

**INFORMATIVA
SULLE SOCIETÀ E GLI ENTI
PARTECIPATI
DAL COMUNE DI BOLZANO**

INFORMATIVA SULLE SOCIETÀ E GLI ENTI PARTECIPATI DAL COMUNE DI BOLZANO

A seguire sono riportate le schede informative sui singoli organismi partecipati dal Comune di Bolzano.

Ogni scheda contiene alcune informazioni di base, i dati più rilevanti di bilancio degli ultimi 3 esercizi e alcuni indicatori significativi di bilancio che completano il quadro della situazione economica e finanziaria della società.

Si specifica inoltre che nel DUP, documento unico di programmazione, 2022-2024 sono stati pubblicati gli obiettivi gestionali e di qualità approvati e concordati tra Amministrazione comunale e i propri enti/società controllati e in house. Per gli organismi controllati dal Comune e le società con affidamenti in house, infatti, vengono definiti degli obiettivi e degli indicatori specifici per migliorare l'efficienza e l'efficacia della gestione nell'ambito dell'attività di indirizzo e vigilanza che spetta al Comune come previsto dalla disciplina vigente.

Si evidenzia, dunque, in questa sede, nelle schede interessate, anche la rendicontazione degli obiettivi gestionali 2022 degli organismi vigilati e controllati dal Comune di Bolzano, oltre ad alcuni indicatori significativi di attività.

SOCIETÀ/ENTI RIENTRANTI NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO:

1. Gruppo Alperia;
2. Alto Adige Riscossioni SpA;
3. Azienda Servizi Sociali Bolzano;
4. Eco Center SpA;
5. Fondazione Castelli di Bolzano;
6. Fondazione Haydn di Bolzano e Trento;
7. Funivia del Colle Srl;
8. Seab SpA;
9. Sasa SpA.

ALTRE SOCIETÀ /ENTI VIGILATI DAL COMUNE DI BOLZANO:

10. Areale Bolzano – ABZ Srl;
11. Ente Autonomo Teatro Stabile;
12. Fondazione Ferruccio Busoni – Gustav Mahler;
13. Fondazione Teatro Comunale e Auditorium.

ALTRE SOCIETÀ/ENTI PARTECIPATI DAL COMUNE DI BOLZANO:

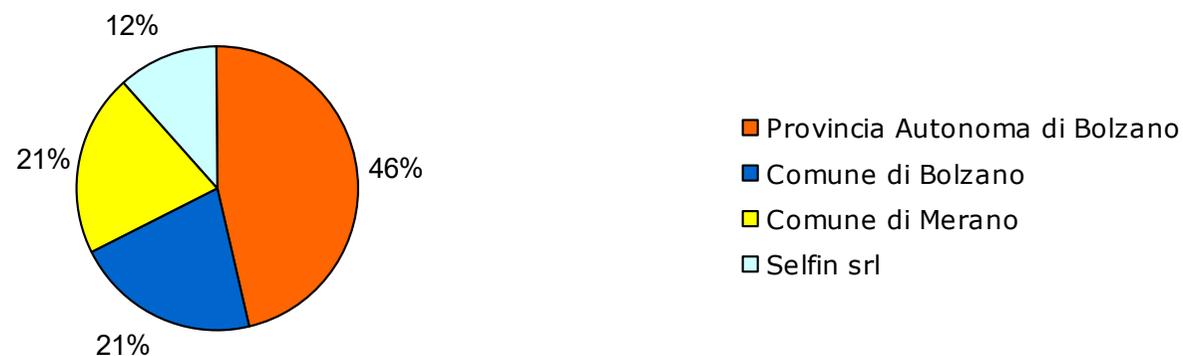
14. Autostrada del Brennero SpA;
15. Banca Popolare Etica SpA;
16. Consorzio dei Comuni;
17. Ente Autonomo Magazzini Generali;
18. Fiera Bolzano SpA;
19. Unifarm SpA;
20. Vereinigte Bühnen Bozen.

SOCIETÀ/ENTI RIENTRANTI NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO (dati al 31.12.2022)

1. Gruppo Alperia

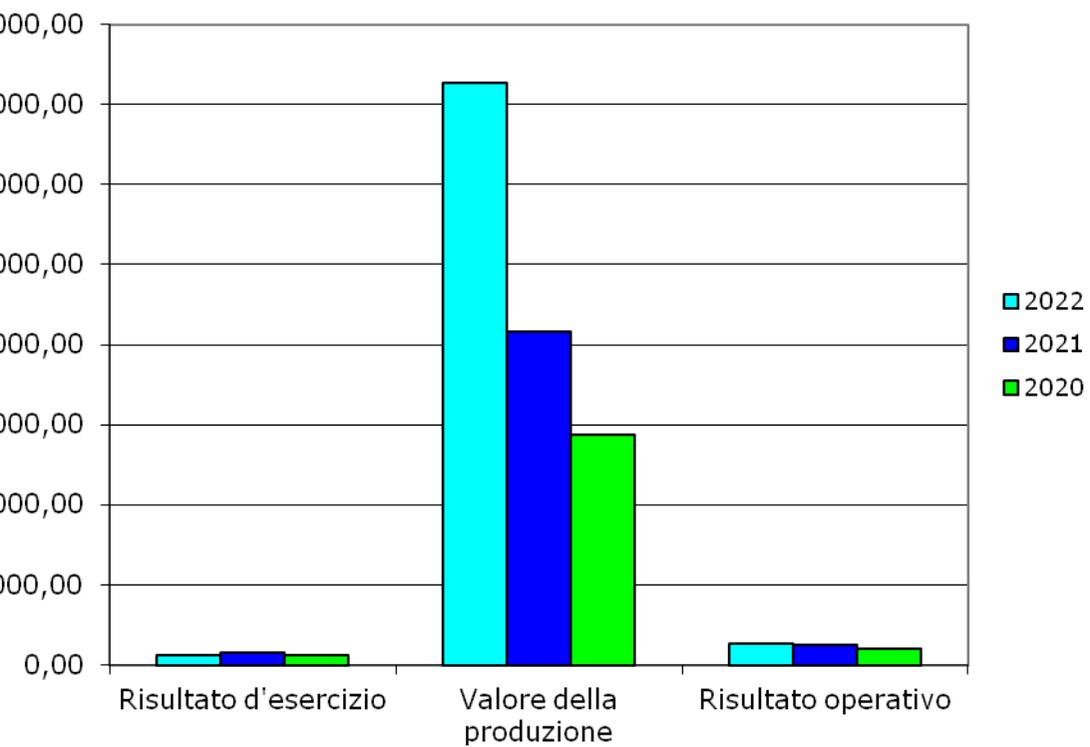
Descrizione	<p>Alperia è nata nel 2016 dalla fusione tra le due più importanti società energetiche locali, AE SpA e SEL SpA; operazione realizzata nella cornice di quanto previsto dalla legge provinciale n. 10 del 23 ottobre 2014 in materia di produzione e distribuzione di energia elettrica con la quale la Provincia Autonoma di Bolzano ha inteso attuare una riforma gestionale nel settore. La Provincia attualmente detiene il 43,86 del capitale sociale, Selfin Srl, società partecipata da 100 Comuni altoatesini, detiene l'11,62% cui si aggiungono le quote dei Comuni di Bolzano e Merano, ciascuna pari al 21%.</p> <p>Oggi Alperia SpA è una società capogruppo che esercita la funzione di direzione e definizione delle scelte strategiche delle imprese controllate attive nei settori tradizionali come la produzione idroelettrica, la distribuzione e il teleriscaldamento, e comunque nei settori di produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili ma anche nella distribuzione e vendita di energia elettrica da qualsiasi fonte prodotta, nell'importazione, esportazione, il trasporto, la trasformazione, la distribuzione e la vendita di gas e altri idrocarburi; nella progettazione, diffusione e realizzazione di interventi e impianti alimentati da fonti di energia rinnovabili e assimilate.</p> <p>Nel piano strategico del Gruppo il focus rimane sugli obiettivi di sostenibilità con crescita in ogni Business Unit con forti investimenti nella transizione energetica e nella sostenibilità con grande attenzione alle ricadute territoriali ambientali, economiche e sociali.</p>	
Capitale sociale	€ 750.000.000,00	
Quota di partecipazione	21% (€ 157.500.000,00)	
Organi di governo societario	Consiglio di gestione	Flora Emma Kröss (presidente), Mauro Marchi (vicepresidente), Alois Amort, Paolo Acuti, Markus Mattivi, Daniela Vicidomini
	Consiglio di sorveglianza	Maurizio Peluso (presidente), Luitgard Spögler (vice), Manfred Mayr, Silvia Paler, Stefano Parolin, Wolfram Sparber
Dividendi distribuiti negli ultimi 3 anni	2022	€ 6.300.000,00
	2021	€ 6.300.000,00
	2020	€ 6.993.000,00

CAPITALE SOCIALE
€ 750.000.000,00



DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi (in migliaia di Euro)

	2022	2021	2020
Totale attivo/Totale passivo	3.471.328,00	2.827.078,00	2.241.991,00
Patrimonio netto	933.240,00	976.024,00	1.081.279,00
Valore della produzione	3.637.898,00	2.082.825,00	1.437.719,00
Ricavi caratteristici	3.602.277,00	1.976.559,00	1.351.901,00
Costi della produzione	3.508.344,00	1.958.177,00	1.336.724,00
Risultato operativo	129.554,00	124.648,00	100.995,00
Risultato d'esercizio	60.819,00	79.549,00	60.037,00



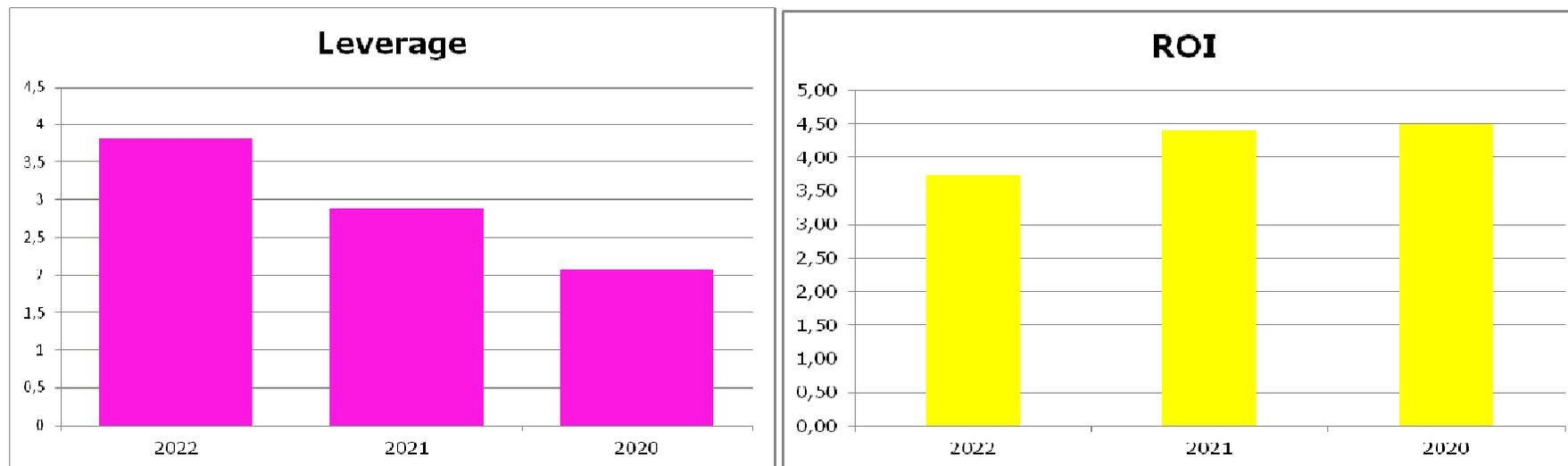
(migliaia di euro)

	2022	2021	2020
	1.870.105,00	1.771.106,00	1.615.556,00
	1.124.870,00	1.039.860,00	601.670,00

INDICI di BILANCIO¹

	2022	2021	2020
Indice di adeguatezza patrimoniale [PN/(Totale Debiti + Risconti passivi)]	0,37	0,60	1,15
Oneri finanziari/valore della produzione	0,01	0,01	0,01
Indice di liquidità	0,84	1,43	1,91
Leverage [P/PN]	3,72	2,90	2,07
ROI [Ro/A]	3,73%	4,41%	4,50%
ROS [Ro/produzione]	3,56%	5,98%	7,02%
Nr. Dipendenti (FTE)	1.167	1.118	1.035
Costo del personale/costi della produzione	2,24%	3,67%	5,02%
Costi del personale/Valore della produzione	2,16%	3,45%	4,67%

¹ **Indice di adeguatezza patrimoniale:** esprime il rapporto tra patrimonio netto, detratti i dividendi deliberati, e debiti totali; più l'impresa è capitalizzata meno dipende da terzi e maggiore è la sua solvibilità nel lungo periodo, l'indice dovrebbe essere pari a 1 o >1. Tenuto conto della realtà italiana, caratterizzata da imprese abbondantemente sottocapitalizzate, si reputa che un livello intorno a 0,3 - 0,4 sia ancora accettabile. **Indice di liquidità:** indica il rapporto tra attività a breve termine e passività a breve termine; l'indice deve essere almeno pari a 1. **Return on Equity (ROE):** esprime la redditività complessiva della gestione aziendale, ovvero la remunerazione del capitale proprio, data dal rapporto tra l'utile d'esercizio e il capitale proprio. **Return on Investements (ROI):** rappresenta la redditività del capitale investito, data dal rapporto tra il risultato operativo (o della gestione caratteristica) e il capitale investito. **Return on sales (ROS):** esprime la redditività delle vendite, data dal rapporto tra il reddito operativo e il valore della produzione. **Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi.



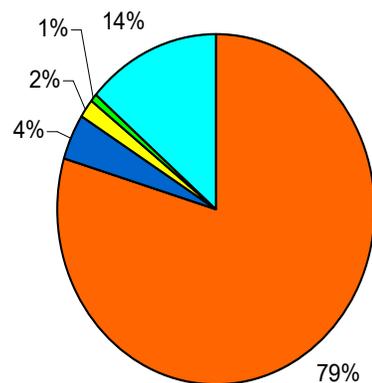
INDICATORI di ATTIVITÀ

	2022	2021	2020
Energia netta prodotta	3,4 TWh	4,4 TWh	5,3 TWh
Energia elettrica venduta	6,8 TWh	6,6 TWh	5,4 TWh
Gas naturale venduto	503 MSmc	450 MSmc	421 MSmc
Trading energia elettrica	978 GWh	1,8 TWh	3,2 TWh
Calore distribuito	234 GWh	246 GWh	222 GWh
Produzione idroelettrica	2.841 GWh	3.813 GWh	4.772 GWh

2. Alto Adige Riscossioni Spa

Descrizione	<p>Alto Adige Riscossioni si occupa delle seguenti attività: l'accertamento, la liquidazione e la riscossione spontanea e coattiva delle entrate della Provincia Autonoma di Bolzano e degli altri enti pubblici soci, oltre alle attività connesse e complementari; negli ultimi anni, inoltre, la Società ha curato l'adesione degli enti soci alla piattaforma digitale per i pagamenti PagoPA.</p> <p>Costituita in data 5 luglio 2013, previa delibera della Giunta provinciale n. 875 del 10 giugno 2013 ai sensi dell'art. 44-bis della legge provinciale n. 1 del 29 gennaio 2002 e ss.mm.ii, la società è a totale capitale pubblico e la Provincia Autonoma di Bolzano ne detiene la maggioranza.</p> <p>Alto Adige Riscossioni opera mediante affidamenti diretti (in house) regolati da appositi contratti di servizio; i soci esercitano sulla società il controllo analogo congiunto attraverso l'assemblea di coordinamento e il comitato d'indirizzo.</p> <p>Il Comune di Bolzano è entrato a far parte della compagine societaria nel 2015, con delibera del commissario straordinario n. 65 del 24 novembre 2015. In seguito, il Comune ha affidato alla società la riscossione coattiva delle entrate mediante contratto di servizio sottoscritto in data 20 gennaio 2016 e con durata sino al 31 dicembre 2050. L'adesione alla società ha permesso di migliorare l'efficacia e l'efficienza del processo di gestione delle entrate anche dal punto di vista del cittadino, permettendogli di avere un unico interlocutore per il pagamento delle entrate dei diversi enti pubblici.</p>	
Capitale sociale	€ 600.000,00	
Quota di partecipazione	4,10% (€ 24.557,00)	
Organi di governo societario	Consiglio di amministrazione	Astrid Kofler (presidente), Werner Natzler, Francesca Tosolini.
	Collegio sindacale	Astrid Marinelli (presidente), Hugo Perathoner, Vincenzo Bucci, Francesca Pasquali (supplente), Stefan Schweigl (supplente).
	Procuratori	Marco Balduzzo, Anna Volpe.

