00	627.426,00	644.671,00
<b>Costi del personale</b>	71.792,00	67.165,00	73.093,00
<b>Oneri finanziari</b>	19.832,00	19.170,00	63.487,00

**INDICI di BILANCIO<sup>1</sup>**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Indice struttura finanziaria [(PN+DmIt)/AI]</b>	1,06	1,06	1,08
<b>Peso oneri finanziari sul fatturato</b>	0,01	0,01	0,04
<b>ROI [Ro/A]</b>	4,41%	4,50%	4,99%
<b>ROS [Ro/produzione]</b>	5,98%	7,02%	7,36%
<b>Leverage [A/PN]</b>	2,90	2,07	2,16
<b>Nr. Dipendenti (FTE)</b>	1.118	1.035	1.035
<b>Costo del personale/costi della produzione</b>	3,67%	5,02%	5,05%
<b>Costi del personale/Valore della produzione</b>	3,45%	4,67%	4,68%



<sup>1</sup> **Indice di struttura finanziaria:** esprime il rapporto tra patrimonio più debiti a medio lungo termine e attivo immobilizzato; qualora sia inferiore a 1 può evidenziare una soglia di allarme (da valutare se in concomitanza con altri indicatori significativi).

**Return on Equity (ROE):** esprime la redditività complessiva della gestione aziendale, ovvero la remunerazione del capitale proprio, data dal rapporto tra l'utile d'esercizio e il capitale proprio. **Return on Investements (ROI):** rappresenta la redditività del capitale investito, data dal rapporto tra il risultato operativo (o della gestione caratteristica) e il capitale investito. **Return on sales (ROS):** esprime la redditività delle vendite, data dal rapporto tra il reddito operativo e il valore della produzione.

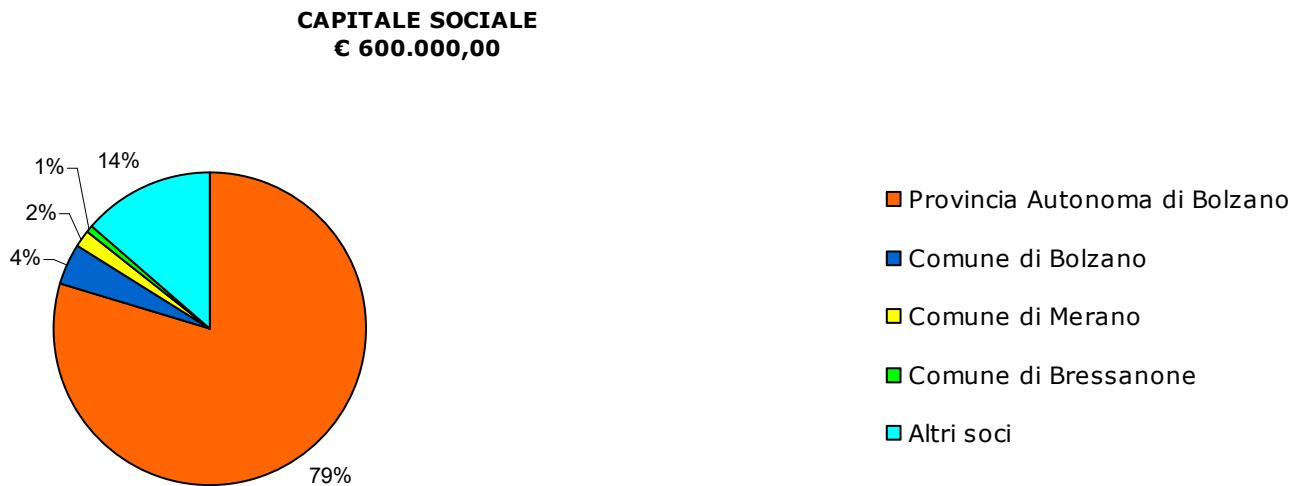
**Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi.

**INDICATORI di ATTIVITÀ**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Energia netta prodotta</b>	4,4 TWh	5,3 TWh	4,6 TWh
<b>Energia elettrica venduta</b>	6.636 GWh	5.372 GWh	5.423 GWh
<b>Gas naturale venduto</b>	450 MSmc	421 MSmc	464 MSmc
<b>Calore distribuito</b>	246 GWh	222 GWh	217 GWh
<b>Produzione idroelettrica</b>	3.813 GWh	4.772 GWh	4.044 GWh

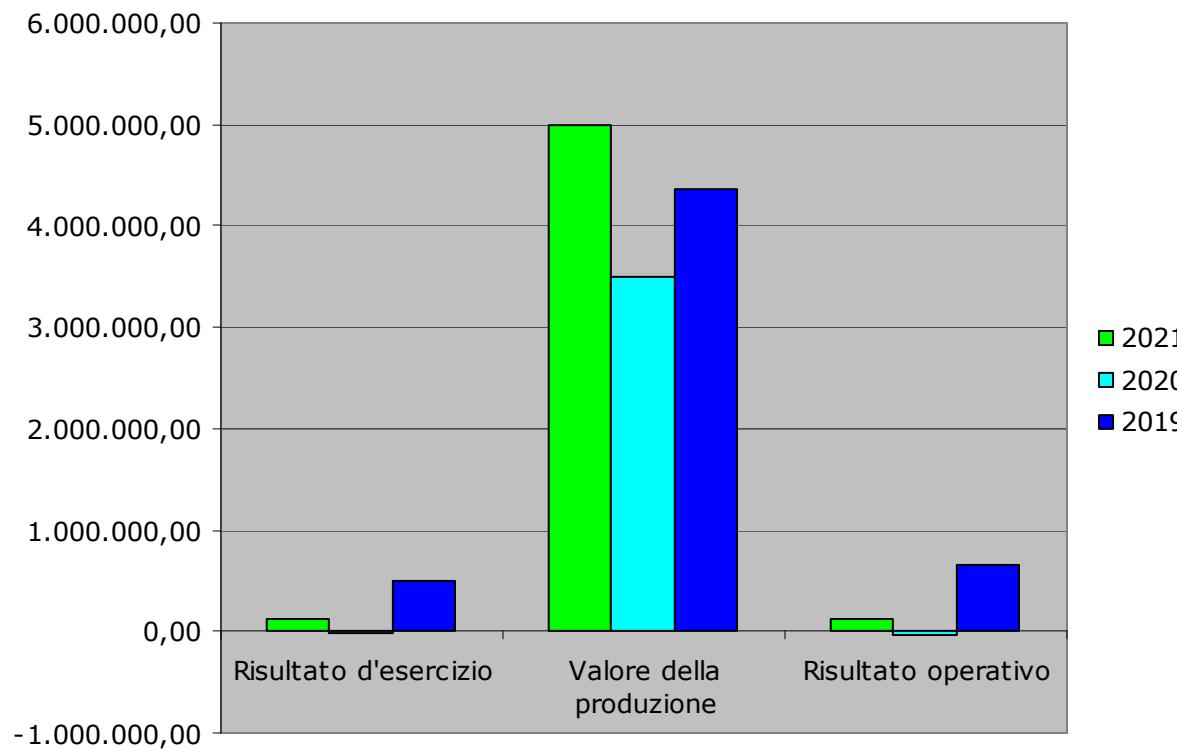
## 2. Alto Adige Riscossioni Spa

<b>Descrizione</b>	<p>Alto Adige Riscossioni si occupa delle seguenti attività: l'accertamento, la liquidazione e la riscossione spontanea e coattiva delle entrate della Provincia Autonoma di Bolzano e degli altri enti pubblici soci, oltre alle attività connesse e complementari; negli ultimi anni, inoltre, la Società ha curato l'adesione degli enti soci alla piattaforma digitale per i pagamenti PagoPA.</p> <p>Costituita in data 5 luglio 2013, previa delibera della Giunta provinciale n. 875 del 10 giugno 2013 ai sensi dell'art. 44-bis della legge provinciale n. 1 del 29 gennaio 2002 e ss.mm.ii, la società è a totale capitale pubblico e la Provincia Autonoma di Bolzano ne detiene la maggioranza.</p> <p>Alto Adige Riscossioni opera mediante affidamenti diretti (in house) regolati da appositi contratti di servizio; i soci esercitano sulla società il controllo analogo congiunto attraverso l'assemblea di coordinamento e il comitato d'indirizzo.</p> <p>Il Comune di Bolzano è entrato a far parte della compagine societaria nel 2015, con delibera del commissario straordinario n. 65 del 24 novembre 2015. In seguito, il Comune ha affidato alla società la riscossione coattiva delle entrate mediante contratto di servizio sottoscritto in data 20 gennaio 2016 e con durata sino al 31 dicembre 2050. L'adesione alla società ha permesso di migliorare l'efficacia e l'efficienza del processo di gestione delle entrate anche dal punto di vista del cittadino, permettendogli di avere un unico interlocutore per il pagamento delle entrate dei diversi enti pubblici.</p>	
<b>Capitale sociale</b>	€ 600.000,00	
<b>Quota di partecipazione</b>	4,10% (€ 24.557,00)	
<b>Organi di governo societario</b>	Consiglio di amministrazione	Andrea Groebner (presidente), Sonja Pichler, Francesca Tosolini.
	Collegio sindacale	Ferdinand Rainer (presidente), Nicola Mauro Ninni Roberto, Martha Florian, Francesca Pasquali (supplente), Georg Prast (supplente), BDO Italia SpA (revisore legale).
	Procuratori	Marco Balduzzo, Anna Volpe.



**DATI di BILANCIO** degli ultimi 3 esercizi

	2021	2020	2019
<b>Totale attivo/ Totale passivo</b>	5.990.584,00	5.031.545,00	4.921.535,00
<b>Patrimonio netto</b>	2.501.012,00	2.379.024,00	2.401.938,00
<b>Valore produzione</b>	4.991.778,00	3.501.917,00	4.368.598,00
<b>Ricavi caratteristici</b>	3.994.580,00	3.389.845,00	3.592.227,00
<b>Costi della produzione</b>	4.858.509,00	3.537.914,00	3.706.136,00
<b>Risultato operativo</b>	133.269,00	-35.997,00	662.462,00
<b>Risultato di esercizio</b>	121.988,00	-22.914,00	495.640,00



#### **ALTRI DATI di BILANCIO**

	2021	2020	2019
<b>Attivo immobilizzato</b>	9.162,00	723,00	828,00
<b>Debiti a breve termine</b>	2.278.048,00	2.174.126,00	2.111.743,00
<b>Debiti a m/l termine</b>	4.459,00	3.115,00	0,00
<b>Costi del personale</b>	2.380.523,00	2.100.877,00	1.666.820,00
<b>Oneri finanziari</b>	55,00	14,00	89,00

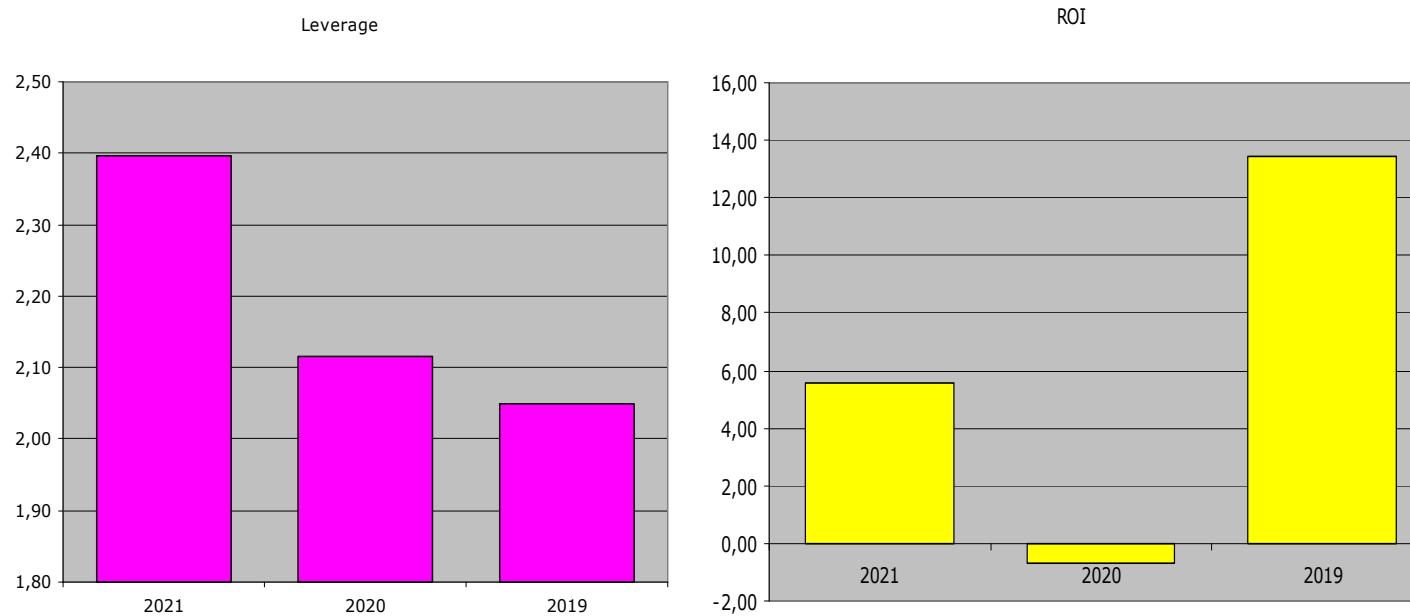
**INDICI di BILANCIO<sup>2</sup>**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Peso oneri finanziari sul fatturato</b>	0,0000110	0,0000040	0,00002
<b>ROI [Ro/A]</b>	2,22%	- 0,72%	13,46%
<b>ROS [Ro/produzione]</b>	3,34%	- 1,06%	18,44%
<b>Leverage [A/PN]</b>	2,40	2,11	2,05
<b>Nr. Dipendenti (FTE)</b>	40,29	37,08	29,78
<b>Costo del personale/costi della produzione</b>	49,00%	59,38%	44,97%
<b>Costi del personale/Valore della produzione</b>	47,69%	59,99%	38,15%

<sup>2</sup> **Indice di struttura finanziaria:** esprime il rapporto tra patrimonio più debiti a medio lungo termine e attivo immobilizzato; qualora sia inferiore a 1 può evidenziare una soglia di allarme (da valutare se in concomitanza con altri indicatori significativi).

**Return on Equity (ROE):** esprime la redditività complessiva della gestione aziendale, ovvero la remunerazione del capitale proprio, data dal rapporto tra l'utile d'esercizio e il capitale proprio. **Return on Investements (ROI):** rappresenta la redditività del capitale investito, data dal rapporto tra il risultato operativo (o della gestione caratteristica) e il capitale investito. **Return on sales (ROS):** esprime la redditività delle vendite, data dal rapporto tra il reddito operativo e il valore della produzione.

**Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi.



## INDICATORI ATTIVITÀ

	2021	2020	2019
<b>Importo totale ingiunzioni riscosse</b>	4.568.613 €	2.917.061 €	5.565.608 €
<b>Numero di pagamenti su pagoPA/ePayS</b>	830.040	334.461	39.855
<b>Provvedimenti rateazione concessi</b>	564	655	1.071
<b>Intimazioni di pagamento (comma 2, articolo 50, DPR 602/1973)</b>	2.239	3	16.219
<b>Totale procedure esecutive/cautelari</b>	4.487	1.593	3.940

**OBIETTIVI 2021**

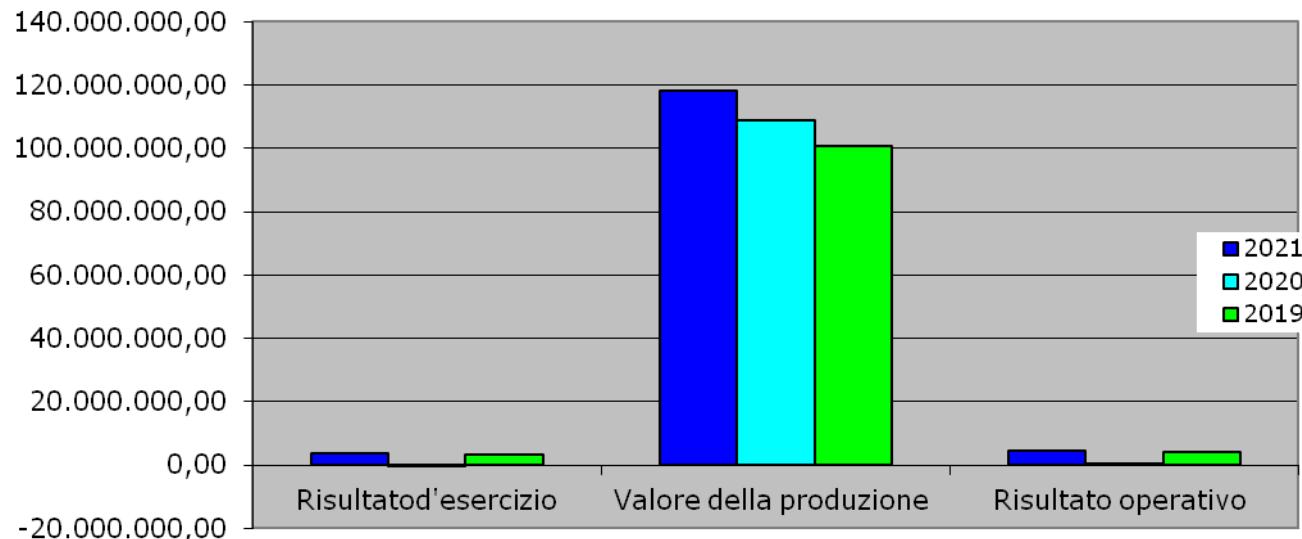
N.	Proposta obiettivi generali Descrizione	Note	Indicatori				Note
			Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo	
1	Miglioramento dei processi di riscossione coattiva tramite l'aumento di procedure esecutive presso terzi "dirette"		Numero delle procedure di riscossione coattiva presso terzi del 75% (rispetto all'anno 2019)	563	985	227	L'attività di riscossione è rimasta bloccata fino a settembre, nel periodo 01.09 – 31.12.2021 sono state effettuate in media 90 procedure al mese.
2	Aumento del 30% del numero di transazioni pagoPA sulla piattaforma provinciale dei pagamenti		Numero di transazioni pagoPA	334.461	434.799	830.040	
3	Avvio del servizio aggiuntivo di stampa e postalizzazione degli atti in capo ad AAR per il servizio codice della strada da gennaio 2021		Attivazione del servizio di stampa e postalizzazione	-	Servizio attivato	Servizio attivato	
4	Realizzazione di una gara d'appalto europea per tutti i servizi postali della società nel corso dell'anno cercando di attuare un contenimento dei costi di postalizzazione degli atti di almeno il 5%		Realizzazione della gara d'appalto	-	1	1	Gara effettuata, il contenimento del costo non è stato realizzabile per mancanza di reale concorrenza nel mercato di riferimento.

### 3. Azienda dei Servizi Sociali di Bolzano

<b>Descrizione</b>	L’Azienda è un ente strumentale del Comune di Bolzano, costituita con delibera del Consiglio comunale n. 106 del 17 settembre 1998 allo scopo di gestire la quasi totalità dei servizi sociali della città di Bolzano, mediante interventi mirati alla promozione, al mantenimento e al recupero del benessere dei cittadini, al pieno sviluppo delle persone nell’ambito sociale e dei rapporti familiari, nonché al soddisfacimento delle esigenze fondamentali della vita, nel rispetto dei principi fissati dalla vigente normativa provinciale. Le aree di attività riguardano la prima infanzia, la famiglia e i minori, gli adulti, gli anziani, la disabilità e lo sviluppo di comunità. I rapporti tra Azienda e Comune sono regolati da un Accordo quadro e da un contratto di servizio annuale in cui vengono definiti gli obiettivi che ASSB si impegna a raggiungere e l’ammontare del finanziamento che il Comune erogherà all’Azienda. L’importo annuale del finanziamento concordato tra Azienda e Comune di Bolzano comprende anche le quote di finanziamento di competenza della Provincia Autonoma di Bolzano. In base all’art. 2 dell’Accordo Quadro, infatti, il Comune è diretto interlocutore della Provincia e, in tale veste, riceve da ASSB i dati contabili e non, con la quantificazione preventiva e rendicontativa dei finanziamenti e dei contributi per il successivo inoltro alla Provincia. Le domande di finanziamento e di contributo alle spese di investimento, diversamente, vengono curate direttamente dall’Azienda.
<b>Fondo di dotatione</b>	€ 4.131.655,00
<b>Organi di governo societario</b>	Direttrice generale Liliana Di Fede.  Collegio revisori legali Christian Leitgeb (presidente), Tullio Negri, Monica Ponticello.

#### **DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Totale attivo/Totale passivo</b>	49.681.001,00	45.953.453,00	37.000.498,00
<b>Patrimonio netto</b>	10.728.140,00	7.113.516,00	7.484.181,00
<b>Valore della produzione</b>	118.333.041,00	109.080.193,00	100.720.948,00
<b>Costi della produzione</b>	113.797.174,00	108.546.153,00	96.567.817,00
<b>Risultato operativo</b>	4.535.867,00	534.040,00	4.153.131,00
<b>Risultato d'esercizio</b>	3.614.618,00	-370.661,00	3.352.525,00



#### ALTRI DATI di BILANCIO

	2021	2020	2019
<b>Attivo immobilizzato</b>	2.528.375,00	1.865.515,00	24.650,00
<b>Debiti a breve termine</b>	12.117.359,00	20.940.632,00	17.681.131,00
<b>Debiti a m/l termine</b>	7.251.781,00	1.118.530,00	1.120.291,00
<b>Costi del personale</b>	42.035.416,00	42.537.177,00	40.418.160,00
<b>Oneri finanziari</b>	344,00	2.644,00	870,00
<b>Nr. Dipendenti (FTE)</b>	1050	1057	1034

#### INDICATORI di ATTIVITÀ

Si tratta di una sintesi estrapolata dal Piano della performance elaborata ogni anno dall'Azienda.

	NOTE	2021	2020
Costi personale/costi della produzione		36,94	39,19
Ricavi propri/costi della produzione		9,18	9,81
<b>Prima Infanzia</b>			

Indice di saturazione puntuale al 31/12	Utilizzo posti disponibili in asilo nido in base alle iscrizioni	87,2	89,1
Grado copertura asili nido	Effettivo utilizzo dei posti in base alle presenze	81,4	44,1
Grado di copertura delle microstrutture	Effettivo utilizzo dei posti in base alle presenze	72,5	53
Indice di domanda insoddisfatta	Bambini in lista d'attesa/posti disponibili	30,2	27,4
<b>Minori</b>			
Totale minori assistiti		962	950
Indice di assistenza	Rapporto utenti/popolazione 0 – 17 anni	5,3	5,2
<b>Adulti e inclusione sociale</b>			
Totale adulti in carico ai servizi socio-pedagogici		1.148	1.123
Indice di assistenza adulti in carico ai servizi socio-pedagogici	Rapporto utenti/popolazione adulta	1,7	1,8
<b>Anziani</b>			
Quota di vecchiaia	Rapporto over 65/popolazione	23,6	23,6
Indice di dotazione posti letto	n. posti letto in RSA/popolazione	1,7	1,6
Indice di utilizzo posti letto	Posti letto occupati in RSA/totale posti letto	80,8	89
Persone in graduatoria al 31.12		59,1	54,9
Utenti in assistenza domiciliare		3,7	3,6
N. ore di assistenza domiciliare		54.313	46.357
N. ore di assistenza domiciliare/utenti		18,1	15,6

N. utenti pasti a domicilio		468	473
N. pasti a domicilio		60.663	80.466
<b>Disabilità</b>			
N. utenti in strutture residenziali		52	49
N. posti disponibili in strutture residenziali		50	49
N. utenti in strutture semi-residenziali		139	32
N. posti disponibili in strutture semi-residenziali		132	134
N. utenti in struttura servizio socio-psichiatrico		14	14
N. posti disponibili servizio socio - psichiatrico		39	40
<b>Assistenza economica</b>			
Totali assistiti		7.267	8.008
Spesa annua locazione e spese accessorie		14.607.040,23	14.415.085,48
Spesa RMI		3.407.361,24	3.115.189,88

**OBIETTIVI 2021**

Obiettivo gestionale		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo	Note
1	Aumento dei progetti di inserimento lavorativi / occupazionali (a parità di costo) dei clienti di AES che andranno ad essere occupati all'interno dei servizi di ASSB		N. progetti di inserimento lavorativi / occupazionali avviati	-	40	55	
<b>Obiettivi qualitativi</b>							
N.	Descrizione	Note	Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo	Note
1	Servizi a gestione diretta ASSB - Customer satisfaction / rilevazione nei settori Persone con disabilità, Asili nido, Residenze per anziani, Strutture semiresidenziali per anziani e Distretti sociali in collaborazione con Ufficio Statistica e Tempi della città per impostazione metodologica		N. Customer / Aree	5 su 5 Aree	5 su 5 Aree	2 su 5 aree	A causa del protrarsi dell'emergenza covid-19 non è stato possibile condurre rilevazioni sulla soddisfazione dell'utenza presso l'Ufficio Persone con Disabilità e nei Servizi Residenziali e Semiresidenziali per Anziani
2	Servizi a gestione diretta ASSB – Aggiorna-		N. aggiornamenti car-	4 su 5 Carte	5 su 5	5 su 5	Nel 2021 sono state aggiornate tutte

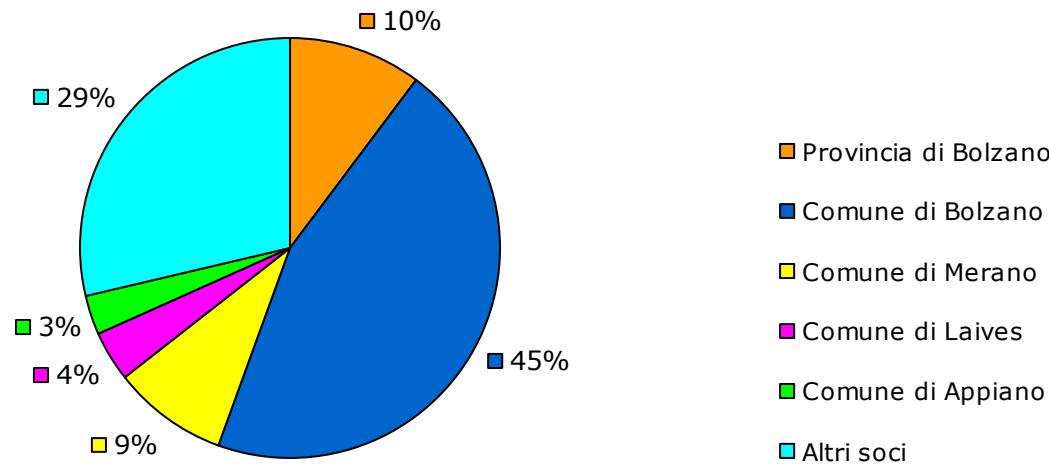
	mento carte della qualità dei servizi redatte		te dei servizi				le Carte dei servizi (Servizi Residenziali e Semiresidenziali per Anziani; Asili Nido; Ufficio Persone con Disabilità; Servizio di Assistenza Domiciliare).
3	Creazione, sul sito aziendale di ASSB, di un'area tematica "ASSB e l'emergenza Coronavirus" in cui raccogliere tutte le informazioni utili per i cittadini		Obiettivo conseguito/non conseguito	-	Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito	Il sito aziendale viene aggiornato constantemente rispetto a tutte le informazioni utili per i cittadini. Per motivi tecnici non è stato possibile creare un'area tematica specifica ed è stato utilizzato il campo "News".

---

## 4. Eco Center SpA

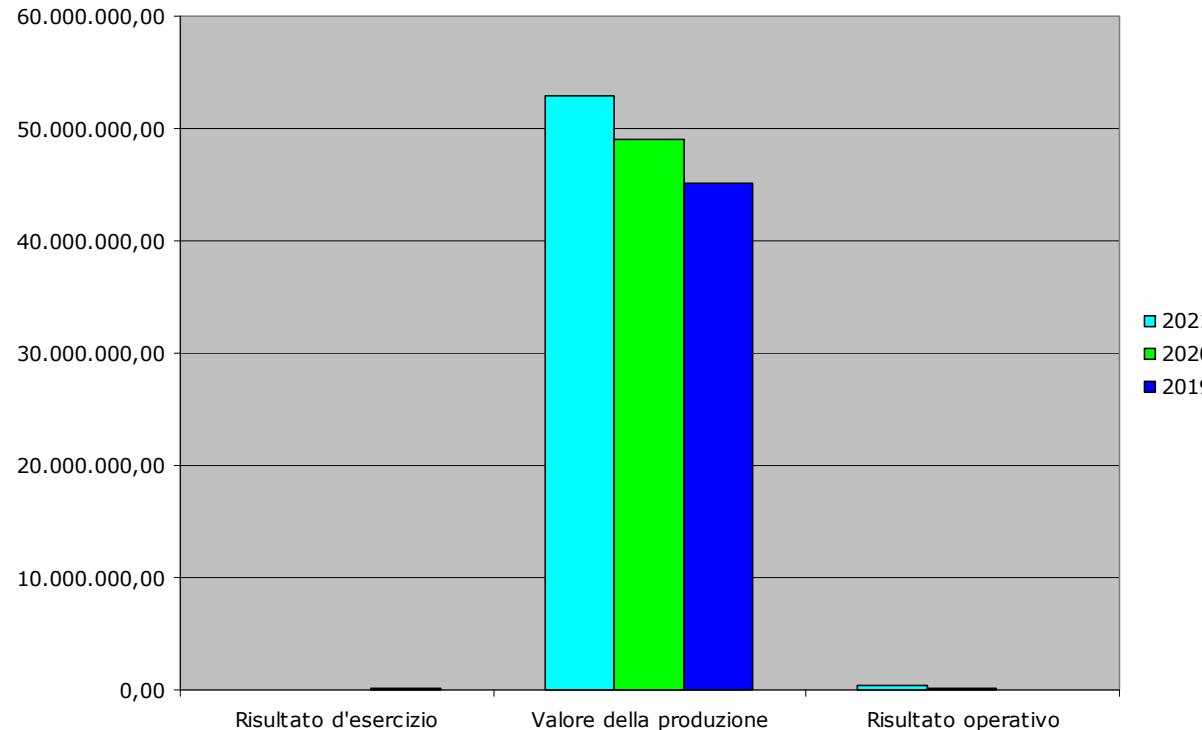
<b>Descrizione</b>	<p>La società ha come oggetto la costruzione, la compravendita, la manutenzione e/o la gestione di impianti e servizi ambientali. E' stata costituita ai sensi dell'art. 22, co. 3, lett. e) della Legge n. 142 dell' 8 giugno 1990, nonché dell'art. 44, co. 3, lett. e) della legge regionale n. 1 del 4 gennaio 1993. Opera su affidamento diretto (in house) da parte degli enti soci, che esercitano sulla stessa un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi.</p> <p>La società gestisce quattro impianti di trattamento dei rifiuti tra cui il termovalorizzatore di Bolzano, il servizio integrato di fognatura e depurazione nell'ambito territoriale ottimale 2 (cd. ATO 2), il servizio di smaltimento rifiuti per il Comune di Bolzano e gli altri 96 Comuni altoatesini soci, la pulizia e svuotamento delle fosse settiche, controllo degli scarichi industriali, controllo delle acque potabili, e altre analisi tecniche ambientali.</p> <p>La scelta di gestire questi servizi attraverso una società a totale partecipazione pubblica è stata dettata dalla necessità di razionalizzare e, al contempo, rendere maggiormente efficienti gli impianti ecologici, realizzando apprezzabili economie di scala e assicurando, inoltre, una maggiore tutela e sicurezza dell'ambiente e del territorio.</p>	
<b>Capitale sociale</b>	€ 4.648.551,65	
<b>Quota di partecipazione</b>	43,86% (€ 2.038.625,50)	
<b>Organi di governo societario</b>	Consiglio di amministrazione	Guglielmo Concer (presidente), Marco Springhetti, Markus Mattivi, Birgit Sulser, Margot Pizzini.
	Collegio sindacale	Josef Vieider (presidente), Peter Polenta, Katrin Teutsch, Viktoria Rainer (supplente), Giuseppe Sciascia (supplente).
	Direttore generale	Marco Palmitano.
	Procuratore speciale	Bruno Eisenstecken.

**CAPITALE SOCIALE**  
€ 4.648.551,65



**DATI di BILANCIO** degli ultimi 3 esercizi

	2021	2020	2019
<b>Totale attivo/Totale passivo</b>	47.233.405,00	44.887.913,00	47.977.148,00
<b>Patrimonio netto</b>	19.695.805,00	19.981.752,00	19.918.353,00
<b>Valore della produzione</b>	52.872.175,00	48.984.048,00	45.156.246,00
<b>Ricavi caratteristici</b>	45.711.836,00	36.837.767,00	37.432.368,00
<b>Costi della produzione</b>	52.438.661,00	48.795.042,00	45.112.841,00
<b>Risultato operativo</b>	433.514,00	189.006,00	43.405,00
<b>Risultato d'esercizio</b>	12.024,00	63.398,00	99.526,00



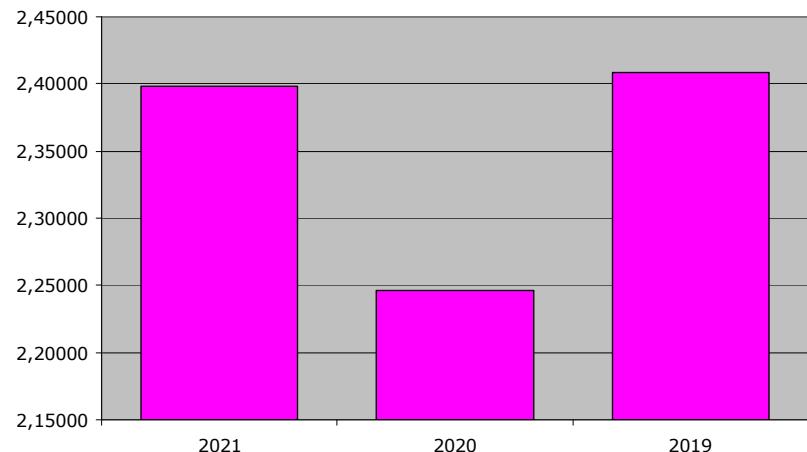
### ALTRI DATI di BILANCIO

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Attivo immobilizzato</b>	19.710.867,00	20.715.061,00	19.730.830,00
<b>Debiti a breve termine</b>	47.233.405,00	44.887.913,00	47.977.148,00
<b>Debiti a m/l termine</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Costi del personale</b>	14.620.132,00	14.729.992,00	13.166.447,00
<b>Oneri finanziari</b>	41.672,00	23.192,00	9.278,00

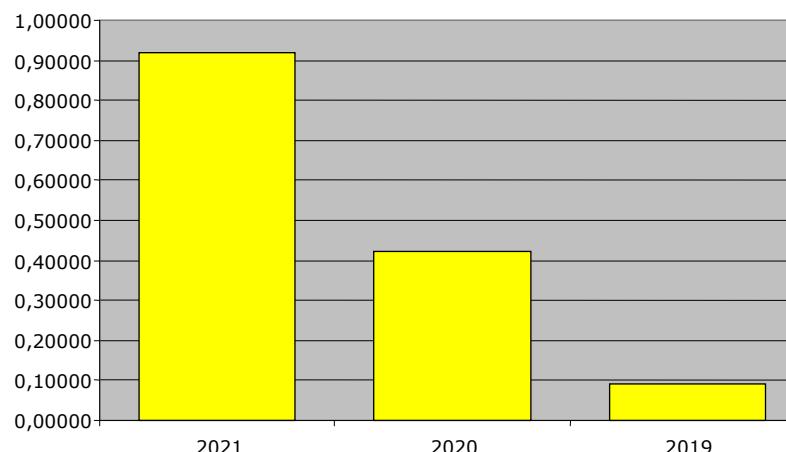
**INDICI di BILANCIO<sup>3</sup>**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Indice struttura finanziaria [(PN+DmIt)/AI]</b>	0,99	0,96	1,00
<b>Peso oneri finanziari sul fatturato</b>	0,00079	0,00047	0,00021
<b>ROI [Ro/A]</b>	0,92%	0,42%	0,09%
<b>ROS [Ro/produzione]</b>	0,95%	0,51%	0,12%
<b>Leverage [A/PN]</b>	2,40	2,25	2,41
<b>Nr. Dipendenti (FTE)</b>	225	229	198
<b>Costo del personale/costi della produzione</b>	27,88%	30,18%	29,19%
<b>Costi del personale/Valore della produzione</b>	27,65%	30,07%	29,16%

Leverage



ROI



<sup>3</sup> **Indice di struttura finanziaria:** esprime il rapporto tra patrimonio più debiti a medio lungo termine e attivo immobilizzato; qualora sia inferiore a 1 può evidenziare una soglia di allarme (da valutare se in concomitanza con altri indicatori significativi).

**Return on Equity (ROE):** esprime la redditività complessiva della gestione aziendale, ovvero la remunerazione del capitale proprio, data dal rapporto tra l'utile d'esercizio e il capitale proprio. **Return on Investements (ROI):** rappresenta la redditività del capitale investito, data dal rapporto tra il risultato operativo (o della gestione caratteristica) e il capitale investito. **Return on sales (ROS):** esprime la redditività delle vendite, data dal rapporto tra il reddito operativo e il valore della produzione.

**Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi.

**INDICATORI di ATTIVITÀ**

	<b>NOTE</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Totale energia ceduta (MWh)</b>		186.366	169.029	155.220
<b>Totale energia termica ceduta (MWh)</b>		103.938	89.450	78.281
<b>Totale acque reflue depurate (mc)</b>		38.777.800	39.060.932	39.946.106
<b>Totale rifiuti trattati (t)</b>		172.892	169.096	172.842
<b>Totale rifiuti termovalorizzati</b>		128.788	127.926	128.807
<b>Rete fognaria gestita (km)</b>		251	251	228
<b>Scarichi industriali controllati</b>		259	90	109
<b>Campioni acque potabili analizzati</b>		3.725	3.502	3.085
<b>Costi del personale/Valore della produzione (%)</b>	Senza Solland	26,90	29,20	27,00

**OBIETTIVI 2021**

N.	Obiettivi generali Descrizione	Note	Indicatori				
			Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore attes	Valore effettivo	Note
1	Allineamento dei principi contabili e rilevazioni contabili a quelli del Comune con l'obiettivo della redazione del bilancio consolidato e della eliminazione delle differenze contabili rilevanti	L'allineamento può avvenire solo parzialmente a causa delle caratteristiche societarie e dell'attività svolta da eco center	Dati per bilancio consolidato	Dati entro settembre 2020	Dati entro giugno 2021	14.06.2021	
2	Redazione della relazione sul governo societario (D.Lgs. 175/2016) da allegare alla relazione al bilancio	La relazione è parte integrante delle relazioni al bilancio	Relazione approvata con il bilancio	10.06.2020	Entro 30.04.2021	27.05.2021	Nel 2021 ritardo causa COVID, nel 2022 fissato il 28.04.2022
3	Adeguamento alla disciplina dell'Anticorruzione, della Trasparenza e della Privacy alle eventuali segnalazioni fatte dal Comune nella sua attività di controllo	La disciplina va continuamente adeguata alle eventuali variazioni della legislazione vigente nei termini previsti dalla stessa	Disciplina dell'anticorruzione, della trasparenza e della privacy	Adeguata	Adeguata	Adeguata	
Obiettivi gestionali		Note	Indicatori				

N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo	Note
1	Mantenimento dei Costi totali invariati rispetto al Budget approvato dai comitati di controllo a fine 2020	mantenimento dei costi considerando che vi sono dei costi non Dipendenti (FTE) dall'operatività aziendale che possono variare nell'anno (prezzo di mercato dell'energia elettrica e altri prodotti, carico trattato sugli impianti)	Costi totali complessivi	46.500.000 € ca. senza eco solland	46.500.000 € ca. senza eco solland	49.567.175 €	L'incremento dei costi è dovuto essenzialmente alla voce energia che ha subito nella seconda metà dell'anno un forte incremento. Di riflesso si è fortemente incrementata anche la voce inerente il canone del termovalorizzatore versato alla PAB che è passato da 3.724.000 € a 7.040.000 €.
2	Approvazione del bilancio entro il 30.04 dell'anno successivo	Assemblea generale di approvazione del bilancio da fare entro il 30.04. dell'anno successivo	Data di approvazione del bilancio da parte dell'assemblea generale	10.06.2020	30.04.2021	27.05.2021	Nel 2021 ritardo causa COVID, nel 2022 fissato il 28.04.2022
<b>Obiettivi qualitativi</b>		<b>Note</b>	<b>Indicatori</b>				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo	Note
1	Abbattimento carico inquinante nelle acque reflue	Abbattimento percentuale di BOD5, COD e Ntot	Abbattimento medio del BOD5 negli impianti presidiati	> 98%	> 98%	99%	
			Abbattimento medio del COD negli impianti presidiati	> 95%	> 95%	97%	
			Abbattimento medio del Ntot negli impianti presidiati	> 75%	> 75%	89%	
2	Interventi di manutenzione e pulizia nel settore reti	Interventi su collettori acque reflue, stazioni di pompaggio e fosse secciche	Intervento in caso di allarme entro 3 ore	entro 3 ore 95%	entro 3 ore 100%	Entro 3 ore 100%	
			intervento su segnalazione entro 4 ore	Entro 4 ore 100%	Entro 4 ore 100%	Entro 4 ore 100%	
			Allacciamento alla rete fognaria entro 10 giorni dalla richiesta scritta	Entro 10 giorni 100%	Entro 10 giorni 100%	Entro 10 giorni 100%	
			Rispetto programma pulizia fosse secciche	Rispettato 100%	Rispettato 100%	Rispettato 100%	
3	Analisi chimiche su rete fognaria e scarichi industriali	Analisi di controllo eseguite dal laboratorio centrale eco center	Analisi industriali eseguite secondo programma annuale	> 90%	> 90%	100%	

			Esecuzione circuiti interlaboratorio per qualità	3	1	5	
			Emissione offerta entro 5 gg lavorativi da richiesta	Rispettato 100%	Rispettato 100%	Rispettato 100%	
			Emissione rapporto di prova entro 7 gg lavorativi di campionamento	Rispettato 100%	Rispettato 100%	Rispettato 100%	
4	Qualità delle emissioni del termovalorizzatore	Analisi dei parametri di emissione con numero massimo di sforamenti sulle semiorarie inferiore al 50% di quelli ammessi ( per legge max 3%)	Sforamenti sui parametri delle semiorarie sulle emissioni	< 0,01%	< 1,5 %	0	
5	Rispetto delle prescrizioni da autorizzazione allo scarico dei vari impianti in riferimento a controlli, autocontrolli e sforamenti in condizioni di funzionamento standard. Non sono contemplati eventuali sforamenti temporanei per eventi naturali imprevedibili o eventi accidentali		Rispetto delle prescrizioni	Rispettate 100%	Rispettate 100%	Rispettate 100%	

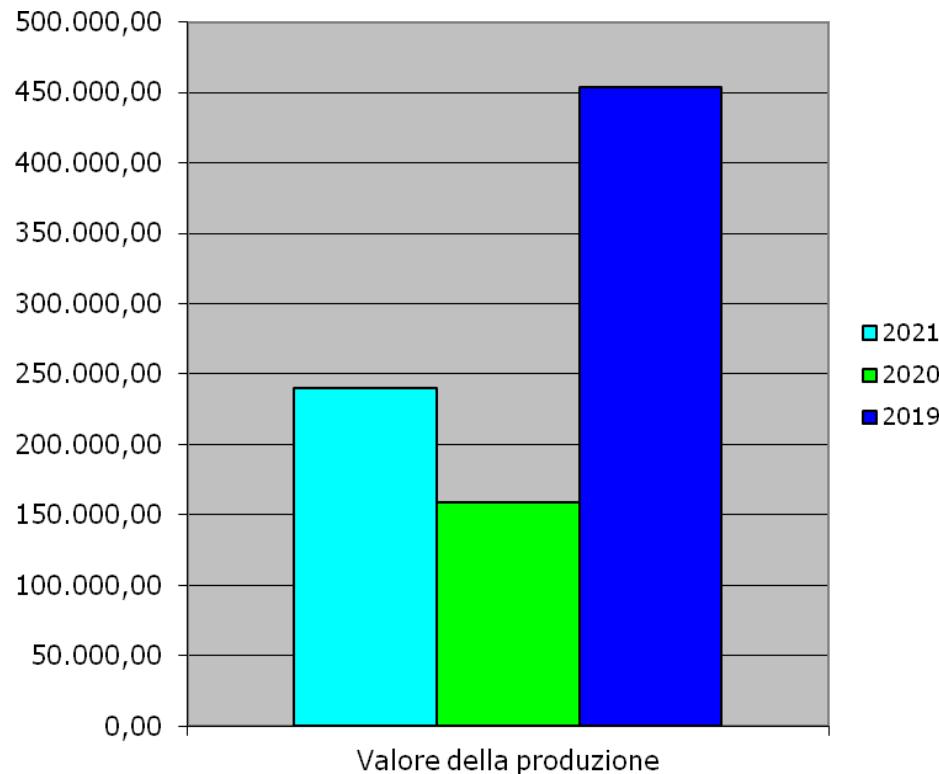
---

## 5. Fondazione Castelli di Bolzano

<b>Descrizione</b>	La Fondazione Castelli nasce nel 2007, con delibera del Consiglio Comunale n. 53 del 12 giugno 2007, allo scopo di gestire i manieri di Castel Roncolo e Castel Mareccio con i relativi compendi in modo da consentirne la più ampia valorizzazione, la loro conoscenza e il loro utilizzo. Ogni anno Castel Roncolo organizza mostre temporanee e convegni riguardanti la storia, la cultura, l'economia e l'arte locale; in occasione di ciascuna mostra viene pubblicato un volume della raccolta "Studi storico-culturali di Castel Roncolo". Castel Mareccio, invece, è principalmente un centro eventi, che può essere affittato per diverse occasioni quali congressi, mostre, concerti e matrimoni. La Fondazione, inoltre, gestisce l'apertura al pubblico del rudere Rafenstein.
<b>Capitale sociale</b>	€ 55.000,00
<b>Organi di governo</b>	Presidenza
	Consiglio di amministrazione
	Revisore legale

### DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Totale attivo/Totale passivo</b>	1.087.414,00	787.829,00	789.322,00
<b>Patrimonio netto</b>	315.193,00	301.794,00	179.061,00
<b>Valore della produzione</b>	843.652,00	976.718,00	1.215.687,00
<b>Ricavi caratteristici</b>	239.815,00	158.693,00	453.887,00
<b>Contributi in conto esercizio</b>	603.309,00	814.296,00	743.600,00
<b>Costi totali</b>	824.407,00	851.362,00	1.191.654,00
<b>Risultato operativo</b>	19.234,00	125.356,00	24.033,00
<b>Risultato d'esercizio</b>	13.399,00	122.732,00	-1.550,00

**ALTRI DATI di BILANCIO**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Attivo immobilizzato</b>	553.493,00	291.156,00	159.724,00
<b>Costi del personale</b>	370.882,00	334.374,00	429.097,00
<b>Oneri finanziari</b>	11,00	317,00	-2.441,00
<b>Nr. Dipendenti (FTE)</b>	11	11	11

**INDICATORI di ATTIVITÀ**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Totale annuo ricavo ingressi</b>	159.189,95	116.592,48	282.683,18
<b>N. visitatori annui</b>	27.723	20.930	43.077
<b>Totale annuo ricavo affitti</b>	60.700,44	20.362,42	128.990,62
<b>N. annuo eventi organizzati</b>	12	7	7
<b>N. annuo eventi ospitati</b>	82	20	90
<b>N. visite guidate nell'anno</b>	238	229	548
<b>Ricavi propri/costi della produzione</b>	30,03	18,54	38,16
<b>Costi del personale/costi della produzione</b>	44,98	39,28	36,00

**OBIETTIVI 2021**

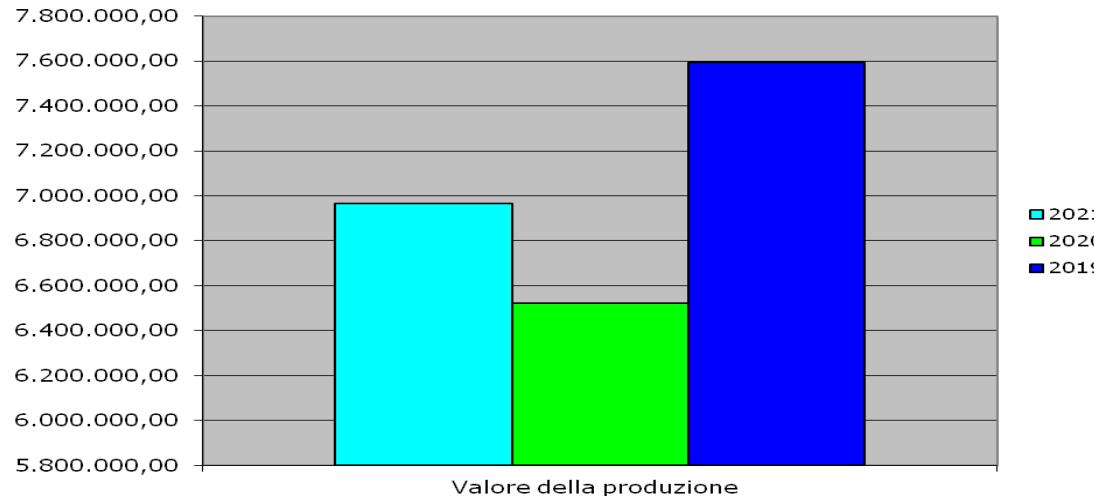
<b>Obiettivo gestionale</b>		<b>Note</b>	<b>Indicatori</b>				
<b>N.</b>	<b>Descrizione</b>		<b>Descrizione</b>	<b>Ultimo valore disponibile (al 31.12)</b>	<b>Valore atteso</b>	<b>Valore effettivo</b>	<b>Note</b>
1	Contenimento dei costi del personale		Spesa complessiva del personale	429.097,00 Euro	429.000,00 Euro	370.882,15 Euro	
<b>Obiettivi qualitativi</b>							
<b>N.</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Note</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Ultimo valore disponibile (al 31.12)</b>	<b>Valore atteso</b>	<b>Valore effettivo</b>	<b>Note</b>
1	Attivazione strumenti di tutela e ascolto dell'utente		n. sportello suggerimenti e reclami	-	n. 1 sportello suggerimenti e reclami attivo	Obiettivo conseguito	
2	Impostazione metodologica customer satisfaction in collaborazione con l'Ufficio Statistica e Tempi della Città - settore qualità, Comune di Bolzano		Definizione questionario, modalità di somministrazione e reportistica	0	n. 1 impianto metodologico di customer satisfaction	Obiettivo conseguito	In collaborazione con l'Ufficio Statistica e Tempi della Città sono stati elaborati per entrambi i castelli che saranno messi a disposizione dei visitatori e dei clienti
3	Promozione strumenti informativi e di tutela dell'utente quali la Carta dei Servizi		n. carta dei servizi pubblicata e divulgata		n. 1 carta dei servizi pubblicata e divulgata	Obiettivo conseguito	La carta della qualità dei servizi è stata pubblicata sul sito internet di entrambi i castelli, sia nella homepage sia nella sezione "amministrazione trasparente" ed è a disposizione dei visitatori anche una versione cartacea.

## 6. Fondazione Haydn di Bolzano e Trento

<b>Descrizione</b>	Gli ambiti di attività in cui è attiva la Fondazione sono la stagione sinfonica, la stagione d'opera e il Festival Bolzano Danza, sotto la guida dei rispettivi Direttori artistici. La Fondazione è nata nel 2002 dall'orchestra Haydn operante sino a quel momento con il sostegno degli enti pubblici Province Autonome e Comuni di Bolzano e Trento, oltre alla Regione Autonoma Trentino Alto Adige. Gli enti pubblici indicati, che sono dunque soci fondatori, hanno voluto istituire (cfr. delibera del Consiglio Comunale di Bolzano del 22 gennaio 2002 n. 9/3083) una fondazione allo scopo di rafforzare le iniziative di sostegno alla cultura musicale regionale. La Fondazione è stata riconosciuta fra le istituzioni concertistico-orchestrali con legge 800 del 14 agosto 1967, art. 28 e dal 2015 detiene la qualifica di Teatro di tradizione di Bolzano (Decreto 16 gennaio 2015 del Direttore generale dello Spettacolo dal vivo del MiBACT – Sezione Spettacolo dal vivo).	
<b>Fondo di dotazione</b>	€ 3.098.741,40	
<b>Organi di governo</b>	Consiglio Amministrazione  Collegio dei Revisori dei conti	Paul Gasser (presidente), Chiara Zanoni (vice), Sonia Carli, Felix Resch, Paolo Vanoni  Lorenza Saiani, Patrick Bergmeister, Sonia Rossi

### DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Totale attivo/Totale passivo</b>	5.670.155,00	5.513.817,00	5.178.699,00
<b>Patrimonio netto</b>	2.916.388,00	2.905.415,00	2.624.649,00
<b>Valore della produzione</b>	6.966.639,00	6.522.303,00	7.593.787,00
<b>Ricavi caratteristici</b>	238.275,00	245.379,00	764.541,00
<b>Contributi in conto esercizio</b>	6.728.364,00	6.234.378,00	6.823.691,00
<b>Costi della produzione</b>	6.937.838,00	6.488.169,00	7.567.783,00
<b>Risultato operativo</b>	28.801,00	34.134,00	26.004,00
<b>Risultato d'esercizio</b>	5.970,00	20.766,00	-8.066,00



#### **ALTRI DATI di BILANCIO**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Attivo immobilizzato</b>	123.530,00	104.273,00	115.242,00
<b>Costi del personale</b>	4.140.802,00	3.873.109,00	4.246.631,00
<b>Oneri finanziari</b>	2.045,00	2.041,00	2.310,00

#### **INDICI di BILANCIO**

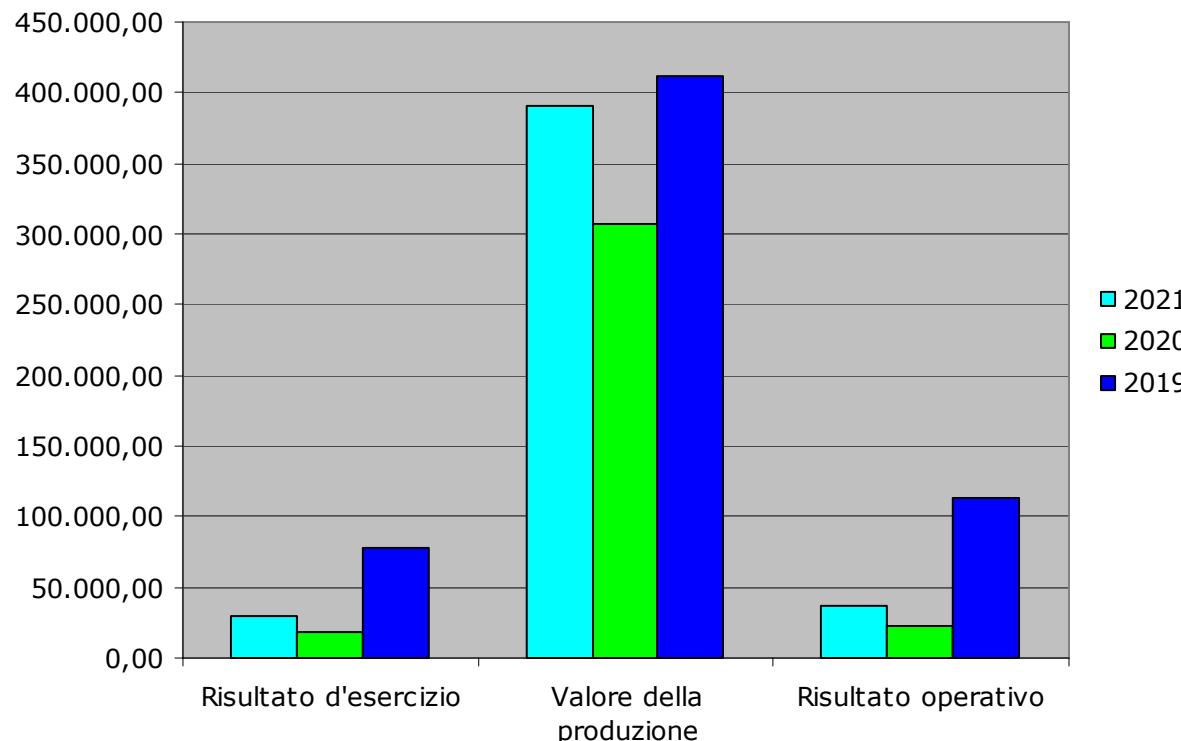
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Nr. Dipendenti (FTE)</b>	72,1	64	57,85
<b>Ricavi propri/costi della produzione</b>	3,43%	3,78%	10,10%
<b>Costi del personale/costi della produzione</b>	59,68%	59,69%	56,11%

## 7. Funivia del Colle Srl

<b>Descrizione</b>	La società, a socio unico, ha per oggetto l'esercizio dell'impianto di risalita Bolzano – Colle e la promozione dello sviluppo turistico nel bacino dell'impianto, a questo scopo la società potrà costruire e/o gestire ulteriori impianti e infrastrutture turistiche nonché ammodernare impianti ed infrastrutture esistenti. Il servizio è regolato da apposita concessione provinciale con scadenza nel 2050 e la funivia è stata inserita nel circuito "Alto Adige Pass" nell'ambito del sistema di trasporto tariffario e contributivo provinciale. La Funivia del Colle è la prima funivia per il trasporto di persone al mondo, inaugurata il 29 giugno 1908 e nata da un'idea dell'albergatore Josef Staffler il quale, dopo aver acquistato una locanda sul Colle, ha individuato in una funivia il mezzo di trasporto più veloce e sicuro affinché gli ospiti potessero raggiungere l'albergo. La società, con l'attuale denominazione, è stata costituita il 16 ottobre 1919.
<b>Capitale sociale</b>	€ 100.000,00
<b>Organi di governo societario</b>	Amministratore unico Elmar Pichler
	Collegio sindacale Nicola Cetta (revisore legale)

### DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Totale attivo/Totale passivo</b>	602.487,00	524.582,00	513.661,00
<b>Patrimonio netto</b>	449.190	418.974,00	400.185,00
<b>Valore della produzione</b>	390.502,00	307.173,00	411.354,00
<b>Ricavi caratteristici</b>	149.006,00	117.593,00	196.972,00
<b>Costi della produzione</b>	354.362,00	284.425,00	298.473,00
<b>Risultato operativo</b>	36.140,00	22.748,00	112.881,00
<b>Risultato d'esercizio</b>	30.216,00	18.790,00	77.476,00



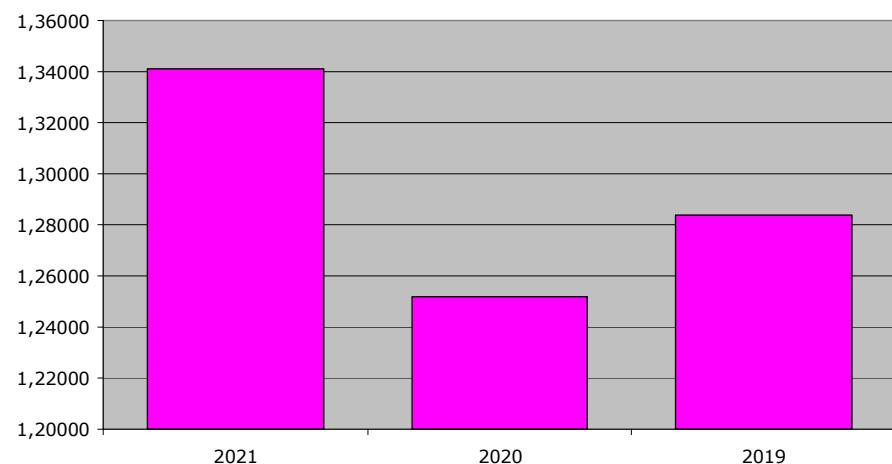
#### **ALTRI DATI di BILANCIO**

	2021	2020	2019
<b>Attivo immobilizzato</b>	146.344,00	99.419,00	96.041,00
<b>Debiti a termine</b>	103.003,00	56.376,00	73.003,00
<b>Debiti a m/l termine</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Costi del personale</b>	187.068,00	172.557,00	182.361,00
<b>Oneri finanziari</b>	342,00	383,00	398,00

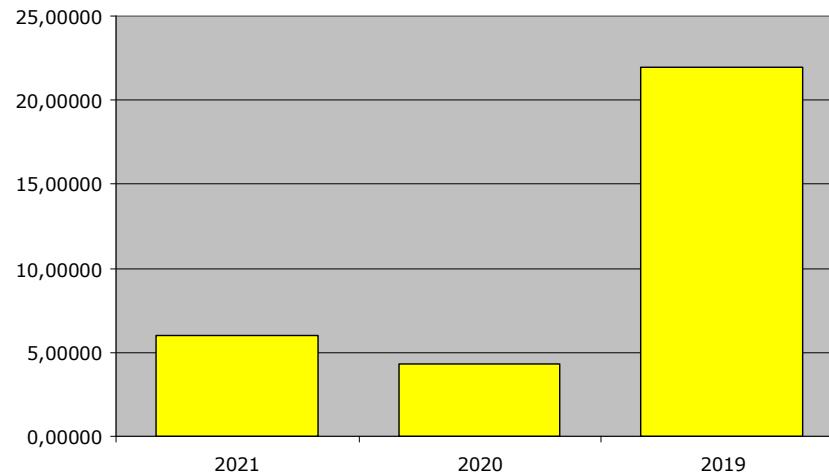
**INDICI di BILANCIO<sup>4</sup>**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Indice struttura finanziaria [(PN+DmIt)/AI]</b>	3,06	4,20	4,16
<b>Peso oneri finanziari sul fatturato</b>	0,00088	0,00125	0,00097
<b>ROI [Ro/A]</b>	6,00%	4,34%	21,98%
<b>ROS [Ro/produzione]</b>	24,25%	19,34%	57,31%
<b>Leverage [A/PN]</b>	1,34	1,25206	1,28356
<b>Nr. Dipendenti (FTE)</b>	3	3	4
<b>Costo del personale/costi della produzione</b>	52,79%	60,67%	61,10%
<b>Costi del personale/Valore della produzione</b>	47,90%	56,18%	44,33%

Leverage



ROI



<sup>4</sup> **Indice di struttura finanziaria:** esprime il rapporto tra patrimonio più debiti a medio lungo termine e attivo immobilizzato; qualora sia inferiore a 1 può evidenziare una soglia di allarme (da valutare se in concomitanza con altri indicatori significativi).