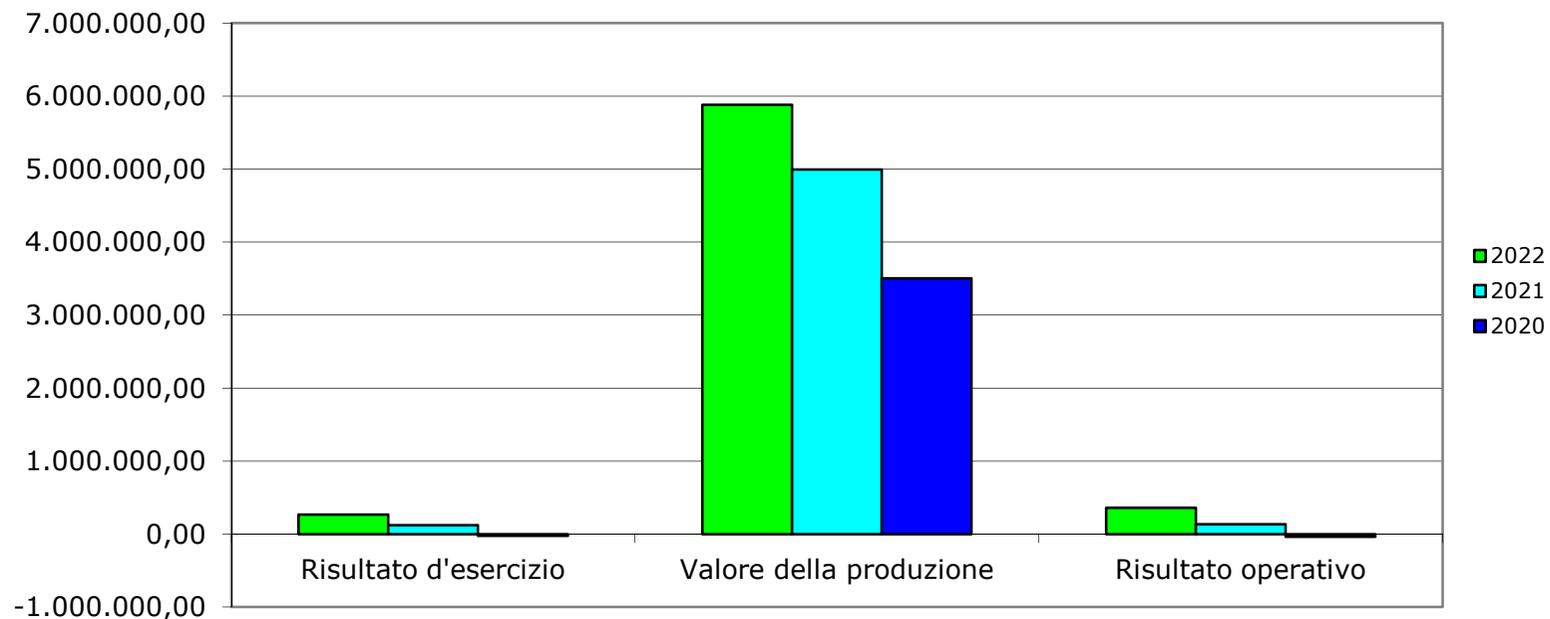
CAPITALE SOCIALE
€ 600.000,00



- Provincia Autonoma di Bolzano
- Comune di Bolzano
- Comune di Merano
- Comune di Bressanone
- Altri soci

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2021	2020
Totale attivo/ Totale passivo	6.567.791,00	5.990.584,00	5.031.545,00
Patrimonio netto	2.766.813,00	2.501.012,00	2.379.024,00
Valore produzione	5.881.828,00	4.991.778,00	3.501.917,00
Ricavi caratteristici	4.420.668,00	3.994.580,00	3.389.845,00
Costi della produzione	5.520.121,00	4.858.509,00	3.537.914,00
Risultato operativo	361.707,00	133.269,00	-35.997,00
Risultato di esercizio	265.801,00	121.988,00	-22.914,00

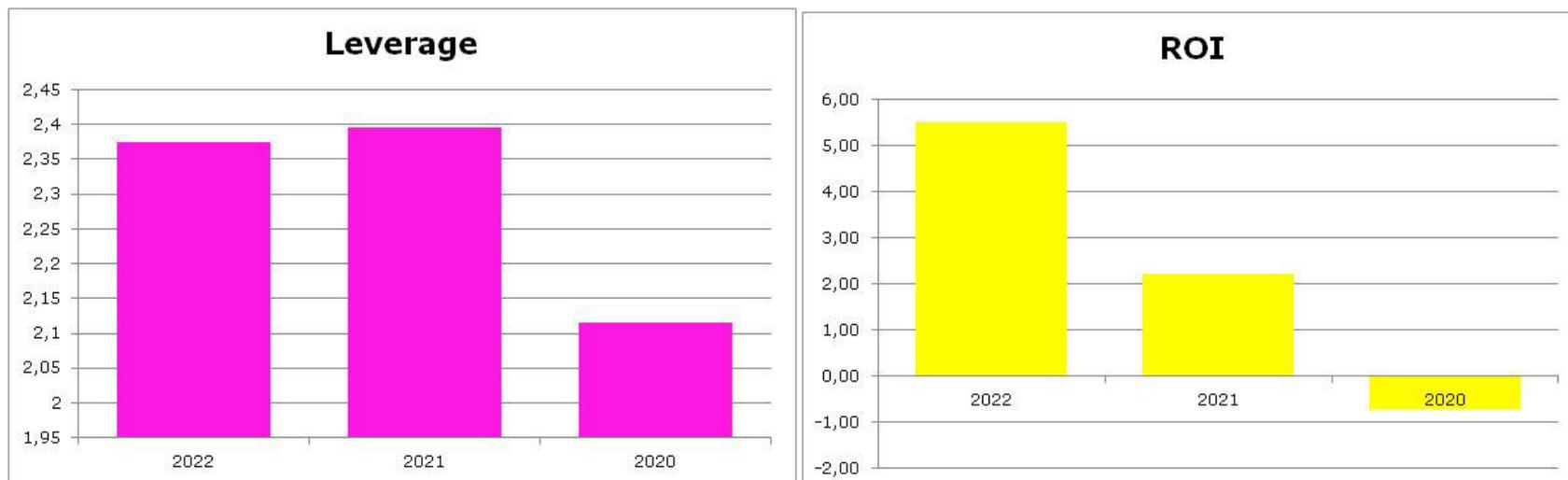
**ALTRI DATI di BILANCIO**

	2022	2021	2020
Attivo immobilizzato	27.580,00	9.162,00	723,00
Attivo a breve termine	6.530.474,00	5.979.652,00	5.025.949,00
Debiti a breve termine	2.785.706,00	2.728.048,00	2.174.126,00
Debiti a m/l termine	5.920,00	4.459,00	3.115,00
Costi del personale	2.597.090,00	2.380.523,00	2.100.877,00
Oneri finanziari	303,00	55,00	14,00

INDICI di BILANCIO²

	2022	2021	2020
Indice di adeguatezza patrimoniale [PN/(Totale Debiti + Risconti passivi)]	0,97	0,89	1,06
Oneri finanziari/valore della produzione	0,00	0,00	0,00
Indice di liquidità	2,34	2,19	2,31
Leverage [P/PN]	2,37	2,40	2,11
ROI [Ro/A]	5,51%	2,22%	- 0,72%
ROS [Ro/produzione]	8,18%	3,34%	- 1,06%
Nr. Dipendenti (FTE)	42,58	40,29	37,08
Costo del personale/costi della produzione	47,05%	49,00%	59,38%
Costi del personale/Valore della produzione	44,15%	47,69%	59,99%

² **Indice di adeguatezza patrimoniale:** esprime il rapporto tra patrimonio netto, detratti i dividendi deliberati, e debiti totali; più l'impresa è capitalizzata meno dipende da terzi e maggiore è la sua solvibilità nel lungo periodo, l'indice dovrebbe essere pari a 1 o >1. Tenuto conto della realtà italiana, caratterizzata da imprese abbondantemente sottocapitalizzate, si reputa che un livello intorno a 0,3 - 0,4 sia ancora accettabile. **Indice di liquidità:** indica il rapporto tra attività a breve termine e passività a breve termine; l'indice deve essere almeno pari a 1. **Return on Equity (ROE):** esprime la redditività complessiva della gestione aziendale, ovvero la remunerazione del capitale proprio, data dal rapporto tra l'utile d'esercizio e il capitale proprio. **Return on Investements (ROI):** rappresenta la redditività del capitale investito, data dal rapporto tra il risultato operativo (o della gestione caratteristica) e il capitale investito. **Return on sales (ROS):** esprime la redditività delle vendite, data dal rapporto tra il reddito operativo e il valore della produzione. **Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi.



INDICATORI ATTIVITÀ

	2022	2021	2020
Importo totale ingiunzioni riscosse	10.517.940 €	4.568.613 €	2.917.061 €
Numero di pagamenti su pagoPA/ePayS	1.100.554	830.040	334.461
Provvedimenti rateazione concessi	1.677	564	655
Intimazioni di pagamento (comma 2, articolo 50, DPR 602/1973)	5.847	2.239	3
Totale procedure esecutive/cautelari	13.819	4.487	1.593

OBIETTIVI 2022

Obiettivi		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Aumento della produttività nell'ambito dei processi di riscossione coattiva tramite l'aumento del numero di procedure da effettuare nel 2022		Procedure esecutive di pignoramento presso terzi "dirette"	563 (dato 2019)	1.600	1.085	Si tratta di procedure gestite manualmente e le defezioni del personale hanno inciso sul raggiungimento di questo obiettivo.

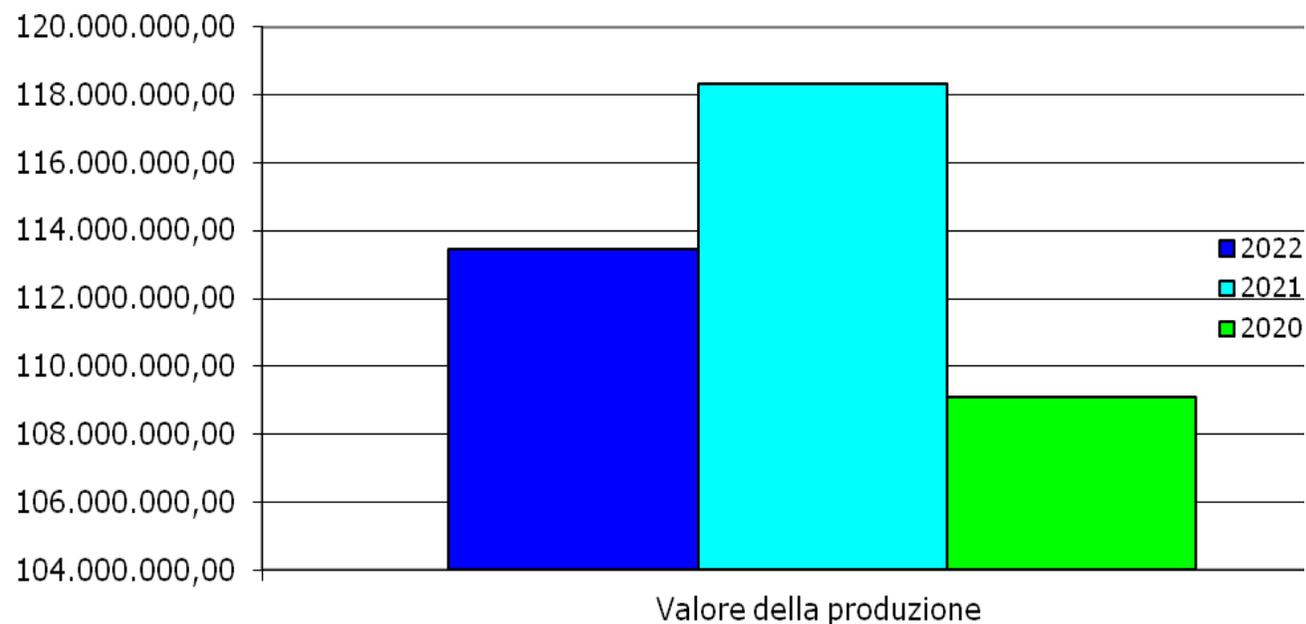
			Preavvisi di fermo amministrativo	2.931 (dato 2019)	7.000	7.963	
2	Messa a disposizione degli Enti soci entro agosto 2022 di un servizio di integrazione tecnologica alla piattaforma statale di notifiche digitali denominata IO, che consenta agli Enti di inoltrare ai cittadini messaggi push digitali		Sviluppo servizio di integrazione tecnologica alla piattaforma IO	-	Messa a disposizione del servizio	Servizio disponibile	
3	Attivazione del servizio aggiuntivo di versamento in conservazione a norma, tramite il conservatore provinciale Parer, delle ricevute di pagamento e dei flussi di rendicontazione pagoPA		Attivazione del servizio	-	Servizio attivo	Servizio attivo	Tutti i lavori di sviluppo dei sistemi e di test sono stati correttamente completati nell'arco dell'anno 2022 e il progetto di sviluppo tecnico risulta quindi realizzato. Durante l'anno sono inoltre stati firmati e raccolti anche tramite SIAG i contratti di adesione alla conservazione a norma di tutti gli Enti aderenti. Sulla base di tali contratti sono cominciate le operazioni di versamento in conservazione delle ricevute pagoPA di AAR e nell'anno 2023 saranno progressivamente riversate, con la collaborazione di SIAG, tutti gli altri Enti aderenti.
4	Mantenimento sito web aggiornato conformemente a quanto previsto dalla disciplina in materia di trasparenza e anticorruzione: nello specifico redazione e pubblicazione sul sito istituzionale entro il 2022 della "Carta dei servizi" aziendale o di un documento contenente gli standard di qualità dei servizi gestiti		Pubblicazione Carta dei servizi	-	Carta dei servizi pubblicata	Guida sulle attività e standard garantiti	AAR ha deciso di dotarsi non di una "Carta dei servizi" in senso stretto ma si è optato per la predisposizione di un documento, avente le medesime finalità, più snello e di semplice lettura e utilizzo da parte della nostra utenza, denominato "Guida sulle attività e standard garantiti", che dettaglia per ogni Servizio fornito le principali caratteristiche e le informazioni di maggior rilevanza per la fruizione degli stessi servizi da parte dei cittadini e delle imprese, nonché i principi a cui l'attività aziendale si ispira. In una sezione finale si introduce altresì una nuova modalità per l'ascolto degli utenti, attraverso la possibilità di compilare un questionario, con il quale gli utenti potranno valutare la propria esperienza con Alto Adige Riscossioni e fornire suggerimenti o reclami.

3. Azienda dei Servizi Sociali di Bolzano

Descrizione	L'Azienda è un ente strumentale del Comune di Bolzano, costituita con delibera del Consiglio comunale n. 106 del 17 settembre 1998 allo scopo di gestire la quasi totalità dei servizi sociali della città di Bolzano, mediante interventi mirati alla promozione, al mantenimento e al recupero del benessere dei cittadini, al pieno sviluppo delle persone nell'ambito sociale e dei rapporti familiari, nonché al soddisfacimento delle esigenze fondamentali della vita, nel rispetto dei principi fissati dalla vigente normativa provinciale. Le aree di attività riguardano la prima infanzia, la famiglia e i minori, gli adulti, gli anziani, la disabilità e lo sviluppo di comunità. I rapporti tra Azienda e Comune sono regolati da un Accordo quadro e da un contratto di servizio annuale in cui vengono definiti gli obiettivi che ASSB si impegna a raggiungere e l'ammontare del finanziamento che il Comune erogherà all'Azienda. L'importo annuale del finanziamento concordato tra Azienda e Comune di Bolzano comprende anche le quote di finanziamento di competenza della Provincia Autonoma di Bolzano. In base all'art. 2 dell'Accordo Quadro, infatti, il Comune è diretto interlocutore della Provincia e, in tale veste, riceve da ASSB i dati contabili e non, con la quantificazione previsionale e rendicontativa dei finanziamenti e dei contributi per il successivo inoltrare alla Provincia. Le domande di finanziamento e di contributo alle spese di investimento, diversamente, vengono curate direttamente dall'Azienda.	
Fondo di dotazione	€ 4.131.655,00	
Organi di governo societario	Direttrice generale	Liliana Di Fede.
	Collegio revisori legali	Francesca Pasquali (presidente), Christoph Friedrich Laichner, Nicola Moscon.

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2021	2020
Totale attivo/Totale passivo	57.961.295,00	49.431.150,00	45.953.453,00
Patrimonio netto	9.584.685,00	10.739.548,00	7.113.516,00
Valore della produzione	113.437.036,00	118.348.019,00	109.080.193,00
Contributi in contro esercizio	84.318.768,00	84.336.514,00	81.852.717,00
Costi della produzione	113.647.558,00	113.800.743,00	108.546.153,00
Risultato operativo	-210.522,00	4.547.276,00	534.040,00
Risultato d'esercizio	-1.154.860,00	3.626.027,00	-370.661,00



ALTRI DATI di BILANCIO

	2022	2021	2020
Attivo immobilizzato	6.456.654,00	2.528.375,00	1.865.515,00
Attivo a breve termine	51.151.807,00	46.615.136,00	43.747.123,00
Debiti a breve termine	17.511.638,00	19.495.642,00	20.940.632,00
Debiti a m/l termine	0	0	0
Costi del personale	41.725.369,00	42.035.416,00	42.537.177,00
Oneri finanziari	2.163,00	344,00	2.644,00
Nr. Dipendenti (FTE)	916,67	921,76	925,54

INDICATORI di ATTIVITÀ e di QUALITÀ

Si tratta di una sintesi estrapolata dal Piano della performance elaborata ogni anno dall'Azienda.