**Return on Equity (ROE):** esprime la redditività complessiva della gestione aziendale, ovvero la remunerazione del capitale proprio, data dal rapporto tra l'utile d'esercizio e il capitale proprio. **Return on Investements (ROI):** rappresenta la redditività del capitale investito, data dal rapporto tra il risultato operativo (o della gestione caratteristica) e il capitale investito. **Return on sales (ROS):** esprime la redditività delle vendite, data dal rapporto tra il reddito operativo e il valore della produzione.

**Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi.

**INDICATORI di ATTIVITÀ**

	<b>NOTE</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>N. passeggeri/anno trasportati</b>		142.792	104.695	150.000
<b>Adempimento percentuale delle corse previste da orario</b>		99%	98%	99%

**OBIETTIVI 2021**

<b>Obiettivi gestionali</b>		<b>Note</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Indicatori</b>			
<b>N.</b>	<b>Descrizione</b>			<b>Ultimo valore disponibile (al 31.12)</b>	<b>Valore atteso</b>	<b>Valore effettivo</b>	<b>Note</b>
1	elaborazione regolamento trasporto posta e merci	migliorare il Servizio per l'utenza stabilendo criteri anche per la sicurezza	regolamento trasporto posta e merci	0	1		Obiettivo rinviato al 2022
2	collegamento stazione a valle con la rete ciclabile	mettere in sicurezza il passaggio dal Ponte dei piani alla stazione a valle passando la rotatoria sulla statale SS 12	attraversamento in sicurezza della SS12	0	1	Passaggio messo in sicurezza	
3	Nuovo logo, nuova grafica	dare una nuova immagine della prima Funivia al mondo autorizzata per il trasporto passeggeri (anno 1908)	logo funivia del colle	0	1	Nuovo logo realizzato	
<b>Obiettivi qualitativi</b>		<b>Note</b>	<b>Indicatori</b>				
<b>N.</b>	<b>Descrizione</b>		<b>Descrizione</b>	<b>Ultimo valore disponibile (al 31.12)</b>	<b>Valore atteso</b>	<b>Valore effettivo</b>	<b>Note</b>
1	Riqualificazione stazione a valle	Migliorare la qualità per i passeggeri con una nuova sala attesa, nuovi bagni e informazioni sulla storia della Funivia e sul Colle	Nuovo accesso senza barriere architettoniche, esecuzione lavori nuove rastrelliere biciclette coperte, esecuzione lavori presentazione storia funivia del colle, percorsi hiking & biking, esercizi alberghieri e ristoranti, esecuzione lavori Ristrutturazione vani stazione a valle, esecuzione lavori	0 1 0 0	1 2 1 1	Nuovo accesso realizzato  Obiettivo rinviato al 2022 Obiettivo rinviato al 2022	
2	Riqualificazione stazione a monte	per migliorare i servizi per	ristrutturazione dei bagni	1	1	Ristrutturazione effettuata	Ristrutturazione

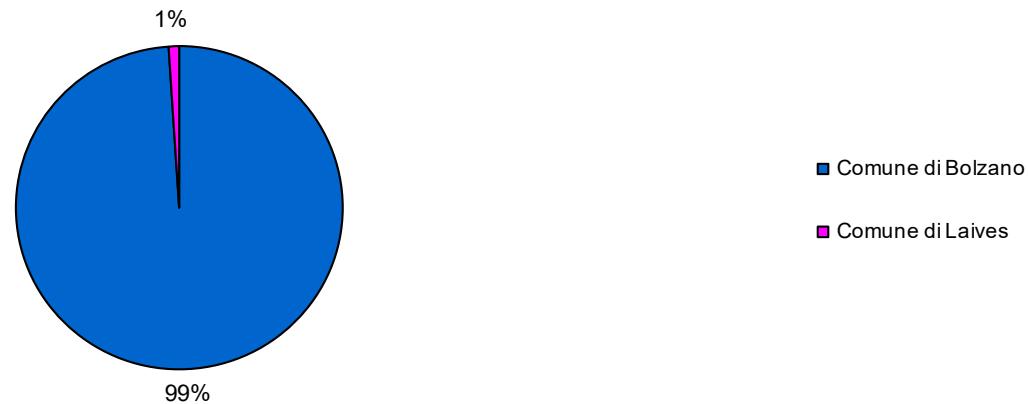
	te	i passeggeri				eseguita	
			tettoia per proteggere i passeggeri in attesa in caso di precipitazioni	0	1	Tettoia non realizzata	Intervento cancellato
			riqualificazione bar e giardino	1	1	Riqualificazione non realizzata	Obiettivo rinviato al 2022
3	Stampa e pubblicazione della prima carta dei servizi		Carta dei Servizi	0	1	Carta dei servizi non pubblicata	La Carta dei servizi è stata realizzata nel 2020
4	Impostazione metodologica customer satisfaction in collaborazione con l'Ufficio Statistica e Tempi della città - settore qualità, Comune di Bolzano		Definizione questionario, modalità di somministrazione e reportistica	0	n. 1 questionario di customer satisfaction definito		Obiettivo rinviato al 2022
5	Attivazione strumenti di tutela e ascolto dell'utente		n. Sportello suggerimenti e reclami		n. 1 Sportello suggerimenti e reclami attivo	Sportello attivo	

---

## 8. SEAB Servizi Energia Ambiente Bolzano SpA

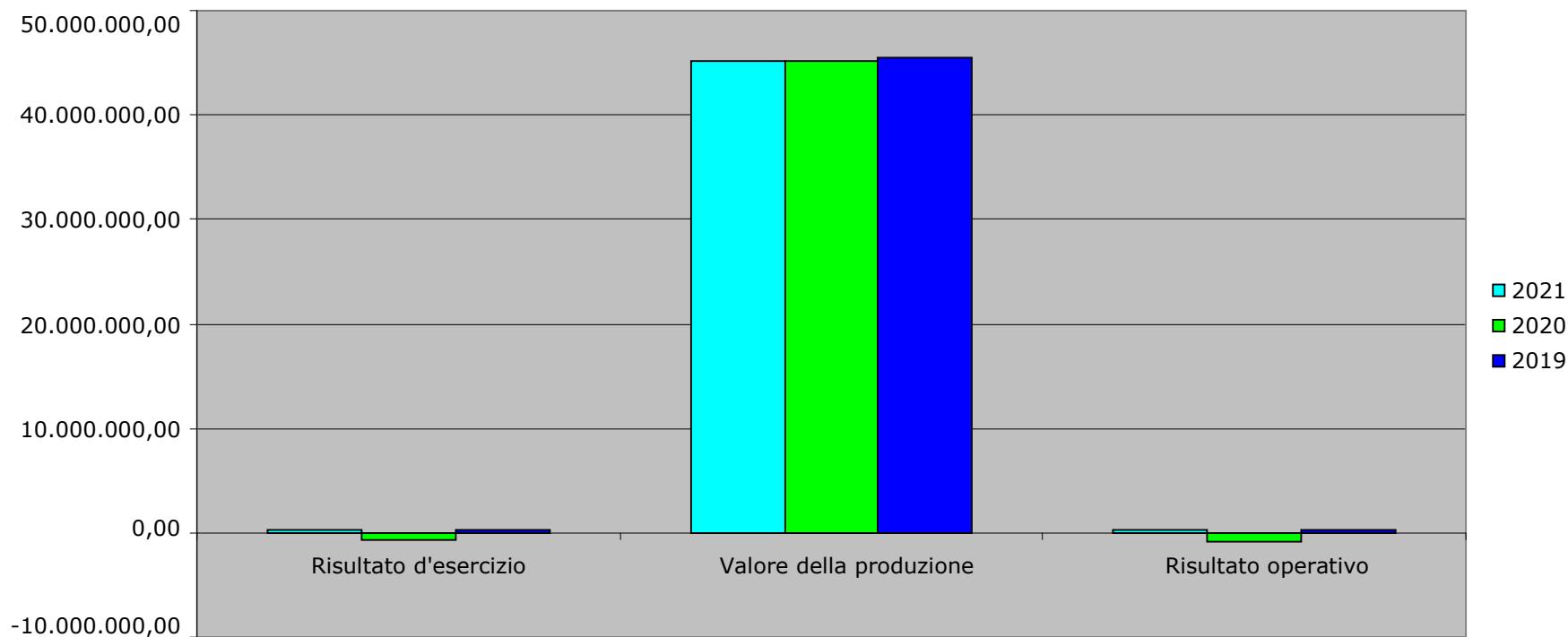
<b>Descrizione</b>	<p>SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano - SpA, opera mediante affidamenti diretti (in house) da parte degli enti soci e attualmente gestisce il ciclo integrale delle acque (approvvigionamento, distribuzione e gestione rete fognature), la distribuzione del gas, la raccolta dei rifiuti e la pulizia delle strade, la gestione dei parcheggi e la gestione della struttura polifunzionale Palaonda in favore del Comune di Bolzano. L'altro socio, il Comune di Laives, ha affidato alla società il servizio di igiene urbana.</p> <p>La gestione dei vari servizi è regolata da appositi contratti di cui, per quanto di competenza del Comune di Bolzano, si riportano gli estremi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- acqua, concessione approvata con delibera del 30.12.2015, con scadenza il 31 dicembre 2045;</li> <li>- distribuzione gas, contratto di servizio del 11 febbraio 2002 prorogato sino all'inizio della concessione d'ambito;</li> <li>- fognatura, concessione approvata con delibera del 30.12.2015, , con scadenza il 31 dicembre 2045;</li> <li>- igiene urbana, concessione approvata con delibera del 30.12.2015, , con scadenza il 31 dicembre 2045;</li> <li>- impianti sportivi (Palaonda), contratto di servizio approvato con delibera di Giunta del 9 novembre 2020, in scadenza il 31 ottobre 2030;</li> <li>- parcheggi, concessione approvata con delibera del 30.12.2015, , con scadenza il 31 dicembre 2045.</li> </ul> <p>Oltre che dai contratti di servizio, le principali attività sono regolate dalla normativa provinciale di settore che individua, tra l'altro, le tariffe applicabili.</p> <p>La società è stata costituita dal Comune di Bolzano il 15 giugno 2000 a seguito dei vantaggi derivanti dalla gestione autonoma dei servizi pubblici riconducibili anche alle disposizioni della Legge 142 del 1990 di riforma degli Enti Locali. Dal 1° gennaio 2007 il Comune di Laives è entrato a far parte della società con l'1% del capitale sociale.</p> <p>La società è soggetta al controllo analogo congiunto da parte degli enti soci.</p> <p>Nel mese di dicembre 2021 i soci hanno deliberato un aumento del capitale sociale pari a 12.500.000,00 Euro necessario per fronteggiare importanti investimenti futuri.</p>	
<b>Capitale sociale</b>	€ 20.590.000,00	
<b>Quota di partecipazione</b>	99% (€ 20.384.100,00)	
<b>Organi di governo societario</b>	Consiglio di amministrazione	Kilian Bedin (presidente), Stefano Novello (vice), Gianfranco Mignoli, Eva Christoph, Sara Refatti.
	Collegio sindacale	Tullio Negri (presidente), Gerhard Benedikter, Isabella Todesco.

**CAPITALE SOCIALE**  
**€ 20.590.000,00**



**DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Totale attivo/Totale passivo</b>	52.556.080,00	39.436.209,00	38.751.080,00
<b>Patrimonio netto</b>	29.673.041,00	16.822.647,00	17.446.463,00
<b>Valore della produzione</b>	45.144.197,00	45.244.827,00	45.487.874,00
<b>Ricavi caratteristici</b>	40.936.450,00	38.929.368,00	40.352.668,00
<b>Costi della produzione</b>	44.796.587,00	46.033.957,00	45.168.681,00
<b>Risultato operativo</b>	347.610,00	-789.130,00	319.193,00
<b>Risultato d'esercizio</b>	350.393,00	-623.817,00	328.993,00

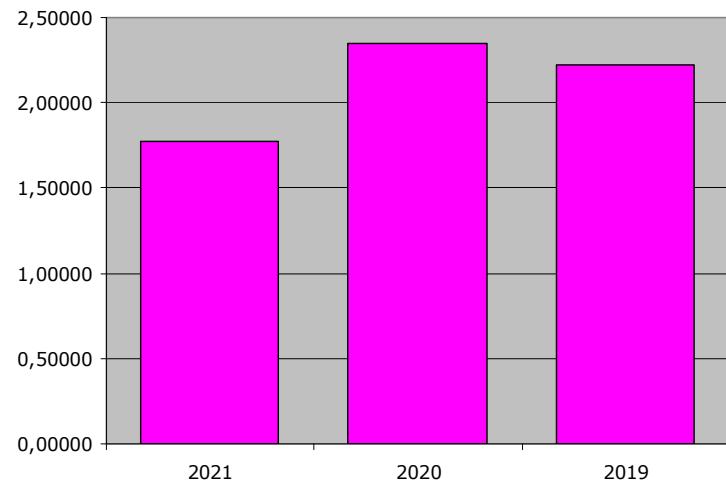
**ALTRI DATI di BILANCIO**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Attivo immobilizzato</b>	21.558.680,00	22.548.559,00	20.105.039,00
<b>Debiti a breve termine</b>	12.001.373,00	12.721.218,00	11.290.530,00
<b>Debiti a m/l termine</b>	8.624.196,00	6.955.849,00	7.290.796,00
<b>Costi del personale</b>	14.428.902,00	14.093.575,00	14.138.475,00
<b>Oneri finanziari</b>	98.314,00	136.368,00	112.563,00

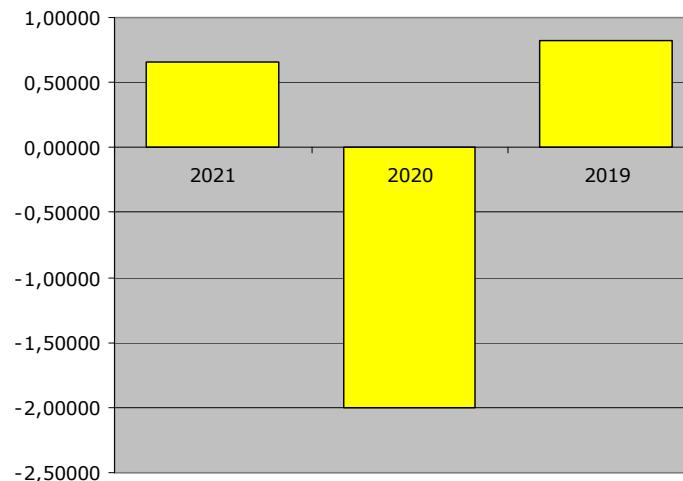
**INDICI di BILANCIO<sup>5</sup>**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Indice struttura finanziaria [(PN+DmIt)/AI]</b>	1,77	1,05	1,23
<b>Peso oneri finanziari sul fatturato</b>	0,00218	0,00	0,00
<b>ROI [Ro/A]</b>	0,66%	-2,00%	0,82%
<b>ROS [Ro/produzione]</b>	0,85%	-2,03%	0,79%
<b>Leverage [A/PN]</b>	1,77	2,34	2,22
<b>Nr. Dipendenti (FTE)</b>	296	286	282
<b>Costi del personale/costi della produzione</b>	32,20%	30,62%	31,30%
<b>Costi del personale/Valore della produzione</b>	31,96%	31,15%	31,08%

Leverage



ROI



<sup>5</sup> **Indice di struttura finanziaria:** esprime il rapporto tra patrimonio più debiti a medio lungo termine e attivo immobilizzato; qualora sia inferiore a 1 può evidenziare una soglia di allarme (da valutare se in concomitanza con altri indicatori significativi).

**Return on Equity (ROE):** esprime la redditività complessiva della gestione aziendale, ovvero la remunerazione del capitale proprio, data dal rapporto tra l'utile d'esercizio e il capitale proprio. **Return on Investements (ROI):** rappresenta la redditività del capitale investito, data dal rapporto tra il risultato operativo (o della gestione caratteristica) e il capitale investito. **Return on sales (ROS):** esprime la redditività delle vendite, data dal rapporto tra il reddito operativo e il valore della produzione.

**Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi.

**INDICATORI di ATTIVITÀ**

	<b>NOTE</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Settore Acqua</b>			
consumo per abitante/anno	mc	74,4	76
Tariffa per famiglia media	€/mc, iva inclusa	1,81	1,71
Dispersione di rete		29%	29,20%
Lunghezza rete	km	195	196
Investimenti annui		970.700	1.521.300
Rapporto investimenti annui e valore della rete	%	4,60	7,26
<b>Settore Rifiuti</b>			
Quota pro capite di rifiuti prodotti	kg/ab	492	477
% raccolta differenziata		66,10	66,20
Tariffa per famiglia media	Iva inclusa	173	151
<b>Settore Gas</b>			
Consumi totali	Standard mc	84.680.000	78.580.000
Investimenti annui		959.400	1.407.500
Rapporto investimenti annui e valore della rete	%	4,20	4,30
Nr. PdR		29.253	29.687
<b>Parcheggi</b>			
Pagamenti % Telepass/contanti/app		32,88	28,20
Nr. Abbonanti		825	690
<b>Palaonda</b>			
Grado occupazione (ore utilizzate/ore disponibili)	%	74,28	69,76

**OBIETTIVI 2021****Obiettivi generali**

<b>Obiettivi generali</b>		<b>Note</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Indicatori</b>			<b>Note</b>
<b>N.</b>	<b>Descrizione</b>			<b>Ultimo valore disponibile (al 31.12)</b>	<b>Valore atteso</b>	<b>Valore effettivo</b>	
1	Elaborazione di un regolamento per smartworking per i Dipendenti (FTE) SE-AB spa.		Obiettivo conseguito	0	1	1	Il regolamento è stato predisposto con riferimento ai vari elementi previsti dalla norma sulla smart working (L.07.08.2015 n.124), come misure organizzative, requisiti tecnologici, percorsi formativi del personale, rilevazione e verifica dei risultati conseguiti, digitalizzazione dei processi, tutela dei dati gestiti.
2	Verifica periodica del protocollo aziendale anti Covid-19	Monitoraggio tramite audit con checklist da parte del servizio Protezione prevenzione	Verifica mensile delle procedure/provvedimenti previsti a seconda della cadenza prevista nel protocollo (mensile) salvo emanazione nuovi provvedimenti nazionali o provinciali	0	12	12	
<b>Obiettivi gestionali</b>		<b>Note</b>	<b>Indicatori</b>			<b>Note</b>	
<b>N.</b>	<b>Descrizione</b>		<b>Descrizione</b>	<b>Ultimo valore disponibile (al 31.12)</b>	<b>Valore atteso</b>	<b>Valore effettivo</b>	
1	Introduzione di pagamenti tramite nodo tecnologico PagoPA	ritorno dei dati di pagamento via flusso informatico e concomitante riduzione tempo inserimento manuale degli incassi	numero di pagamenti canalizzati tramite pagoPA	nessuno	60.000	41.154	Il risultato è inferiore a quanto programmato in quanto gli enti pubblici non hanno utilizzato questa modalità di pagamento.

**Distribuzione gas**

<b>Obiettivi qualitativi</b>		<b>Note</b>	<b>Indicatori</b>				
<b>N.</b>	<b>Descrizione</b>		<b>Descrizione</b>	<b>Ultimo valore disponibile (al 31.12)</b>	<b>Valore atteso</b>	<b>Valore effettivo</b>	<b>Note</b>
1	Installazione sistema di monitoraggio della pressione di esercizio	Il sistema garantisce la verifica delle pressioni agli	Installazione e messa in servizio della strumen-	0	1	1	Sono stati predisposti 8 punti di misura in punti strategici della rete

	nella reti di distribuzione del gas naturale rete in bassa pressione	utenti finali e un immediato intervento in caso di bisogno.	tazione per la misura				gas bassa pressione che consentono di monitorare le pressioni agli utenti finali.
--	--	---	-----------------------	--	--	--	---

**Igiene Ambientale**

Obiettivi gestionali		Note	Indicatori				Note
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo	
1	Invio telematico delle variazioni anagrafiche ai fini dell'applicazione della tariffa rifiuti - Comune di Laives	Riduzione ore di inserimento manuale; risparmio di ca. 0,3 sportellista	Obiettivo conseguito	0	100%	0%	E' stato proposto all'Ufficio Anagrafe di Laives un flusso dati compatibile con lo standard SEAB. Sono state risolte le problematiche inerenti la comunicazione di dati sensibili concernenti i minori. SEAB aveva già a disposizione un programma di estrazione dati ma era necessario il coinvolgimento del reparto IT del Consorzio dei Comuni che mette a disposizione la piattaforma informatica anagrafe ai vari Comuni. In gennaio 2022 il Comune di Laives ha autorizzato il conferimento di un incarico formale al Consorzio dei Comuni per la realizzazione del processo informatico di acquisizione automatica delle variazioni anagrafiche da integrare successivamente con il programma gestionale di SEAB.
2	Introduzione raccolta dell'organico presso utenze domestiche nel Comune di Laives		aumento della raccolta differenziata	60,70%	70%	68,8%	
Obiettivi qualitativi		Note	Indicatori				Note
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo	
1	Ottimizzazione logistica del centro di riciclaggio in Via Mitterhofer	L'intervento che include anche lo spostamento della pesa garantisce flussi distinti di visitatori e di utilizzo interno del centro per una maggiore sicurezza	Riorganizzazione viabilità interna con doppio senso di ingresso ed impianti semaforici	0	1	1	Sono stati eseguiti lavori di ampliamento della rampa di ingresso che ora è a doppio senso ed è stata modificata e migliorata la viabilità interna per consentire un deflusso dei clienti più rapido; a tal fine è stata anche spostata la pesa che ora si trova in posizione tale da non intralciare l'accesso dei clienti.

**Palaonda**

Obiettivi gestionali	Note	Indicatori
----------------------	------	------------

N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo	Note
1	Predisposizione scenari di utilizzo impianto unità trattamento aria al fine del risparmio energetico		consumo di kw termici per il riscaldamento dell'aria in relazione all'attività svolta	2.057.500 kW	1.900.000 kW	2.061.300 kW	L'impianto di climatizzazione del Palaonda è molto complesso e serve per il riscaldamento degli ambienti, la ventilazione, la produzione di acqua calda e la levigatura/scioglimento del ghiaccio. L'impianto di regolazione originale era obsoleto, per cui assieme all'installazione di quello nuovo si sono dovuti rinnovare anche vari elementi strutturali come valvole, misuratori, serrande aria ecc. Dopo questo investimento, chiuso in primavera 2021, serviva impostare modelli gestionali preconfigurati per i vari usi. La consulente ing. Bolzan ha terminato il suo lavoro nel 2021 con l'elaborazione di 4 scenari di utilizzo (allenamento, partita hockey, partite con diretta televisiva e gestione base) in modo da rendere autosufficiente il personale operativo nell'attivare le regolazioni standard. L'attesa riduzione dei consumi prevista per il 2021 non c'è stata in quanto le attività per l'elaborazione degli scenari si sono protratte fino a fine anno.

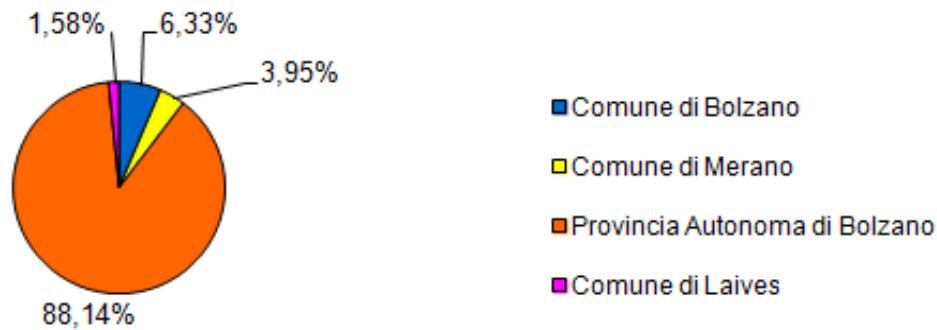
**Parcheggi**

Obiettivi qualitativi		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo	Note
1	Carta della qualità dei servizi per il servizio città: adeguamento alle linee guida provinciali secondo l'impostazione che verrà condivisa con le associazioni dei consumatori sul modello della carta dei servizi impostata per il servizio idrico e canalizzazioni		Numero carta dei servizi aggiornata	0	1	1	La Carta dei servizi del servizio parcheggi è stata redatta seguendo le Linee guida per la redazione della carta della qualità dei servizi pubblici locali della Giunta provinciale del 19 dicembre 2017 e secondo le indicazioni derivanti dal Protocollo di intesa per la governance della qualità dei servizi pubblici locali tra Comune di Bolzano, SEAB S.p.A. e le Associazioni dei Consumatori operanti nel territorio del Comune di Bolzano, Centro tutela consumatori utenti – C.T.C.U. e Associazione dei consumatori Altroconsumo, sottoscritto nel 2017. Il documento presentato è stato elaborato in collaborazione con l'ufficio Statistiche e tempi della città del Comune di Bolzano e condiviso con l'Assessorato e l'Ufficio mobilità nonché con le Associazioni di tutela dei consumatori Centro tutela consumatori utenti – C.T.C.U. e Associazione dei consumatori Altroconsumo. La Carta è stata approvata dal CdA in data 16.02.2022.

## 9. SASA SpA

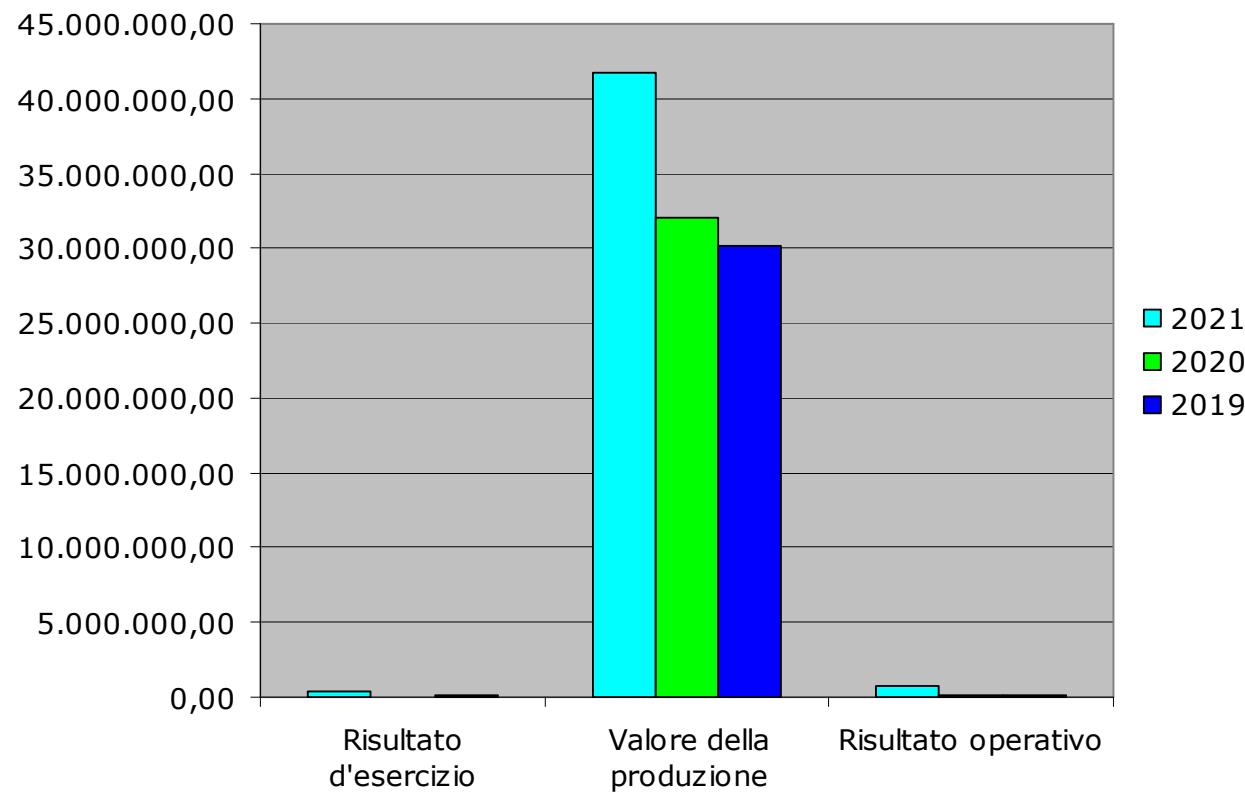
<b>Descrizione</b>	SASA SpA è stata fondata nel 1948 per il trasporto urbano di persone, e oggi offre il proprio servizio nelle aree urbane, suburbane, interurbane ed extraurbane della Provincia di Bolzano. SASA è stata fondata come società a responsabilità limitata, poi assorbita nel 1976 nell'Azienda Consortile Trasporti, costituita dai Comuni di Bolzano, Merano e Laives. L'azienda dal 2001 è stata trasformata in società per azioni. Nel 2017 anche la Provincia Autonoma di Bolzano è entrata a far parte della compagine societaria e contestualmente sono state apportate alcune modiche per rendere lo statuto conforme alla disciplina vigente sull' <i>'in house providing'</i> . La gestione dei servizi è regolata attraverso contratti di servizio siglati tra la società e la Provincia Autonoma di Bolzano, alla quale è attribuita la competenza ad affidare i servizi di trasporto pubblico. Nel 2019 è stato siglato il contratto di servizio per il trasporto urbano tra SASA e la Provincia fino al 2029. Nel 2021 è stato firmato il contratto per il servizio extraurbano a seguito del riordino da parte della Provincia della gestione e l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico su gomma in Alto Adige. La Giunta Provinciale con delibera n. 828 del 27 ottobre 2020 ha optato per un sistema misto, in parte con affidamento diretto a una società direttamente controllata dalla Provincia, individuata in SASA, e in parte tramite procedura di gara per i rimanenti ambiti territoriali. In tale contesto si inserisce l'aumento di capitale sociale approvato nel 2021 e riservato alla Provincia, necessario per fronteggiare gli importanti investimenti richiesti dall'aumento delle aree sulle quali la Società è chiamata a svolgere il servizio e per la transizione verso un basso impatto ambientale. La Provincia Autonoma di Bolzano ha aumentato quindi la propria quota di partecipazione fino all'88,13%, con la conseguente riduzione proporzionale delle quote degli altri soci.						
<b>Capitale sociale</b>	€ 19.470.345,55						
<b>Quota di partecipazioni</b>	6,33% (€ 1.230.678,90)						
<b>Organi di governo societario</b>	<table border="0"> <tr> <td>Consiglio di amministrazione</td> <td>Francesco Morandi (presidente), Alexander Wallnoefer (vice), Paolo Zenorini, Stefan Stauder, Astrid Kofler, Stefania Cimino.</td> </tr> <tr> <td>Collegio sindacale</td> <td>Fabio Pedullà (presidente), Marianna Aste, Thomas Pircher, Verena Kofler (supplente), Mario Bartolomeo Bortolotti (supplente).</td> </tr> <tr> <td>Procuratori</td> <td>Petra Piffer, Konrad Vedovelli.</td> </tr> </table>	Consiglio di amministrazione	Francesco Morandi (presidente), Alexander Wallnoefer (vice), Paolo Zenorini, Stefan Stauder, Astrid Kofler, Stefania Cimino.	Collegio sindacale	Fabio Pedullà (presidente), Marianna Aste, Thomas Pircher, Verena Kofler (supplente), Mario Bartolomeo Bortolotti (supplente).	Procuratori	Petra Piffer, Konrad Vedovelli.
Consiglio di amministrazione	Francesco Morandi (presidente), Alexander Wallnoefer (vice), Paolo Zenorini, Stefan Stauder, Astrid Kofler, Stefania Cimino.						
Collegio sindacale	Fabio Pedullà (presidente), Marianna Aste, Thomas Pircher, Verena Kofler (supplente), Mario Bartolomeo Bortolotti (supplente).						
Procuratori	Petra Piffer, Konrad Vedovelli.						

**CAPITALE SOCIALE**  
€ 19.470.346,00



**DATI di BILANCIO** degli ultimi 3 esercizi

	2021	2020	2019
<b>Totale attivo/Totale passivo</b>	75.753.607,00	54.318.730,00	43.180.256,00
<b>Patrimonio netto</b>	24.623.072,00	7.586.636,00	7.578.816,00
<b>Valore della produzione</b>	41.731.525,00	32.099.300,00	30.149.231,00
<b>Ricavi caratteristici</b>	34.474.128,00	27.778.421,00	8.774.695,00
<b>Costi della produzione</b>	41.034.915,00	32.025.776,00	30.073.834,00
<b>Risultato operativo</b>	696.610,00	73.524,00	75.397,00
<b>Risultato di esercizio</b>	377.090,00	7.820,00	66.148,00

**ALTRI DATI di BILANCIO**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Attivo immobilizzato</b>	55.687.270,00	33.216.859,00	19.388.936,00
<b>Debiti a breve termine</b>	13.960.747,00	22.462.145,00	15.570.116,00
<b>Debiti a m/l termine</b>	8.467.416,00	825.953,00	1.489.367,00
<b>Costi del personale</b>	19.590.294,00	16.140.445,00	16.466.549,00
<b>Oneri finanziari</b>	196.647,00	36.353,00	18.688,00

**INDICI di BILANCIO<sup>6</sup>**

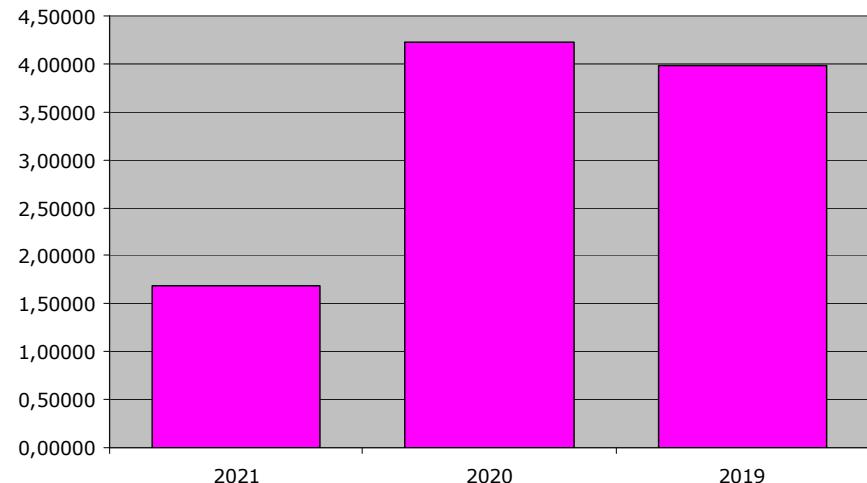
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Indice struttura finanziaria [(PN+Dmlt)/AI]</b>	0,59	0,25	0,46
<b>Peso oneri finanziari sul fatturato</b>	0,00471	0,00113	0,00062
<b>ROI [Ro/A]</b>	0,92%	0,14%	0,17%
<b>ROS [Ro/produzione]</b>	1,67%	0,23%	0,25%
<b>Leverage [A/PN]</b>	1,69	4,23	3,98
<b>Nr. Dipendenti (FTE)</b>	405,29	372,88	367,83
<b>Costo del personale/costi della produzione</b>	47,74%	50,28%	54,75%
<b>Costi del personale/Valore della produzione</b>	46,94%	50,40%	54,62%

<sup>6</sup> **Indice di struttura finanziaria:** esprime il rapporto tra patrimonio più debiti a medio lungo termine e attivo immobilizzato; qualora sia inferiore a 1 può evidenziare una soglia di allarme (da valutare se in concomitanza con altri indicatori significativi).

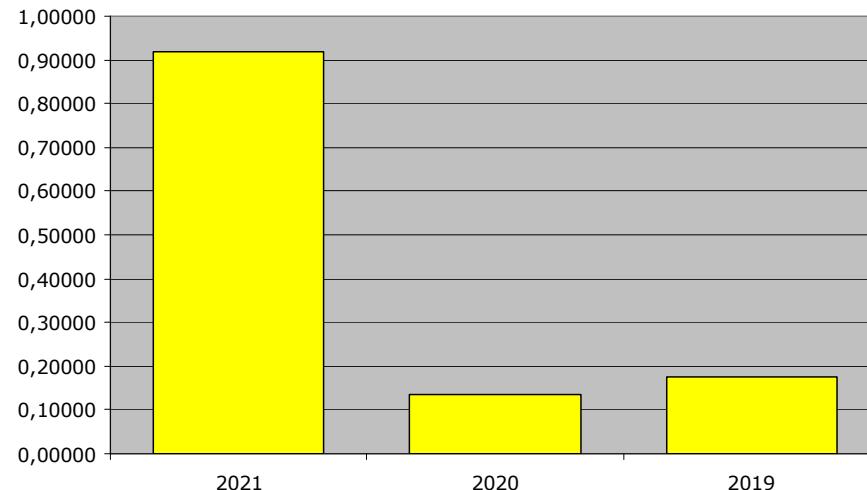
**Return on Equity (ROE):** esprime la redditività complessiva della gestione aziendale, ovvero la remunerazione del capitale proprio, data dal rapporto tra l'utile d'esercizio e il capitale proprio. **Return on Investements (ROI):** rappresenta la redditività del capitale investito, data dal rapporto tra il risultato operativo (o della gestione caratteristica) e il capitale investito. **Return on sales (ROS):** esprime la redditività delle vendite, data dal rapporto tra il reddito operativo e il valore della produzione.

**Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi.

Leverage

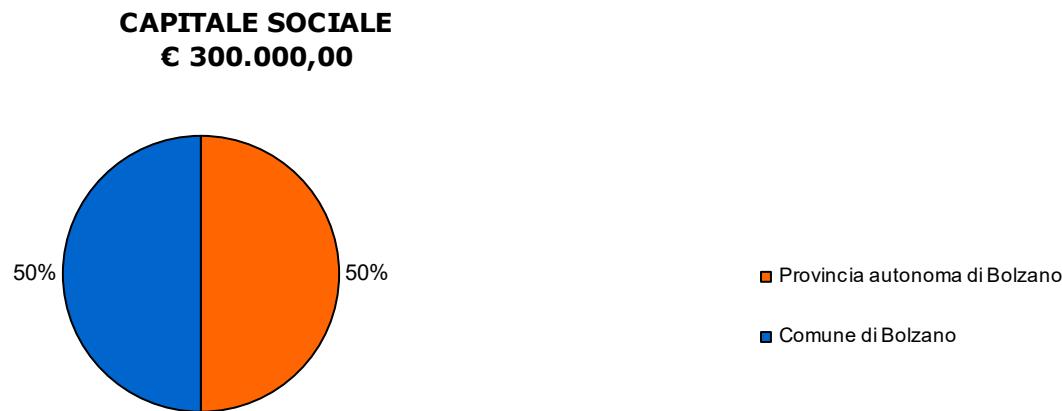


ROI



**ALTRI ENTI VIGILATI DAL COMUNE DI BOLZANO****10. Areale Bolzano Spa**

<b>Descrizione</b>	La società è stata costituita in data 10 agosto 2007 da parte del Comune e della Provincia Autonoma di Bolzano, previa delibera dei rispettivi organi competenti (delibera del Consiglio Comunale n. 114 del 30 novembre 2006) con lo scopo di elaborare <i>"un piano di assetto complessivo dell'areale ferroviario di Bolzano e la posa in essere delle successive fasi operative e progettuali necessarie per il recupero urbanistico e l'acquisizione, anche mediante permuta con realizzandi beni immobiliari, delle porzioni dell'areale ferroviario individuate come dismissibili da Rete Ferroviaria Italiana spa"</i> . La complessa operazione ha finalità eminentemente pubblica consentendo il recupero di aree dismesse e la riqualificazione urbana di un'ampia porzione di città localizzata centralmente ma attualmente sottoutilizzata e in parte degradata. In data 3 luglio 2019 tra la Provincia Autonoma di Bolzano, il Comune di Bolzano, RFI – Rete Ferroviaria Italiana Spa, Trenitalia Spa, FS Sistemi Urbani srl e Areale Bolzano – ABZ Spa è stato siglato l'Accordo di Programma ai sensi degli artt. 3ter d.l. 351/2001 e 34 d.lgs. 267/2000 relativo al programma unitario di valorizzazione territoriale (PUVAT) dell'areale ferroviario. L'Accordo di programma è stato ratificato dal Consiglio Comunale in data 25 luglio 2019. Il documento disciplina le prossime fasi di realizzazione del progetto di riqualificazione dell'areale ferroviario; attualmente è in fase di predisposizione il bando di gara per la cessione delle quote sociali ai fini della privatizzazione della società.	
<b>Capitale sociale</b>	€ 300.000,00	
<b>Quota di partecipazione</b>	50,00%	
<b>Organi di governo societario</b>	Consiglio di amministrazione	Johann Schmiedhofer (presidente), Monica Carmen (vice), Andrea Palaia, Joachim Dejaco
	Collegio sindacale	Enrico Colasanti (presidente), Gea Mazzoni, Georg Mayr, Christoph Laichner (supplente), Francesca Pasquali (supplente).

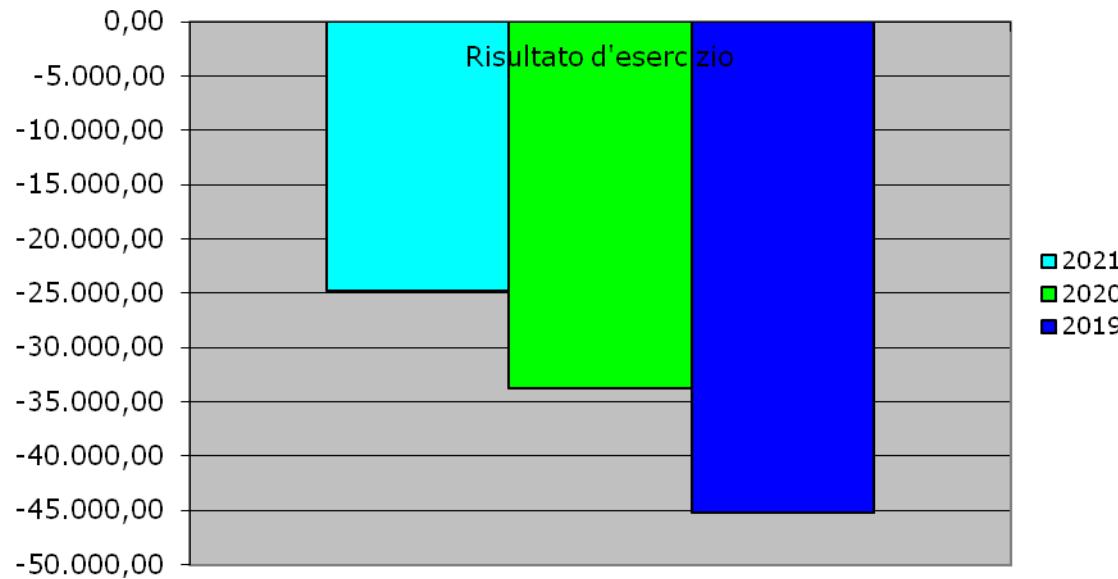


#### **DATI di BILANCIO** degli ultimi 3 esercizi

	2021	2020	2019
<b>Totale attivo / passivo</b>	1.810.078,00	1.814.751,00	1.813.757,00
<b>Patrimonio netto</b>	214.092,00	238.869,00	272.635,00
<b>Valore della produzione</b>	1,00	0,00	2,00
<b>Ricavi caratteristici</b>	1,00	0,00	0,00
<b>Costi gestione</b>	23.210,00	32.446,00	40.855,00
<b>Risultato operativo</b>	-23.209,00	- 32.446,00	-40.853,00
<b>Risultato d'esercizio</b>	-24.778,00	- 33.765,00	-45.184,00

#### **ALTRI DATI di BILANCIO**

	2021	2020	2019
<b>Attivo immobilizzato</b>	1.541.476,00	1.541.663,00	1.542.038,00
<b>Costi del personale</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Oneri finanziari</b>	1.569,00	1.319,00	8,00



### OBIETTIVI 2021

In considerazione del particolare oggetto sociale, non vengono assegnati obiettivi specifici ad Areale. Va considerato, inoltre, che l'attività che dovrà essere svolta da Areale SpA è stata puntualmente indicata nell'Accordo di Programma siglato il 3 luglio 2019 ai sensi dell'art. 3ter d.l. 351/2000 e art. 34 d.lgs. 267/2000 e approvato dal Consiglio Comunale con delibera del 25 luglio 2019.

## 11. Ente Autonomo Teatro Stabile di Bolzano

<b>Descrizione</b>	Il Teatro Stabile di Bolzano nasce nel 1950. È, dopo il Piccolo di Milano, il secondo Teatro Stabile d'Italia e la principale istituzione teatrale in lingua italiana dell'Alto Adige, opera senza interruzioni sul territorio del Trentino Alto Adige e nei teatri italiani. Soci fondatori sono il Comune e la Provincia Autonoma di Bolzano. Le finalità istituzionali del Teatro Stabile di Bolzano sono riconducibili alla produzione, al sostegno e alla diffusione del teatro nazionale d'arte e di tradizione nell'ambito cittadino, provinciale, regionale, nazionale e internazionale e alla ricerca e sperimentazione teatrale attraverso compagnie specializzate e qualificate. L'attività attuale del Teatro si caratterizza per la promozione della drammaturgia italiana contemporanea e per il rischio culturale che ne consegue, con una particolare attenzione e apertura ad autori e registi della scena contemporanea e a testi inediti.	
<b>Fondo di dotazione</b>	€ 609.419,00	
<b>Organi di governo</b>	Consiglio di amministrazione	Giovanni Salghetti Drioli (presidente), Carlo Corazzola (vice), Ilaria Riccioni, Elena D'Addio, Sergio Bonagura.
	Revisori dei conti	Francesca Pasquali (presidente), Paolo Convento, Umberto Covi.
	Direzione	Walter Zambaldi.
	Assemblea dei soci	Giovanni Salghetti Drioli (presidente), Stefania Cimino, Maria Teresa Wiedenhofer, Luca Bizzarri, Andrea Felis, Valeria Trevisan.

### **DATI di BILANCIO** (dati disponibili in contabilità economico-patrimoniale dal 2021)

	<b>2021</b>
<b>Totale attivo/Totale passivo</b>	2.296.420,30
<b>Patrimonio netto</b>	1.321.094,29
<b>Valore della produzione</b>	4.417.085,74
<b>Ricavi caratteristici</b>	985.338,62
<b>Contributi in conto esercizio</b>	2.996.015,59
<b>Costi della produzione</b>	4.293.508,63
<b>Costi del personale</b>	2.287.608,36
<b>Risultato operativo</b>	123.577,11
<b>Risultato d'esercizio</b>	79.773,99

**INDICI di BILANCIO**

	<b>2021</b>
<b>Nr. Dipendenti (FTE)</b>	22,45
<b>Ricavi propri/costi della produzione</b>	22,94%
<b>Costi del personale/costi della produzione</b>	53,28%

**INDICATORI di ATTIVITÀ**

	<b>NOTE</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
N. spettacoli prodotti		40	26	55
N. recite eseguite		269	207	373
N. laboratori dedicati ai giovani		59	32	59

**OBIETTIVI 2021**

N.	Obiettivi generali Descrizione	Note	Indicatori				
			Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo	Note
1	Indicazione di almeno un obiettivo/indicatore di efficienza gestionale che comporti il contenimento dei costi di funzionamento o del personale a parità di output (valore della produzione ecc.) o un miglioramento del risultato (inteso come qualità dei servizi o valore della produzione) a parità di costi		Mantenimento della dimensione quantitativa (DQ) ai fini del FUS (fondo unico dello spettacolo) del MIBACT a parità di spese programmate	0	40	40	
<b>Obiettivi gestionali</b>							
N.	Obiettivi gestionali Descrizione	Note	Indicatori				
			Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo	Note
1	Valore dimensionale (VD)		Valore dimensionale (VD) ai fini del FUS	0	≥ 38	38	
2	Censimento delle compagnie professionali in Regione TAA		Censire la presenza di compagnie professionali	0	1	5	
<b>Obiettivi qualitativi</b>							
N.	Obiettivi qualitativi Descrizione	Note	Indicatori				
			Descrizione	Ultimo valore	Valore atteso	Valore	Note

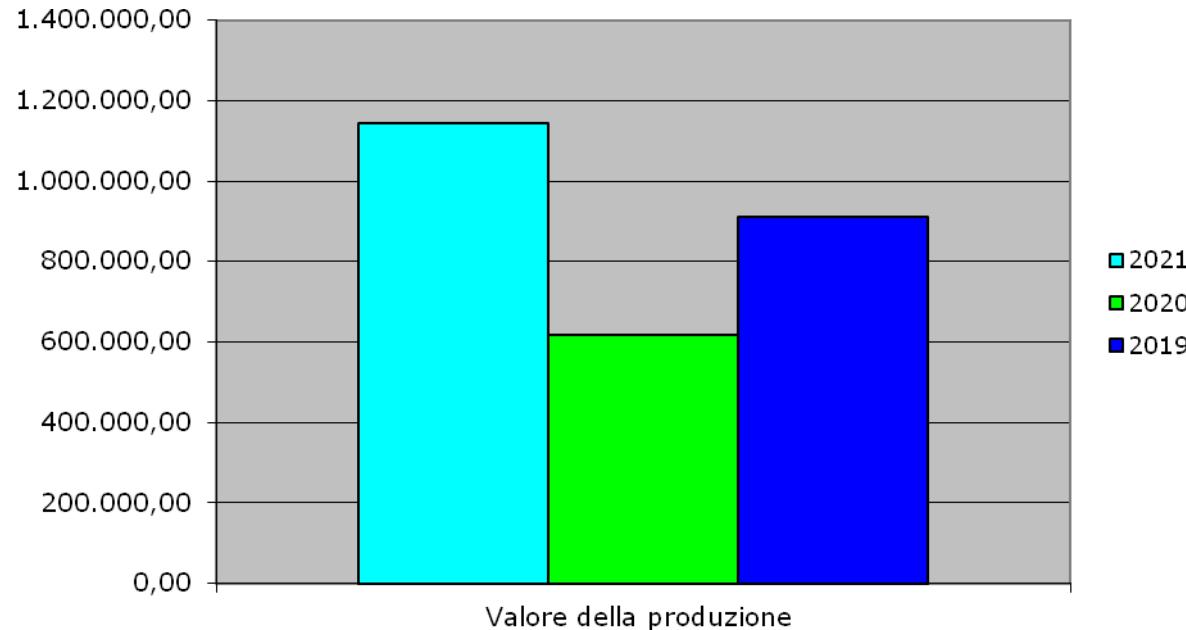
				<b>disponibile (al 31.12)</b>		<b>effettivo</b>	
1	Rischio culturale: sostegno alla drammaturgia contemporanea mediante la messa in scena di testi di autori contemporanei viventi italiani		Produzione TSB	2	3	5	
2	Interventi educativi di avvicinamento dei giovani		Realizzazione di laboratori teatrali e spettacoli trasportabili	0	50	32	
3	Impostazione metodologica customer satisfaction in collaborazione con l'Ufficio Statistica e Tempi della città - settore qualità, Comune di Bolzano		Definizione questionario, modalità di somministrazione e reportistica	0	nr. 1 impianto metodologico di customer satisfaction	1	
4	Attivazione strumenti di tutela e ascolto dell'utente		n. sportello suggerimenti e reclami	0	Nr. 1 sportello suggerimenti e reclami attivato	0,8	Schalter aktiviert im Zusammenhang mit der Vorstellung der Dienstcharta.

## 12. Fondazione "Ferruccio Busoni – Gustav Mahler"

<b>Descrizione</b>	<p>La Fondazione è stata costituita con delibera del Consiglio Comunale n. 68 del 20 novembre 2018 tramite la fusione per incorporazione della Fondazione "Gustav Mahler – Musica e Gioventù" nella Fondazione "Concorso Pianistico Internazionale Ferruccio Busoni" in considerazione della comunanza di scopi perseguiti da entrambe. Le due Fondazioni erano, infatti, attive nell'ambito della promozione culturale, specificamente della musica classica e, sin dalla loro costituzione hanno collaborato. La fusione realizzata ha consentito di creare un ente dotato di maggiore capacità incisiva nel settore musicale locale, oltre a realizzare un risparmio nelle spese di gestione.</p> <p>Il taglio artistico della Fondazione è connotato da quattro azioni: scoprire, formare, spronare e promuovere. In particolare la Fondazione cura un concorso pianistico, intitolato a Ferruccio Busoni, quale momento d'incontro tra generazioni, maestri, talenti e personalità chiave della musica internazionale; un'accademia volta a formare le giovani promesse della musica per inserirle professionalmente in orchestre di primo livello; un festival con lo scopo di promuovere musicisti impegnati a garantire un futuro per la musica classica.</p>								
<b>Fondo di donazione</b>	€ 79.652,14								
<b>Organi di governo</b>	<table border="0"> <tr> <td>Consiglio di amministrazione</td> <td>Patrizia Spadafora (presidente), Alessandro Azzarita, Giacomo Fornari, Rudy Pedron, Maria Teresa Wiedenhofer.</td> </tr> <tr> <td>Revisori dei conti</td> <td>Claudio Zago (presidente), Valentina Bergamo, Dieter Plaschke.</td> </tr> <tr> <td>Socio fondatore</td> <td>Comune di Bolzano</td> </tr> <tr> <td>Soci di partecipazione</td> <td>Associazione "Amici del Busoni", Azienda Autonoma Soggiorno e Turismo di Bolzano, Conservatorio "C. Monteverdi" Bolzano, Gustav Mahler Jugendorchester</td> </tr> </table>	Consiglio di amministrazione	Patrizia Spadafora (presidente), Alessandro Azzarita, Giacomo Fornari, Rudy Pedron, Maria Teresa Wiedenhofer.	Revisori dei conti	Claudio Zago (presidente), Valentina Bergamo, Dieter Plaschke.	Socio fondatore	Comune di Bolzano	Soci di partecipazione	Associazione "Amici del Busoni", Azienda Autonoma Soggiorno e Turismo di Bolzano, Conservatorio "C. Monteverdi" Bolzano, Gustav Mahler Jugendorchester
Consiglio di amministrazione	Patrizia Spadafora (presidente), Alessandro Azzarita, Giacomo Fornari, Rudy Pedron, Maria Teresa Wiedenhofer.								
Revisori dei conti	Claudio Zago (presidente), Valentina Bergamo, Dieter Plaschke.								
Socio fondatore	Comune di Bolzano								
Soci di partecipazione	Associazione "Amici del Busoni", Azienda Autonoma Soggiorno e Turismo di Bolzano, Conservatorio "C. Monteverdi" Bolzano, Gustav Mahler Jugendorchester								

### DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Totale attivo/Totale passivo</b>	615.552,13	660.111,42	521.872,47
<b>Patrimonio netto</b>	79.652,14	79.808,69	80.088,44
<b>Ricavi</b>	1.142.942,84	618.039,15	910.417,26
<b>Ricavi caratteristici</b>	88.304,46	13.263,98	26.163,00
<b>Contributi in conto esercizio</b>	782.800,00	767.600,00	660.100,00
<b>Costi della produzione</b>	1.144.963,05	618.192,70	910.697,01
<b>Costi del personale</b>	166.287,41	147.804,00	159.510,09
<b>Risultato operativo</b>	252.309,60	153,55	279,75
<b>Risultato d'esercizio</b>	- 2.020,21	-156,55	-279,75



#### INDICI di BILANCIO

	2021	2020	2019
<b>Nr. Dipendenti (FTE)</b>	4	4	4
<b>Ricavi propri/costi della produzione</b>	5,04%	9,33%	13,8%
<b>Costi del personale/costi della produzione</b>	14,52%	16,17%	17,52%

**INDICATORI di ATTIVITÀ**

	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
N. iscritti ai corsi	Il concorso 2020 è stato annullato e si è svolto nel 2021	877	877	550
N. partecipanti concorso		31 finalisti selezionati e 28 partecipanti effettivi	110 candidati selezionati su 509 domande pervenute	27 finalisti partecipanti
N. concerti/eventi		21	24	18

**OBIETTIVI 2021**

<b>Obiettivi gestionali</b>		<b>Note</b>	<b>Indicatori</b>				
<b>N.</b>	<b>Descrizione</b>		<b>Descrizione</b>	<b>Ultimo valore disponibile (al 31.12)</b>	<b>Valore atteso</b>	<b>Valore effettivo</b>	<b>Note</b>
1	Ottimizzare l'avvenuta fusione della Fondazione Busoni e della Fondazione Mahler, risparmiando sulle "spese generali di gestione d'ufficio"		Contenere e razionalizzare le spese riguardanti la gestione dell'ufficio, che sono precisamente: cancelleria, postali, valori bollati e telefoniche	8.183,61 Euro	7.500,00 Euro	5.508,15	
<b>Obiettivi qualitativi</b>		<b>Note</b>	<b>Indicatori</b>				
<b>N.</b>	<b>Descrizione</b>		<b>Descrizione</b>	<b>Ultimo valore disponibile (al 31.12)</b>	<b>Valore atteso</b>	<b>Valore effettivo</b>	<b>Note</b>
1	Impostazione metodologica customer satisfaction in collaborazione con l'Ufficio Statistica e Tempi della Città - settore qualità, Comune di Bolzano		Definizione questionario, modalità di somministrazione e reportistica	0	n. 1 impianto metodologico di customer satisfaction	0	Rinvia causa emergenza sanitaria COVID

2	Attivazione strumenti di tutela e ascolto dell'utente		n. sportello suggerimenti e reclami	0	n. 1 sportello suggerimenti e reclami	90% di realizzazione	Realizzato ma non attivato, verrà attivato con la pubblicazione della carta dei servizi e, nello specifico, sarà la mail già esistente info@busoni-mahler.eu, dalla quale risponderemo ad eventuali dubbi, suggerimenti e reclami.
3	Promozione strumenti informativi e di tutela dell'utente quali la Carta dei Servizi		n. carta dei servizi pubblicata e divulgata	0	n. 1 carta dei servizi pubblicata e divulgata	90% di realizzazione della carta. Pubblicazione e divulgazione nel 2022.	La carta dei servizi è stata realizzata e traddotta; verrà pubblicata nel 2022.

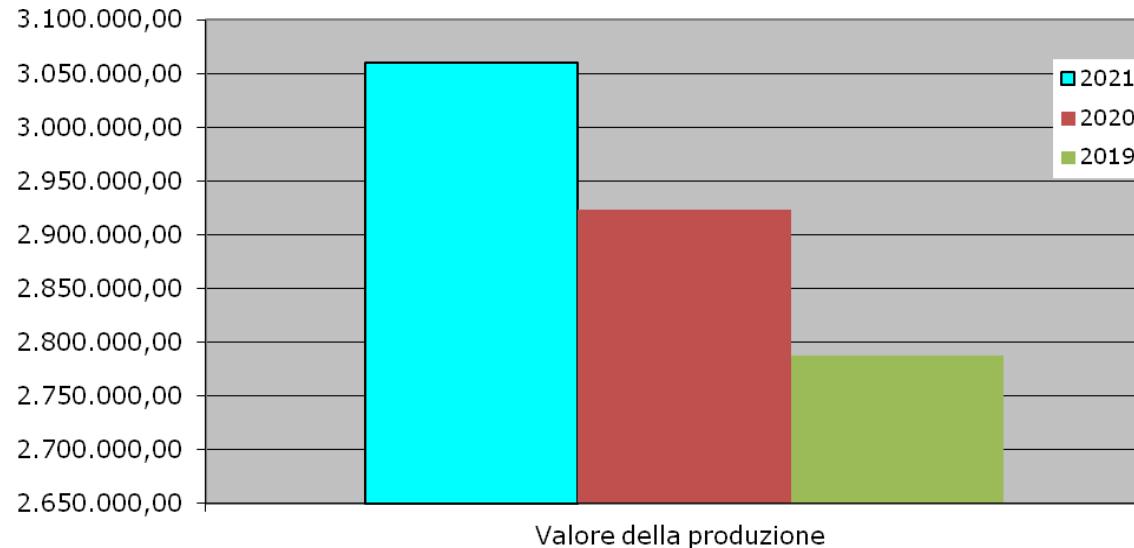
---

## 13. Fondazione “Teatro Comunale e Auditorium”

<b>Descrizione</b>	La fondazione è nata su iniziativa congiunta del Comune di Bolzano – delibera consiliare n. 60 del 13 maggio 1999 – e della Provincia Autonoma di Bolzano per la gestione tecnico-amministrativa e culturale degli edifici Teatro Comunale e Auditorium di Bolzano. Il Teatro Comunale è sede della Fondazione Teatro Comunale e Auditorium, nonché delle principali istituzioni teatrali dell'Alto Adige, il Teatro Stabile di Bolzano, le Vereinigte Bühnen Bozen, mentre l'Auditorium è sede della Fondazione Haydn di Bolzano e Trento.	
<b>Fondo di dotazione</b>	€ 55.000,00	
<b>Organi di governo</b>	Consiglio di amministrazione	Oliver Blaha (presidente), Federica Randazzo (vice), Maria Cristina Sottoriva, Alexander Gasser, Chiara Zanoni.
	Revisori dei conti	Paolo Convento, Nicola Moscon, Elisabeth Thaler.
	Direzione	Mariaclara Pagano.