	NOTE	2022	2021	2020
Costi personale/costi della produzione		36,71	36,94	39,19
Ricavi propri/costi della produzione		9,83	9,19	9,81
N. Carte dei servizi/servizi	Totale 7 servizi	3/7	3/7	3/7
Prima Infanzia				
Indice di saturazione puntuale al 31/12	Utilizzo posti disponibili in asilo nido in base alle iscrizioni	93,5	87,2	89,1
Grado copertura asili nido	Effettivo utilizzo dei posti in base alle presenze	73,6	81,4	44,1
Grado di copertura delle microstrutture	Effettivo utilizzo dei posti in base alle presenze	71,3	72,5	53
Indice di domanda insoddisfatta	Bambini in lista d'attesa/posti disponibili	46	30,2	27,4
Grado di soddisfazione dell'utenza	Scala 1 - 10	8,56	9,04	-
Minori				
Totale minori assistiti		963	962	950
Indice di assistenza	Rapporto utenti/popolazione 0 - 17 anni	5,38	5,3	5,2
Adulti e inclusione sociale				
Totale adulti in carico ai servizi socio-pedagogici		1.202	1.148	1.123
Indice di assistenza adulti in carico ai servizi socio-pedagogici	Rapporto utenti/popolazione adulta	1,79	1,7	1,8
Grado di soddisfazione dell'utenza	Scala 1 - 5	4,32	4,34	-
Anziani				
Quota di vecchiaia	Rapporto over 65/popolazione	23,8	23,6	23,6
Indice di dotazione posti letto	n. posti letto in	1,65	1,7	1,6

	RSA/popolazione			
Indice di utilizzo posti letto	Posti letto occupati in RSA/totale posti letto	81,3	80,8	89
Persone in graduatoria al 31.12		90	59,1	54,9
Utenti in assistenza domiciliare		3,47	3,7	3,6
N. ore di assistenza domiciliare		52.952	54.313	46.357
N. ore di assistenza domiciliare/utenti		18,1	18,1	15,6
N. utenti pasti a domicilio		495	468	473
N. pasti a domicilio		86.438	60.663	80.466
Grado di soddisfazione dell'utenza	Scala da 1 a 5	4,43	4,77	-
Disabilità				
N. utenti in strutture residenziali		49	52	49
N. posti disponibili in strutture residenziali		49	50	49
N. utenti in strutture semi-residenziali		127	139	32
N. posti disponibili in strutture semi-residenziali		133	132	134
N. utenti in struttura servizio socio-psichiatrico	Nel 2022 sono stati contati anche gli utenti dei servizi semiresidenziali	54	14	14
N. posti disponibili servizio socio - psichiatrico		41	39	40
Grado di soddisfazione dell'utenza	Scala da 1 a 5	4,27	-	-
Assistenza economica				
Totale assistiti		5.871	7.267	8.008
Spesa annua locazione e spese accessorie		15.334.933,00	14.607.040,23	14.415.085,48
Spesa RMI		2.420.526,00	3.407.361,24	3.115.189,88

OBIETTIVI 2022

Obiettivi generali		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Indicazione di almeno un obiettivo/indicatore che comporti un miglioramento di efficienza relativamente ai costi di funzionamento o del personale		Obiettivo individuato/non individuato	-	Obiettivo individuato	Obiettivo individuato	Vedasi obiettivo gestionale n. 1
2	Mantenimento sito web aggiornato conformemente a quanto previsto dalla disciplina in materia di trasparenza e anticorruzione		Obiettivo conseguito/non conseguito	Sito web aggiornato	Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito	Sito web aggiornato
Obiettivi gestionali		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Ottimizzare l'organizzazione del lavoro del personale amministrativo, operante presso il Polo acquisti della Ripartizione Servizi Territoriali e i Servizi di assistenza economica e tariffe delle Sedi distrettuali, mediante un'allocazione efficiente delle risorse umane		Numero persone con mansioni parzialmente ridefinite	-	Da 1 a 2 persone con mansioni parzialmente ridefinite	2 persone con mansioni parzialmente ridefinite	A seguito della rilevazione dei carichi di lavoro dei servizi amministrativi coinvolti sono state ridefinite le mansioni di alcuni collaboratori.
2	Riorganizzazione, senza costi aggiuntivi, delle sale da pranzo e redazione della job description della nuova figura di "Referente ristorazione" per tutte le strutture dei Poli residenziali per anziani. Internalizzazione del servizio di ausiliario cucina in tutte le residenze		Obiettivo conseguito/non conseguito	-	Obiettivo conseguito	70,00%	Le sale da pranzo sono state riorganizzate e la Job Description elaborata. L'internalizzazione del servizio ausiliario di cucina è stato invece completato solo presso una delle quattro residenze per anziani (Don Bosco) a causa della particolare congiuntura del mercato del lavoro.
3	Realizzazione del piano di sviluppo del CED		Obiettivo conseguito/non conseguito	-	Obiettivo conseguito	90,00%	Il Piano di sviluppo è stato realizzato ad eccezione dell'attività relativa all'individuazione di un nuovo software per la gestione dei pasti a domicilio e nelle residenze per anziani, che verrà chiesto al futuro gestore del servizio. Nel frattempo il programma esistente è stato modificato e aggiornato.
4	Progettazione e installazione di un impianto di videosorveglianza per la sede amministrativa, le residenze per anziani e le strutture dell'Ufficio Persone con Disabilità		Obiettivo conseguito/non conseguito	-	Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito	E' stata conclusa la progettazione e l'individuazione dei punti di installazione dell'impianto. Tuttavia non si è provveduto all'affidamento della fornitura e della posa in opera dell'impianto di videosorveglianza per evitare un frazionamento dell'appalto in considerazione dell'aumento record dei prezzi che, nel 2022, ha reso i fondi a disposizione non suf-

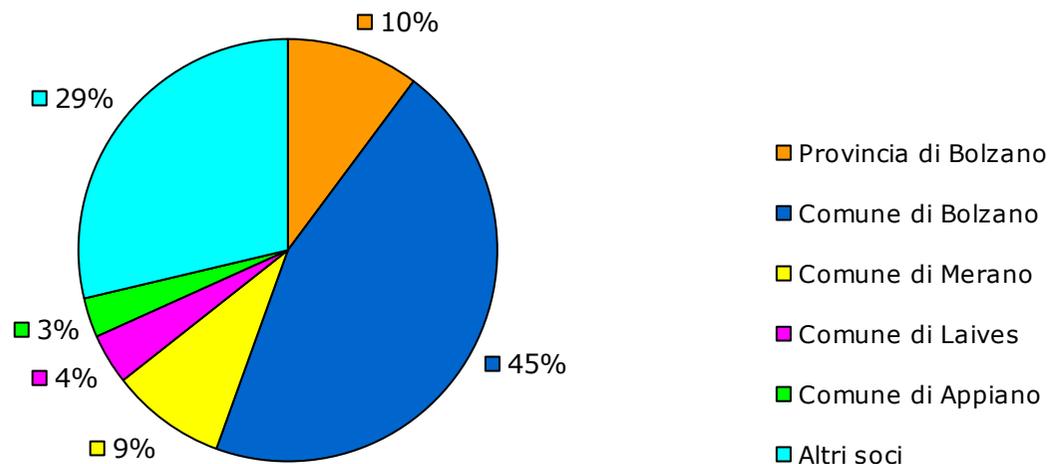
5	Rispetto delle tempistiche nella presentazione della documentazione al Comune di Bolzano		Obiettivo conseguito/non conseguito	-	Obiettivo conseguito	60,00%	ficienti (Cause esogene riconosciute dal NUV). Sono stati considerati nove documenti: in sei casi è stata rispettata la scadenza prevista; in due casi il ritardo è derivato da cause esogene (ritardo di un giorno per problemi tecnici; ritardo di sette giorni per necessità di un ulteriore incontro del NUV); in un caso il ritardo è derivato da cause endogene.
Obiettivi qualitativi		Note	Indicatori				Note
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	
1	Strutturazione di un documento di presentazione dei referenti e dei servizi offerti, nelle Residenze per anziani, aggiuntivo agli strumenti comunicativi già in essere (es. Carta dei servizi)		Obiettivo conseguito/non conseguito	-	Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito	E' stata predisposta la versione definitiva del nuovo patto di accoglienza e aggiornata la procedura di accompagnamento del residente durante la sua permanenza in struttura.
2	Servizi a gestione diretta ASSB - Customer satisfaction: rilevazione nei settori Persone con disabilità, Asili nido, Strutture semiresidenziali per anziani e Sedi distrettuali		N. customer - Aree	0	4 su 4 Aree	6 su 4 aree	Sono state condotte sei rilevazioni nei settori: Ufficio Persone con disabilità, Asili nido, Strutture semiresidenziali per anziani, Sedi distrettuali, Strutture residenziali per anziani, SAD.
3	Servizi a gestione diretta ASSB - Sistema di Gestione qualità nelle strutture residenziali per anziani		N. strutture residenziali per anziani con sistema di gestione qualità interno o esterno	N. 4	N. 4	N. 4	N. 1 struttura residenziale per anziani con sistema di gestione qualità esterno e le restanti tre strutture con sistema di gestione qualità interno.
4	Servizi a gestione diretta ASSB - Aggiornamento delle Carte della qualità dei servizi dell'Ufficio persone con disabilità, degli Asili nido, delle Residenze per anziani, delle Strutture semiresidenziali per anziani e del Servizio di assistenza domiciliare		N. aggiornamenti carte dei servizi	N. 4 su 5	N. 5 su 5	N. 5 su 5	Sono state aggiornate tutte le Carte dei servizi: Residenze per anziani; Centri di Assistenza diurna; Asili Nido; Servizi per Persone con Disabilità; Servizio di Assistenza Domiciliare.
5	Implementazione del sistema sperimentale di modalità di lavoro per appuntamenti presso il Servizio di assistenza economica e il Servizio tariffe		Obiettivo conseguito/non conseguito	-	Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito	Il sistema di modalità di lavoro per appuntamenti presso il Servizio di assistenza economica e il Servizio tariffe è stato implementato.
6	Elaborazione di una guida in linguaggio facilitato per i servizi distrettuali		Obiettivo conseguito/non conseguito	-	Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito	L'avvio della riorganizzazione dei distretti sociali è avvenuta a giugno 2022 con un ritardo di circa sei mesi. Nel 2022 è stato elaborato il testo base in lingua standard della guida mentre si è deciso di tenere in sospenso la sua traduzione in lingua semplice in considerazione del fatto che l'implementazione della nuova organizzazione potrebbe comportare la necessità di un aggior-

							namento dei contenuti della brochure e soprattutto la necessità di una nuova traduzione.
--	--	--	--	--	--	--	--

4. Eco Center SpA

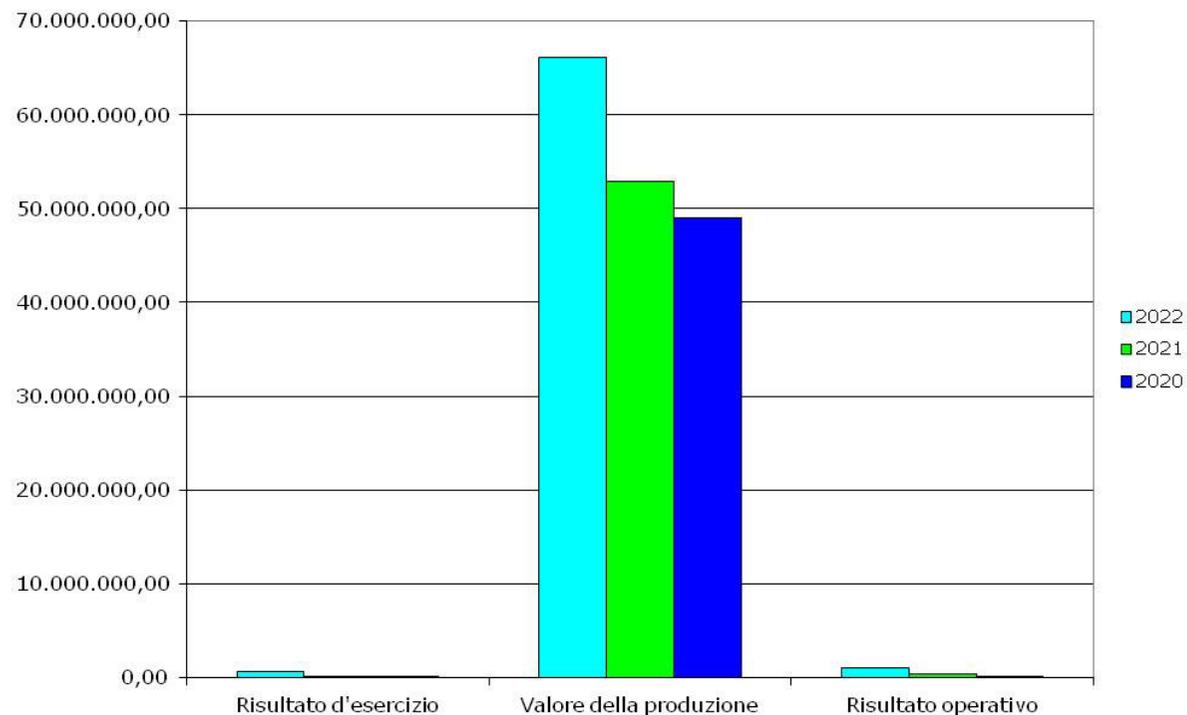
Descrizione	<p>La società ha come oggetto la costruzione, la compravendita, la manutenzione e/o la gestione di impianti e servizi ambientali. E' stata costituita ai sensi dell'art. 22, co. 3, lett. e) della Legge n. 142 dell' 8 giugno 1990, nonché dell'art. 44, co. 3, lett. e) della legge regionale n. 1 del 4 gennaio 1993. Opera su affidamento diretto (in house) da parte degli enti soci, che esercitano sulla stessa un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi.</p> <p>La società gestisce quattro impianti di trattamento dei rifiuti tra cui il termovalorizzatore di Bolzano, il servizio integrato di fognatura e depurazione nell'ambito territoriale ottimale 2 (cd. ATO 2), il servizio di smaltimento rifiuti per il Comune di Bolzano e gli altri 96 Comuni altoatesini soci, la pulizia e svuotamento delle fosse settiche, controllo degli scarichi industriali, controllo delle acque potabili, e altre analisi tecniche ambientali.</p> <p>La scelta di gestire questi servizi attraverso una società a totale partecipazione pubblica è stata dettata dalla necessità di razionalizzare e, al contempo, rendere maggiormente efficienti gli impianti ecologici, realizzando apprezzabili economie di scala e assicurando, inoltre, una maggiore tutela e sicurezza dell'ambiente e del territorio.</p>	
Capitale sociale	€ 4.648.551,65	
Quota di partecipazione	43,86% (€ 2.038.625,50)	
Organi di governo societario	Consiglio di amministrazione	Paolo Berlanda (presidente), Margot Pizzini (vice presidente), Birgit Sulser, Stefan Stauder, Linda Gavoni
	Collegio sindacale	Josef Vieider (presidente), Katrin Teutsch, Enrico Colasanti, Elena Gattolin (supplente), Mario Bortolotti (supplente)
	Procuratore	Marco Palmitano
	Procuratore speciale	Bruno Eisenstecken

CAPITALE SOCIALE
€ 4.648.551,65



DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2021	2020
Totale attivo/Totale passivo	62.651.092,00	47.233.405,00	44.887.913,00
Patrimonio netto	20.282.315,00	19.695.805,00	19.981.752,00
Valore della produzione	66.111.113,00	52.872.175,00	48.984.049,00
Ricavi caratteristici	62.470.558,00	45.711.836,00	36.714.272,00
Costi della produzione	65.094.343,00	52.438.661,00	48.795.042,00
Risultato operativo	1.016.770,00	433.514,00	189.007,00
Risultato d'esercizio	586.509,00	12.024,00	63.399,00



ALTRI DATI di BILANCIO

	2022	2021	2020
Attivo immobilizzato	19.389.773,00	19.710.867,00	20.715.061,00
Attivo a breve termine	35.856.208,00	21.777.900,00	18.497.396,00
Debiti a breve termine	33.433.059,00	19.816.715,00	17.343.193,00
Debiti a m/l termine	0,00	0,00	0,00
Costi del personale	13.332.849,00	14.620.132,00	14.729.992,00
Oneri finanziari	20.874,00	41.672,00	23.192,00

INDICI di BILANCIO³

	2022	2021	2020
Indice di adeguatezza patrimoniale [PN/(Totale Debiti + Risconti passivi)]	0,60	0,98	1,15
Oneri finanziari/valore della produzione	0,00	0,00	0,00
Indice di liquidità	1,10	1,10	1,07
Leverage [P/PN]	3,09	2,40	2,25
ROI [Ro/A]	1,62%	0,92%	0,42%
ROS [Ro/produzione]	1,63%	0,95%	0,51%
Nr. Dipendenti (FTE)	217	225	229
Costo del personale/costi della produzione	20,48%	27,88%	30,19%
Costi del personale/valore della produzione	20,17%	27,65%	30,07%



³ **Indice di adeguatezza patrimoniale:** esprime il rapporto tra patrimonio netto, detratti i dividendi deliberati, e debiti totali; più l'impresa è capitalizzata meno dipende da terzi e maggiore è la sua solvibilità nel lungo periodo, l'indice dovrebbe essere pari a 1 o >1. Tenuto conto della realtà italiana, caratterizzata da imprese abbondantemente sottocapitalizzate, si reputa che un livello intorno a 0,3 - 0,4 sia ancora accettabile. **Indice di liquidità:** indica il rapporto tra attività a breve termine e passività a breve termine; l'indice deve essere almeno pari a 1. **Return on Equity (ROE):** esprime la redditività complessiva della gestione aziendale, ovvero la remunerazione del capitale proprio, data dal rapporto tra l'utile d'esercizio e il capitale proprio. **Return on Investments (ROI):** rappresenta la redditività del capitale investito, data dal rapporto tra il risultato operativo (o della gestione caratteristica) e il capitale investito. **Return on sales (ROS):** esprime la redditività delle vendite, data dal rapporto tra il reddito operativo e il valore della produzione. **Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi.

INDICATORI di ATTIVITÀ e di QUALITÀ

	NOTE	2022	2021	2020
Totale energia ceduta (MWh)		175.065	186.366	169.029
Totale energia termica ceduta (MWh)		94.334	103.938	89.450
Totale acque reflue depurate (mc)		35.209.500	38.777.800	39.060.932
Totale rifiuti trattati (t)		175.127	172.892	169.096
Totale rifiuti termovalorizzati		127.907	128.788	127.926
Rete fognaria gestita (km)		255	251	251
Scarichi industriali controllati		257	259	90
Campioni acque potabili analizzati		3.715	3.725	3.502
Costi del personale/Valore della produzione (%)	Senza Solland	20,16	26,90	29,20
N. Carte dei servizi	Unica Carta comprensiva di tutti i 5 servizi			
Certificazioni di qualità	ISO 9001; ISO 14000; ISO 17025; UNI INAIL			

OBIETTIVI 2022

Obiettivi generali		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Indicazione di almeno un obiettivo/indicatore che comporti un miglioramento di efficienza relativamente ai costi di funzionamento o del personale		Obiettivo individuato/non individuato	-	Obiettivo individuato	Obiettivo individuato	
2	Mantenimento dei costi di gestione invariati rispetto al budget approvato dai comitati di controllo a fine 2021	Mantenimento dei costi considerando che vi sono dei costi non dipendenti dall'operatività aziendale che possono variare nell'anno (prezzo di mercato di energia elettrica e altri prodotti, carico trattato sugli impianti)	Ammontare costi di gestione	Ca. € 45.100.000,00 (senza energia) <i>Dato senza canone e rimborsi TMV € 39.966.307</i>	Ca. € 46.650.000,00	ca. € 57.700.000,00 <i>Dato senza canone e rimborsi TMV € 39.152.000</i>	Parametro non significativo per il 2022. Andrebbe rivisto eliminando sia i costi energia che il canone alla PAB e rimborsi ai comuni per il TMV. Con nuova parametrizzazione i dati sarebbero quelli indicati in rosso.
3	Mantenimento sito web ag-		Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito	

	giornato conformemente a quanto previsto dalla disciplina in materia di trasparenza e anticorruzione		to/non conseguito	guito	seguito	guito	
Obiettivi gestionali		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Approvazione del bilancio entro il 30.04 dell'anno successivo	Convocazione assemblea generale di approvazione del bilancio entro il 30.04	Obiettivo conseguito/non conseguito	Non conseguito causa covid	Obiettivo conseguito	Obiettivo non conseguito	Siamo in attesa di decreto da parte della PAB
2	Perfezionamento della relazione sul governo societario (d.lgs. 175/2016) con analisi dei rischi aziendali a seguito indagine di Risk Assessment	La relazione e parte integrante delle relazioni a bilancio approvata con lo stesso	Obiettivo conseguito/no conseguito	Non previsto	Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito	
3	Adozione di un modello di organizzazione secondo d.lgs. 231/2001		Obiettivo conseguito/non conseguito	Modello in fase di adozione	Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito	
4	Redazione del primo bilancio di sostenibilità di Eco-center	Il bilancio di sostenibilità verrà pubblicato assieme al bilancio societario e ne sarà parte integrante	Obiettivo conseguito/non conseguito	Non previsto	Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito	
Obiettivi qualitativi		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Abbattimento carico inquinante nelle acque reflue	Abbattimento percentuale di BOD5, COD e Ntot	Abbattimento medio del BOD5 negli impianti presidiati	> 98%	> 98%	> 99%	
			Abbattimento medio del COD negli impianti presidiati	> 95%	> 95%	> 97%	
			Abbattimento medio del Ntot negli impianti presidiati	> 75%	> 75%	> 89 %	
2	Interventi di manutenzione e pulizia nel settore reti	Interventi su collettori acque reflue, stazioni di pompaggio e fosse settiche	Intervento in caso di allarme entro 3 ore	95%	100%	100%	
			Intervento su segnalazione entro 4 ore	100%	100%	100%	
			Rispetto programma pulizia fosse	100%	100%	100%	

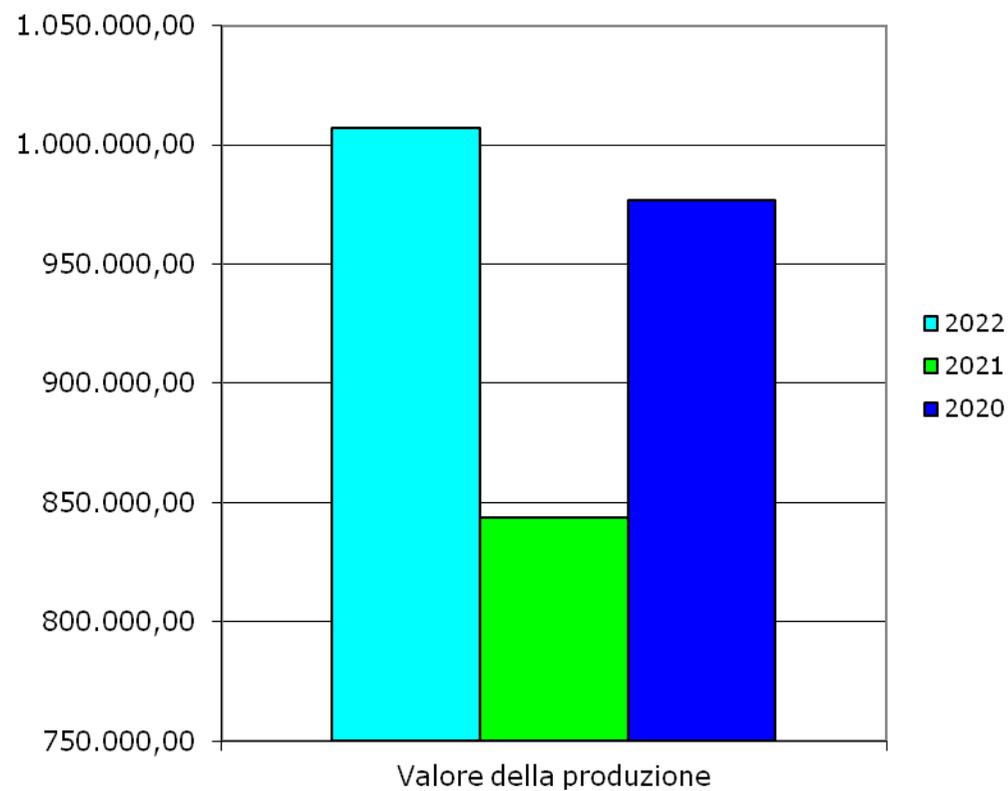
			settiche				
3	Analisi chimiche su rete fognaria e scarichi industriali	Analisi di controllo eseguite dal laboratorio ATO 2 eco center	Analisi industriali eseguite secondo programma annuale	> 90%	> 90%	> 90%	
			Esecuzione circuiti interlaboratorio per qualità	3	≥ 1	2	
			Emissione offerta entro 5 gg lavorativi da richiesta	Rispettato 100%	Rispettato 100%	Rispettato 100%	
			Emissione rapporto di prova entro 7 gg lavorativi da ingresso campione	Rispettato 100%	Rispettato 100%	Rispettato al 99%	
4	Qualità delle emissioni del termovalorizzatore	Analisi dei parametri di emissione con numero massimo di sforamenti sulle semiorarie inferiore al 40% di quelli ammessi (per legge max 3%)	Sforamenti sulle semiorarie	< 0,01%	< 1,2 %	0,00 %	
5	Redazione di un benchmark con alcune realtà comparabili su qualità/prezzo dei servizi nel settore acque reflue e nel settore trattamento rifiuti	Verranno valutate alcune realtà italiane ed estere (insufficiente, sufficiente, buono, ottimo)	Valutazione qualità/prezzo	n.d.	Ottimo	Non eseguito	Occorre attendere condizioni dei mercati più stabili

5. Fondazione Castelli di Bolzano

Descrizione	La Fondazione Castelli nasce nel 2007, con delibera del Consiglio Comunale n. 53 del 12 giugno 2007, allo scopo di gestire i manieri di Castel Roncolo e Castel Mareccio con i relativi compendi in modo da consentirne la più ampia valorizzazione, la loro conoscenza e il loro utilizzo. Ogni anno Castel Roncolo organizza mostre temporanee e convegni riguardanti la storia, la cultura, l'economia e l'arte locale; in occasione di ciascuna mostra viene pubblicato un volume della raccolta "Studi storico-culturali di Castel Roncolo". Castel Mareccio, invece, è principalmente un centro eventi, che può essere affittato per diverse occasioni quali congressi, mostre, concerti e matrimoni. La Fondazione, inoltre, gestisce l'apertura al pubblico del rudere Rafenstein.	
Capitale sociale	€ 55.000,00	
Organi di governo	Presidenza	Notburga Volgger
	Consiglio di amministrazione	Alberto Pasquali, Gino Bombonato
	Revisore legale	Enrico Colasanti

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2021	2020
Totale attivo/Totale passivo	654.316,00	1.047.414,00	787.829,00
Patrimonio netto	216.412,00	315.193,00	301.794,00
Valore della produzione	1.007.043,00	843.652,00	976.718,00
Ricavi caratteristici	403.530,00	239.815,00	158.693,00
Contributi in conto esercizio	600.838,00	603.309,00	814.296,00
Costi totali	1.088.686,00	824.407,00	851.362,00
Risultato operativo	-81.643,00	19.245,00	125.356,00
Risultato d'esercizio	-98.784,00	13.399,00	122.732,00

**ALTRI DATI di BILANCIO**

	2022	2021	2020
Attivo immobilizzato	205.910,00	553.493,00	291.156,00
Costi del personale	452.513,00	370.882,00	334.374,00
Oneri finanziari	99,00	11,00	317,00
Nr. Dipendenti (FTE)	10,26	11	11

INDICATORI di ATTIVITÀ e di QUALITÀ

	2022	2021	2020
Totale annuo ricavo ingressi	227.414,56 €	159.189,95	116.592,48
N. visitatori annui	46.299	27.723	20.930
Totale annuo ricavo affitti	133.596,72 €	60.700,44	20.362,42
N. annuo eventi organizzati	12	12	7
N. annuo eventi ospitati	140	82	20
N. visite guidate nell'anno	550	238	229
Ricavi propri/costi della produzione	37,07	29,09	18,64
Costi del personale/costi della produzione	41,47	44,99	39,28
N. Servizi online e App	2 App; 3 servizi online	2 App; 3 servizi online	Un'app; 2 servizi online
N. Carte dei servizi/servizi	3/3	3/3	3/3

OBIETTIVI 2022

Obiettivi generali		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Indicazione di almeno un obiettivo/indicatore che comporti un miglioramento di efficienza relativamente ai costi di funzionamento o del personale		Obiettivo individuato/non individuato	-	Obiettivo individuato	Obiettivo individuato	Vedasi obiettivi gestionali
2	Mantenimento sito web aggiornato conformemente a quanto previsto dalla disciplina in materia di trasparenza e anticorruzione		Obiettivo conseguito/non conseguito	-	Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito	Sul sito internet vengono regolarmente pubblicate tutte le informazioni previste dalla legge.
3	Individuazione di almeno 3 indicatori di attività significativi relativamente al servizio/attività svolti nei confronti dei cittadini		Indicatori individuati/non individuati	0	3	3	Vedasi indicatori
4	Miglioramento e ampliamento del percorso espositivo a Castel Roncolo tramite la progettazione di una mostra permanente		N. mostre realizzate	0	1	1	È stato elaborato il progetto iniziale per la mostra permanente.
Obiettivo gestionale		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note

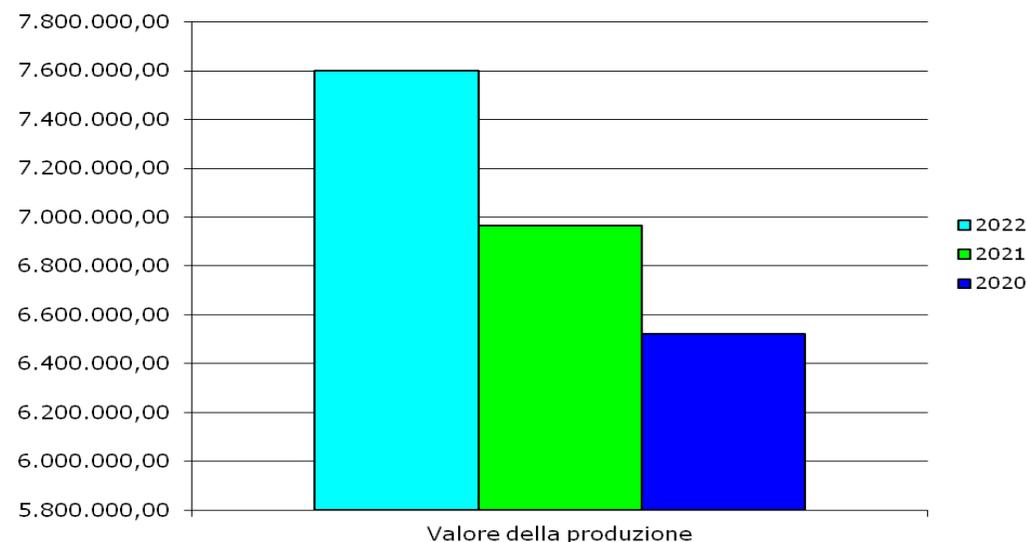
1	Aumento del 60% dei ricavi per l'affitto sale per eventi pubblici e privati a Castel Mareccio		Ammontare ricavi affitti	20.362,42 €	32.879,87 €	131.896,72 €	
2	Aumento del 30% dei ricavi per gli ingressi a Castel Roncolo		Ammontare ricavi ingressi	79.224,40 €	102.991,72 €	217.962,06 €	
3	Ampliare le offerte delle visite guidate nella fine settimana a Castel Roncolo		N. visite guidate	2	4	4	Sono state proposte delle visite guidate anche al mattino di sabato e domenica, oltre a quelle del pomeriggio.
Obiettivi qualitativi		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Realizzazione della customer satisfaction		N. indagini effettuate	0	1	1	Vedasi documento con la relazione sull'indagine di customer satisfaction eseguita nei due castelli.

6. Fondazione Haydn di Bolzano e Trento

Descrizione	<p>Gli ambiti di attività in cui è attiva la Fondazione sono la stagione sinfonica, la stagione d'opera e il Festival Bolzano Danza, sotto la guida dei rispettivi Direttori artistici.</p> <p>La Fondazione è nata nel 2002 dall'orchestra Haydn operante sino a quel momento con il sostegno degli enti pubblici Province Autonome e Comuni di Bolzano e Trento, oltre alla Regione Autonoma Trentino Alto Adige. Gli enti pubblici indicati, che sono dunque soci fondatori, hanno voluto istituire (cfr. delibera del Consiglio Comunale di Bolzano del 22 gennaio 2002 n. 9/3083) una fondazione allo scopo di rafforzare le iniziative di sostegno alla cultura musicale regionale.</p> <p>La Fondazione è stata riconosciuta fra le istituzioni concertistico-orchestrali con legge 800 del 14 agosto 1967, art. 28 e dal 2015 detiene la qualifica di Teatro di tradizione di Bolzano (Decreto 16 gennaio 2015 del Direttore generale dello Spettacolo dal vivo del MiBACT - Sezione Spettacolo dal vivo).</p>	
Fondo di dotazione	€ 3.098.741,40	
Organi di governo	Consiglio Amministrazione	Paul Gasser (presidente), Chiara Zanoni (vice), Sonia Carli, Felix Resch, Paolo Vanoni
	Collegio dei Revisori dei conti	Lorenza Saiani, Patrick Bergmeister, Sonia Rossi

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2021	2020
Totale attivo/Totale passivo	4.709.207,00	5.670.155,00	5.681.720,00
Patrimonio netto	2.891.097,00	2.916.388,00	2.905.415,00
Valore della produzione	7.601.483,00	6.966.639,00	6.522.303,00
Ricavi caratteristici	586.108,00	238.275,00	245.379,00
Contributi in conto esercizio	6.889.479,00	6.552.903,00	6.234.378,00
Costi della produzione	7.602.404,00	6.937.838,00	6.488.169,00
Risultato operativo	-921,00	28.801,00	34.134,00
Risultato d'esercizio	-30.289,00	5.970,00	20.766,00

**ALTRI DATI di BILANCIO**

	2022	2021	2020
Attivo immobilizzato	131.230,00	123.530,00	104.273,00
Costi del personale	4.183.117,00	4.140.802,00	3.873.109,00
Oneri finanziari	2.044,00	2.045,00	2.041,00

INDICI di BILANCIO

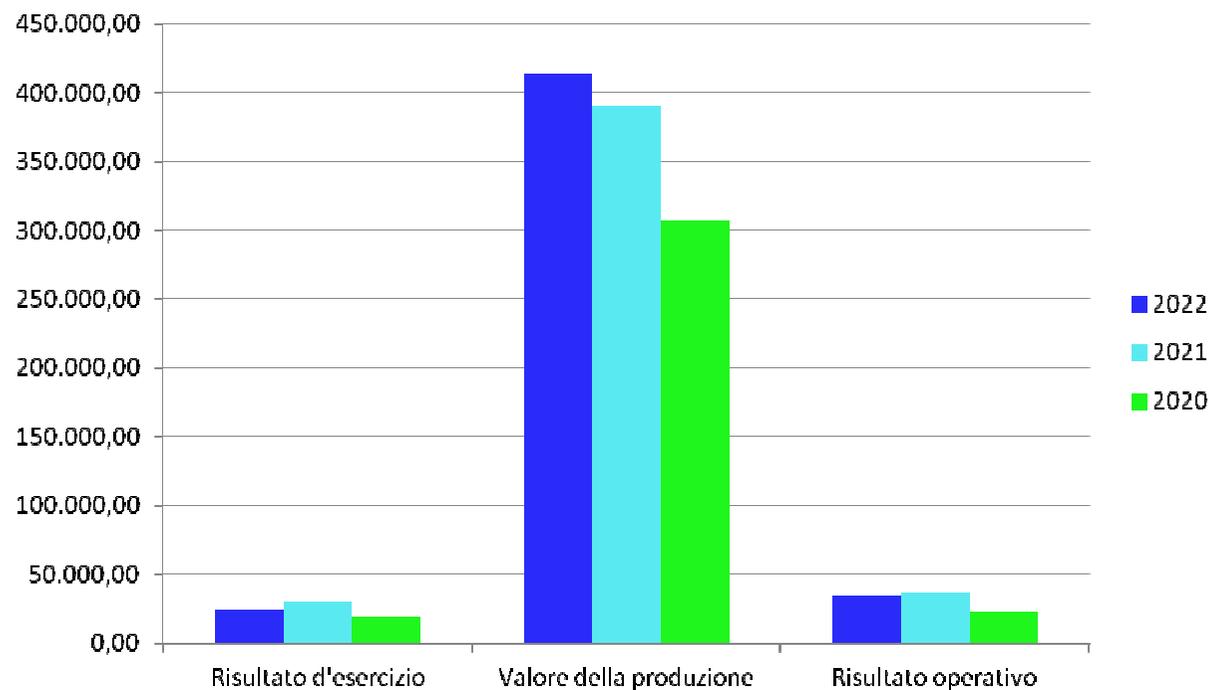
	2022	2021	2020
Nr. Dipendenti (FTE)	196	196	150
Ricavi propri/costi della produzione	7,71%	3,43%	3,78%
Costi del personale/costi della produzione	55,02%	59,68%	59,69%

7. Funivia del Colle Srl

Descrizione	La società, a socio unico, ha per oggetto l'esercizio dell'impianto di risalita Bolzano – Colle e la promozione dello sviluppo turistico nel bacino dell'impianto, a questo scopo la società potrà costruire e/o gestire ulteriori impianti e infrastrutture turistiche nonché ammodernare impianti ed infrastrutture esistenti. Il servizio è regolato da apposita concessione provinciale con scadenza nel 2050 e la funivia è stata inserita nel circuito "Alto Adige Pass" nell'ambito del sistema di trasporto tariffario e contributivo provinciale. La Funivia del Colle è la prima funivia per il trasporto di persone al mondo, inaugurata il 29 giugno 1908 e nata da un'idea dell'albergatore Josef Staffler il quale, dopo aver acquistato una locanda sul Colle, ha individuato in una funivia il mezzo di trasporto più veloce e sicuro affinché gli ospiti potessero raggiungere l'albergo. La società, con l'attuale denominazione, è stata costituita il 16 ottobre 1919.	
Capitale sociale	€ 100.000,00	
Organi di governo societario	Amministratore unico	Elmar Pichler
	Revisore	Eugenio Frau

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2021	2020
Totale attivo/Totale passivo	635.891,00	602.487,00	524.582,00
Patrimonio netto	473.244,00	449.190,00	418.974,00
Valore della produzione	413.399,00	390.502,00	307.173,00
Ricavi caratteristici	165.955,00	149.006,00	117.593,00
Costi della produzione	378.695,00	354.362,00	284.425,00
Risultato operativo	34.704,00	36.140,00	22.748,00
Risultato d'esercizio	24.054,00	30.216,00	18.790,00