### **DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Totale attivo/Totale passivo</b>	1.956.714,00	1.783.925,00	2.045.448,00
<b>Patrimonio netto</b>	655.359,00	745.192,00	741.575,00
<b>Valore della produzione</b>	3.060.460,00	2.923.777,00	2.787.592,00
<b>Ricavi caratteristici</b>	800.496,00	534.707,00	836.501,00
<b>Contributi in conto esercizio</b>	2.146.968,00	2.319.509,00	1.888.200,00
<b>Costi della produzione</b>	3.143.631,00	2.918.811,00	2.934.762,00
<b>Risultato operativo</b>	-83.171,00	4.966,00	-147.170,00
<b>Risultato d'esercizio</b>	- 89.833,00	3.617,00	836.501,00



#### **ALTRI DATI di BILANCIO**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Attivo immobilizzato</b>	505.084,00	175.508,00	134.663,00
<b>Passività a breve termine</b>	1.084.875,00	812.628,00	998.407,00
<b>Passività m/l termine</b>		218.550,00	293.796,00
<b>Costi del personale</b>	1.743.693,00	1.571.729,00	1.612.839,00
<b>Oneri finanziari</b>	127,00	92,00	4.808,00

#### **INDICI di BILANCIO**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Ricavi propri/costi della produzione</b>	25,5%	18,3%	28,5%
<b>Nr. Dipendenti (FTE)</b>	41,21	34,07	30,04
<b>Costi del personale/costi della produzione</b>	55,3%	53,8%	54,9%

**INDICATORI di ATTIVITÀ**

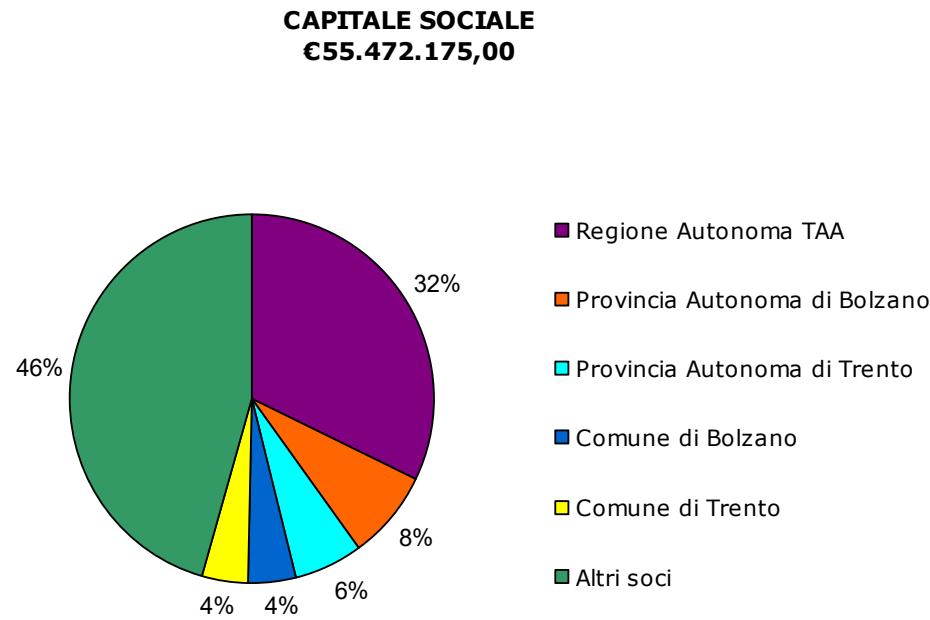
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
N. giornate occupazione sale enti residenti	1.100	732	872
N. giornate occupazione sale associazioni ed enti esterni	207	134	196
Ricavi caratteristici servizio ticketing/costi del personale di cassa	49,7%	35,9%	102,9%

**OBIETTIVI 2021**

Obiettivi gestionali		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo	
1	Realizzazione di uno scadenzario per le manutenzioni degli impianti del Teatro Comunale e dell'Auditorium		n. scadenzario per manutenzioni degli impianti	0	n. 1 scadenzario per la manutenzione degli impianti	0,5	Selezionato, acquistato e installato software idoneo. Formazione eseguita. Dati da caricare.
Obiettivi qualitativi		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo	
1	Impostazione metodologica customer satisfaction in collaborazione con l'Ufficio Statistica e Tempi della Città - settore qualità, Comune di Bolzano		Definizione questionario, modalità di somministrazione e reportistica	0	n. 1 impianto metodologico di customer satisfaction	0,1	Effettuate riunioni. Da definire termini e modalità.
2	Attivazione strumenti di tutela e ascolto dell'utente		n. sportello suggerimenti e reclami	0	n. 1 sportello suggerimenti e reclami	0	Mancanza di tempo. L'utente ha comunque la possibilità di fare segnalazioni alla biglietteria o per via informativa.
3	Promozione strumenti informativi e di tutela dell'utente quali la Carta dei Servizi		n. carta dei servizi pubblicata e divulgata	0	n. 1 carta dei servizi pubblicata e divulgata	0,8	Stilata, tradotta e approvata dal Consiglio di Amministrazione. In fase di elaborazione grafica per successiva pubblicazione qualitativa. Pubblicata nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale.

**ALTRI SOCIETA'/ENTI PARTECIPATI DAL COMUNE DI BOLZANO****14. Autostrada del Brennero SpA**

<b>Descrizione</b>	<p>La società ha come scopo la promozione, a progettazione, la costruzione e l'esercizio di autostrade, compresa l'autostrada Brennero-Verona-Modena con i collegamenti con Merano, con il Lago di Garda e con l'Autostrada del Sole, ad essa già assentiti in concessione. È stata costituita il 20 febbraio 1959 dai rappresentanti di quegli stessi soggetti che avevano finanziato la costruzione della futura A22, ossia degli Enti Pubblici locali che vanno da Bolzano a Modena. Le quote azionarie, attualmente, sono detenute da enti pubblici all'84,75% e il restante 14,16% è di proprietà di soci privati.</p> <p>La gestione dell'autostrada è regolato da concessione (da parte del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti), l'ultima è scaduta il 30 giugno 2014 ma ai sensi dell'art. 25 della stessa <i>"alla scadenza del periodo di durata della concessione il concessionario uscente resta obbligato a proseguire nell'ordinaria amministrazione dell'esercizio dell'autostrada e delle relative pertinenze fino al trasferimento della gestione stessa"</i>. Da tale data è in atto un confronto tra concedente e concessionario per il nuovo affidamento a seguito del recepimento a livello nazionale della disciplina europea sulla concorrenza e sugli affidamenti alle società in house, che richiede la risoluzione di questioni giuridiche ed economiche complesse.</p>	
<b>Capitale sociale</b>	€ 55.472.175,00	
<b>Quota di partecipazione</b>	4,23% (€ 2.344.689,00)	
<b>Organi di governo societario</b>	Consiglio di amministrazione	Hartmann Reichhalter (presidente), Diego Cattoni (a.d.), Manuel Scalfotto (vicepresidente), Richard Amort, Giovanni Aspes, Anna Bertazzoni, Raffaele De Col, Francesca Gerosa, Barbara Guadagnini, Astrid Kofler, Luigi Olivieri, Mattia Palazzi, Maria Chiara Pasquali, Giulio Santagata.
	Collegio sindacale	Giovanni Ciuffarella (presidente), Romana Sciuto, Patrick Bergmeister, Martha Florian, Tommaso Zanini.
<b>Dividendi distribuiti negli ultimi 3 anni</b>	2021	€ 1.180.386,00
	2020	€ 655.770,00
	2019	€ 4.262.505,00



**DATI di BILANCIO** degli ultimi 3 esercizi

	2021	2020	2019
<b>Totale attivo/Totale passivo</b>	1.875.086.322,00	1.766.646.614,00	1.825.248.343,00
<b>Patrimonio netto</b>	824.354.205,00	782.747.908,00	797.754.894,00
<b>Valore produzione</b>	353.080.002,00	305.837.357,00	401.329.377,00
<b>Ricavi caratteristici</b>	340.280.944,00	292.090.685,00	388.382.562,00
<b>Costi della produzione</b>	310.628.129,00	290.799.368,00	303.647.063,00
<b>Risultato operativo</b>	42.451.873,00	15.037.989,00	97.687.314,00
<b>Risultato di esercizio</b>	56.951.297,00	20.286.514,00	87.086.911,00

**ALTRI DATI di BILANCIO**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Attivo immobilizzato</b>	1.009.898.872,00	1.051.429.552,00	1.121.430.007,00
<b>Debiti a breve termine</b>	122.996.715,00	93.654.897,00	180.659.345,00
<b>Debiti a m/l termine</b>	1.420.200,00	4.097.986,00	1.699.565,00
<b>Costi del personale</b>	85.840.762,00	81.185.580,00	87.654.215,00
<b>Oneri finanziari</b>	-4.427.271,00	-3.801.150,00	-3.663.263,00

**INDICI di BILANCIO<sup>7</sup>**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Indice struttura finanziaria [(PN+Dmlt)/AI]</b>	0,82	0,75	0,71
<b>Peso oneri finanziari sul fatturato</b>	-0,01	-0,01	-0,01
<b>ROI [Ro/A]</b>	2,26%	0,85%	5,35%
<b>ROS [Ro/produzione]</b>	12,48%	5,15%	25,15%
<b>Leverage [A/PN]</b>	2,27	2,26	2,29
<b>Nr. Dipendenti (FTE)</b>	922	966	1.078
<b>Costo del personale/costi della produzione</b>	27,40%	29,26%	28,03%
<b>Costi del personale/Valore della produzione</b>	24,31%	26,55%	21,84%

<sup>7</sup> **Indice di struttura finanziaria:** esprime il rapporto tra patrimonio più debiti a medio lungo termine e attivo immobilizzato; qualora sia inferiore a 1 può evidenziare una soglia di allarme (da valutare se in concomitanza con altri indicatori significativi).

**Return on Equity (ROE):** esprime la redditività complessiva della gestione aziendale, ovvero la remunerazione del capitale proprio, data dal rapporto tra l'utile d'esercizio e il capitale proprio. **Return on Investements (ROI):** rappresenta la redditività del capitale investito, data dal rapporto tra il risultato operativo (o della gestione caratteristica) e il capitale investito. **Return on sales (ROS):** esprime la redditività delle vendite, data dal rapporto tra il reddito operativo e il valore della produzione.

**Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi.

## 15. Banca Popolare Etica Scpa

<b>Descrizione</b>	Banca etica è un istituto bancario che opera sul mercato monetario - finanziario ispirandosi ai principi di finanza etica richiamati all'art. 5 dello Statuto; svolge la tradizionale funzione d'istituto di credito, raccolgendo dalla clientela il risparmio che viene poi investito in attività produttive e finanziarie remunerative, ma nel rispetto dei contenuti etici e sociali dell'investimento. Le finalità etiche di Banca Etica sono coerenti con le finalità istituzionali del Comune di Bolzano, in quanto la società svolge servizi per la promozione dello sviluppo economico e civile, gestendo risorse finanziarie di enti, società e privati, orientando il risparmio verso il bene comune della collettività, favorendo l'attività creditizia rivolta all'utile e alla responsabilità sociale, ambientale e culturale.	
<b>Capitale sociale</b>	€ 82.032.562,50	
<b>Quota partecipazione</b>	0,0033% (5 2.707,07 €)	
<b>Organi di governo societario</b>	Consiglio di amministrazione	Anna Fasano (presidente), Andrea Baranes (vice), Pedro Manuel Sasia Santos (vice), Elisa Baciotti, Marco Carlizzi, Andrea di Stefano, Arola Farrè, Marina Galati, Raffaele Izzo, Adriana Lamberto Floristan, Giacinto Palladino, Natalino Sbraccia, Aldo Soldi.
	Collegio sindacale	Paolo Salvadori (presidente), Paola La Manna, Luigi Latina.

### DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2021	2020	2019
<b>Totale attivo/passivo</b>	2.896.062.051,00	2.724.413.790,00	2.100.589.875,00
<b>Patrimonio netto</b>	2.896.062.051,00	2.724.413.790,00	2.100.589.875,00
<b>Risultato d'esercizio</b>	9.535.363,00	6.403.378,00	6.268.000,00

## **16. Consorzio dei Comuni della Provincia di Bolzano Soc. Coop.**

<b>Descrizione</b>	Il Consorzio è stato costituito nel 1954 al fine di garantire la rappresentanza, la tutela, l'assistenza, la consulenza, il sostegno dei comuni e delle Comunità Comprensoriali consorziate. Il Consorzio dei Comuni è, infatti, l'unica rappresentanza degli interessi di tutti i Comuni e delle Comunità comprensoriali altoatesine. Nel territorio provinciale esso rappresenta inoltre l'ANCI – Associazione nazionale dei Comuni Italiani (art. 36 Statuto Anci). Le attività del Consorzio dei Comuni per i propri consorziati comprendono – in estrema sintesi – la consulenza contrattuale, amministrativa, contabile, legale, fiscale, sindacale, organizzativa, formativa e tecnica.	
<b>Capitale sociale</b>	€ 62.000,00	
<b>Quota di partecipazione</b>	0,813 %	
<b>Organi di governo societario</b>	Consiglio di amministrazione	Andreas Schatzer (presidente), Renzo Caramaschi (vice) Roland Demetz (vice), Dominik Oberstaller (vice), Martin Alber, Herman Berger, Christian Bianchi, Peter Brunner, Michael Epp, Stefano Fattor, Roland Lazzeri, Giorgia Mongillo Bona, Rosmarie Pamer, Erich Ratschiller, Paul Romen, Gustav Erich Tappeiner, Luis Wlacher.
	Collegio sindacale	Manfred Mayr (presidente), Arthur Scheidle, Francesca Pasquali.

### **DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Totale attivo/Totale passivo</b>	4.531.342,00	4.300.434,00	4.262.932,00
<b>Patrimonio netto</b>	2.105.017,00	1.691.008,00	1.686.474,00
<b>Valore della produzione</b>	9.281.516,00	8.196.680,00	7.887.858,00
<b>Ricavi caratteristici</b>	4.989.436,00	4.164.111,00	3.567.459,00
<b>Contributi in conto esercizio</b>	4.286.289,00	3.963.253,00	4.094.878,00

<b>Costi della produzione</b>	8.807.957,00	8.185.107,00	8.103.071,00
<b>Risultato operativo</b>	473.559,00	11.573,00	-215.213,00
<b>Risultato d'esercizio</b>	414.142,00	4.537,00	-216.519,00

**ALTRI DATI di BILANCIO**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Attivo immobilizzato</b>	1.805.669,00	2.109.092,00	1.941.867,00
<b>Passività a breve termine</b>	1.821.605,00	1.954.072,00	1.929.625,00
<b>Passività a m/l termine</b>	601.663,00	654.372,00	645.906,00
<b>Costi del personale</b>	5.425.087,00	5.345.368,00	4.827.998,00
<b>Oneri finanziari</b>	37	94	43

**INDICI di BILANCIO<sup>8</sup>**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Indice struttura finanziaria [(PN+Pmlt)/AI]</b>	1,17	0,80	0,87
<b>Peso oneri finanziari sul fatturato</b>	0,00	0,00	0,00
<b>ROI [Ro/A]</b>	10,45%	0,27%	-5,05%
<b>ROS [Ro/produzione]</b>	9,49%	0,28%	-6,03%
<b>Leverage [A/PN]</b>	2,15	2,54	2,53

<sup>8</sup> **Indice di struttura finanziaria:** esprime il rapporto tra patrimonio più debiti a medio lungo termine e attivo immobilizzato; qualora sia inferiore a 1 può evidenziare una soglia di allarme (da valutare se in concomitanza con altri indicatori significativi).

**Return on Equity (ROE):** esprime la redditività complessiva della gestione aziendale, ovvero la remunerazione del capitale proprio, data dal rapporto tra l'utile d'esercizio e il capitale proprio. **Return on Investements (ROI):** rappresenta la redditività del capitale investito, data dal rapporto tra il risultato operativo (o della gestione caratteristica) e il capitale investito. **Return on sales (ROS):** esprime la redditività delle vendite, data dal rapporto tra il reddito operativo e il valore della produzione.

**Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi.

<b>Nr. Dipendenti (FTE)</b>	82	86	70
<b>Costo del personale/costi della produzione</b>	61,59%	65,30%	59,58%
<b>Costi del personale/Valore della produzione</b>	58,45%	65,21%	61,21%

## 17. Ente Autonomo Magazzini Generali di Bolzano

<b>Descrizione</b>	L'Ente Autonomo Magazzini Generali di Bolzano è stato costituito nel 1934 per l'impianto e l'esercizio di magazzini generali all'interno e fuori dalla città. L'Ente trova il proprio fondamento nel regio decreto-legge 2290/1926, convertito con legge 1158/1927, che all'art. 16 individua nel Consiglio provinciale dell'economia, ora Camera di Commercio, l'ente cui spetta la vigilanza sui magazzini generali. Il Comune detiene una quota pari al 30%. Gli altri Enti partecipanti sono la Camera di Commercio, la Provincia Autonoma di Bolzano, la Fondazione della Cassa di Risparmio e il Consorzio Agrario Provinciale di Bolzano.	
<b>Capitale sociale</b>	€ 206.560,00	
<b>Quota di partecipazione</b>	30,00%	
<b>Organi di governo</b>	Consiglio di amministrazione	Rudolf Christof (presidente), Laura Giramonti (vice), Elisabeth Gallmetzer.
	Revisore unico	Peter Gliera.

### DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Totale attivo/Totale passivo</b>	11.284.163,00	11.380.753,00	4.364.845,00
<b>Patrimonio netto</b>	10.780.973,00	10.786.855,00	3.951.237,00
<b>Valore della produzione</b>	1.096.398,00	1.009.416,00	1.073.874,00
<b>Ricavi caratteristici</b>	780.486,00	724.646,00	794.952,00
<b>Costi della produzione</b>	1.162.833,00	1.092.244,00	1.079.326,00
<b>Risultato operativo</b>	-66.435,00	-82.828,00	-5.451,00
<b>Risultato d'esercizio</b>	- 5.882,00	-44.007,00	33.770,00

**ALTRI DATI di BILANCIO**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Attivo immobilizzato</b>	9.318.653,00	9.431.058,00	2.294.008,00
<b>Debiti a breve termine</b>	375.900,00	428.702,00	229.378,00
<b>Debiti a m/l termine</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Costi del personale</b>	515.809,00	486.873,00	481.321,00
<b>Oneri finanziari</b>	0,00	0,00	0,00

**INDICI di BILANCIO<sup>9</sup>**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Indice struttura finanziaria [(PN+DmIt)/AI]</b>	1,19	1,18	1,82
<b>Peso oneri finanziari sul fatturato</b>	0,00	0,00	0,00
<b>ROI [Ro/A]</b>	-0,59%	-0,73%	-0,12%
<b>ROS [Ro/produzione]</b>	-8,51%	-11,43%	-0,68%
<b>Leverage [A/PN]</b>	1,05	1,06	1,10
<b>Nr. Dipendenti (FTE)</b>	8	8	8
<b>Costo del personale/costi della produzione</b>	44,36%	44,57%	44,59%
<b>Costi del personale/Valore della produzione</b>	47,05%	48,23%	44,82%

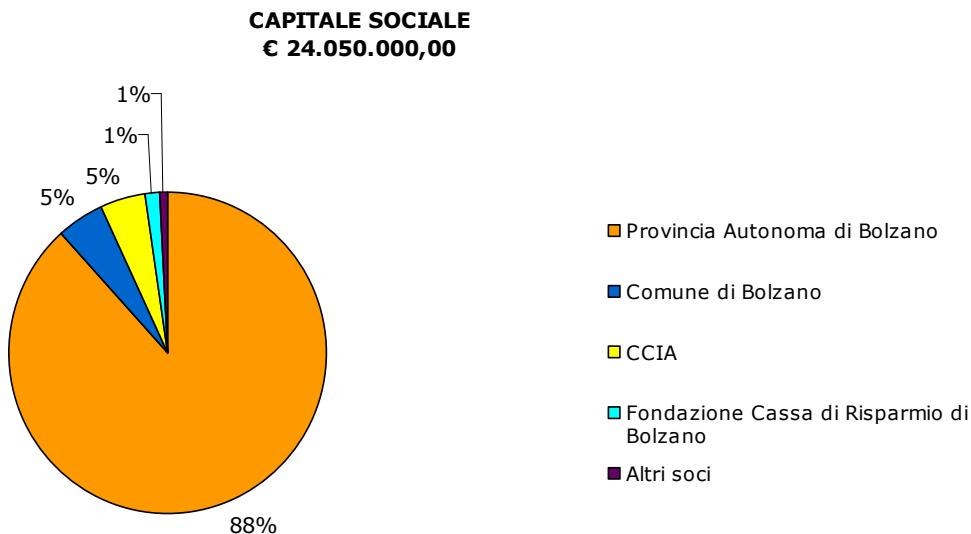
<sup>9</sup> **Indice di struttura finanziaria:** esprime il rapporto tra patrimonio più debiti a medio lungo termine e attivo immobilizzato; qualora sia inferiore a 1 può evidenziare una soglia di allarme (da valutare se in concomitanza con altri indicatori significativi).

**Return on Equity (ROE):** esprime la redditività complessiva della gestione aziendale, ovvero la remunerazione del capitale proprio, data dal rapporto tra l'utile d'esercizio e il capitale proprio. **Return on Investements (ROI):** rappresenta la redditività del capitale investito, data dal rapporto tra il risultato operativo (o della gestione caratteristica) e il capitale investito. **Return on sales (ROS):** esprime la redditività delle vendite, data dal rapporto tra il reddito operativo e il valore della produzione.

**Leverage (idenbitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi.

## 18. Fiera di Bolzano SpA

<b>Descrizione</b>	La società ha per oggetto la realizzazione, l'organizzazione e la gestione di un sistema fieristico espositivo, congressuale e di servizi per promuovere la commercializzazione a livello locale, nazionale ed internazionale di beni e servizi. Fiera Bolzano è diventata una società per azioni nel 2003 dalla trasformazione del vecchio Ente Autonomo costituito nel 1952. Gli azionisti principali sono la Provincia Autonoma di Bolzano (88,44 %), la Camera di Commercio di Bolzano (4,79%), il Comune di Bolzano (4,63%) oltre alle quote minori di Fondazione Cassa di Risparmio di Bolzano, Banca Popolare dell'Alto Adige, Intesa Sanpaolo S.p.A, Unispetra e Unione Agricoltori e Coltivatori diretti altoatesini.	
<b>Capitale sociale</b>	€ 24.050.000,00	
<b>Quota di partecipazione</b>	4,63% (€ 1.113.200,00)	
<b>Organi di governo societario</b>	Consiglio di amministrazione	Armin Hilpold (presidente), Claudio Corrarati (vice), Heidi Röhler, Sandro Pellegrini, Reinhard Schäfers, Silvana Giancane.
	Collegio sindacale	Ivano Morandini (presidente), Manfred Mayr, Brigitte Wielander.



**DATI di BILANCIO** degli ultimi 3 esercizi

	2021	2020	2019
<b>Totale attivo/Totale passivo</b>	45.954.455,00	39.382.416,00	43.194.833
<b>Patrimonio netto</b>	37.307.156,00	37.107.120,00	38.026.096,00
<b>Valore della produzione</b>	9.684.458,00	4.855.596,00	9.126.939,00
<b>Ricavi caratteristici</b>	4.264.287,00	3.841.031,00	8.582.332,00
<b>Costi della produzione</b>	9.540.924,00	7.112.403,00	9.151.111
<b>Risultato operativo</b>	143.534,00	-2.256.807,00	-24.172
<b>Risultato d'esercizio</b>	200.037,00	-918.980,00	69.792

**ALTRI DATI di BILANCIO**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Attivo immobilizzato</b>	27.627.185,00	24.877.216,00	25.523.726
<b>Debiti a breve termine</b>	3.671.617,00	1.542.231,00	2.063.032
<b>Debiti a m/l termine</b>	2.325.705,00	120.794,00	0,00
<b>Costi del personale</b>	2.119.788,00	2.013.965,00	2.122.232
<b>Oneri finanziari</b>	7.623,00	88,00	57

**INDICI di BILANCIO<sup>10</sup>**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Indice struttura finanziaria [(PN+DmIt)/AI]</b>	1,43	1,49	1,48
<b>Peso oneri finanziari sul fatturato</b>	0,00079	0,00002	0,00001
<b>ROI [Ro/A]</b>	0,31%	-5,73%	-0,05%
<b>ROS [Ro/produzione]</b>	3,36%	-58,75%	-0,28%
<b>Leverage [A/PN]</b>	1,23	1,06	1,13
<b>Nr. Dipendenti (FTE)</b>	42	41	43
<b>Costo del personale/costi della produzione</b>	22,22%	28,36%	23,19%
<b>Costi del personale/Valore della produzione</b>	21,89%	41,48%	23,25%

<sup>10</sup> **Indice di struttura finanziaria:** esprime il rapporto tra patrimonio più debiti a medio lungo termine e attivo immobilizzato; qualora sia inferiore a 1 può evidenziare una soglia di allarme (da valutare se in concomitanza con altri indicatori significativi).

**Return on Equity (ROE):** esprime la redditività complessiva della gestione aziendale, ovvero la remunerazione del capitale proprio, data dal rapporto tra l'utile d'esercizio e il capitale proprio. **Return on Investements (ROI):** rappresenta la redditività del capitale investito, data dal rapporto tra il risultato operativo (o della gestione caratteristica) e il capitale investito. **Return on sales (ROS):** esprime la redditività delle vendite, data dal rapporto tra il reddito operativo e il valore della produzione.

**Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi.

## 19. Unifarm SpA

<b>Descrizione</b>	<p>La società ha per oggetto il commercio all'ingrosso, e il più direttamente possibile, di specialità medicinali, articoli sanitari, dispositivi medici e quanto altro occorrente per il rifornimento delle farmacie, delle strutture previste dal servizio sanitario nazionale e di quelle che perseguono fini analoghi; prestazione di servizi alle farmacie, agli enti pubblici ed enti privati operanti nel settore della sanità, fra cui a titolo esemplificativo la contabilizzazione delle ricette, la fornitura e la manutenzione di hardware e software per la gestione di banche dati a contenuto tecnico professionale anche in collaborazione con Università e Istituti di Ricerca, ecc..</p> <p>La partecipazione alla società è strettamente legata alla strategia complessiva relativa alla titolarità e la gestione delle farmacie comunali ed è coerente con le finalità istituzionali dell'ente per le interconnessioni con la prestazione di servizi strumentali legati al servizio farmaceutico comunale. Unifarm, infatti, per i titolari di farmacie soci offre e organizza a prezzi vantaggiosi servizi destinati esclusivamente ai soci.</p>	
<b>Capitale sociale</b>	€ 1.430.000,00	
<b>Quota di partecipazione</b>	1,33% (€ 19.066,32)	
<b>Organi di governo societario</b>	Consiglio di amministrazione	Paolo Cainelli (presidente), Francesca Rauzi (vice), Antonio Occari (vice), Claudio Armani, Marco Fassa, Monica Tomasi, Peter von Aufschnaiter, Gerhard Tschager, Paolo Pizzo, Philipp Egger, Alessandro Tonolo, Paola Menguzzato, Piero Morelli.
	Collegio sindacale	Maurizio Scozzi (presidente), Maurizio Postal, Renzo Sartori.
<b>Dividendi distribuiti negli ultimi 3 anni</b>	2021	€ 27.302,82
	2020	€ 27.499,00
	2019	€ 18.333,00

### DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Totale attivo/Totale passivo</b>	205.995.278,00	198.649.860,00	186.883.094,00
<b>Patrimonio netto</b>	80.160.376,00	75.778.873,00	71.850.978,00
<b>Valore della produzione</b>	370.832.416,00	361.725.214,00	366.681.080,00
<b>Ricavi caratteristici</b>	366.870.343,00	358.573.207,00	363.942.027,00
<b>Costi della produzione</b>	364.664.600,00	355.538.619,00	360.505.287,00
<b>Risultato operativo</b>	6.167.816,00	6.186.595,00	6.175.793,00
<b>Risultato d'esercizio</b>	5.967.195,00	5.208.247,00	5.066.826,00

**ALTRI DATI di BILANCIO**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Attivo immobilizzato</b>	94.114.927,00	87.964.022,00	74.336.087,00
<b>Debiti a breve termine</b>	96.703.698,00	86.127.339,00	90.308.072,00
<b>Debiti a m/l termine</b>	20.980.531,00	29.803.720,00	17.347.136,00
<b>Costi del personale</b>	16.571.176,00	16.033.164,00	16.128.936,00
<b>Oneri finanziari</b>	712.059,00	626.680,00	521.185,00

**INDICI di BILANCIO<sup>11</sup>**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Indice struttura finanziaria [(PN+DmIt)/AI]</b>	1,07	1,20	1,19
<b>Peso oneri finanziari sul fatturato</b>	0,00192	0,00173	0,00142
<b>ROI [Ro/A]</b>	2,99%	3,11%	3,30%
<b>ROS [Ro/produzione]</b>	1,66%	1,71%	1,68%
<b>Leverage [A/PN]</b>	2,57	2,62	2,60
<b>Nr. Dipendenti (FTE)</b>	380	377	388
<b>Costo del personale/costi della produzione</b>	45,44%	45,10%	44,74%
<b>Costi del personale/Valore della produzione</b>	4,47%	4,43%	4,40%

<sup>11</sup> **Indice di struttura finanziaria:** esprime il rapporto tra patrimonio più debiti a medio lungo termine e attivo immobilizzato; qualora sia inferiore a 1 può evidenziare una soglia di allarme (da valutare se in concomitanza con altri indicatori significativi).

**Return on Equity (ROE):** esprime la redditività complessiva della gestione aziendale, ovvero la remunerazione del capitale proprio, data dal rapporto tra l'utile d'esercizio e il capitale proprio. **Return on Investements (ROI):** rappresenta la redditività del capitale investito, data dal rapporto tra il risultato operativo (o della gestione caratteristica) e il capitale investito. **Return on sales (ROS):** esprime la redditività delle vendite, data dal rapporto tra il reddito operativo e il valore della produzione.

**Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi.

## 20. Vereinigte Bühnen Bozen

<b>Descrizione</b>	L'associazione, quale ente teatrale di lingua tedesca, si occupa di promuovere la cultura e la conoscenza del teatro in Provincia di Bolzano attraverso l'organizzazione e produzione di spettacoli teatrali, promuovendo, in particolare, autori e autrici contemporanei di origine tirolese. Il Comune di Bolzano è socio promotore dell'Associazione, la cui costituzione è stata deliberata dal Consiglio Comunale del 19 dicembre 1991 (delibera n. 602).	
<b>Capitale sociale</b>	€ 5.500,00	
<b>Quota di partecipazione</b>	20%	
<b>Organi di governo</b>	Consiglio di amministrazione	Barbara Weis (presidente), Judith Gögele (vicepresidente), Beatrix Christianell, Eduard Demetz, Alexander gasser, Irene Girkinger, Günther Rautz, Margit Oberrauch.
	Collegio dei revisori	Joachim Knoll, Birgit Bragana, Benjamin Steinmair.

### DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Totale attivo/Totale passivo</b>	896.923,00	680.177,00	511.278,00
<b>Patrimonio netto</b>	34.107,00	-12.707,00	-10.636,00
<b>Valore della produzione</b>	2.478.573,00	2.262.503,00	2.683.824,00
<b>Ricavi caratteristici</b>	116.260,00	70.198,00	237.240,00
<b>Contributi in conto esercizio</b>	2.293.815,00	2.131.225,00	2.377.920,00
<b>Costi della produzione</b>	2.420.277,00	2.264.094,00	2.647.055,00
<b>Risultato operativo</b>	58.296,00	-1.591,00	36.769,00
<b>Risultato d'esercizio</b>	46.814,00	-2.071,00	24.004,00

### **ALTRI DATI di BILANCIO**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Attivo immobilizzato</b>	176.477,00	169.045,00	159.894,00
<b>Costi del personale</b>	1.200.716,00	1.055.418,00	1.200.446,00

### **INDICI di BILANCIO<sup>12</sup>**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Nr. Dipendenti (FTE)</b>		20,11	19,28
<b>Ricavi propri/costi della produzione</b>	92,55	94,20	88,60
<b>Costi del personale/costi della produzione</b>	49,61%	46,62%	45,35%

---

<sup>12</sup> **Return on Investments (ROI):** rappresenta la redditività del capitale investito, data dal rapporto tra il risultato operativo (o della gestione caratteristica) e il capitale investito.  
**Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi.

## **NOTA INTEGRATIVA**

*Indice*

1. *Presupposti normativi e di prassi*
2. *Il percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Bolzano*
3. *La composizione del Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Bolzano*
4. *I criteri di valutazione applicati*
5. *Le operazioni infragruppo*
6. *La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento*
7. *Crediti e debiti superiori a cinque anni*
8. *Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie*
9. *Ratei, risconti e altri accantonamenti*
10. *Interessi e altri oneri finanziari*
11. *Gestione straordinaria*
12. *Compensi amministratori e sindaci*
13. *Strumenti derivati*
14. *Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo*

## 1. Presupposti normativi e di prassi

Il bilancio consolidato è disciplinato dal D.Lgs.118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5.5.2009, n.42, articoli da 11-bis a 11-quinquies e allegato 4/4 al medesimo decreto ad oggetto Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, così come modificato dal D.Lgs. 10.8.2014, n. 126.

Inoltre, come previsto al punto 6 del Principio contabile applicato, per quanto non specificatamente previsto nel D.Lgs.118/2011 ovvero nel medesimo Principio contabile applicato, si sono presi a riferimento i Principi contabili generali civilistici e quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare il Principio contabile n. 17 "Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto", approvato nel dicembre 2016 ed aggiornato con gli emendamenti pubblicati il 29 dicembre 2017.

In sintesi, la normativa richiamata prevede che:

- gli Enti redigano il bilancio consolidato con i propri Enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, che costituiscono il Gruppo dell'Amministrazione pubblica;
- al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli Enti capogruppo sono tenuti a predisporre due distinti elenchi concernenti:
  - gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica;
  - gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Comune di Bolzano è tenuto a predisporre il Bilancio consolidato riferito all'esercizio 2021. L'obbligo è previsto anche dal novellato articolo 233-bis del TUEL 267/2000.

## 2. Il percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo Comune di Bolzano

L'art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011 prevede che le amministrazioni debbano adottare comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4 al citato decreto. Tali disposizioni sono entrate in vigore per tutti gli enti a decorrere dall'esercizio finanziario 2017. Gli schemi di Bilancio consolidato impiegati sono stati tratti dal sito della Ragioneria Generale dello Stato, [https://www.rgs.mef.gov.it/\\_Documenti/VERSIONE-I/e-GOVERNME1/ARCONET/SchemidiBilancio/All\\_11-BILANCIO\\_CONSOLIDATO-2023-2022-2021.xls](https://www.rgs.mef.gov.it/_Documenti/VERSIONE-I/e-GOVERNME1/ARCONET/SchemidiBilancio/All_11-BILANCIO_CONSOLIDATO-2023-2022-2021.xls) nella versione aggiornata al DM 1 settembre 2021.

Il percorso di predisposizione del Bilancio consolidato del Gruppo Comune di Bolzano ha preso avvio dalla Delibera di Giunta n. 590 del 15/11/2021, in cui, sulla base delle disposizioni del D.Lgs. 118/2011, sono stati individuati gli enti appartenenti al Gruppo, nonché quelli ricompresi nel perimetro di consolidamento.

Successivamente, in ossequio ai dettami del Principio contabile applicato Allegato n. 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011 (con particolare riferimento al paragrafo 3.2 lettera c), con note agli atti in data 24/06/2021 è stata trasmessa, a ciascuno degli organismi compresi nel perimetro di consolidamento, formale comunicazione della loro inclusione nel perimetro con annessi l'elenco degli organismi allegato alla deliberazione 590/2021, le direttive e le linee guida previste per la redazione del bilancio consolidato 2021, al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo medesimo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni infragruppo (fra cui si citano crediti e debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra i componenti del gruppo).

Le suddette direttive e linee guida forniscono, in presenza di società da consolidare che già elaborano a loro volta un bilancio consolidato, chiari indirizzi che le stesse sono tenute a seguire sia in merito ai criteri di valutazione di bilancio da assumere, sia in merito loro alle modalità di consolidamento in accordo alla disciplina civilista eventualmente seguita da tali soggetti nella elaborazione di tali bilanci.

L'Ente capogruppo ha ricevuto la documentazione contabile entro i termini di legge del 20 luglio 2022 da parte dei propri componenti del gruppo.

I vari organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento hanno quindi trasmesso i dati relativi alle operazioni infragruppo, il cui impatto verrà ripreso ed approfondito nei successivi paragrafi.

E' emerso successivamente all'elaborazione del bilancio consolidato che alcuni dati del bilancio dell'Azienda dei servizi sociali non corrispondevano ai documenti in possesso dell'amministrazione comunale per cui è stata richiesta all'ente di rettificare il bilancio 2022 già trasmesso. Le rettifiche sono chiarite nell'ultimo capoverso del punto 5 nell'ambito del paragrafo relativo all'asseverazione dei crediti/debiti reciproci. Dato che il principio suddetto precisa che "Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il pre-consuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell'approvazione" e che le modifiche richieste sono di lieve entità rispetto agli importi complessivi del bilancio consolidato non si è ritenuto di tener conto di queste rettifiche nel consolidato già elaborato ed in fase di approvazione.

### **3. La composizione del Gruppo Comune di Bolzano e del perimetro di consolidamento**

Il termine "gruppo amministrazione pubblica" comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica. Il perimetro di consolidamento è un sottoinsieme del gruppo pubblica amministrazione. Il contenuto dei due elenchi, come definito dal "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato" allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/ 2011 (allegato poi integrato e modificato dal DM 11/08/ 2017), è stato approvato con deliberazione 549/2021. In base al principio entrambi gli elenchi sono aggiornati alla fine dell'esercizio e la versione definitiva dei due elenchi è inserita nella nota integrativa al bilancio consolidato. Di seguito si esplicita quindi il percorso seguito per la determinazione dei due elenchi con l'aggiornamento dovuto in base ai valori degli ultimi bilanci approvati (2021):

1. Sono state considerate le realtà partecipate nelle quali il Comune possiede direttamente una quota, anche minimale o ha nominato un rappresentante in organi decisionali;
2. Da questa lista, secondo i criteri stabiliti dalla normativa, si è costituito un primo elenco, composto dalle realtà che rispettano i requisiti previsti per il successivo procedimento di elaborazione del

consolidato, e che potenzialmente potrebbero entrare nell'area di consolidamento. Si è verificata inoltre l'eventuale presenza di controllate indirette;

3. Infine, attraverso un ulteriore esame dell'elenco di cui al punto 2, si è costituita l'area di consolidamento, cioè sono state individuate le realtà da consolidare, cioè i cui valori saranno sommati (con le necessarie rettifiche) a quelli del bilancio consuntivo del Comune.

#### *Il gruppo amministrazione pubblica "Comune di Bolzano"*

Le entità che a vario titolo appartengono al gruppo amministrazione pubblica, sono state articolate nelle cinque fattispecie previste dal principio contabile, qui brevemente riprese e commentate:

- a) organismi strumentali;
- b1)enti strumentali controllati;
- b2) enti strumentali partecipati;
- c1) società controllate;
- c2) società partecipate.

##### *a) Organismi strumentali*

Il termine "organismo strumentale" non assume rilevanza operativa poiché, trattandosi di un'articolazione solo organizzativa della capogruppo, è un'entità priva di personalità giuridica. Nell'ambito del gruppo "Comune di Bolzano" non vi sono organismi strumentali.

##### *b) Enti strumentali*

La prima fattispecie di rilievo è costituita dagli enti strumentali, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni. Vengono suddivisi in due tipologie: controllati e partecipati.

##### *b1) Enti strumentali controllati*

Sono previsti dal principio contabile cinque requisiti che identificano situazioni di controllo di diritto, di fatto e contrattuale. È anche introdotto in modo esplicito il concetto di influenza dominante, in virtù di contratti o clausole statutarie. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Nell'ambito del gruppo "Comune di Bolzano" sono enti strumentali controllati le seguenti entità:

1. Azienda Servizi Sociali di Bolzano (quota 100%)
2. Ente Autonomo Teatro Stabile Bolzano (quota 60%)
3. Fondazione Castelli di Bolzano (quota 100%)
4. Fondazione Ferruccio Busoni - Gustav Mahler (quota 80%)

##### *b2) Enti strumentali partecipati*

Si tratta di una categoria residuale, che identifica gli enti pubblici e privati e le aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di controllo.

A tal proposito si evidenzia inoltre che ai sensi dell'art. 11 sexies del D.L. n.135 / 2018, convertito in L. n.112/ 2019, di modifica alla disciplina del Terzo Settore, le ex IPAB sono da escludere dal GAP, in quanto "la nomina da parte della pubblica amministrazione degli amministratori di tali enti si configura come mera designazione, intesa come espressione della rappresentanza della cittadinanza, e non si configura quindi come mandato fiduciario con rappresentanza.

Nell'ambito del gruppo "Comune di Bolzano", le entità sono le seguenti:

5. Ente Autonomo Magazzini Generali Bolzano (quota 30%)
6. Fondazione Haydn Bolzano e Trento (quota 20%)
7. Fondazione Teatro Comunale e Auditorium (quota 50%)

c) *Società*

Come nel caso precedente, sono previste due fattispecie: le società controllate e quelle partecipate.

c 1) *Società controllate*

Elemento distintivo rispetto alla tipologia precedente (sub b), è proprio il concetto di società, come definito dal Codice Civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII e con evidente riferimento a quelle di capitali. Come nel caso degli enti strumentali controllati si deve considerare il controllo di diritto, di fatto e contrattuale; quello diretto e indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, oltre all'influenza dominante derivante dai contratti di servizio pubblico e di concessione, subordinando la loro rilevanza al fatto che l'ente o l'azienda svolga prevalentemente l'attività oggetto del contratto nei confronti della capogruppo.

Pertanto nell'ambito del gruppo "Comune di Bolzano", risultano le società controllate:

8. Funivia del Colle Srl (quota 100%)
9. SEAB Servizi Energia Ambiente Bolzano SpA (99%)

c2) *Società partecipate*

Si tratta di una tipologia di entità ben definita, che presuppone la totale partecipazione pubblica e l'affidamento diretto di servizi pubblici locali. Al verificarsi dei due requisiti, da ritenersi vincolanti, non è rilevante la quota di partecipazione posseduta nel singolo ente. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018, la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali l'ente locale dispone di una quota significativa di voti pari o superiore al 20%, o al 10% se trattasi di società quotata.

Nell'ambito del gruppo "Comune di Bolzano", le società partecipate che rispondono ai requisiti di cui sopra sono le seguenti:

10. ALPERIA Gruppo SpA (21%)
11. Alto Adige Riscossioni SpA (quota 4,10%);
12. Areale Bolzano spa
13. Eco Center SpA (43,86%);
14. SASA Società Autobus Servizi d'Area SpA (6,33%)
15. Sew Scarl (Partecipata da Seab SpA al 40%)

*Tutti gli enti e le società di cui sopra rientrano nel primo elenco di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile.*

### 3.1 Le cause di esclusione

Dopo l'individuazione, secondo il principio contabile, del gruppo amministrazione pubblica "Comune di Bolzano", il passo successivo è stato identificare le entità (enti, aziende e società) che entrano nell'area di consolidamento vera e propria. Per effettuare questo passaggio, è necessario esaminare le possibilità di esclusione offerte dal paragrafo 3.1 del principio contabile. La norma identifica due fattispecie.

a) *Irrilevanza*

*"Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 10 per cento per gli enti locali e al 5 per cento per le Regioni e le*

*Province autonome rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:*

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

*Dall'esercizio 2018 sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei predetti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento.*

*La valutazione di rilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento. Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo.*

*Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.*

*A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.*

I parametri aggiornati per determinare la rilevanza ai fini dell'inclusione nel perimetro di consolidamento desunti dall'ultimo bilancio d'esercizio del Comune di Bolzano (2021) sono i seguenti:

	Patrimonio netto Nettovermögen	Ricavi caratteristici Charakteristische Erträge	Attivo Totale Gesamtbetrag der Aktiva
Comune di Bolzano	816.595.120,64	240.712.610,00	1.205.686.581,33
Parametri di rilevanza (3% dei valori indicati)	<b>24.497.853,62</b>	<b>7.221.378,30</b>	<b>36.170.597,44</b>

Sulla base di questi valori è stato effettuato il confronto con gli importi delle stesse voci dei bilanci degli organismi partecipati dell'ultimo bilancio approvato (2021) inclusi nel gap come sopra specificato e si evidenziano i dati nella tabella riportata nella pagina seguente.

Rispetto al bilancio consolidato 2020 si specifica che a partire dal 1.1.2021 l'associazione Ecoresearch, non viene più inclusa nell'elenco del gruppo "Comune di Bolzano" in quanto è stata oggetto di un'operazione di trasformazione, avendo modificato la sua forma giuridica da società a responsabilità limitata ad associazione. Non ricorrono più i presupposti per la sua inclusione secondo il principio citato in quanto associazione e non affidataria diretta di servizi pubblici locali da parte del Comune.

La Fondazione Haydn invece pur potendo essere esclusa dal perimetro di consolidamento in base al criterio dell'irrilevanza in quanto come si nota nella tabella i valori dei parametri risultano inferiori al 3% è stata comunque considerata nel perimetro di consolidamento per l'entità dei valori dei parametri, comunque vicini alla soglia di rilevanza. L'inclusione dell'ente nel consolida-

mento garantisce infatti una maggior confrontabilità dei dati con l'anno precedente in base al principio della continuità.

Si dà atto comunque che i restanti organismi partecipati dal Comune di Bolzano e nei quali il Comune di Bolzano possiede diritti di nomina non rientrano nelle definizioni previste dal citato D.Lgs. 118/2011 per essere inclusi nell' elenco Gruppo Comune di Bolzano.

	<b>Denominazione</b>	<b>QUOTA</b>	Partecipate indirette (quota posseduta dalla società partecipata quotata o non)	Totale partecipazione del Comune	In house e enti titolari di affidamenti diretti da parte dei componenti del gruppo	<b>Patrimonio Netto 2021</b>	<b>Valore della Produzione 2021</b>	<b>Attivo totale 2021</b>
	Autostrada del Brennero SpA	4,2268%				824.747.908,00	353.080.002,00	1.875.086.322,00
	Banca Popolare Etica soc. coop. p.a.	0,032%				2.896.062.051,00	-	2.896.062.051,00
	Consorzio dei comuni della Provincia di Bz Scarl	0,813%				2.105.017,00	9.281.516,00	4.531.342,00
	Fiera di Bolzano SpA	4,6287%				37.307.156,00	9.684.458,00	45.954.455,00
	Unifarm SpA	1,3333%				80.160.376,00	370.832.416,00	205.995.278,00
	Associazione Vereinigten Buehnen Bozen	20%				34.107,00	2.478.573,00	896.923,00
	Azienda di Soggiorno e Turismo di Bolzano	22%				6.912.968,23	3.881.171,09	6.912.968,23
Gruppo Comune di Bolzano Perimetro di consolidamento	Areale SpA	50%				214.092,00	-	1.810.078,00
	Ente Autonomo Magazzini Generali di Bolzano	30%				10.780.973,00	1.096.398,00	11.284.163,00
	Ente Autonomo Teatro Stabile di Bolzano	60%				1.321.094,29	4.374.286,38	2.296.420,30
	Fondazione Concorso Ferruccio Busoni e Gustav Mahler	80%				79.652,14	1.142.942,84	615.552,13
	Fondazione Teatro comunale e Auditorium Bolzano	50%				655.359,00	3.060.460,00	1.956.714,00
	Sew scarl	<b>40%</b>	40%			110.000,00	1.990.938,00	1.574.015,00
	<b>Alperia Gruppo SpA QUOTATA (bil. consolidato)</b>	21%				1.002.744.439,00	2.254.188.088,00	2.846.539.557,00
	<b>Alto Adige Riscossioni SpA</b>	4,10%			si	2.501.012,00	4.991.778,00	5.990.584,00
	<b>Azienda Servizi Sociali di Bolzano</b>	100%		si		10.728.140,00	118.333.041,00	49.681.001,00
	<b>Ecocenter SpA</b>	43,86%			si	19.695.805,00	52.872.174,00	47.223.406,00
	<b>Fondazione Castelli di Bolzano</b>	100%		si		315.194,00	843.651,00	1.047.415,00
	<b>Fondazione Orchestra Sinfonica Haydn di Bz e Tn</b>	8,33%				2.916.388,00	6.966.639,00	5.670.155,00
	<b>Funivia del Colle Srl</b>	100%		si		449.190,00	390.502,00	602.487,00
	<b>SASA Società Autobus Servizi d'Area SpA</b>	6,33%				24.623.072,00	41.731.526,00	75.753.607,00

Comune di Bolzano

	<b>SEAB Servizi Energia Ambiente Bolzano SpA</b>	99%			si	29.673.041,00	45.144.497,00	52.556.080,00
					<b>COMUNE DI BOLZANO - Stato Patrimoniale e Conto economico</b>	816.595.120,64	240.712.610,00	1.205.686.581,33
		<b>3% dei parametri del Comune di Bolzano</b>			<b>24.497.853,62</b>	<b>7.221.378,30</b>	<b>36.170.597,44</b>	
		<b>10% dei parametri del Comune di Bolzano</b>			<b>81.659.512,06</b>	<b>24.071.261,00</b>	<b>120.568.658,13</b>	
		<b>Sommatoria rimanenti (&lt;10%)</b>			<b>19.964.138,66</b>	<b>13.555.258,31</b>	<b>24.875.895,66</b>	

Come da delibera n. 590 del 15/11/2021. il perimetro di consolidamento è il seguente:

Organismo partecipato	Sede Capitale sociale	% posseduta	Metodo di consolidamento	Spese di personale complessiva	Eventuali perdite e/o operazioni finanziarie ripianate negli ultimi tre anni	% ricavi del Comune su ricavi propri
<b>Società controllate</b>						
FUNIVIA DEL COLLE SRL / KOHLERER BAHN	Via Campegno 4, Bolzano (BZ) - CS: € 100.000 i.v.	100,00%	Integrale	€ 187.068	no	0,00%
SEAB SPA / SEAB AG	Via Vincenzo Lancia 4/a, Bolzano (BZ) - CS: € 8.090.000 i.v.	99,00%	Integrale	€ 14.428.902	no	10,69%
<b>Società partecipate</b>						
ALPERIA SPA / ALPERIA AG	Via Dodiciville 8, Bolzano - CS 11.100.000	21,00%	Proporzionale	€ 83.443.467	no	0,28%
ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA / SÜDTIROLER EINZUGSDIENSTE AG	Via Josef Mayr Nusser 62D, Bolzano (BZ) - CS: € 600.000 i.v.	4,10%	Proporzionale	€ 2.380.523	no	3,36%
ECO CENTER SPA / ECO CENTER AG	Via Lungo Isarco Destro 21 A, Bolzano (BZ) - CS: € 4.648.552 i.v.	43,86%	Proporzionale	€ 14.620.132	no	0,13%
SASA SPA / SASA AG	Via Bruno Buozzi 8, Bolzano BZ - CS: € 2.811.000 i.v.	6.33%	Proporzionale	€ 19.590.294	no	0,14%
<b>Enti strumentali controllati</b>						
AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZANO / BETRIEB FÜR	Piazza Anita Pichler 12, Bolzano (BZ)	100,00%	Integrale	€ 42.035.416	no	71,89%

SOZIALDIENSTE BOZEN						
FONDAZIONE CASTELLI DI BOLZANO / STIFTUNG BOZNER SCHLÖSSER	Sill 15, Bolzano (BZ)	100,00%	Integrale	€ 370.882	no	65,63%
Enti strumentali partecipati						
FONDAZIONE ORCHESTRA SINFONICA HAYDN BOLZANO E TRENTO	Via H. von Gilm 1/a Bolzano - CS 3.098.741	20,00%	proporzionale	€4.140.802	no	5,61%

Si riporta la classificazione degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento secondo le missioni di bilancio indicate al c. 3 dell'art. 11-ter del D.Lgs. n.118/2011:

<b>SOCIETA CONTROLLATE</b>	<b>Missioni di bilancio art 11-ter c.3 DLgs 118/2011</b>
FUNIVIA DEL COLLE SRL	10. "Trasporti e diritto alla mobilità"
SEAB SPA	01. "Servizi istituzionali, generali e di gestione"

<b>SOCIETA PARTECIPATE</b>	<b>Missioni di bilancio art 11-ter c.3 DLgs 118/2011</b>
ALPERIA SPA	17. "Energia e diversificazione delle fonti energetiche"
ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA	10. "Servizi istituzionali, generali e di gestione"
ECO CENTER SPA	09. "Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente"
SASA SPA	10. "Trasporti e diritto alla mobilità"

<b>ENTI STRUMENTALI CONTROLLATI</b>	<b>Missioni di bilancio art 11-ter c.3 DLgs 118/2011</b>
AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZANO	12. "Diritti sociali, politiche sociali e famiglia"
FONDAZIONE CASTELLI DI BOLZANO	05. "Tutela e valorizzazione dei beni ed attività culturali"

<b>ENTI STRUMENTALI PARTECIPATI</b>	<b>Missioni di bilancio art 11-ter c.3 DLgs 118/2011</b>
FONDAZIONE HAYDN	05. "Tutela e valorizzazione dei beni ed attività culturali"

Si allega l'elenco delle missioni:

<i>MISSIONE</i>	<i>01</i>	<i>Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>02</i>	<i>Giustizia</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>03</i>	<i>Ordine pubblico e sicurezza</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>04</i>	<i>Istruzione e diritto allo studio</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>05</i>	<i>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali<sup>i</sup></i>
<i>MISSIONE</i>	<i>06</i>	<i>Politiche giovanili, sport e tempo libero</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>07</i>	<i>Turismo</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>08</i>	<i>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>09</i>	<i>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>10</i>	<i>Trasporti e diritto alla mobilità</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>11</i>	<i>Soccorso civile</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>12</i>	<i>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>13</i>	<i>Tutela della salute</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>14</i>	<i>Sviluppo economico e competitività</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>15</i>	<i>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>16</i>	<i>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>17</i>	<i>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>18</i>	<i>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>19</i>	<i>Relazioni internazionali</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>20</i>	<i>Fondi e accantonamenti</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>50</i>	<i>Debito pubblico</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>60</i>	<i>Anticipazioni finanziarie</i>
<i>MISSIONE</i>	<i>99</i>	<i>Servizi per conto terzi</i>

#### **4. I criteri di valutazione applicati**

Il principio contabile applicato allegato 4/a al D.Lgs. 118/2011 prevede che nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non siano tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità sia ottenuta apportando a tali bilanci in sede di consolidamento opportune rettifiche, definite rettifiche di pre-consolidamento.

Le scritture in questione, definite scritture di pre-consolidamento, possono essere effettuate extra-contabilmente sui valori di bilancio da consolidare, sia contabilmente come scritture di pre-consolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine possono risiedere negli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, in asimmetrie temporali causate dalla differente modalità di rilevazione contabile, ovvero in asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

Nel caso in esame la motivazione principale è dovuta all'uniformità formale (es. adeguamento componenti straordinari di reddito che nel conto economico civilistico confluiscono nelle voci A5 e B14). In secondo luogo, si tratta di rettifiche di pre-consolidamento operate che vanno ricondotte agli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, nonché alle asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

Si segnala che non si è ravvisata la necessità per l'Ente capogruppo di effettuare direttamente delle rettifiche in risposta alla necessità di adeguare i saldi di bilancio dei componenti del gruppo eventualmente non rispettosi delle direttive di consolidamento impartite dall'Ente stesso tenuto conto della non significatività delle rettifiche stesse.

Qualora le direttive di consolidamento impartite dall'Ente capogruppo non venissero rispettate da singoli componenti del perimetro, l'Ente stesso si riserva di operare sulla base della documentazione contabile e di bilancio reperita essa stessa la riclassificazione del bilancio dei soggetti inadempienti dotato del necessario presupposto della coerenza temporale, formale e sostanziale, nonché l'elaborazione di tutte le rettifiche di pre-consolidamento che si rendessero eventualmente necessarie. Eventuali informazioni aggiuntive necessarie all'elaborazione del bilancio consolidato verrebbero recuperare sinteticamente facendo riferimento anche all'intera mole della documentazione contabile e di bilancio a disposizione dell'Ente capogruppo.

Si fa presente, in ogni caso, che nel Documento 12 dei "Principi di vigilanza e controllo dell'Organo di revisione degli Enti locali" – "Controlli sul bilancio consolidato" pubblicato dal Consiglio nazionale dei Dottori commercialisti ed Esperti contabili viene precisato che: "L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili è effettuata sulla base delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo. L'Organo di revisione dell'ente capogruppo non è tenuto, in nessun caso, a valutare la conformità della documentazione trasmessa dai diversi componenti dell'area di consolidamento rispetto ai bilanci e rendiconti degli stessi, così come non vi è tenuto l'ente capogruppo, in quanto la conformità in questione costituisce una responsabilità dei soli componenti da consolidare".

A riguardo si fa inoltre presente che il Principio contabile applicato, al punto 4.1 evidenzia che «è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base».

Da specificare inoltre che dall'esercizio 2019 è presente nel perimetro di consolidamento il gruppo Alperia Spa che in quanto emittente titoli negoziati in mercati regolamentati europei, ai sensi dell'art. 4 del Regolamento CE n. 1606/2002 del Parlamento europeo, è un soggetto obbligato alla redazione dei conti consolidati secondo gli standard IAS/IFRS. Una diversa rielaborazione dei criteri di valutazione da parte del gruppo stesso oltre ad essere soggetta ad errori rispetto all'elaborazione molto complessa e certificata da organismi appositi del bilancio approvato, non sarebbe nemmeno giustificata dal notevole dispendio di tempo e risorse rispetto alle differenze di importi che ne deriverebbero.

Rispetto all'indicazione riportata, l'Amministrazione ha ritenuto opportuno, al di fuori delle operazioni di rettifica eventualmente operate e riportate nella parte finale del documento, mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto ricompreso nel perimetro di consolidamento, in considerazione dell'elevata differenziazione operativa dei componenti del gruppo e del rischio che, applicando criteri di valutazione comuni, si perdessero le caratteristiche economiche dei singoli soggetti appartenenti al gruppo stesso. Si ritiene infatti che le differenze dei principi contabili utilizzati dagli organismi del perimetro non siano tali da rendere necessaria l'effettuazione di apposite scritture di rettifica.

#### 4.1 Criteri di valutazione delle voci del bilancio consolidato

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono stati redatti in conformità a quanto previsto dal principio contabile di cui all'allegato n. 4/4 del decreto legislativo n. 118/2011 recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni , degli enti locali e dei loro organismi , a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 , n . 42", successivamente modificato dal D.lgs. n. 126/2014.

Sia le operazioni societarie che quelle del Comune sono state contabilizzate secondo il principio della competenza. Le società hanno inoltre tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se di essi si è avuta conoscenza dopo la chiusura dell'esercizio, ma prima della redazione del bilancio.

Per quanto riguarda i criteri di valutazione utilizzati dal Comune di Bolzano, poiché è stato adottato un sistema di rilevazioni in partita doppia basandosi sul momento dell'accertamento e della liquidazione nell'ambito del nuovo principio della contabilità finanziaria potenziata, nonché tenendo conto del principio contabile applicato di cui all'allegato n. 4 / 3 del decreto legislativo n. 118/2011, si ritiene che le risultanze dei bilanci di esercizio siano confrontabili con quelli delle società.

La capogruppo si fa carico della corretta integrazione dei bilanci, verificandone i criteri di valutazione e procedendo alle opportune rettifiche ed alla loro omogeneizzazione. Si è verificata una sostanziale omogeneità dei criteri di valutazione utilizzati dalle società, la procedura di consolidamento prevede che ognuna delle entità da consolidare abbia rispettato le direttive impartite dalla capogruppo, salvo quanto specificato nel punto precedente per quanto riguarda la deroga all'obbligo di uniformità se più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta.

I criteri generali adottati per la redazione del Bilancio Consolidato sono:

**Chiarezza e Veridicità:** il Bilancio deve rappresentare in modo "veritiero e corretto" la situazione patrimoniale , finanziaria e reddituale dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento;

**Uniformità:** le valutazioni degli elementi patrimoniali devono essere eseguite adottando dei criteri uniformi ;

**Continuità:** le modalità del consolidamento adottate devono essere mantenute costanti da un esercizio all'altro, salvo casi specifici e motivati , per garantire comparazioni dei valori economici e patrimoniali nel tempo; in caso di mutamento dei criteri, la diversa tecnica di consolidamento deve essere applicata anche a ritroso, in modo da garantire l'uniformità dei valori contabili dell'esercizio precedente;

**Contemporaneità:** la data di riferimento del Bilancio Consolidato deve essere quella del bilancio della controllante ed i bilanci dei soggetti giuridici compresi nell'area di consolidamento devono fare riferimento allo stesso arco temporale;

**Competenza:** l'effetto delle operazioni e degli altri eventi di gestione è rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti ). Per quanto riguarda le Amministrazioni Pubbliche , si fa riferimento a quanto disposto dal Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale , allegato n. 4/ 3 del D.lgs. n. 118/2011.