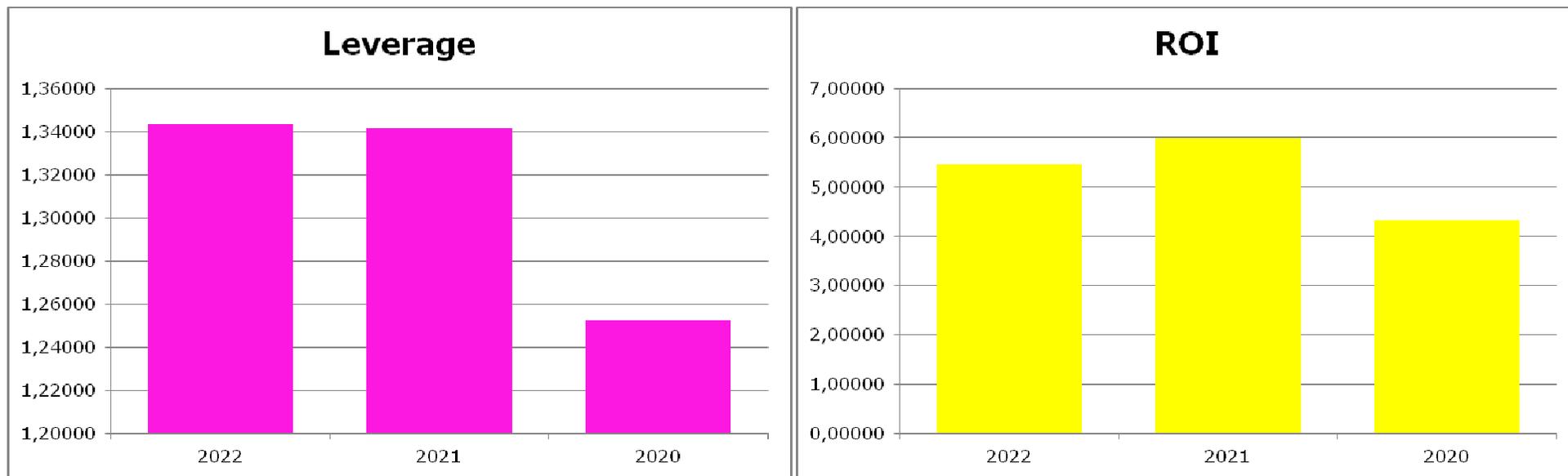
ALTRI DATI di BILANCIO

	2022	2021	2020
Attivo immobilizzato	187.244,00	146.344,00	99.419,00
Attivo a breve termine	444.157,00	452.866,00	422.143,00
Debiti a breve termine	98.127,00	103.003,00	56.376,00
Debiti a m/l termine	0,00	0,00	0,00
Costi del personale	199.718,00	187.068,00	172.557,00
Oneri finanziari	335,00	342,00	383,00

INDICI di BILANCIO⁴

	2022	2021	2020
Indice di adeguatezza patrimoniale [PN/(Totale Debiti + Risconti passivi)]	4,77	4,36	7,43
Oneri finanziari/valore della produzione	0,00	0,00	0,00
Indice di liquidità	4,53	4,40	7,49
Leverage [P/PN]	1,34	1,34	1,25
ROI [Ro/A]	5,46%	6,00%	4,34%
ROS [Ro/produzione]	20,91%	24,25%	19,34%
Nr. Dipendenti (FTE)	3	3	3
Costo del personale/costi della produzione	52,74%	52,79%	60,67%
Costi del personale/valore della produzione	48,31%	47,90%	56,18%

⁴ **Indice di adeguatezza patrimoniale:** esprime il rapporto tra patrimonio netto, detratti i dividendi deliberati, e debiti totali; più l'impresa è capitalizzata meno dipende da terzi e maggiore è la sua solvibilità nel lungo periodo, l'indice dovrebbe essere pari a 1 o >1. Tenuto conto della realtà italiana, caratterizzata da imprese abbondantemente sottocapitalizzate, si reputa che un livello intorno a 0,3 - 0,4 sia ancora accettabile. **Indice di liquidità:** indica il rapporto tra attività a breve termine e passività a breve termine; l'indice deve essere almeno pari a 1. **Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi. **Return on Equity (ROE):** esprime la redditività complessiva della gestione aziendale, ovvero la remunerazione del capitale proprio, data dal rapporto tra l'utile d'esercizio e il capitale proprio. **Return on Investments (ROI):** rappresenta la redditività del capitale investito, data dal rapporto tra il risultato operativo (o della gestione caratteristica) e il capitale investito. **Return on sales (ROS):** esprime la redditività delle vendite, data dal rapporto tra il reddito operativo e il valore della produzione.



INDICATORI di ATTIVITÀ e di QUALITÀ

	2022	2021	2020
N. passeggeri/anno trasportati	157.963	142.792	104.695
Adempimento percentuale delle corse previste da orario	99%	99%	98%
N. Carte dei servizi/servizi	1/1		

OBIETTIVI 2022

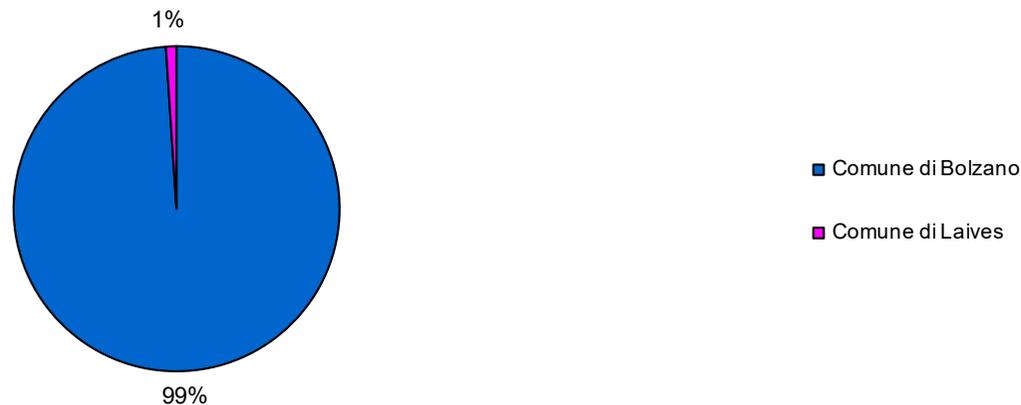
Obiettivi generali		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Indicazione di almeno un obiettivo/indicatore che comporti un miglioramento di efficienza relativamente ai costi di funzionamento o del personale		Obiettivo individuato/non individuato	-	Obiettivo individuato	Obiettivo individuato	
2	Mantenimento sito web aggiornato conformemente a		Obiettivo conseguito	95%	100%	100%	

	quanto previsto dalla disciplina in materia di trasparenza e anticorruzione		to/non conseguito				
Obiettivi gestionali		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Elaborazione regolamento trasporto posta e merci		Regolamento elaborato	0	1	0	Dialogo clienti in corso
2	Ristrutturazione tetto stazione a monte e a valle		N. ristrutturazione eseguita	0	1	1	
3	Riqualificazione bar e giardino presso stazione a monte		Riqualificazione realizzata	0	1	0,5	Esercizio acquistato
4	Pulizia della linea da alberi e cespugli (prima parte)		% pulizia realizzata	-	100%	100%	
5	Divise o nuovo outfit per il personale		Divise o nuovo outfit per il personale	-	Divise o nuovo outfit adottato	0	Rinviato al 2023
6	Nuova veste grafica per le cabine dei veicoli		Nuova veste grafica	-	Nuova veste grafica adottata	0	Rinviato al 2023 o 2024
Obiettivi qualitativi		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Realizzazione nuove rastrelliere biciclette coperte e scoperte e stazione bike sharing	N. rastrelliere realizzate	0	1	1		
		N. Stazioni di bike sharing realizzate	0	1	1		
2	Presentazione percorsi hiking & biking, alberghi e ristoranti al Colle		Presentazione realizzata	0	1	0	Attesa progetto Azienda di soggiorno
3	Impostazione metodologica customer satisfaction in collaborazione con l'Ufficio Statistica e Tempi della città - settore qualità, Comune di Bolzano		N. questionari elaborati	0	1	1	

8. SEAB Servizi Energia Ambiente Bolzano SpA

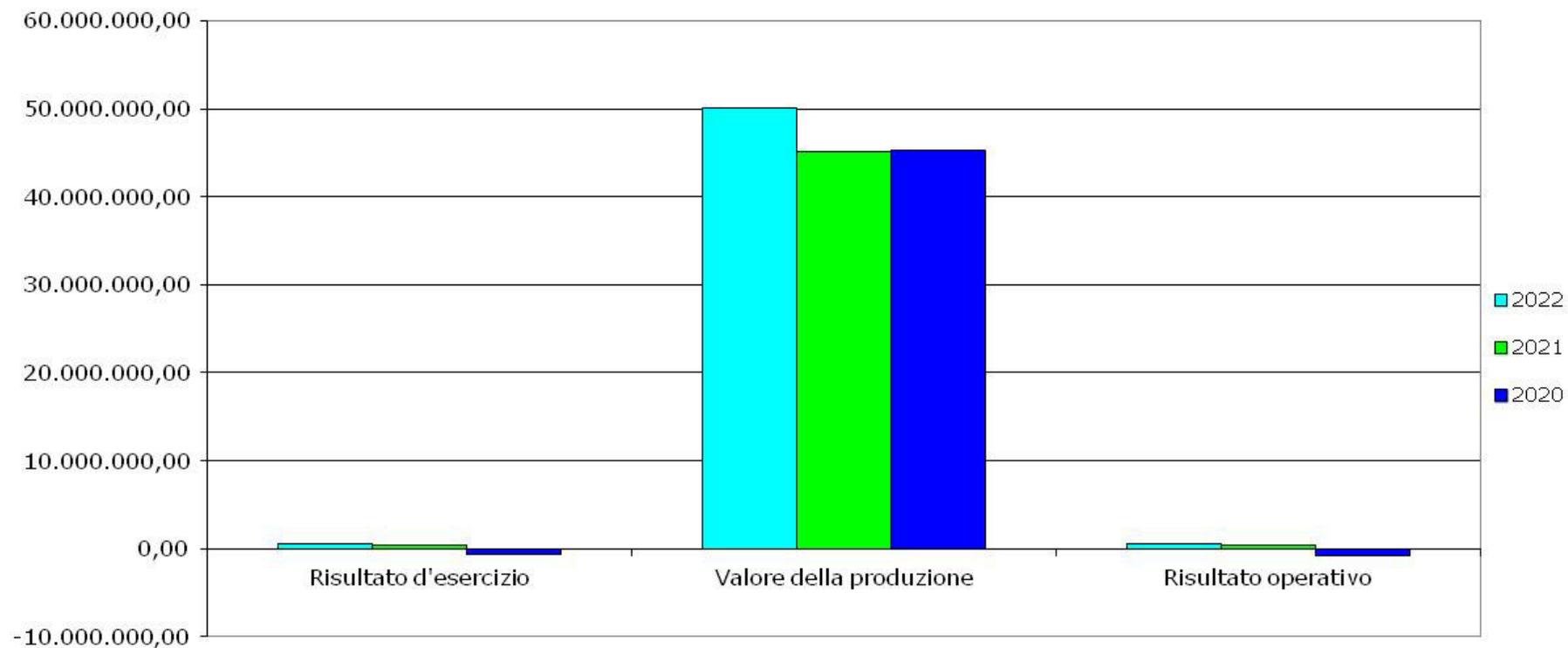
Descrizione	<p>SEAB - Servizi Energia Ambiente Bolzano - SpA, opera mediante affidamenti diretti (in house) da parte degli enti soci e attualmente gestisce il ciclo integrale delle acque (approvvigionamento, distribuzione e gestione rete fognature), la distribuzione del gas, la raccolta dei rifiuti e la pulizia delle strade, la gestione dei parcheggi e la gestione della struttura polifunzionale Palaonda in favore del Comune di Bolzano. L'altro socio, il Comune di Laives, ha affidato alla società il servizio di igiene urbana.</p> <p>La gestione dei vari servizi è regolata da appositi contratti di cui, per quanto di competenza del Comune di Bolzano, si riportano gli estremi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - acqua, concessione approvata con delibera del 30.12.2015, con scadenza il 31 dicembre 2045; - distribuzione gas, contratto di servizio del 11 febbraio 2002 prorogato sino all'inizio della concessione d'ambito; - fognatura, concessione approvata con delibera del 30.12.2015, , con scadenza il 31 dicembre 2045; - igiene urbana, concessione approvata con delibera del 30.12.2015, , con scadenza il 31 dicembre 2045; - impianti sportivi (Palaonda), contratto di servizio approvato con delibera di Giunta del 9 novembre 2020, in scadenza il 31 ottobre 2030; - parcheggi, concessione approvata con delibera del 30.12.2015, , con scadenza il 31 dicembre 2045. <p>Oltre che dai contratti di servizio, le principali attività sono regolate dalla normativa provinciale di settore che individua, tra l'altro, le tariffe applicabili.</p> <p>La società è stata costituita dal Comune di Bolzano il 15 giugno 2000 a seguito dei vantaggi derivanti dalla gestione autonoma dei servizi pubblici riconducibili anche alle disposizioni della Legge 142 del 1990 di riforma degli Enti Locali. Dal 1° gennaio 2007 il Comune di Laives è entrato a far parte della società con l'1% del capitale sociale.</p> <p>La società è soggetta al controllo analogo congiunto da parte degli enti soci.</p> <p>Nel mese di dicembre 2021 i soci hanno deliberato un aumento del capitale sociale pari a 12.500.000,00 Euro necessario per fronteggiare importanti investimenti futuri.</p>	
Capitale sociale	€ 20.590.000,00	
Quota di partecipazione	99% (€ 20.384.100,00)	
Organi di governo societario	Consiglio di amministrazione	Kilian Bedin (presidente), Stefano Novello (vice), Gianluca Melani, Eva Christoph, Sara Refatti.
	Collegio sindacale	Giuseppe Sciascia (presidente), Renate Mattivi, Daniela Vicidomini, Marco Badolato (supplente), Verena Kofler (supplente).

CAPITALE SOCIALE
€ 20.590.000,00



DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2021	2020
Totale attivo/Totale passivo	54.421.290,00	52.556.080,00	39.436.209,00
Patrimonio netto	30.633.996,00	29.673.041,00	16.822.647,00
Valore della produzione	50.103.110,00	45.144.197,00	45.244.827,00
Ricavi caratteristici	45.687.887,00	40.936.450,00	38.929.368,00
Costi della produzione	49.533.579,00	44.796.587,00	46.033.957,00
Risultato operativo	569.531,00	347.610,00	-789.130,00
Risultato d'esercizio	498.404,00	350.393,00	-623.817,00



ALTRI DATI di BILANCIO

	2022	2021	2020
Attivo immobilizzato	22.523.616,00	21.558.680,00	22.548.559,00
Attivo a breve termine	30.086.672,00	29.723.207,00	15.634.598,00
Debiti a breve termine	13.581.338,00	12.001.373,00	12.721.218,00
Debiti a m/l termine	8.279.320,00	8.624.196,00	6.955.849,00
Costi del personale	14.589.577,00	14.428.902,00	14.093.575,00
Oneri finanziari	134.249,00	98.314,00	136.368,00

INDICI di BILANCIO⁵

	2022	2021	2020
Indice di adeguatezza patrimoniale [PN/(Totale Debiti + Risconti passivi)]	1,35	1,38	0,80
Oneri finanziari/valore della produzione	0,003	0,002	0,003
Indice di liquidità	2,22	2,48	1,23
Leverage [P/PN]	1,78	1,77	2,34
ROI [Ro/A]	1,05%	0,66%	-2,00%
ROS [Ro/produzione]	1,25%	0,85%	-2,03%
Nr. Dipendenti (FTE)	279	296	286
Costi del personale/costi della produzione	29,45%	32,21%	30,62%
Costi del personale/Valore della produzione	29,12%	31,96%	31,15%

⁵ **Indice di adeguatezza patrimoniale:** esprime il rapporto tra patrimonio netto, detratti i dividendi deliberati, e debiti totali; più l'impresa è capitalizzata meno dipende da terzi e maggiore è la sua solvibilità nel lungo periodo, l'indice dovrebbe essere pari a 1 o >1. Tenuto conto della realtà italiana, caratterizzata da imprese abbondantemente sottocapitalizzate, si reputa che un livello intorno a 0,3 - 0,4 sia ancora accettabile. **Indice di liquidità:** indica il rapporto tra attività a breve termine e passività a breve termine; l'indice deve essere almeno pari a 1. **Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi. **Return on Equity (ROE):** esprime la redditività complessiva della gestione aziendale, ovvero la remunerazione del capitale proprio, data dal rapporto tra l'utile d'esercizio e il capitale proprio. **Return on Investments (ROI):** rappresenta la redditività del capitale investito, data dal rapporto tra il risultato operativo (o della gestione caratteristica) e il capitale investito. **Return on sales (ROS):** esprime la redditività delle vendite, data dal rapporto tra il reddito operativo e il valore della produzione.