Di seguito sono rappresentati i principali criteri di valutazione delle poste utilizzati nelle operazioni di consolidamento:

Cespiti patrimoniali	Criteri di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Costo d'acquisto , comprensivo di oneri accessori e rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento. Le aliquote applicate rispecchiano la valutazione sulla residua possibilità di utilizzo del bene effettuato da ciascun soggetto giuridico dell'area di consolidamento
Immobilizzazioni materiali	Costo d'acquisto o di produzione interna, comprensivo di oneri accessori e rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento. I criteri di valutazione dei beni Patrimoniali Disponibili , Indisponibili e i beni Demaniali sono stabiliti dall'art. 230 del D. Lgs. 267/2000. I componenti del gruppo adottano percentuali di ammortamento differenti che ad oggi pare non opportuno uniformare in quanto la conservazione di percentuali difformi risulta più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta in virtù dei diversi settori in cui operano le realtà consolidate.  Le immobilizzazioni in corso di costruzione sono state iscritte per l'importo dei costi sostenuti al 31 /12/2021.
Immobilizzazioni finanziarie	Il Comune di Bolzano valuta le partecipazioni al criterio di costo sebbene attualmente il principio contabile applicato richiederebbe la valutazione al patrimonio netto per tutte le partecipazioni riconosciute come appartenenti al GAP. Rimane però al punto 6.1.3 del Principio 4/3 (Allegato al D.Lgs. 118/2011) il passo che conferma i criteri di valutazione adottati sinora per garantire la continuità e raffrontabilità dei valori di bilancio: "Nel rispetto del principio contabile generale n. 11. della continuità e della costanza di cui all'allegato n. 1, l'adozione del criterio del costo di acquisto (o del metodo del patrimonio netto dell'esercizio di prima iscrizione nello stato patrimoniale) diventa definitiva."
	I crediti sono valutati al valore nominale ricondotto al presumibile di realizzo, attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi.

Crediti	Generalmente anche nei soggetti consolidati non è stato utilizzato il costo ammortizzato in quanto in base al par. 33 del principio contabile OIC 15 Crediti l'applicazione del criterio non avrebbe comportato effetti rilevanti ai fini di una rappresentazione veritiera e corretta.
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	Costo di acquisto o al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato , se minore
Rimanenze	I componenti del gruppo adottano criteri differenti che ad oggi non pare opportuno uniformare in quanto la loro conservazione risulta più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta in virtù dei diversi settori in cui operano . I
	criteri adottati sono: costo di acquisto o di produzione , ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore.
Disponibilità liquide	Valore nominale o numerario ovvero al loro effettivo importo.
Ratei e Risconti	Quote di costi e proventi , comuni a due o più esercizi , l'entità dei quali varia nel rispetto della competenza temporale
Fondi per rischi ed oneri	Sono destinati a fronteggiare passività di natura determinata , di esistenza certa o probabile , delle quali l'ammontare o la data di sopravvenienza non sono noti alla data di chiusura dell'esercizio. Il Comune di Bolzano ha effettuato l'accantonamento nel rispetto del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria .
Fondo trattamento fine rapporto	Per i soggetti consolidati corrisponde all'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge o dei contratti di lavoro vigenti , considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Tale passività è soggetta a rivalutazione per norma di legge. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto: <ul style="list-style-type: none"> <li>- delle liquidazioni avvenute nell'anno per cessazione del rapporto di lavoro</li> <li>- degli anticipi corrisposti</li> <li>- del Fondo Garanzia INPS posto per legge a carico del TFR dei dipendenti</li> <li>- di quanto versato al fondo tesoreria INPS o ai fondi di previdenza complementare.</li> </ul> Per il Comune, data la copresenza di diversi sistemi previsti dalla normativa (tra cui la quota Tfs Inpdap da detrarre determinabile solo a fine servizio) che rendono impossibile determinare la quota da accantonare, si è iniziato solo da quest'anno ad accantonare un importo simbolico in base ai principi della contabilità finanziaria.
Debiti	I debiti del Comune di Bolzano sono iscritti al loro valore nominale al netto di eventuali sconti commerciali. I debiti delle società consolidate sono rilevati alternativamente con il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale, o al valore nominale se si è ritenuta l'irrilevanza al fine di una rappresentazione veritiera e corretta (in base al par. 42 principio contabile OIC 19 Debiti).

## 5. Le operazioni infragruppo

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Locale, deve includere soltanto le operazioni che gli enti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento, si è pertanto proceduto ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi organismi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili ha visto il ruolo attivo Comune di Bolzano, in quanto capogruppo, nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per ricostruire le suddette operazioni ed impostare le scritture di rettifica.

La corretta procedura di eliminazione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo presupporrebbe l'equivalenza delle poste registrate dalle controparti; tale presupposto, in genere riscontrabile nell'ambito delle procedure di consolidamento riguardanti organismi operanti esclusivamente secondo regole e principi civilistici, non si riscontra con la stessa frequenza, nell'ambito del consolidamento dei conti tra enti locali ed organismi di diritto privato. In tale contesto, emergono disallineamenti tecnici dovuti alle diverse caratteristiche dei sistemi contabili adottati dalle parti in causa; nell'ambito degli enti locali, il sistema di scritture in partita doppia, alla base della predisposizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico che devono essere consolidati con quelli degli altri organismi partecipati, è logicamente condizionato dalle procedure, dalle fasi e dai criteri che sottendono al funzionamento della Contabilità finanziaria, ovvero del sistema contabile che ad oggi rappresenta l'elemento portante delle metodologie di rilevazione degli enti pubblici; tale condizione determina, rispetto agli altri organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento che operano secondo le regole civilistiche, disallineamenti temporali e metodologici nella registrazione di accadimenti economici, ancorché questi ultimi possano rispondere ad operazioni reciproche (operazioni infragruppo).

La situazione precedentemente descritta ha comportato, per la predisposizione del Bilancio consolidato 2021 dell'Ente capogruppo, un'attenta analisi dei rapporti infragruppo (in particolare quelli concernenti l'ente e le singole partecipate) al fine di ricostruire gli eventuali disallineamenti nella rilevazione delle relative operazioni; una volta quantificati, sono state analizzate le cause all'origine di tali disallineamenti, al fine di impostare le più corrette scritture di rettifica; queste ultime sono state sviluppate in modo da recepire nel bilancio consolidato 2021 i riflessi economici dovuti ai suddetti disallineamenti e consentire di limitare l'impatto degli stessi. Sulla base dell'esperienza condotta, potranno infatti essere programmati incontri con i referenti amministrativi degli organismi partecipati, al fine di coordinare ed allineare le metodologie ed i criteri di rilevazione delle operazioni infragruppo, al fine di conseguire l'auspicabile obiettivo di riallineamento delle partite reciproche entro il termine di chiusura del corrente esercizio finanziario.

Nella parte finale del documento si riportano l'elenco e la descrizione delle scritture di rettifica apportate al bilancio consolidato 2021, articolate in base ai diversi rapporti intercorrenti tra gli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento. L'identificazione delle operazioni infragruppo è stata effettuata sulla base dei bilanci e delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo con il bilancio, richieste dalla capogruppo con nota.

In sintesi, i passaggi operativi sono stati i seguenti:

1. individuazione delle operazioni avvenute nell'esercizio 2021 all'interno del Gruppo Comune di Bolzano, distinte per tipologia: rapporti finanziari di debito/credito, acquisto/vendita di beni e servizi, operazioni relative ad immobilizzazioni, pagamento di dividendi, trasferimenti in conto capitale e di parte corrente, ecc.;
2. individuazione delle modalità di contabilizzazione delle operazioni verificatesi all'interno del gruppo (esempio: voce di ricavo rilevata dalla società controllata, collegata ad una voce di costo per trasferimento di parte corrente da parte della Capogruppo);
3. verifica della corrispondenza dei saldi reciproci e individuazione dei disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi;
4. sistemazione contabile dei disallineamenti, anche con l'elaborazione delle opportune scritture di pre-consolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine sono già state enunciate nel Punto 4 della presente Nota integrativa cui si fa rinvio.

Nel caso in esame la motivazione principale delle rettifiche di pre-consolidamento operate va ricondotta agli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, nonché alle asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

L'Ente pone a confronto i saldi reciproci infragruppo desunti dai bilanci e dalle informazioni reperite dai suoi uffici e dai componenti ( Ricavi infragruppo dell'Ente capogruppo verso la società A in confronto con i costi infragruppo della Società A verso l'Ente capogruppo, i crediti infragruppo dell'Ente capogruppo verso la società A in confronto con i debiti infragruppo della Società A verso l'Ente capogruppo e così via) al fine di individuare e quantificare i disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi dei saldi infragruppo. La procedura di rideterminazione dei saldi realizzata dall'Ente Capogruppo ha tenuto conto anche delle posizioni reciproche infragruppo che intercorrono fra i singoli componenti del perimetro.

Si precisa che nel caso di operazioni oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione, ai sensi di quanto prevede l'allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011 (punto 4.2). Ad esempio, l'IVA indetraibile pagata dall'Ente capogruppo ai componenti del Gruppo (per i quali invece l'Iva risulta detraibile), non è stata oggetto di eliminazione e rientra tra i costi del conto economico consolidato.

Al riguardo si fa presente che con il meccanismo dello split payment nella contabilità dell'Ente capogruppo, il debito vs fornitori resta aperto anche per la componente split sino al pagamento della fattura. In tale sede, infatti, viene effettuato il regolarizzo contabile con evidenziazione in partita di giro del debito vs l'Erario.

Si evidenzia che nel caso in specie le discordanze segnalate non sono riconducibili ad un mancato impegno di risorse da parte dell'Ente Capogruppo a fronte di maggiori debiti, accertati ed effettivamente dovuti, nei confronti dei rispettivi componenti del perimetro, pertanto non si è reso necessario attivare procedure di riconoscimento dei debiti fuori bilancio.

L'Ente capogruppo, di concerto con i soggetti partecipati, ha provveduto ad asseverare in sede di Rendiconto della gestione i propri debiti/crediti reciproci. In sede di istruttoria dei saldi reciproci sono emerse le seguenti discordanze, da ricondurre al mutamento dei saldi definitivi di bilancio operate dai componenti del perimetro in sede di chiusura dei propri bilanci, quindi in data successiva rispetto al termine di sottoscrizione delle asseverazioni: i crediti di SEAB sono risultati pari a 1.450.636,31 Euro rispetto a 1.641.636,31 Euro da loro asseverati; i debiti di Seab pari a 2.154.800,51 rispetto a 2.635.726,92 Euro da loro asseverati. Tali discordanze si ritengono fisiologiche e non di rilievo, dovute principalmente alla data anticipata di approvazione del rendiconto del Comune rispetto all'elaborazione definitiva dei bilanci delle società del perimetro, sono comunque state riconciliate con il Comune in sede di consolidamento e non comportano debiti fuori bilancio.

Inoltre, come in parte già scritto al punto 2 successivamente al percorso di elaborazione del bilancio consolidato, in base alla documentazione dettagliata confrontata con il bilancio trasmesso dall'Azienda dei Servizi Sociali di Bolzano è emersa la necessità e la richiesta di rettifica del rispettivo bilancio. L'impatto più rilevante della rettifica richiesta dall'Amministrazione comunale riguarda un credito dell'ASSB nei nostri confronti, non più esistente, per complessivi 252.249,10 Euro. Come motivato al punto 2 non si è ritenuto di dover attendere il nuovo bilancio e di dover modificare il consolidato già elaborato. Con la futura approvazione del bilancio rettificato 2021 di ASSB le posizioni saranno riconciliate.

## **6. La redazione del Bilancio consolidato e le differenze di consolidamento**

Nel bilancio consolidato del Gruppo Comune di Bolzano i valori delle società partecipate sono confluiti pro-quota in proporzione alla percentuale posseduta. I valori delle società controllate sono confluiti nel bilancio consolidato per il loro intero importo, con evidenziazione delle quote di Patrimonio netto e di Risultato di esercizio di pertinenza di terzi, distintamente da quelle della capogruppo.

In base a quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 Il Bilancio Consolidato, per la redazione del bilancio consolidato è necessario determinare l'ammontare e la natura della differenza tra il valore della partecipazione risultante dal bilancio della consolidante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto della controllata alla data di consolidamento.

In sede di consolidamento l'eliminazione del valore delle partecipazioni consolidate in contropartita delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto di queste consiste nella sostituzione del valore della corrispondente voce di bilancio con le attività e passività di ciascuna delle imprese consolidate. Per effetto di tale eliminazione si determina la differenza di consolidamento da annullamento.

La differenza di consolidamento da annullamento rappresenta, quindi, la differenza tra il valore della partecipazione iscritto nel bilancio d'esercizio della controllante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata. Tale differenza, disciplinata dall'articolo 33, comma 1, D.Lgs.127/1991 è costituita da componenti determinatisi alla data del consolidamento.

Per quanto riguarda il valore della differenza di consolidamento da annullamento, si è in presenza di una differenza positiva da annullamento quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è superiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Si è invece in presenza di una differenza negativa da consolidamento quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è inferiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Il Principio contabile OIC n. 17 raccomanda che la data del consolidamento coincida con la data di acquisizione della quota di partecipazione, in quanto tecnicamente più corretta. È tuttavia accettabile, sempre secondo il Principio OIC, utilizzare la data in cui l'organismo partecipato è incluso per la prima volta nel consolidamento, stante l'esplicito richiamo a tale momento fatto dal primo comma dell'articolo 33. Tale ultimo caso è quello impiegato per determinare la differenza di consolidamento nel caso del bilancio consolidato del Comune di Bolzano, in quanto risulta complesso ed impraticabile risalire al valore delle quote di patrimonio netto delle partecipate alle rispettive date di acquisto da parte dell'ente.

Sul punto occorre altresì tenere in dovuta considerazione le significative differenze sulla derivazione delle voci di partecipazione indicate nei bilanci delle amministrazioni armonizzate, sulla loro natura contabile, nonché sui criteri di valutazione dettati per loro dai principi contabili di cui agli Allegati al D.Lgs. n. 118/2011, rispetto alle analoghe poste di bilancio previsti per i bilanci civilistici.

A riguardo si fa presente che il Principio contabile applicato relativo alla contabilità economico-patrimoniale di cui all'Allegato n. 4/3 al D.Lgs. n. 118/2011 al punto 6.1.3 "immobilizzazioni finanziarie" stabilisce che partecipazioni in società controllate o partecipate debbano essere iscritte in base al "metodo del patrimonio netto" di cui all'art. 2426 n. 4 codice civile, ma – prosegue – "Nell'esercizio in cui non risulti possibile acquisire il bilancio o il rendiconto (o i relativi schemi predisposti ai fini dell'approvazione) le partecipazioni in società controllate o partecipate sono iscritte nello stato patrimoniale al costo di acquisto o al metodo del patrimonio netto dell'esercizio precedente. [...] Se non è possibile adottare il metodo del patrimonio netto dell'esercizio precedente per l'impossibilità di acquisire il bilancio o il rendiconto di tale esercizio, le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto; per le partecipazioni che non sono state oggetto di operazioni di compravendita cui non è possibile applicare il criterio del costo, si adotta il metodo del "valore del patrimonio netto" dell'esercizio di prima iscrizione nello stato patrimoniale della capogruppo. [...] Nel rispetto del principio contabile generale n. 11. della continuità e della costanza di cui all'allegato n. 1, l'adozione del criterio del costo di acquisto (o del metodo del patrimonio netto dell'esercizio di prima iscrizione nello stato patrimoniale) diventa definitiva."

L'Ente ha pertanto ritenuto di procedere all'adeguamento del valore delle partecipazioni appartenenti al Gruppo Amministrazione Pubblica, aggiornandoli, in aderenza con il metodo del patrimonio netto (secondo le modalità disposte dal Principio OIC 17 punti 107-112), ai bilanci di esercizio dell'anno di riferimento del prospetto consolidato. Di seguito vengono riportate le scritture di adeguamento del valore delle partecipazioni:

Conto	DARE	AVERE	Descrizione
SPA AIIe - Altre riserve indisponibili	€ 0	€ 16.582.477	Rettifica Rivalutazione partecipazione Capogruppo in ALPERIA GRUPPO
SPA AIIe - Altre riserve indisponibili	€ 0	€ 5.002	Rettifica Rivalutazione partecipazione Capogruppo in ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA
SPA AIIe - Altre riserve indisponibili	€ 0	€ 3.614.618	Rettifica Rivalutazione partecipazione Capogruppo in AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO
SPA AIIe - Altre riserve indisponibili	€ 0	€ 5.274	Rettifica Rivalutazione partecipazione Capogruppo in ECO CENTER SPA
SPA AIIe - Altre riserve indisponibili	€ 0	€ 31.673	Rettifica Rivalutazione partecipazione Capogruppo in FONDAZIONE CASTELLI DI BOLZANO
SPA AIIe - Altre riserve indisponibili	€ 0	€ 30.216	Rettifica Rivalutazione partecipazione Capogruppo in FUNIVIA DEL COLLE SRL
CED D23 - Svalutazioni	€ 87.032	€ 0	Rettifica Svalutazione partecipazione Capogruppo in SASA SPA
SPA AIIe - Altre riserve indisponibili	€ 0	€ 346.889	Rettifica Rivalutazione partecipazione Capogruppo in SEAB SPA
SPA AIV - Risultati economici di esercizi precedenti	€ 20.529.117	€ 0	Rettifica Rivalutazioni/Svalutazioni partecipazioni Capogruppo
SPD BIV1b - Partecipazioni in imprese partecipate	€ 0	€ 209.103.930	Adeguamento partecipazione Capogruppo in ALPERIA GRUPPO
SPD BIV1b - Partecipazioni in imprese partecipate	€ 0	€ 24.557	Adeguamento partecipazione Capogruppo in ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA
SPD BIV1a - Partecipazioni in imprese controllate	€ 0	€ 4.131.655	Adeguamento partecipazione Capogruppo in AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO
SPD BIV1b - Partecipazioni in imprese partecipate	€ 0	€ 2.038.626	Adeguamento partecipazione Capogruppo in ECO CENTER SPA
SPD BIV1c - Partecipazioni in altri soggetti	€ 0	€ 55.000	Adeguamento partecipazione Capogruppo in FONDAZIONE CASTELLI DI BOLZANO
SPD BIV1a - Partecipazioni in imprese controllate	€ 0	€ 100.000	Adeguamento partecipazione Capogruppo in FUNIVIA DEL COLLE SRL
SPD BIV1b - Partecipazioni in imprese partecipate	€ 0	€ 1.232.679	Adeguamento partecipazione Capogruppo in SASA SPA
SPD BIV1a - Partecipazioni in imprese controllate	€ 0	€ 20.384.100	Adeguamento partecipazione Capogruppo in SEAB SPA
SPD BIV1b - Partecipazioni in imprese partecipate	€ 204.842.169	€ 0	Adeguamento partecipazione Capogruppo in ALPERIA GRUPPO
SPD BIV1b - Partecipazioni in imprese partecipate	€ 102.542	€ 0	Adeguamento partecipazione Capogruppo in ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA
SPD BIV1a - Partecipazioni in imprese controllate	€ 10.728.140	€ 0	Adeguamento partecipazione Capogruppo in AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO
SPD BIV1b - Partecipazioni in imprese partecipate	€ 8.638.580	€ 0	Adeguamento partecipazione Capogruppo in ECO CENTER SPA
SPD BIV1c - Partecipazioni in altri soggetti	€ 261.715	€ 0	Adeguamento partecipazione Capogruppo in FONDAZIONE CASTELLI DI BOLZANO
SPD BIV1a - Partecipazioni in imprese controllate	€ 449.190	€ 0	Adeguamento partecipazione Capogruppo in FUNIVIA DEL COLLE SRL
SPD BIV1b - Partecipazioni in imprese partecipate	€ 1.470.613	€ 0	Adeguamento partecipazione Capogruppo in SASA SPA
SPD BIV1a - Partecipazioni in imprese controllate	€ 30.173.778	€ 0	Adeguamento partecipazione Capogruppo in SEAB SPA
SPA AIV - Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 19.596.180	Rettifica Rivalutazioni/Svalutazioni partecipazioni Capogruppo

Come ammesso dai principi contabili richiamati, ai fini della determinazione della differenza di consolidamento da annullamento, l'ente ha posto a confronto i valori di iscrizione nel proprio Stato patrimoniale 2021 (rettificati ove necessario mediante le scritture sopra illustrate, nonché delle ulteriori scritture che si rendessero necessarie) delle partecipazioni nelle società e negli enti ricompresi nel perimetro di consolidamento, con il valore del loro patrimonio netto corrente rettificato da eventuali scritture di pre-consolidamento.

In riferimento al consolidamento dei singoli soggetti del perimetro sono state rilevate le seguenti differenze di consolidamento da annullamento:

---

	Quota di patrimonio netto da bilancio del soggetto	Rettifiche di pre-consolidamento	Quota di patrimonio netto da annullare	Valore della partecipazione da annullare	Rivalutazioni/Svalutazioni delle partecipazioni da annullare	Valore della partecipazione da annullare	Differenza di annullamento
ALPERIA GRUPPO	€ 188.259.692	€ 0	€ 188.259.692	€ 204.842.169	€ 16.582.477	<b>€ 188.259.692</b>	€ 0
ALTO ADIGE RISCOS-SIONI SPA	€ 97.540	€ 0	€ 97.540	€ 102.542	€ 5.002	<b>€ 97.540</b>	€ 0
AZIENDA SERVIZI SO-CIALI DI BOLZANO	€ 7.113.522	€ 0	€ 7.113.522	€ 10.728.140	€ 3.614.618	<b>€ 7.113.522</b>	€ 0
ECO CENTER SPA	€ 8.633.306	€ 0	€ 8.633.306	€ 8.638.580	€ 5.274	<b>€ 8.633.306</b>	€ 0
FONDAZIONE CASTELLI DI BOLZANO	€ 301.795	-€ 71.753	€ 230.042	€ 261.715	€ 31.673	<b>€ 230.042</b>	€ 0
FONDAZIONE HAYDN	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 0</b>	€ 0
FUNIVIA DEL COLLE SRL	€ 418.974	€ 0	€ 418.974	€ 449.190	€ 30.216	<b>€ 418.974</b>	€ 0
SASA SPA	€ 1.557.645	€ 0	€ 1.557.645	€ 1.470.613	-€ 87.032	<b>€ 1.557.645</b>	€ 0
SEAB SPA	€ 29.029.422	€ 797.467	€ 29.826.889	€ 30.173.778	€ 346.889	<b>€ 29.826.889</b>	€ 0
<b>Totale</b>	€ 235.411.896	€ 725.714	€ 236.137.610	€ 256.666.727	€ 20.529.117	<b>€ 236.137.610</b>	<b>€ 0</b>

Per tutti i soggetti consolidati la sommatoria di tali ultimi valori risulta essere coincidente rispetto al valore di iscrizione delle quote di partecipazione nell'Attivo patrimoniale del Bilancio dell'ente, non determinando l'emersione di alcuna differenza di consolidamento da annullamento.

Nella differenze di consolidamento viene inoltre ricompreso il saldo delle scritture di elisione e rettifica. La differenza di consolidamento dovuta allo storno del valore di carico delle partecipazioni oltre al saldo delle scritture di rettifica e di elisione è pari ad € 3.403.561 e, dopo le modifiche apportate allo schema di bilancio consolidato all'Allegato 11 dal D.M. 1° settembre 2021, viene rilevata nella voce "Risultati economici di esercizi precedenti".

L'importo complessivo delle differenze di consolidamento è così determinato:

<b>Descrizione Conto</b>	<b>Dare</b>	<b>Avere</b>	<b>Note di commento</b>
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 203.579	Elisione Ricavi infragruppo Alperia spa - ASSB
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 93.977	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Alperia spa - ASSB
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 980.470	Elisione Ricavi infragruppo Alperia spa - ECOCENTER SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 334.959	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Alperia spa- ECOCENTER SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 10.450	Elisione Ricavi infragruppo Alperia spa - F.CASTELLI
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 4.443	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Alperia spa- F.CASTELLI
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 49	Elisione Ricavi infragruppo Alperia spa - F.CASTELLI
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 4.360	Elisione Ricavi infragruppo Alperia spa - FUNIVIA COLLE
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 1.160	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Alperia spa- FUNIVIA COLLE
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 79.803	Elisione Ricavi infragruppo Alperia spa -SASA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 33.202	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Alperia spa-SASA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 402.519	Elisione Ricavi infragruppo Alperia spa -SEAB SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 107.787	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Alperia spa-SEAB SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 202.991	€ 0	Elisione Costi infragruppo Alperia spa- ECOCENTER SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 83.975	Elisione Debiti infragruppo Alperia spa- ECOCENTER SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 14.700	€ 0	Elisione Costi infragruppo Alperia spa- F.HAYDN
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 3.988	€ 0	Elisione Costi infragruppo Alperia spa-SASA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.046	Elisione Debiti infragruppo Alperia spa-SASA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 1.163.844	€ 0	Elisione Costi infragruppo Alperia spa-SEAB SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 249.141	Elisione Debiti infragruppo Alperia spa-SEAB SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 6.993.000	Elisione Dividendi infragruppo Alperia - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 4.297	Elisione Ricavi infragruppo AAR SPA -SEAB SPA

Risultati economici di esercizi precedenti	€ 3.514	€ 0	Elisione Crediti infragruppo AAR SPA-SEAB SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 177	Elisione Ricavi infragruppo AAR SPA - ASSB
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 88	€ 0	Elisione Crediti infragruppo AAR SPA- ASSB
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 3.098	Elisione Debiti AAR SPA - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 284	Elisione Debiti infragruppo AAR SPA - ASSB
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.530	Elisione Debiti infragruppo AAR SPA - SEAB SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 1.119.608	€ 0	Elisione Costi infragruppo ASSB - ALPERIA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 488.335	Elisione Debiti infragruppo ASSB - ALPERIA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 479.828	€ 0	Elisione Costi infragruppo ASSB - SEAB SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 137.859	Elisione Debiti infragruppo ASSB - SEAB SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 423.961	Elisione Ricavi infragruppo EcoCenter spa - ALPERIA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 175.387	€ 0	Elisione Crediti infragruppo EcoCenter spa - ALPERIA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 3.140	Elisione Ricavi infragruppo EcoCenter spa - ASSB
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 2.873.615	Elisione Ricavi infragruppo EcoCenter spa - SEAB SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 70.971	€ 0	Elisione Crediti infragruppo EcoCenter spa - SEAB SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 1.886.250	€ 0	Elisione Costi Infragruppo EcoCenter spa - ALPERIA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 699.587	Elisione Debiti Infragruppo EcoCenter spa - ALPERIA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 9.155	€ 0	Elisione Costi Infragruppo EcoCenter spa - SEAB SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 3.377	Elisione Debiti Infragruppo EcoCenter spa - SEAB SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 18.274	€ 0	Allineamento Ricavi Contributi F.Castelli - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 53.479	€ 0	Allineamento Crediti per contributi F.Castelli - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 49.760	€ 0	Elisione Costi infragruppo F.Castelli - ALPERIA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 3.017	Elisione Debiti infragruppo F.Castelli - ALPERIA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 10.359	€ 0	Elisione Costi infragruppo F.Castelli - SEAB SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 289	Elisione Debiti infragruppo F.Castelli - SEAB SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 7.820	€ 0	Allineamento crediti per operazioni Società 6 - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 2.000	Elisione Ricavi infragruppo Società6 -ALPERIA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 376	€ 0	Elisione Costi infragruppo Società6 - SEAB SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 20.760	€ 0	Elisione Costi infragruppo Funivia Colle - ALPERIA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 5.522	Elisione Debiti infragruppo Funivia Colle - ALPERIA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 1.300	€ 0	Elisione Costi infragruppo Funivia Colle - SEAB SPA

Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 400	Elisione Debiti infragruppo Funivia Colle - SE-AB SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 20.818	€ 0	Elisione Costi infragruppo Società8 - ALPERIA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 2.125	Elisione Debiti infragruppo Società8 - ALPERIA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 777	€ 0	Elisione Costi infragruppo Società8 - SEAB SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 12	Elisione Debiti infragruppo Società8 - SEAB SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 5.522.749	Elisione Ricavi infragruppo SEAB spa - ALPERIA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 1.165.486	€ 0	Elisione Crediti infragruppo SEAB spa - ALPE-RIA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 334.754	Elisione Ricavi infragruppo SEAB spa - ASSB
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 114.170	€ 0	Elisione Crediti infragruppo SEAB spa - ASSB
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 25.020	Elisione Ricavi infragruppo SEAB spa - ECOCENTER SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 6.911	€ 0	Elisione Crediti infragruppo SEAB spa - ECO-CENTER SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 10.359	Elisione Ricavi infragruppo SEAB spa - F.CASTELLI
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 289	€ 0	Elisione Crediti infragruppo SEAB spa - F.CASTELLI
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.879	Elisione Ricavi infragruppo SEAB spa - F.HAYDN
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.300	Elisione Ricavi infragruppo SEAB spa - FUNIVIA COLLE
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 400	€ 0	Elisione Crediti infragruppo SEAB spa - FUNI-VIA COLLE
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 19.339	Elisione Ricavi infragruppo SEAB spa -SASA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 12.690	€ 0	Elisione Crediti infragruppo SEAB spa - SASA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 1.916.758	€ 0	Elisione Costi infragruppo SEAB spa - ALPE-RIA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 717.517	Elisione Debiti infragruppo SEAB spa - ALPE-RIA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 27.352	€ 0	Elisione Costi infragruppo SEAB spa - AAR SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 4.573	Elisione Debiti infragruppo SEAB spa - AAR SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 654.183	Allineamento Debito F.do Rotazione SEAB spa - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 46.942	Allineamento Rata Ricavo F.do Rotazione SE-AB SPA - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 151.339	Allineamento Debiti per operazioni SEAB spa - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 6.604.818	€ 0	Elisione Costi infragruppo SEAB spa - ECO-CENTER SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 161.813	Elisione Debiti infragruppo SEAB spa - ECO-CENTER SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 20.651.994	€ 0	Rettifica Rivalutazioni/Svalutazioni partecipa-zioni Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 19.719.057	Rettifica Rivalutazioni/Svalutazioni partecipa-zioni Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 188.259.692	€ 0	Annnullamento partecipazione ALPERIA GRUP-PO
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 97.540	€ 0	Annnullamento partecipazione ALTO ADIGE RI-SCOSSIONI SPA

Risultati economici di esercizi precedenti	€ 7.113.522	€ 0	Annullamento partecipazione AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 8.633.306	€ 0	Annullamento partecipazione ECO CENTER SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 230.042	€ 0	Annullamento partecipazione FONDAZIONE CASTELLI DI BOLZANO
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 258.125	€ 0	Annullamento partecipazione FONDAZIONE HAYDN
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 418.974	€ 0	Annullamento partecipazione FUNIVIA DEL COLLE SRL
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 1.557.645	€ 0	Annullamento partecipazione SASA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 29.826.889	€ 0	Annullamento partecipazione SEAB SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 7.664.580	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento ALPERIA GRUPPO
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 188.259.692	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento ALPERIA GRUPPO
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 97.540	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 2.981.864	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 7.113.522	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 8.633.306	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento ECO CENTER SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 301.795	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento FONDAZIONE CASTELLI DI BOLZANO
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 126.665	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento FONDAZIONE HAYDN
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 582.083	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento FONDAZIONE HAYDN
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 298.974	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento FUNIVIA DEL COLLE SRL
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 418.974	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento FUNIVIA DEL COLLE SRL
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 22.874	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento SASA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.557.645	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento SASA SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 29.322.648	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento SEAB SPA
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 955.369	€ 0	Attribuzione ai terzi di utile-perdita a nuovo diretta
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 10.667.689	Valori Risultati economici di esercizi precedenti derivanti da consolidamento bilanci
	€ 284.709.839	€ 288.113.400	Bewegungen
		<b>€ 3.403.561</b>	<b>Saldo</b>

La voce Risultati economici di esercizi precedenti è pari ad € 85.610.683 e scaturisce dalla seguente composizione:

- <b>Risultati economici di esercizi precedenti nel bilancio della Capogruppo</b>	<b>€ 82.207.122</b>
- Risultati economici di esercizi precedenti per effetto delle rettifiche di consolidamento	€ 3.403.561
- <b>Risultati economici di esercizi precedenti nel bilancio consolidato</b>	<b>€ 85.610.683</b>

Nel Conto economico e nello Stato patrimoniale di ciascun ente o gruppo intermedio che compone il gruppo, rettificato secondo le modalità indicate nel paragrafo precedente, è identificata ai sensi dei punti 4.3 e 4.4 del Principio applicato relativo al bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011 la quota di pertinenza di terzi del risultato economico d'esercizio, positivo o negativo, e la quota di pertinenza di terzi nel patrimonio netto, distinta da quella di pertinenza dell'Ente capogruppo.

Le quote del patrimonio netto e del risultato d'esercizio corrispondenti alle interessenze di terzi sono costituite in ottemperanza al punto n. 98 del Principio OIC n. 17 ed ai criteri utilizzati nell'esemplificazione riportata in Appendice al Principio contabile applicato relativo al bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 4/4 al D.Lgs.118/2011, dalle quote del patrimonio netto contabile e del risultato d'esercizio iscritti nel bilancio della partecipata, rettificati, ove necessario, per effetto dell'eliminazione degli utili e delle perdite infragruppo, per le rettifiche di principi contabili non omogenei o per le altre rettifiche da consolidamento necessarie.

Gli importi del risultato economico del Fondo di dotazione e riserve di pertinenza dei terzi sono determinati moltiplicando rispettivamente le quote di risultato di esercizio e di Fondo di dotazione e riserve (rettificate con le modalità sopra descritte) delle società consolidate con il metodo integrale per la quota posseduta da soci terzi diversi dall'Ente Capogruppo.

Come stabilito al punto 3 del paragrafo 2 del Principio contabile n. 4/4 "in presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione come di seguito descritta, oggetto del consolidamento sarà il bilancio consolidato del gruppo". Ulteriori quote di pertinenza di terzi possono quindi scaturire dal consolidamento di bilanci consolidati redatti da soggetti rientranti nel perimetro di consolidamento del Comune di Bolzano che rilevino quote di pertinenza di terzi del risultato di esercizio e del fondo di dotazione e delle riserve.

Si ricorda che sempre ai sensi del Principio contabile n. 4/4, per le fondazioni che in caso di estinzione prevedono la devoluzione del patrimonio ad altri soggetti, le corrispondenti quote del risultato economico e del fondo patrimoniale derivanti dal loro consolidamento vengono rappresentate nel bilancio consolidato come quota di pertinenza di terzi, sia nello stato patrimoniale che nel conto economico, distintamente da quella della capogruppo.

Il risultato economico di pertinenza dei terzi viene così determinato:

Società	% terzi diretti	Utile/perdita da bilanci	Rettifiche Pre-consolid.	Utile/perdita totale	Utile/perdita di gruppo	Utile/perdita di terzi
ALPERIA GRUPPO	0,00%	€ 16.705.354	-€ 122.877	€ 16.582.477	€ 16.582.477	€ 0
ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA / SÜDTIROLER EINZUGSDIENSTE AG	0,00%	€ 5.002	€ 0	€ 5.002	€ 5.002	€ 0
AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZANO / BETRIEB FÜR SO-ZIALDIENSTE BOZEN	0,00%	€ 3.614.618	€ 0	€ 3.614.618	€ 3.614.618	€ 0
ECO CENTER SPA / ECO CENTER AG	0,00%	€ 5.274	€ 0	€ 5.274	€ 5.274	€ 0
FONDAZIONE CASTELLI DI BOLZANO / STIFTUNG BOZNER SCHLÖSSER	0,00%	€ 13.399	€ 18.274	€ 31.673	€ 31.673	€ 0
FONDAZIONE HAYDN / STIFTUNG HAYDN	100,00%	€ 1.194	-€ 79.824	-€ 78.630	€ 0	-€ 78.630
FUNIVIA DEL COLLE SRL / KO-HLERER BAHN	0,00%	€ 30.216	€ 0	€ 30.216	€ 30.216	€ 0
SASA SPA / SASA AG	0,00%	-€ 87.032	€ 0	-€ 87.032	-€ 87.032	€ 0
SEAB SPA / SEAB AG	1,00%	€ 350.393	€ 0	€ 350.393	€ 346.889	€ 3.504
Totale quota da operazioni di consolidamento						-€ 75.216
Quota da consolidamento del Bilancio consolidato di ALPERIA						€ 123.758
Totale Risultato di esercizio di pertinenza di terzi						€ 48.452

Il Fondo di dotazione e riserve di pertinenza dei Terzi è viene così determinato:

Società	% terzi diretti	P. Netto da bilanci	Rettifiche consolid.	Pre-	P. Netto totale	P. Netto di gruppo	P. Netto di terzi
ALPERIA GRUPPO	0,00%	€ 188.259.692		€ 0	€ 188.259.692	€ 188.259.692	€ 0
ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA / SÜDTIROLER EINZUGSDIENSTE AG	0,00%	€ 97.540		€ 0	€ 97.540	€ 97.540	€ 0
AZIENDA SERVIZI SOCIALI DI BOLZANO / BETRIEB FÜR SOZIALDIENSTE BOZEN	0,00%	€ 7.113.522		€ 0	€ 7.113.522	€ 7.113.522	€ 0
ECO CENTER SPA / ECO CENTER AG	0,00%	€ 8.633.306		€ 0	€ 8.633.306	€ 8.633.306	€ 0
FONDAZIONE CASTELLI DI BOLZANO / STIFTUNG BOZNER SCHLÖSSER	0,00%	€ 301.795		-€ 71.753	€ 230.042	€ 230.042	€ 0
FONDAZIONE HAYDN / STIFTUNG HAYDN	100,00%	€ 582.083		€ 72.004	€ 654.087	€ 0	€ 654.087
FUNIVIA DEL COLLE SRL / KOHLERER BAHN	0,00%	€ 418.974		€ 0	€ 418.974	€ 418.974	€ 0
SASA SPA / SASA AG	0,00%	€ 1.557.645		€ 0	€ 1.557.645	€ 1.557.645	€ 0
SEAB SPA / SEAB AG	1,00%	€ 29.322.648		€ 805.522	€ 30.128.170	€ 29.826.888	€ 301.282
Totalle quota da operazioni di consolidamento							€ 955.369
Quota da consolidamento del bilancio consolidato di ALPERIA							€ 5.487.708
Totalle Risultato di esercizio di pertinenza di terzi							€ 6.443.077

Nei paragrafi che seguono, sono riportate indicazioni di dettaglio sui valori oggetto di consolidamento come richiesti dal Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato, allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/201

**7. Ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni**

Si riporta di seguito il dettaglio dei debiti e dei crediti.

Durata residua dei debiti oltre i 5 anni	Capo- gruppo	ALPERIA GRUPPO	ALTO ADIGE RISCOS -SIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FOND.NE CASTELLI DI BOLZANO	FOND.NE AZIONE HAYDN	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA SPA	SEAB SPA	TOTALE
D1a) Prestiti obbligazionari	€ 0	€ 19.574.095	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 19.574.095
D1b) Deb. fin. v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D1c) Deb. fin. v/ banche e tesoriere	€ 0	€ 9.403.625	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 271.508	€ 4.760.133	€ 14.435.266
D1d) Deb. fin. v/ altri finanziatori	€ 0	€ 6.440.146	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 6.440.146
D2) Debiti verso fornitori	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D3) Acconti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4a) Deb. trasf. e contrib. v/ enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4b) Deb. trasf. e contrib. v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4c) Deb. trasf. e contrib. v/ imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4d) Deb. trasf. e contrib. v/ imprese partecipate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4e) Deb. trasf. e contrib. v/ altri soggetti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D5a) Altri debiti tributari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D5b) Altri debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D5c) Altri debiti per attività svolta per c/terzi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D5d) Altri debiti altri	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 422.474	€ 422.474
<b>TOTALE</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 35.417.866</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 271.508</b>	<b>€ 5.182.607</b>	<b>€ 40.871.981</b>

Non sono stati rilevati crediti oltre i 5 anni.

**8. Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie**

Non sono presenti debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento.

**9. Composizione delle voci “ratei e risconti” e della voce “altri accantonamenti” dello stato patrimoniale, quando il loro ammontare è significativo.**

Si fornisce il dettaglio nelle tabelle di pagina seguente.

Note: Eventuali lievi sbilanci tra i dati riportati in tabella e quelli sintetici di consolidato sono dovuti agli arrotondamenti.

<b>Ratei e risconti passivi</b>	<b>Capo-gruppo</b>	<b>ALPERIA GRUPPO</b>	<b>ALTO ADIGE RISCOS SIONI SPA</b>	<b>AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO</b>	<b>ECO CENTER SPA</b>	<b>FOND.NE CASTELLI DI BOLZANO</b>	<b>FOND.NE HAYDN</b>	<b>FUNIVIA DEL COLLE SRL</b>	<b>SASA SPA</b>	<b>SEAB SPA</b>	<b>TOTALE</b>
<b>Ratei passivi</b>											
* Altri	€ 2.994.000	€ 90.331	€ 2.571	€ 0	€ 0	€ 8.011	€ 107.029	€ 0	€ 6.738	€ 81.135	<b>€ 3.289.815</b>
* Bancari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 0</b>
* Salario accessorio	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 0</b>
Tot. Ratei passivi	€ 2.994.000	€ 90.331	€ 2.571	€ 0	€ 0	€ 8.011	€ 107.029	€ 0	€ 6.738	€ 81.135	<b>€ 3.289.815</b>
<b>Risconti passivi</b>											
* Contributo c/impianti	€ 0	€ 4.587.968	€ 0	€ 2.538.847	€ 0	€ 390.159	€ 0	€ 0	€ 1.648.099	€ 0	<b>€ 9.165.073</b>
* Contributi agli investimenti	€ 0	€ 12.055.471	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 12.055.471</b>
* Altri	€ 320.060.805	€ 657.665	€ 0	€ 0	€ 79.873	-€ 150.000	€ 14.021	€ 0	€ 17.935	€ 754.005	<b>€ 321.434.304</b>
Tot. Risconti passivi	€ 320.060.805	€ 17.301.104	€ 0	€ 2.538.847	€ 79.873	€ 240.159	€ 14.021	€ 0	€ 1.666.034	€ 754.005	<b>€ 342.654.848</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>€ 323.054.805</b>	<b>€ 17.391.435</b>	<b>€ 2.571</b>	<b>€ 2.538.847</b>	<b>€ 79.873</b>	<b>€ 248.170</b>	<b>€ 121.050</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 1.672.772</b>	<b>€ 835.140</b>	<b>€ 345.944.663</b>

<b>Accantonamenti per rischi</b>	<b>Capo-gruppo</b>	<b>ALPERIA GRUPPO</b>	<b>ALTO ADIGE RISCOS-SIONI SPA</b>	<b>AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO</b>	<b>ECO CENTER SPA</b>	<b>FOND. CASTELLI DI BOLZANO</b>	<b>FOND. HAYDN</b>	<b>FUNIVIA DEL COLLE SRL</b>	<b>SASA SPA</b>	<b>SEAB SPA</b>	<b>TOTALE</b>
Accant. rischi											
* Acc.to per rischi potenziali	€ 376	€ 881.046	€ 0	€ 0	€ 46.004	€ 0	€ 14.831	€ 0	€ 0	-€ 754.850	€ 187.407
* Rischi su crediti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 819.840	€ 819.840
* ...	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Tot Accant. rischi</b>	<b>€ 376</b>	<b>€ 881.046</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 46.004</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 14.831</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 64.990</b>	<b>€ 1.007.247</b>
Altri accantonamenti											
* Accontonamento sanzioni CDS	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Manutenzioni	€ 0	€ 297.832	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 297.832
* Altri	€ 556.456	€ 3.047.319	€ 9.512	€ 1.810.655	€ 0	€ 0	€ 4.153	€ 0	€ 5.582	€ 0	€ 5.433.677
<b>Tot Altri accantonamenti</b>	<b>€ 556.456</b>	<b>€ 3.345.151</b>	<b>€ 9.512</b>	<b>€ 1.810.655</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 4.153</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 5.582</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 5.731.509</b>
<b>TOTALE</b>	€ 556.832	€ 4.226.197	€ 9.512	€ 1.810.655	€ 46.004	€ 0	€ 18.984	€ 0	€ 5.582	€ 64.990	<b>€ 6.738.756</b>

## 10. Suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento;

La suddivisione degli interessi passivi è dettagliata nella tabella seguente:

Oneri finanziari	Capo-gruppo	ALPERIA GRUPPO	ALTO ADIGE RISCOSSIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FOND.NE CASTELLI DI BOLZANO	FOND.NE HAYDN	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA SPA	SEAB SPA	TOTALE
Interessi su prestiti obbligazionari	€ 0	€ 2.121.050	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2.121.050
Interessi su debiti verso soci da finanziamenti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso altri finanziatori (fra cui CDDPP)	€ 0	€ 222.424	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 222.424
Interessi su debiti verso banche e tesoriere entro i 12 mesi	€ 0	€ 8.823	€ 0	€ 0	€ 10.329	€ 11	€ 409	€ 334	€ 0	€ 347	€ 20.253
Interessi su debiti verso banche oltre i 12 mesi	€ 0	€ 325.374	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 117.167	€ 442.541
Interessi su debiti verso controllanti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso partecipate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso altri soggetti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 334	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 334
Interessi su debiti verso fornitori	€ 0	€ 5.553	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 564	€ 6.117
Altri	€ 4.174	€ 572.408	€ 2	€ 0	€ 7.950	€ 0	€ 0	€ 8	€ 100.475	-€ 23.811	€ 661.206
<b>TOTALE</b>	<b>€ 4.174</b>	<b>€ 3.255.632</b>	<b>€ 2</b>	<b>€ 334</b>	<b>€ 18.279</b>	<b>€ 11</b>	<b>€ 409</b>	<b>€ 342</b>	<b>€ 100.475</b>	<b>€ 94.267</b>	<b>€ 3.473.925</b>

## **11. Composizione delle voci “proventi straordinari” e “oneri straordinari”, quando il loro ammontare è significativo**

Come noto tali componenti non sono più previste nel modello di bilancio di esercizio civilistico in seguito alle novità introdotte dal D.Lgs. n. 139/2015. Le società hanno trasmesso in ogni caso le informazioni con riferimento alla classificazione precedente. Infatti, come confermato nel verbale della riunione di ARCONET del 3.5.2017 in considerazione della non applicabilità del D.Lgs. n. 139/2015 agli enti locali e alle Regioni, la Commissione ha ritenuto di non procedere ora e in futuro a significative modifiche dello schema di conto economico e stato patrimoniale ex D.Lgs. n. 118/2011, suggerendo di effettuare le operazioni di consolidamento dei bilanci delle società controllate e partecipate facendo riferimento alle informazioni presenti nella nota integrativa e richiedendo la riclassificazione dei bilanci secondo lo schema previgente. Il loro ammontare, in ogni caso, non è significativo rispetto al dato complessivo.

Si riporta in ogni caso la composizione nella tabella di pagina seguente.

Oneri e proventi straordinari	Capo-gruppo	ALPERIA GRUPPO	ALTO ADIGE RISCOS-SIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FOND.NE CASTELLI DI BOLZANO	FOND.NE HAYDN	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA SPA	SEAB SPA	TOTALE
Proventi straordinari											
* Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 11.537.229	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 11.537.229</b>
* Permessi di Costruire	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 0</b>
* Plusvalenze patrimoniali	€ 2.157.791	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 2.157.791</b>
* Proventi relativi a precedenti esercizi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 0</b>
* Altri	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 0</b>
<b>Totale Proventi</b>	<b>€ 13.695.020</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 13.695.020</b>
Oneri straordinari											
* Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 3.068.049	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 3.068.049</b>
* Oneri relativi a precedenti esercizi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 0</b>
* Minusvalenze patrimoniali	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 0</b>
* Altri	€ 329.686	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	<b>€ 329.686</b>
<b>Totale Oneri</b>	<b>€ 3.397.735</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 3.397.735</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 10.297.285</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 10.297.285</b>

**12. Ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento**

I componenti dell'Organo di revisione non possono svolgere attività di sindaco, revisore, o consulente in organismi rientranti nel perimetro di consolidamento dell'ente. Il compenso dei componenti dell'Organo di revisione Comune di Bolzano è stato stabilito con delibera consiliare n.101 del 8.10.2015.

Per quanto riguarda gli amministratori, facendo riferimento al Sindaco ed Assessori, nessuno ha un ruolo nei CDA degli organismi consolidati. Per la partecipazione alle assemblee non è previsto alcun rimborso spese.

Ad ogni modo per le informazioni inerenti i compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento si fa rinvio a quanto indicato nelle note integrative dei bilanci delle società del perimetro di consolidamento.

Si riporta il dettaglio nella tabella seguente:

Compensi cariche sociali	ALPERIA GRUPPO	ALTO ADIGE RISCOS-SIONI SPA	AZIENDA SERVIZI SOCIALI BOLZANO	ECO CENTER SPA	FOND.NE CASTELLI DI BOLZANO	FOND.NE HAYDN	FUNIVIA DEL COLLE SRL	SASA SPA	SEAB SPA
Amministratori	€ 35.500	€ 67.500	€ 0	€ 55.200	€ 1.529	€ 0	€ 12.000	€ 54.243	€ 64.807
Sindaci	€ 490.000	€ 26.447	€ 63.876	€ 39.789	€ 4.981	€ 14.573	€ 3.000	€ 31.392	€ 54.378
<b>TOTALE</b>	<b>€ 525.500</b>	<b>€ 93.947</b>	<b>€ 63.876</b>	<b>€ 94.989</b>	<b>€ 6.510</b>	<b>€ 14.573</b>	<b>€ 15.000</b>	<b>€ 85.635</b>	<b>€ 119.185</b>

**13. Informazioni per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati sul fair value, entità e natura.**

Il Comune di Bolzano e le società del perimetro non possiedono strumenti finanziari derivati.

#### 14. Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo

Le scritture di rettifica e di elisione sono le seguenti:

CED B10	Prestazioni di servizi	- €	1.310.438 €	Elisione Ricavi Alperia spa - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.310.438 €	- €	Elisione Ricavi Alperia spa - Capogruppo
CED B10	Prestazioni di servizi	- €	2.483 €	Elisione Costi Alperia spa - Capogruppo
CED B11	Utilizzo beni di terzi	- €	140.881 €	Elisione Costi Alperia spa - Capogruppo
CED B18	Oneri diversi di gestione	- €	9.623 €	Elisione Costi Alperia spa - Capogruppo
CEA A3c	Contributi agli investimenti	95.373 €	- €	Elisione Costi Alperia spa - Capogruppo
CEA A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	55.255 €	- €	Elisione Costi Alperia spa - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	520 €	- €	Elisione Costi Alperia spa - Capogruppo
CEA A8	Altri ricavi e proventi diversi	1.289 €	- €	Elisione Costi Alperia spa - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	203.579 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo Alperia spa - ASSB
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	980.470 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo Alperia spa - EcoCenter spa
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	10.450 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo Alperia spa - F.Castelli
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	49 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo Alperia spa - F.Castelli
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	4.360 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo Alperia spa - Funivia Colle
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	79.803 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo Alperia spa - SASA spa
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	402.519 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo Alperia spa - SEAB spa
CED B09	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	- €	202.991 €	Elisione Costi infragruppo Alperia spa - EcoCenter spa
CED B18	Oneri diversi di gestione	- €	14.700 €	Elisione Costi infragruppo Alperia spa - F.Haydn
CED B11	Utilizzo beni di terzi	- €	3.988 €	Elisione Costi infragruppo Alperia spa - SASA spa
CED B10	Prestazioni di servizi	- €	1.155.212 €	Elisione Costi infragruppo Alperia spa - SEAB spa
CED B09	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	- €	242 €	Elisione Costi infragruppo Alperia spa - SEAB spa
CED B18	Oneri diversi di gestione	- €	8.391 €	Elisione Costi infragruppo Alperia spa - SEAB spa
CEA C19b	Proventi da partecipazioni da società partecipate	6.993.000 €	- €	Elisione Dividendi infragruppo Alperia - Capogruppo
CED B10	Prestazioni di servizi	- €	6.880 €	Elisione Ricavi AAR spa - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.751 €	- €	Elisione Ricavi AAR spa - Capogruppo
CEA A8	Altri ricavi e proventi diversi	5.129 €	- €	Elisione Ricavi AAR spa - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	545 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo AAR spa - SEAB spa
CEA A8	Altri ricavi e proventi diversi	3.752 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo AAR spa - SEAB spa

## Comune di Bolzano

CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	98 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo AAR spa - ASSB
CEA A8	Altri ricavi e proventi diversi	79 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo AAR spa - ASSB
CED B12a	Trasferimenti correnti	734.189 €	- €	SC Capogruppo - ASSB Imputazione Misna anni diversi
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	20.447 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo ASSB - Capogruppo
CEA A3a	Proventi da trasferimenti correnti	84.336.514 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo ASSB - Capogruppo
CEA A3c	Contributi agli investimenti	132.607 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo ASSB - Capogruppo
CED B10	Prestazioni di servizi	- €	21.400 €	Elisione Ricavi infragruppo ASSB - Capogruppo
CED B12a	Trasferimenti correnti	- €	84.517.183 €	Elisione Ricavi infragruppo ASSB - Capogruppo
CED B12b	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	- €	532.023 €	Elisione Ricavi infragruppo ASSB - Capogruppo
CED B18	Oneri diversi di gestione	- €	269 €	Elisione Ricavi infragruppo ASSB - Capogruppo
CED B09	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	- €	25.988 €	Elisione Costi ASSB - Capogruppo
CED B10	Prestazioni di servizi	- €	143.144 €	Elisione Costi ASSB - Capogruppo
CED B18	Oneri diversi di gestione	- €	4.182 €	Elisione Costi ASSB - Capogruppo
CEA A4b	Ricavi della vendita di beni	23.005 €	- €	Elisione Costi ASSB - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	81.539 €	- €	Elisione Costi ASSB - Capogruppo
CEA A8	Altri ricavi e proventi diversi	62.671 €	- €	Elisione Costi ASSB - Capogruppo
CEA A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	6.099 €	- €	Elisione Costi ASSB - Capogruppo
CED B10	Prestazioni di servizi	- €	1.119.608 €	Elisione Costi infragruppo ASSB - Alperia spa
CED B09	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	- €	718 €	Elisione Costi infragruppo ASSB - SEAB spa
CED B10	Prestazioni di servizi	- €	477.675 €	Elisione Costi infragruppo ASSB - SEAB spa
CED B18	Oneri diversi di gestione	- €	1.435 €	Elisione Costi infragruppo ASSB - SEAB spa
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	- €	- €	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo EcoCenter spa - Capogruppo
CED B10	Prestazioni di servizi	- €	29.539 €	Elisione Ricavi EcoCenter spa - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	29.539 €	- €	Elisione Ricavi EcoCenter spa - Capogruppo
CED B10	Prestazioni di servizi	- €	395.501 €	Elisione Costi EcoCenter spa - Capogruppo
CEA A8	Altri ricavi e proventi diversi	395.501 €	- €	Elisione Costi EcoCenter spa - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	423.961 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo EcoCenter spa - Alperia spa
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	3.140 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo EcoCenter spa - ASSB
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	2.870.062 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo EcoCenter spa - SEAB spa
CEA A8	Altri ricavi e proventi diversi	3.553 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo EcoCenter spa - SEAB spa
CED B10	Prestazioni di servizi	- €	1.874.246 €	Elisione Costi Infragruppo EcoCenter spa - Alperia spa

## Comune di Bolzano

CED B18	Oneri diversi di gestione	- €	12.004 €	Elisione Costi Infragruppo EcoCenter spa - Alperia spa
CED B10	Prestazioni di servizi	- €	7.188 €	Elisione Costi Infragruppo EcoCenter spa - SEAB spa
CED B18	Oneri diversi di gestione	- €	1.967 €	Elisione Costi Infragruppo EcoCenter spa - SEAB spa
CEA A3a	Proventi da trasferimenti correnti	- €	18.274 €	Allineamento Ricavi Contributi F.Castelli - Capogruppo
CED B12a	Trasferimenti correnti	- €	571.999 €	Elisione Ricavi F.Castelli - Capogruppo
CEA A3a	Proventi da trasferimenti correnti	571.999 €	- €	Elisione Ricavi F.Castelli - Capogruppo
CED B12c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	- €	150.000 €	Elisione Ricavi F.Castelli - Capogruppo
CED B10	Prestazioni di servizi	- €	49.760 €	Elisione Costi infragruppo F.Castelli - Alperia spa
CED B10	Prestazioni di servizi	- €	10.359 €	Elisione Costi infragruppo F.Castelli - SEAB spa
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	- €	- €	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo F.Haydn - Capogruppo
CED B12a	Trasferimenti correnti	- €	78.200 €	Elisione Ricavi F.Haydn - Capogruppo
CEA A3a	Proventi da trasferimenti correnti	78.200 €	- €	Elisione Ricavi F.Haydn - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	2.000 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo F.Haydn - ALPERIA SPA
CED B10	Prestazioni di servizi	- €	376 €	Elisione Costi infragruppo F.Haydn - SEAB spa
CED B18	Oneri diversi di gestione	- €	4.056 €	Elisione Costi Funivia Colle - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	4.056 €	- €	Elisione Costi Funivia Colle - Capogruppo
CED B10	Prestazioni di servizi	- €	20.760 €	Elisione Costi infragruppo Funivia Colle - Alperia spa
CED B10	Prestazioni di servizi	- €	1.300 €	Elisione Costi infragruppo Funivia Colle - SEAB spa
CED B18	Oneri diversi di gestione	- €	3.676 €	Elisione Ricavi SASA spa - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	3.676 €	- €	Elisione Ricavi SASA spa - Capogruppo
CED B10	Prestazioni di servizi	- €	20.818 €	Elisione Costi infragruppo SASA spa - Alperia spa
CED B18	Oneri diversi di gestione	- €	468 €	Elisione Costi SASA spa - Capogruppo
CEA A8	Altri ricavi e proventi diversi	373 €	- €	Elisione Costi SASA spa - Capogruppo
CEA A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	32 €	- €	Elisione Costi SASA spa - Capogruppo
CED B09	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	- €	280 €	Elisione Costi infragruppo SASA spa - SEAB spa
CED B10	Prestazioni di servizi	- €	497 €	Elisione Costi infragruppo SASA spa - SEAB spa
CED B12c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	- €	767.218 €	Elisione Ricavi SEAB spa - Capogruppo
CED B10	Prestazioni di servizi	- €	2.532.032 €	Elisione Ricavi SEAB spa - Capogruppo
CED B12a	Trasferimenti correnti	- €	1.074.427 €	Elisione Ricavi SEAB spa - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	4.373.677 €	- €	Elisione Ricavi SEAB spa - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	5.522.749 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo SEAB spa - Alperia spa

## Comune di Bolzano

CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	334.754 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo SEAB spa - ASSB
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	25.020 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo SEAB spa - EcoCenter spa
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	10.359 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo SEAB spa - F.Castelli
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.879 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo SEAB spa - F.Haydn
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.300 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo SEAB spa - Funivia Colle
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	19.339 €	- €	Elisione Ricavi infragruppo SEAB spa - SASA spa
CED B10	Prestazioni di servizi	- €	1.885.069 €	Elisione Costi infragruppo SEAB spa - Alperia spa
CED B18	Oneri diversi di gestione	- €	31.689 €	Elisione Costi infragruppo SEAB spa - Alperia spa
CED B10	Prestazioni di servizi	- €	27.352 €	Elisione Costi infragruppo SEAB spa - AAR spa
CEA A8	Altri ricavi e proventi diversi	46.942 €	- €	Allineamento Rata Ricavo F.do Rotazione SEAB spa - Capogruppo
CED B11	Utilizzo beni di terzi	- €	2.867.550 €	Elisione Costi SEAB spa - Capogruppo
CED C21a	Interessi passivi	- €	4.047 €	Elisione Costi SEAB spa - Capogruppo
CEA A4a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.811.955 €	- €	Elisione Costi SEAB spa - Capogruppo
CEA A8	Altri ricavi e proventi diversi	59.565 €	- €	Elisione Costi SEAB spa - Capogruppo
CEA A4c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	77 €	- €	Elisione Costi SEAB spa - Capogruppo
CED B10	Prestazioni di servizi	- €	6.604.818 €	Elisione Costi infragruppo SEAB spa - EcoCenter spa
SPA AIV	Risultati economici esercizi precedenti	6.604.818 €	- €	Elisione Costi infragruppo SEAB spa - EcoCenter spa
SPA AIV	Risultati economici esercizi precedenti	- €	161.813 €	Elisione Costi infragruppo SEAB spa - EcoCenter spa
SPA D2	Debiti verso fornitori	161.813 €	- €	Elisione Costi infragruppo SEAB spa - EcoCenter spa
CE E30	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	- €	- 78.630 €	Attribuzione ai terzi di utile-perdita a nuovo diretta
CE E30	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	- €	3.504 €	Attribuzione ai terzi di utile-perdita a nuovo diretta
CE E29	Risultato economico dell'esercizio di Gruppo	- 78.630 €	- €	Attribuzione ai terzi di utile-perdita a nuovo diretta
CE E29	Risultato economico dell'esercizio di Gruppo	3.504 €	- €	Attribuzione ai terzi di utile-perdita a nuovo diretta