INDICATORI di ATTIVITÀ e di QUALITÀ

	NOTE	2022	2021	2020
Settore Acqua				
consumo per abitante/anno	mc	78,8	74,4	76
Tariffa per famiglia media	€/mc, iva inclusa	2,34	1,81	1,71
Dispersione di rete	%	28,3	29	29,20
Lunghezza rete	km	197	195	196
Investimenti annui		1.312.400	970.700	1.521.300
Rapporto investimenti annui e valore della rete	%	6,26	4,60	7,26
Grado di soddisfazione dell'utenza	%	96,40	96,60	96,10
Settore Rifiuti				
Quota pro capite di rifiuti prodotti	kg/ab	481	492	477
% raccolta differenziata		65,00	66,10	66,20
Tariffa per famiglia media	Iva inclusa	181	173	151
Grado di soddisfazione dell'utenza	%	91	90	92,60
Settore Gas				

Consumi totali	Standard mc	74.800.000	84.680.000	78.580.000
Investimenti annui		1.320.000	959.400	1.407.500
Rapporto investimenti annui e valore della rete	%	5,60	4,20	4,30
Nr. PdR		28.880	29.253	29.687
Grado di soddisfazione dell'utenza	%	96,70	97,60	98,30
Parcheggi				
Pagamenti % Telepass/contanti/app		36,28%	32,88	28,20
Nr. Abbonanti		898	825	690
Grado di soddisfazione dell'utenza	%	69,90	79,20	71,20
Palaonda				
Grado occupazione (ore utilizzate/ore disponibili)	%	71,96	74,28	69,76
N. Servizi online e App		Un servizio online; 6 App	Un servizio online; 6 App	Un servizio online; 5 . App
N. Carte dei servizi/servizi		5/5	5/5	5/5
Certificazione di qualità		ISO 14000; ISO 9001; ISO 45001	ISO 14000; ISO 9001; ISO 45001	ISO 14000; ISO 9001; OHSAS 18001

OBIETTIVI 2022**Obiettivi generali**

Obiettivi generali		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Indicazione di almeno un obiettivo/indicatore che comporti un miglioramento di efficienza relativamente ai costi di funzionamento o del personale		Obiettivo individuato/non individuato	-	Obiettivo individuato	Obiettivo individuato	
2	Mantenimento sito web aggiornato conformemente a quanto previsto dalla disciplina in materia di trasparenza e anticorruzione		Obiettivo conseguito/non conseguito	100%	100%	100%	
3	Rispetto del budget annuale di tutti i	SEAB evidenzia 8 servizi pubbli-	% di costo relativo al	BI non dispo-	Tra 90% e	Obiettivo	Solo il settore idrico ha

	servizi pubblici (servizio gas distribuzione, servizio acqua potabile, servizio fognatura, servizio igiene ambientale Bolzano, servizio igiene ambientale Laives, servizio parcheggi, servizio Palaonda)	ci (profti center) che vengono monitorati tramite BI al fine di tenere sottocontrollo costantemente il costo aziendale	costo preventivato	nibile	100% della previsione di budget dei singoli servizi	raggiunto	registrato uno scostamento leggermente superiore al 10% a causa del forte incremento del costo dell'energia elettrica
4	Rispetto del monte ore di straordinari assegnate al personale dei singoli servizi	Il monitoraggio avviene in modo continuo tramite BI;	% di ore straordinarie delle totali ore straordinarie assegnate al singolo servizio	BI non disponibile	Massimo 100% delle ore assegnate per i singoli servizi;	8.807 ore assegnate 9.545 ore svolte = + 7,7%	Servizio idrico: dimissioni di nr. 3 dipendenti, servizio città dimissione di nr. 1 dipendente, igiene ambiente assenze per covid
Obiettivi qualitativi		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Introduzione di nuovo sistema di telecontrollo reti	Tutti gli impianti delle reti come pozzi acqua potabile, serbatoi, pompe di sollevamento, cabina di riduzione del gas e gruppi di riduzione del gas, impianto di protezione catodica vengono regolati dalla centrale di telecontrollo.	Obiettivo conseguito	0	1	Obiettivo conseguito	

Distribuzione gas

Obiettivi qualitativi		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Ricerca dispersioni gas sulla rete		% di rete BP ispezionata; % di rete MP ispezionata	100%	100%	100%	

Acqua

Obiettivi qualitativi		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Ricerca perdite acqua sulla rete		Km di rete ispezionati	12,2 km	20 km	20 km	
2	Realizzazione di un controllo accessi delle strut-	Sistema previsto da normativa provinciale per impedi-	Obiettivo conseguito	0	1	1	Strutture interessate: nr. 9 pozzi emungimen-

	ture idriche	re atti vandalici e attentati						to acqua potabile – nr. 16 serbatoi/stramazzi accumulo acqua potabile – nr. 4 sorgenti
--	--------------	-------------------------------	--	--	--	--	--	--

Igiene Ambientale

Obiettivi qualitativi		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Rendicontazione degli indicatori di qualità dei servizi ambientali	Grazie all'introduzione del sistema di BI sarà possibile estrarre gli indicatori previsti nella carta dei servizi – la società s'impegna a perfezionare la relativa procedura gestionale	Obiettivo conseguito	0	1	Parzialmente conseguito	Rispetto ai 7 indicatori previsti 2 non sono stati rendicontati causa processi non rilevati automaticamente
2	Adeguamento della carta dei servizi Igiene Ambientale ai nuovi standard di qualità	Gli standard di qualità vengono integrati e adeguati ai servizi svolti	Obiettivo conseguito	0	1	Parzialmente conseguito	Il testo della carta dei servizi è stato presentato alla Direzione amministrativa SEAB e all'ufficio Statistica e tempi della città. Gli standard di qualità verranno definiti nel corso del 2023, in conformità a quanto previsto da ARERA per il quadrante di riferimento, in consultazione con le associazioni dei consumatori.
3	Realizzazione del programma di miglioramento del servizio Igiene Ambientale approvato dalla Giunta comunale per il 2022		Obiettivo conseguito	0	1	1	Aree intervento: raccolta ingombranti con apertura CDR sabato pomeriggio e ulteriore squadra raccolta sul territorio - spazzamento manuale con 2 nuove risorse e aumento frequenza nelle zone critiche - raccolta cartone con aumento dei volumi disponibili per la raccolta stradale - raccolta carta con riorganizzazione del servizio

Palaonda

Obiettivi gestionali		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Risparmio energetico tramite monitoraggio dei consumi di energia elettrica al Palaonda	Il funzionamento dell'impianto termoidraulico e dell'impianto di ventilazione è regolato da un impianto centralizzato di regolazione. Anche l'Impianto luci e l'impianto frigo sono provvisti di regolazione	Consumo di energia elettrica kWh annuali	1.400.000 kWh (valore al 31.12.2019 –	< 1.400.000 kWh	1.204.155 kWh	Risparmio del 14% grazie alla razionalizzazione dell'attività di gestione degli impianti (trattamento aria, riscaldamento, impianti elettrici)

				anno non Co- vid)			
--	--	--	--	----------------------	--	--	--

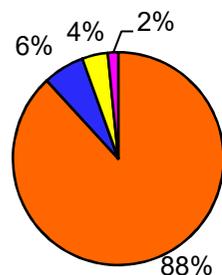
Parcaggi

Obiettivi qualitativi		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Svolgimento indagine sulla soddisfazione dei clienti abbonati presso i parcheggi in struttura	L'indagine di soddisfazione presso i clienti del servizio parcheggi non è specifica, in quanto SEAB non è l'unico operatore attivo sul servizio. Con questa indagine sarà possibile cogliere l'opinione di un preciso target.	Obiettivo conseguito	0	1	1	Aspetti considerati: soddisfazione con il parcheggio in generale, la sicurezza, pulizia e decoro, segnaletica, illuminazione, disponibilità/cortesie del personale, capacità risoluzione di problemi, qualità delle informazioni, visibilità/chiarità di regolamento/tariffe

9. SASA SpA

Descrizione	<p>SASA SpA è stata fondata nel 1948 per il trasporto urbano di persone, e oggi offre il proprio servizio nelle aree urbane, suburbane, interurbane ed extraurbane della Provincia di Bolzano.</p> <p>SASA è stata fondata come società a responsabilità limitata, poi assorbita nel 1976 nell'Azienda Consortile Trasporti, costituita dai Comuni di Bolzano, Merano e Laives. L'azienda dal 2001 è stata trasformata in società per azioni. Nel 2017 anche la Provincia Autonoma di Bolzano è entrata a far parte della compagine societaria e contestualmente sono state apportate alcune modifiche per rendere lo statuto conforme alla disciplina vigente sull'<i>in house providing</i>. La gestione dei servizi è regolata attraverso contratti di servizio siglati tra la società e la Provincia Autonoma di Bolzano, alla quale è attribuita la competenza ad affidare i servizi di trasporto pubblico. Nel 2019 è stato siglato il contratto di servizio per il trasporto urbano tra SASA e la Provincia fino al 2029.</p> <p>Nel 2021 è stato firmato il contratto per il servizio extraurbano a seguito del riordino da parte della Provincia della gestione e l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico su gomma in Alto Adige. La Giunta Provinciale con delibera n. 828 del 27 ottobre 2020 ha optato per un sistema misto, in parte con affidamento diretto a una società direttamente controllata dalla Provincia, individuata in SASA, e in parte tramite procedura di gara per i rimanenti ambiti territoriali. In tale contesto si inserisce l'aumento di capitale sociale approvato nel 2021 e riservato alla Provincia, necessario per fronteggiare gli importanti investimenti richiesti dall'aumento delle aree sulle quali la Società è chiamata a svolgere il servizio e per la transizione verso un basso impatto ambientale. La Provincia Autonoma di Bolzano ha aumentato quindi la propria quota di partecipazione fino all'88,13%, con la conseguente riduzione proporzionale delle quote degli altri soci.</p>	
Capitale sociale	€ 19.470.345,55	
Quota di partecipazioni	6,33% (€ 1.230.678,90)	
Organi di governo societario	Consiglio di amministrazione	Astrid Kofler (presidente), Francesco Morandi (vice), Paolo Zenorini, Christine Gasser, Matteo Migazzi
	Collegio sindacale	Thomas Pircher (presidente), Fabio Pedullà (vice), Martha Florian von Call, Mario Bartolomeo Bortolotti (supplente), Renate Fauner (supplente).
	Procuratori	Ruggero Rossi de Mio.

CAPITALE SOCIALE
€ 19.470.346,00



■ Provincia Autonoma di Bolzano

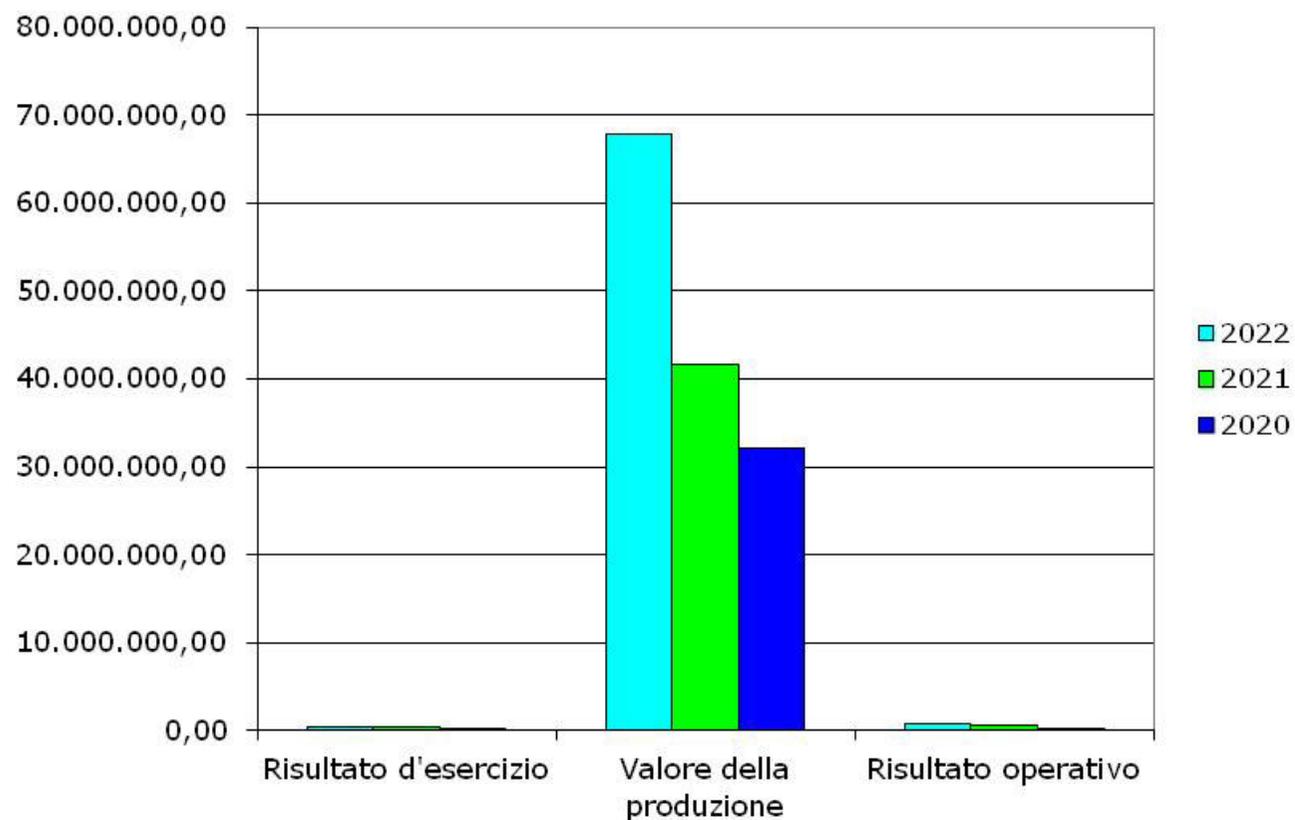
■ Comune di Bolzano

■ Comune di Merano

■ Comune di Laives

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2021	2020
Totale attivo/Totale passivo	87.188.480,00	75.753.607,00	54.318.730,00
Patrimonio netto	25.133.543,00	24.623.072,00	7.586.636,00
Valore della produzione	67.935.190,00	41.731.525,00	32.099.300,00
Ricavi caratteristici	59.729.461,00	34.474.128,00	27.778.421,00
Costi della produzione	67.102.850,00	41.034.915,00	32.025.776,00
Risultato operativo	832.341,00	696.610,00	73.524,00
Risultato di esercizio	510.471,00	377.090,00	7.820,00



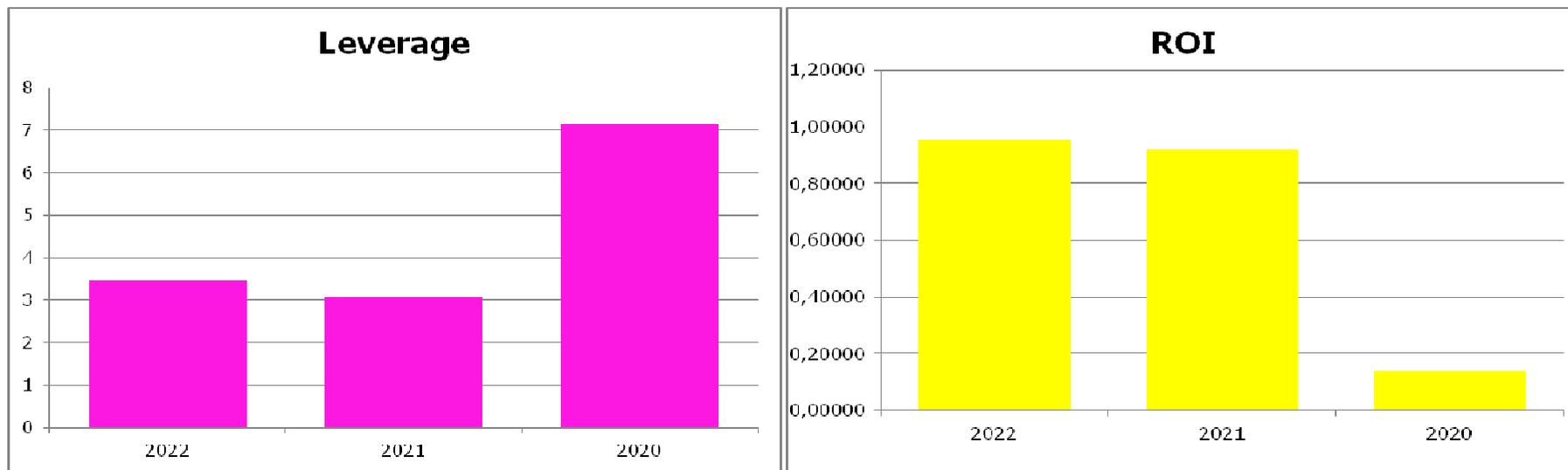
ALTRI DATI di BILANCIO

	2022	2021	2020
Attivo immobilizzato	61.897.701,00	55.687.270,00	33.216.859,00
Attivo a breve termine	21.822.023,00	19.575.114,00	20.011.341,00
Debiti a breve termine	15.913.198,00	13.960.747,00	22.462.145,00
Debiti a m/l termine	16.776.546,00	8.467.416,00	825.953,00
Costi del personale	24.182.684,00	19.590.294,00	16.140.445,00
Oneri finanziari	162.676,00	196.647,00	36.353,00

INDICI di BILANCIO⁶

	2022	2021	2020
Indice di adeguatezza patrimoniale [PN/(Totale Debiti + Risconti passivi)]	0,42	0,50	0,17
Oneri finanziari/valore della produzione	0,002	0,005	0,001
Indice di liquidità	1,37	1,40	0,89
Leverage [P/PN]	3,47	3,08	7,16
ROI [Ro/A]	0,95%	0,92%	0,14%
ROS [Ro/produzione]	1,23%	1,67%	0,23%
Nr. Dipendenti (FTE)	520,83	405,29	372,88
Costo del personale/costi della produzione	36,04%	47,74%	50,40%
Costi del personale/Valore della produzione	35,60%	46,94%	50,28%

⁶ **Indice di adeguatezza patrimoniale:** esprime il rapporto tra patrimonio netto, detratti i dividendi deliberati, e debiti totali; più l'impresa è capitalizzata meno dipende da terzi e maggiore è la sua solvibilità nel lungo periodo, l'indice dovrebbe essere pari a 1 o >1. Tenuto conto della realtà italiana, caratterizzata da imprese abbondantemente sottocapitalizzate, si reputa che un livello intorno a 0,3 - 0,4 sia ancora accettabile. **Indice di liquidità:** indica il rapporto tra attività a breve termine e passività a breve termine; l'indice deve essere almeno pari a 1. **Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi. **Return on Equity (ROE):** esprime la redditività complessiva della gestione aziendale, ovvero la remunerazione del capitale proprio, data dal rapporto tra l'utile d'esercizio e il capitale proprio. **Return on Investments (ROI):** rappresenta la redditività del capitale investito, data dal rapporto tra il risultato operativo (o della gestione caratteristica) e il capitale investito. **Return on sales (ROS):** esprime la redditività delle vendite, data dal rapporto tra il reddito operativo e il valore della produzione.

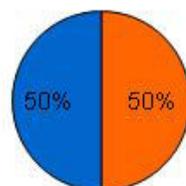


ALTRI ENTI VIGILATI DAL COMUNE DI BOLZANO

10. Areale Bolzano Srl

Descrizione	<p>La società è stata costituita in data 10 agosto 2007 da parte del Comune e della Provincia Autonoma di Bolzano, previa delibera dei rispettivi organi competenti (delibera del Consiglio Comunale n. 114 del 30 novembre 2006) con lo scopo di elaborare "un piano di assetto complessivo dell'areale ferroviario di Bolzano e la posa in essere delle successive fasi operative e progettuali necessarie per il recupero urbanistico e l'acquisizione, anche mediante permuta con realizzandi beni immobiliari, delle porzioni dell'areale ferroviario individuate come dismissibili da Rete Ferroviaria Italiana spa". La complessa operazione ha finalità eminentemente pubblica consentendo il recupero di aree dismesse e la riqualificazione urbana di un'ampia porzione di città localizzata centralmente ma attualmente sottoutilizzata e in parte degradata.</p> <p>In data 3 luglio 2019 tra la Provincia Autonoma di Bolzano, il Comune di Bolzano, RFI - Rete Ferroviaria Italiana Spa, Trenitalia Spa, FS Sistemi Urbani srl e Areale Bolzano - ABZ Spa è stato siglato l'Accordo di Programma ai sensi degli artt. 3ter d.l. 351/2001 e 34 d.lgs. 267/2000 relativo al programma unitario di valorizzazione territoriale (PUVAT) dell'areale ferroviario. L'Accordo di programma è stato ratificato dal Consiglio Comunale in data 25 luglio 2019. Il documento disciplina le prossime fasi di realizzazione del progetto di riqualificazione dell'areale ferroviario; attualmente è in fase di predisposizione il bando di gara per la cessione delle quote sociali ai fini della privatizzazione della società.</p>	
Capitale sociale	€ 10.000,00	
Quota di partecipazione	50,00%	
Organi di governo societario	Consiglio di amministrazione	Johann Schmiedhofer (presidente), Monica Carmen (vice), Andrea Palaia, Joachim Dejaco
	Revisore Unico	Tullio Negri

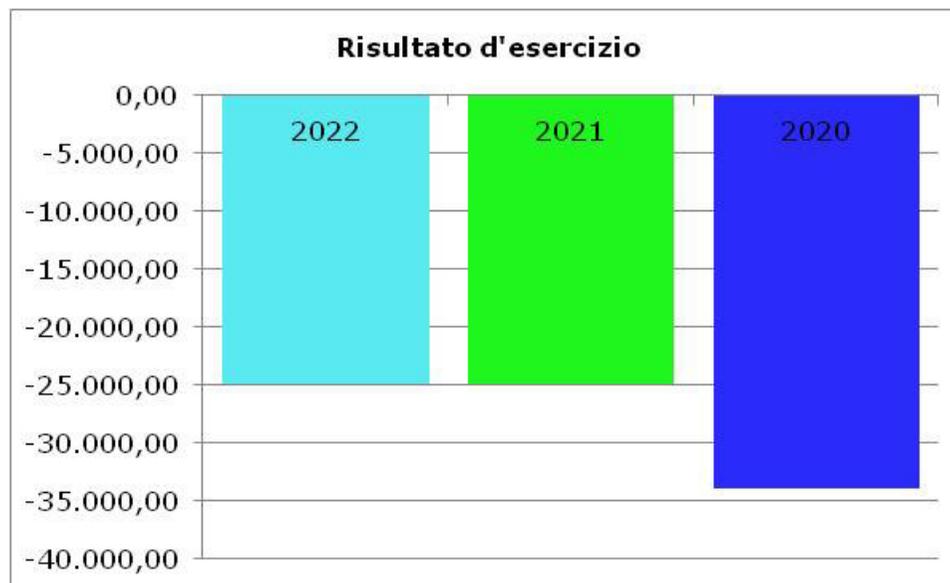
CAPITALE SOCIALE
€ 10.000,00



- Provincia autonoma di Bolzano
- Comune di Bolzano

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2021	2020
Totale attivo/passivo	1.807.082,00	1.810.078,00	1.814.751,00
Patrimonio netto	189.383,00	214.092,00	238.869,00
Valore della produzione	0,00	1,00	0,00
Ricavi caratteristici	0,00	1,00	0,00
Costi gestione	21.730,00	23.210,00	32.446,00
Risultato operativo	-21.730,00	-23.209,00	- 32.446,00
Risultato d'esercizio	-24.709,00	-24.778,00	- 33.765,00

**ALTRI DATI di BILANCIO**

	2022	2021	2020
Attivo immobilizzato	1.541.476,00	1.541.476,00	1.541.663,00
Costi del personale	0,00	0,00	0,00
Oneri finanziari	2.979,00	1.569,00	1.319,00

OBIETTIVI 2022

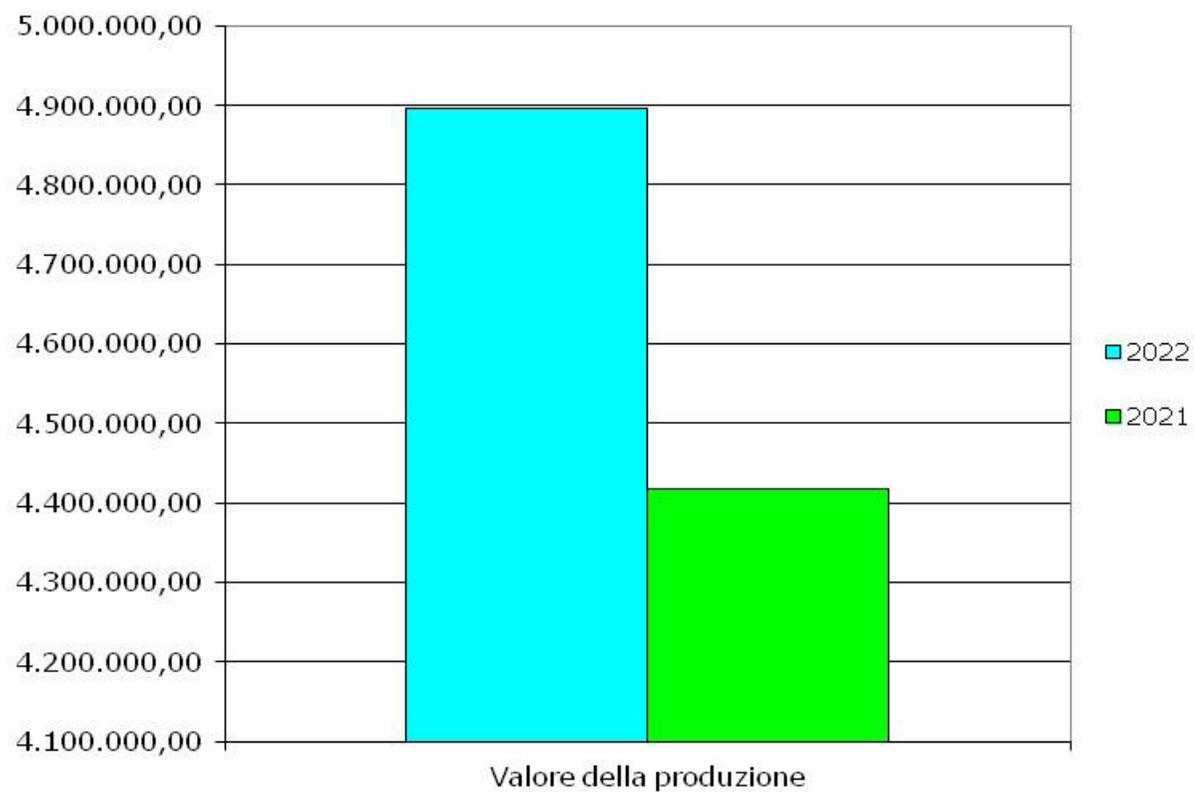
In considerazione del particolare oggetto sociale, non vengono assegnati obiettivi specifici ad Areale. Va considerato, inoltre, che l'attività che dovrà essere svolta da Areale SpA è stata puntualmente indicata nell'Accordo di Programma siglato il 3 luglio 2019 ai sensi dell'art. 3ter d.l. 351/2000 e art. 34 d.lgs. 267/2000 e approvato dal Consiglio Comunale con delibera del 25 luglio 2019.

11. Ente Autonomo Teatro Stabile di Bolzano

Descrizione	Il Teatro Stabile di Bolzano nasce nel 1950. È, dopo il Piccolo di Milano, il secondo Teatro Stabile d'Italia e la principale istituzione teatrale in lingua italiana dell'Alto Adige, opera senza interruzioni sul territorio del Trentino Alto Adige e nei teatri italiani. Soci fondatori sono il Comune e la Provincia Autonoma di Bolzano. Le finalità istituzionali del Teatro Stabile di Bolzano sono riconducibili alla produzione, al sostegno e alla diffusione del teatro nazionale d'arte e di tradizione nell'ambito cittadino, provinciale, regionale, nazionale e internazionale e alla ricerca e sperimentazione teatrale attraverso compagnie specializzate e qualificate. L'attività attuale del Teatro si caratterizza per la promozione della drammaturgia italiana contemporanea e per il rischio culturale che ne consegue, con una particolare attenzione e apertura ad autori e registi della scena contemporanea e a testi inediti.	
Fondo di dotazione	€ 609.419,00	
Organi di governo	Consiglio di amministrazione	Giovanni Salghetti Drioli (presidente), Carlo Corazzola (vice), Ilaria Riccioni, Elena D'Addio, Sergio Bonagura.
	Revisori dei conti	Francesca Pasquali (presidente), Paolo Convento, Umberto Covi.
	Direzione	Walter Zambaldi.
	Assemblea dei soci	Giovanni Salghetti Drioli (presidente), Luca Bizzarri, Andrea Felis, Valeria Trevisan, Maria Teresa Wiedenhofer.

DATI di BILANCIO (dati disponibili in contabilità economico-patrimoniale dal 2021)

	2022	2021
Totale attivo/Totale passivo	2.812.724,46	2.296.420,30
Patrimonio netto	1.321.094,29	1.321.094,29
Valore della produzione	4.895.428,60	4.417.085,74
Ricavi caratteristici	1.353.776,20	985.338,62
Contributi in conto esercizio	3.540.714,01	2.996.015,59
Costi della produzione	4.950.087,26	4.293.508,63
Costi del personale	1.908.106,92	2.287.608,36
Risultato operativo	-54.658,66	123.577,11
Risultato d'esercizio	20.317,27	79.773,99



INDICI di BILANCIO

	2022	2021
Nr. Dipendenti (FTE)	45,75	22,45
Ricavi propri/costi della produzione	27,35%	22,94%
Costi del personale/costi della produzione	38,55%	53,28%

INDICATORI di ATTIVITÀ e di QUALITÀ

	2022	2021	2020
N. spettacoli	63	40	26
N. recite eseguite	404	269	207
N. laboratori dedicati ai giovani	35	59	32
N. Servizi online e App	Un'app e 3 servizi online	Un'app e 3 servizi online	Un'app e 3 servizi online
N. Carta dei servizi/servizi	1/1	1/1	1/1

OBIETTIVI 2022

Obiettivi generali		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Indicazione di almeno un obiettivo/indicatore che comporti un miglioramento di efficienza relativamente ai costi di funzionamento o del personale		Obiettivo individuato/non individuato	-	Obiettivo individuato	Obiettivo individuato	
2	Mantenimento della dimensione quantitativa (DQ) ai fini del FUS (fondo unico dello spettacolo) del MI-BACT a parità di spese programmate	DQ=dimensione quantitativa ovvero indicatore di giornate lavorative e gli oneri sociali associati a personale a tempo determinato e indeterminato (declinazione obiettivo n.1)	DQ=dimensione quantitativa	40	40	40	
			Giornate lavorative del personale artistico e tecnico a parità di costo totale	5.000	7.000	7.265	
3	Mantenimento sito web aggiornato conformemente a quanto previsto dalla disciplina in materia di trasparenza e anticorruzione		Aggiornamento dati sezione "amministrazione trasparente"	85%	100%	100%	
			Definizione "Albo fornitori" dinamico con creazione di format in cui i fornitori creano il profilo finalizzato alla creazione dell'Albo fornitori	0	15	0	Gli acquisti vengono eseguiti nel rispetto del codice degli appalti. Si è abbandonata la profilazione libera dei fornitori.

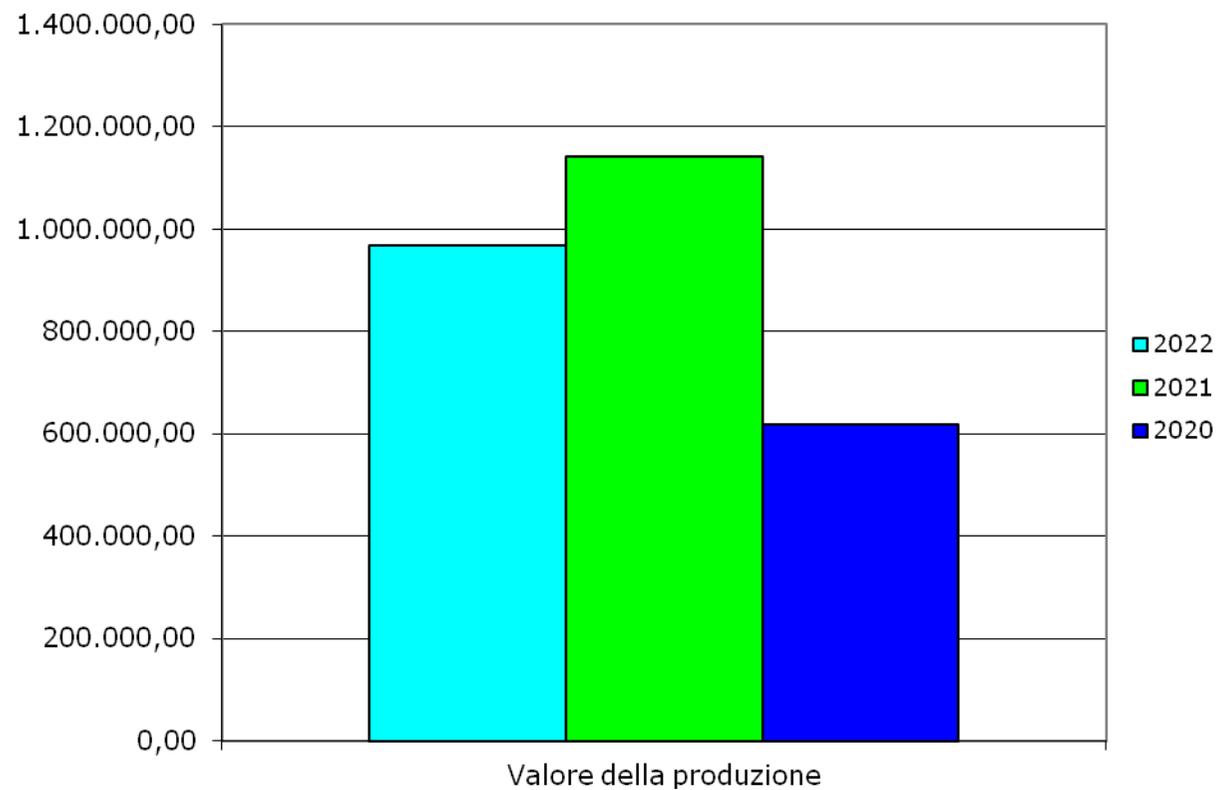
4	Individuazione di almeno 3 indicatori di attività significativi relativamente al servizio/attività svolti nei confronti dei cittadini	Indicatori monitorati: numero spettacoli prodotti, numero di recite eseguite, numero di laboratori dedicati ai giovani	N. spettacoli propri prodotti	2	3	5	
			Mantenimento n. recite eseguite di spettacoli prodotti	100	100	180	
			N. laboratori dedicati ai giovani	25	30	35	
Obiettivi gestionali		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Mantenimento del Valore dimensionale (VD) ai fini del FUS (fondo unico dello spettacolo) del MIBACT	VD = valore dimensionale della qualità artistica derivante da diversi fattori strategici quali: 1. Qualificare il sistema di offerta; 2. Sostenere, diversificare e qualificare la domanda; 3. Valorizzare la solidità gestionale dei soggetti; 4. Valorizzare l'impatto mediatico e il progetto di promozione; 5. Sostenere la capacità di operare in rete	Valore dimensionale (VD)	38	38	38	
			N. reti e collaborazioni (Collaborazione a livello nazionale con Teatri Nazionali e Teatri di rilevante interesse culturale, di cui almeno un accordo di co-produzione)	5	10	5	
Obiettivi qualitativi		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Rischio culturale: sostegno alla drammaturgia contemporanea mediante la messa in scena di testi di autori contemporanei viventi italiani		N. produzioni TSB	2	3	5	
2	Rilevazione customer satisfaction		N. indagine effettuata	0	1	0	Realizzata una bozza di indagine (questionario, campione, ecc), in valutazione da parte della direzione per periodo di somministrazione e contestualizzazione

12. Fondazione "Ferruccio Busoni – Gustav Mahler"

Descrizione	<p>La Fondazione è stata costituita con delibera del Consiglio Comunale n. 68 del 20 novembre 2018 tramite la fusione per incorporazione della Fondazione "Gustav Mahler – Musica e Gioventù" nella Fondazione "Concorso Pianistico Internazionale Ferruccio Busoni" in considerazione della comunanza di scopi perseguiti da entrambe. Le due Fondazioni erano, infatti, attive nell'ambito della promozione culturale, specificamente della musica classica e, sin dalla loro costituzione hanno collaborato. La fusione realizzata ha consentito di creare un ente dotato di maggiore capacità incisiva nel settore musicale locale, oltre a realizzare un risparmio nelle spese di gestione.</p> <p>Il taglio artistico della Fondazione è connotato da quattro azioni: scoprire, formare, spronare e promuovere. In particolare la Fondazione cura un concorso pianistico, intitolato a Ferruccio Busoni, quale momento d'incontro tra generazioni, maestri, talenti e personalità chiave della musica internazionale; un'accademia volta a formare le giovani promesse della musica per inserirle professionalmente in orchestre di primo livello; un festival con lo scopo di promuovere musicisti impegnati a garantire un futuro per la musica classica.</p>	
Fondo di dotazione	€ 77.632,00	
Organi di governo	Consiglio di amministrazione	Patrizia Spadafora (presidente), Alessandro Azzarita, Giacomo Fornari, Rudy Pedron, Maria Teresa Wiedenhofer.
	Revisori dei conti	Claudio Zago (presidente), Valentina Bergamo, Dieter Plaschke.
	Socio fondatore	Comune di Bolzano
	Soci di partecipazione	Associazione "Amici del Busoni", Azienda Autonoma Soggiorno e Turismo di Bolzano, Conservatorio "C. Monteverdi" Bolzano, Gustav Mahler Jugendorchester

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2021	2020
Totale attivo/Totale passivo	355.413,00	450.937,00	660.111,42
Patrimonio netto	80.279,00	77.632,00	79.808,69
Valore della produzione	968.841,00	1.142.886,00	618.036,15
Ricavi caratteristici	132.967,00	88.397,00	57.683,44
Contributi in conto esercizio	762.600,00	782.800,00	767.600,00
Costi della produzione	959.885,00	1.135.269,00	618.192,70
Costi del personale	181.272,00	164.498,00	147.069,11
Risultato operativo	8.956,00	7.617,00	156,55
Risultato d'esercizio	2.646,00	- 2.020,21	-156,55



INDICI di BILANCIO

	2022	2021	2020
Nr. Dipendenti (FTE)	3	4	4
Ricavi propri/costi della produzione	13,85%	7,79%	9,33%
Costi del personale/costi della produzione	18,88%	14,49%	23,79%

INDICATORI di ATTIVITÀ e di QUALITÀ

	Note	2022	2021	2020
N. iscritti ai corsi	Il concorso 2020 è stato annullato e si è svolto nel 2021	Nessuna iscrizione prevista, ammessi i corsisti 2020 per proseguire progetto iniziato nel 2021	877	877
N. partecipanti concorso		590	28	110 candidati selezionati su 509 domande pervenute
N. concerti/eventi		15	21	24
N. Servizi online e App		3 servizi online	3 servizi online	4 servizi online
N. Carte dei servizi/servizi		2/2	2/2	2/2

OBIETTIVI 2022

Obiettivi generali		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Indicazione di almeno un obiettivo/indicatore che comporti un miglioramento di efficienza relativamente ai costi di funzionamento o del personale	Vd. obiettivo gestionale n. 1	Obiettivo individuato/non individuato	-	Obiettivo individuato	Obiettivo individuato	
2	Mantenimento sito web aggiornato conformemente a quanto previsto dalla disciplina in materia di trasparenza e anticorruzione		Obiettivo conseguito/non conseguito		Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito	Il sito, nella voce di menù "amministrazione trasparente" viene aggiornato in base alle scadenze indicate dall'ANAC.
3	Individuazione di almeno 3 indicatori di attività significativi relativamente al servizio/attività svolti nei confronti dei cittadini		Indicatori individuati/non individuati		Indicatori individuati	Indicatori individuati	Gli indicatori individuati, per gli anni 2019,2020,2021, sono stati il numero di iscritti al Concorso Busoni, il numero di iscritti all'Accademia Mahler e il numero di concerti/eventi

organizzati dalla Fondazione.

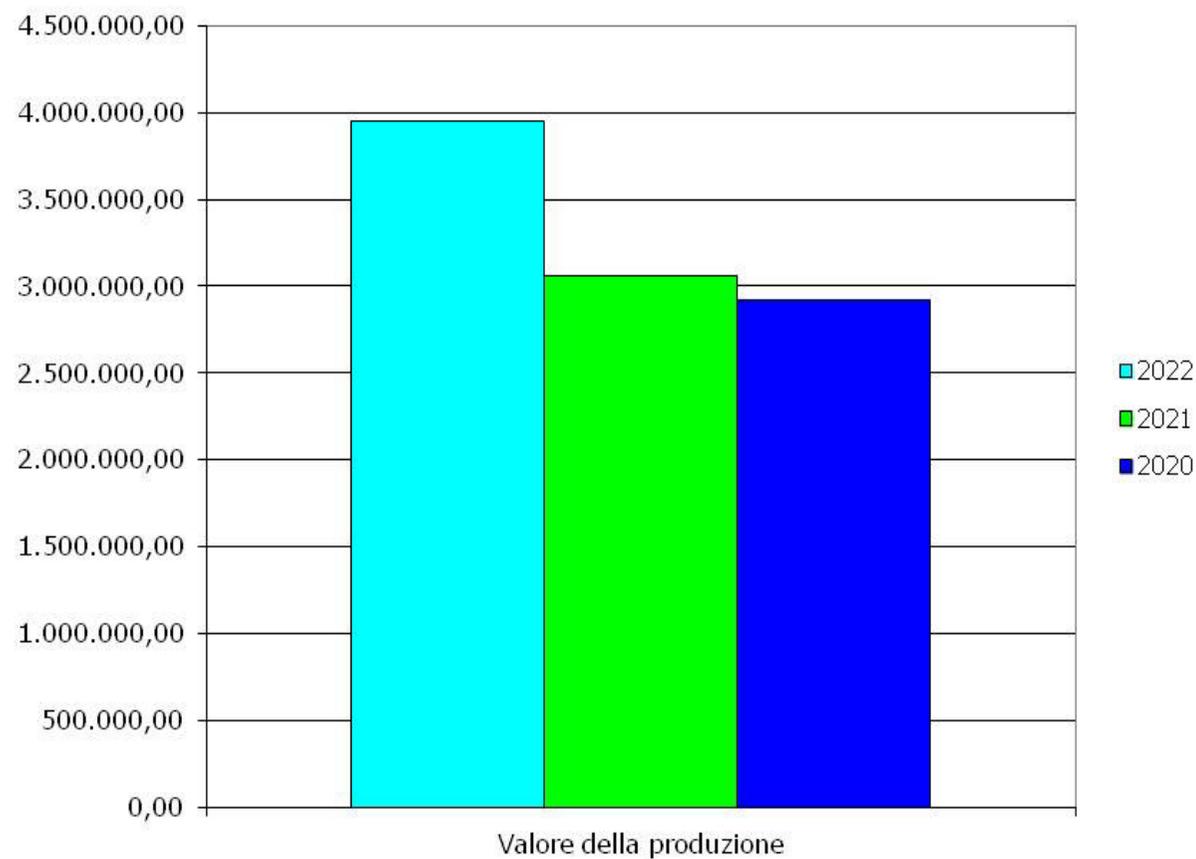
Obiettivo gestionale		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Contenere e razionalizzare le spese riguardanti la gestione dell'ufficio che sono cancelleria, postali, valori bollati e telefoniche	L'ufficio essendo una microstruttura non ha altre voci di bilancio significative su cui poter contenere o razionalizzare costi funzionali	Ammontare spese di gestione dell'ufficio	7.701,42 Euro	7.300,00 Euro	4.520,54 Euro	
Obiettivi qualitativi		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Customer satisfaction - impostazione metodologica (in relazione all'Accademia Gustav Mahler) in collaborazione con l'Ufficio Statistica e Tempi della città - settore Qualità		N. questionari elaborati	0	1	Questionario elaborato	Il questionario non è stato solamente elaborato ma, in relazione all'Accademia Gustav Mahler, anche distribuiti ai partecipanti, con una percentuale di risposta dell'84,37%.

13. Fondazione "Teatro Comunale e Auditorium"

Descrizione	La fondazione è nata su iniziativa congiunta del Comune di Bolzano – delibera consiliare n. 60 del 13 maggio 1999 – e della Provincia Autonoma di Bolzano per la gestione tecnico-amministrativa e culturale degli edifici Teatro Comunale e Auditorium di Bolzano. Il Teatro Comunale è sede della Fondazione Teatro Comunale e Auditorium, nonché delle principali istituzioni teatrali dell'Alto Adige, il Teatro Stabile di Bolzano, le Vereinigte Bühnen Bozen, mentre l'Auditorium è sede della Fondazione Haydn di Bolzano e Trento.	
Fondo di dotazione	€ 55.000,00	
Organi di governo	Consiglio di amministrazione	Oliver Blaha (presidente), Federica Randazzo (vice), Maria Cristina Sottoriva, Alexander Gasser, Chiara Zanoni.
	Revisori dei conti	Paolo Convento, Nicola Moscon, Elisabeth Thaler.
	Direzione	Mariaclara Pagano.

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2021	2020
Totale attivo/Totale passivo	4.624.762,00	1.956.714,00	1.783.925,00
Patrimonio netto	711.784,00	655.359,00	745.192,00
Valore della produzione	3.950.610,00	3.060.460,00	2.923.777,00
Ricavi caratteristici	1.103.761,00	800.496,00	534.707,00
Contributi in conto esercizio	2.699.188,00	2.146.968,00	2.319.509,00
Costi della produzione	3.867.818,00	3.143.631,00	2.918.811,00
Costi del personale	1.944.451,00	1.743.693,00	1.571.729,00
Risultato operativo	82.792,00	-83.171,00	4.966,00
Risultato d'esercizio	56.424,00	- 89.833,00	3.617,00

**INDICI di BILANCIO**

	2022	2021	2020
Nr. Dipendenti (FTE)	41,30	41,21	34,07
Ricavi propri/costi della produzione	28,54%	25,46%	18,32%
Costi del personale/costi della produzione	50,27%	55,47%	53,85%

INDICATORI di ATTIVITÀ e di QUALITÀ

	2022	2021	2020
N. giornate occupazione sale enti residenti	1.157	1.100	732
N. giornate occupazione sale associazioni ed enti esterni	297	207	134
Ricavi caratteristici servizio ticketing/costi del personale di cassa	80%	49,7%	35,9%
N. Servizi online e App	3 servizi online	3 servizi online	3 servizi online
N. Carte dei servizi/servizi	1/1	1/1	1/1

OBIETTIVI 2022

Obiettivi generali		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Indicazione di almeno un obiettivo/indicatore che comporti un miglioramento di efficienza relativamente ai costi di funzionamento o del personale		Obiettivo individuato/non individuato	-	Obiettivo individuato	Obiettivo individuato	
2	Mantenimento sito web aggiornato conformemente a quanto previsto dalla disciplina in materia di trasparenza e anticorruzione		Obiettivo conseguito/non conseguito	-	Obiettivo conseguito	Obiettivo conseguito per quanto possibile alla data del 31.12.2022	Alla data del 31.12.2022 alcuni dati non erano ancora disponibili per la pubblicazione.
3	Individuazione di almeno 3 indicatori di attività significativi relativamente al servizio/attività svolti nei confronti dei cittadini		Indicatori individuati/non individuati	-	3	3	
Obiettivo gestionale		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Ritorno a valori antecedenti al periodo COVID in relazione al numero di giornate di occupazione delle sale da	Il valore disponibile al 31.12 si riferisce alla media degli an-	N. di giornate di occupazione delle sale da parte di organizzatori	134	220	297	Attività ripresa regolarmente e incrementata

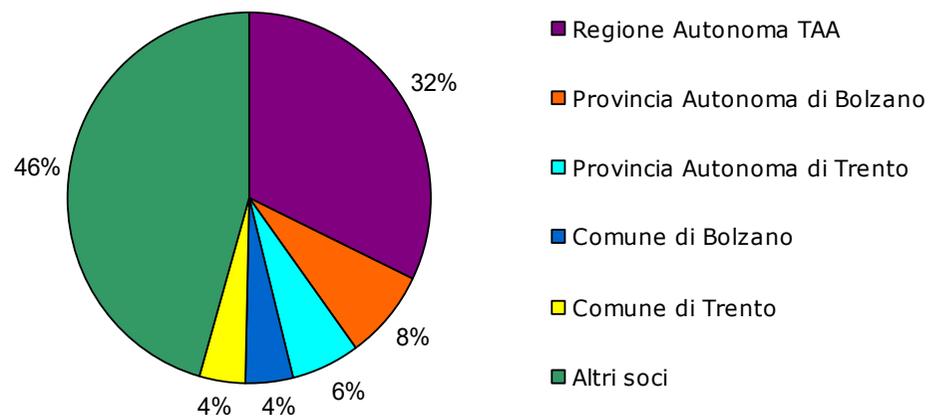
	parte di organizzatori non residenti	ni 2019-2020-2021	non residenti				
2	Ripresa della piena attività normale come ante periodo COVID. Azzeramento delle ore di Cassa Integrazione del personale dipendente	Anno 2020 COVID	ContraZIONE costi del personale per Cassa Integrazione	83.513,00	0,00	0	Attività ripresa regolarmente sono state azzerate le ore di Cassa Integrazione del personale dipendente
Obiettivi qualitativi		Note	Indicatori				
N.	Descrizione		Descrizione	Ultimo valore disponibile (al 31.12)	Valore atteso	Valore effettivo al 31.12.22	Note
1	Esecuzione customer satisfaction		N. indagini effettuate	0	1	0	La customer satisfaction non è stata realizzata a causa dell'aumento dei costi gestionali, in particolare di quelli legati alla crisi energetica - rinviata a periodo da definire.

ALTRI SOCIETA'/ENTI PARTECIPATI DAL COMUNE DI BOLZANO

14. Autostrada del Brennero SpA

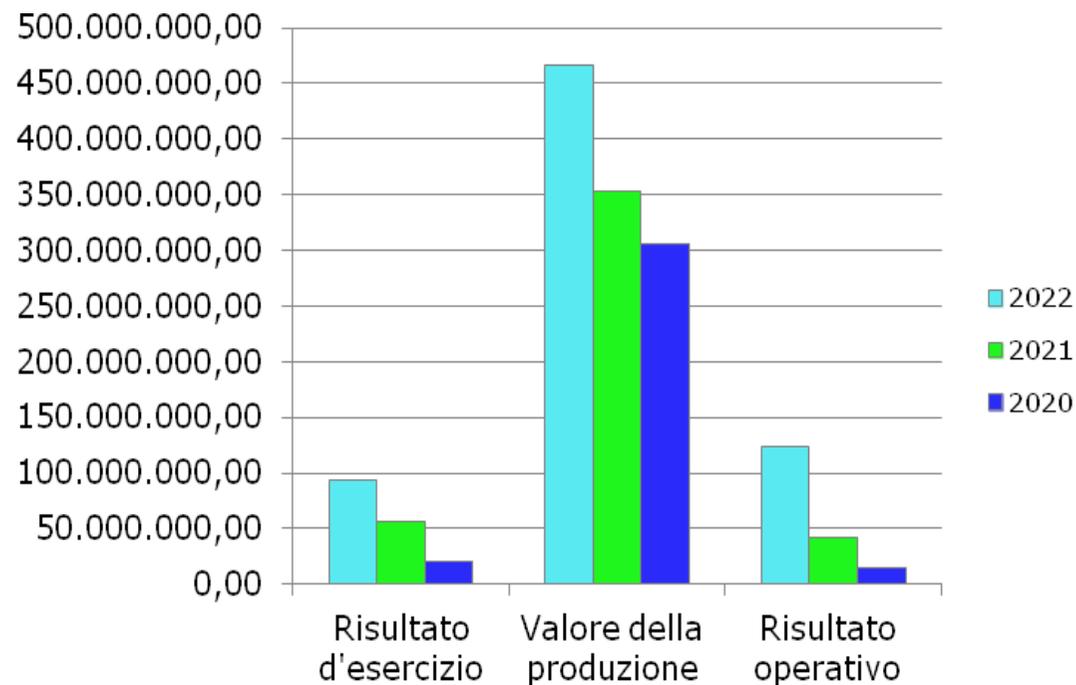
Descrizione	<p>La società ha come scopo la promozione, a progettazione, la costruzione e l'esercizio di autostrade, compresa l'autostrada Brennero-Verona-Modena con i collegamenti con Merano, con il Lago di Garda e con l'Autostrada del Sole, ad essa già assentiti in concessione. È stata costituita il 20 febbraio 1959 dai rappresentanti di quegli stessi soggetti che avevano finanziato la costruzione della futura A22, ossia degli Enti Pubblici locali che vanno da Bolzano a Modena. Le quote azionarie, attualmente, sono detenute da enti pubblici all'84,75% e il restante 14,16% è di proprietà di soci privati.</p> <p>La gestione dell'autostrada è regolato da concessione (da parte del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti), l'ultima è scaduta il 30 giugno 2014 ma ai sensi dell'art. 25 della stessa <i>"alla scadenza del periodo di durata della concessione il concessionario uscente resta obbligato a proseguire nell'ordinaria amministrazione dell'esercizio dell'autostrada e delle relative pertinenze fino al trasferimento della gestione stessa"</i>. Da tale data è in atto un confronto tra concedente e concessionario per il nuovo affidamento a seguito del recepimento a livello nazionale della disciplina europea sulla concorrenza e sugli affidamenti alle società in house, che richiede la risoluzione di questioni giuridiche ed economiche complesse.</p>	
Capitale sociale	€ 55.472.175,00	
Quota di partecipazione	4,23% (€ 2.344.689,00)	
Organi di governo societario	Consiglio di amministrazione	Hartmann Reichhalter (presidente), Alessia Rotta (vice), Diego Cattoni (a.d.), Richard Amort, Giovanni Aspes, Anna Bertazzoni, Raffaele De Col, Franco Ianeselli, Astrid Kofler, Alessandro Montagnoli, Mattia Pallazzi, Maria Chiara Pasquali, Giulio Santagata, Cristina Santi.
	Collegio sindacale	Roberto Nicolò (presidente), Romana Sciuto, Patrick Bergmeister, Martha Florian, Tommaso Zanini.
Dividendi distribuiti negli ultimi 3 anni	2022	€ 1.621.500,00
	2021	€ 1.180.386,00
	2020	€ 655.770,00

CAPITALE SOCIALE
€55.472.175,00



DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2021	2020
Totale attivo/Totale passivo	1.941.119.455,00	1.875.086.322,00	1.766.646.614,00
Patrimonio netto	890.281.102,00	824.354.205,00	782.747.908,00
Valore produzione	466.960.502,00	353.080.002,00	305.837.357,00
Ricavi caratteristici	390.520.411,00	340.280.944,00	292.090.685,00
Costi della produzione	343.052.910,00	310.628.129,00	290.799.368,00
Risultato operativo	123.907.592,00	42.451.873,00	15.037.989,00
Risultato di esercizio	93.547.897,00	56.951.297,00	20.286.514,00

**ALTRI DATI di BILANCIO**

	2022	2021	2020
Attivo immobilizzato	954.245.040,00	1.009.898.872,00	1.051.429.552,00
Attivo a breve termine	600.133.865,00	570.951.233,00	508.698.825,00
Debiti a breve termine	137.133.208,00	122.996.715,00	93.656.959,00
Debiti a m/l termine	1.579.117,00	1.420.200,00	4.097.986,00
Costi del personale	89.460.442,00	85.840.762,00	81.185.580,00
Oneri finanziari	-4.614.143,00	-4.427.271,00	-3.801.150,00

INDICI di BILANCIO⁷

	2022	2021	2020
Indice di adeguatezza patrimoniale [PN/(Totale Debiti + Risconti passivi)]	6,14	6,42	7,81
Oneri finanziari/valore della produzione	-0,01	-0,01	-0,01
Indice di liquidità	4,38	4,64	5,43
Leverage [P/PN]	2,18	2,27	2,26
ROI [Ro/A]	6,38%	2,26%	0,85%
ROS [Ro/produzione]	31,73%	12,48%	5,15%
Nr. Dipendenti (FTE)	905	922	966
Costo del personale/costi della produzione	26,08%	27,40%	29,26%
Costi del personale/Valore della produzione	19,16%	24,31%	26,55%

⁷ **Indice di adeguatezza patrimoniale:** esprime il rapporto tra patrimonio netto, detratti i dividendi deliberati, e debiti totali; più l'impresa è capitalizzata meno dipende da terzi e maggiore è la sua solvibilità nel lungo periodo, l'indice dovrebbe essere pari a 1 o >1. Tenuto conto della realtà italiana, caratterizzata da imprese abbondantemente sottocapitalizzate, si reputa che un livello intorno a 0,3 - 0,4 sia ancora accettabile. **Indice di liquidità:** indica il rapporto tra attività a breve termine e passività a breve termine; l'indice deve essere almeno pari a 1. **Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi. **Return on Equity (ROE):** esprime la redditività complessiva della gestione aziendale, ovvero la remunerazione del capitale proprio, data dal rapporto tra l'utile d'esercizio e il capitale proprio. **Return on Investments (ROI):** rappresenta la redditività del capitale investito, data dal rapporto tra il risultato operativo (o della gestione caratteristica) e il capitale investito. **Return on sales (ROS):** esprime la redditività delle vendite, data dal rapporto tra il reddito operativo e il valore della produzione.

15. Banca Popolare Etica Scpa

Descrizione	Banca etica è un istituto bancario che opera sul mercato monetario - finanziario ispirandosi ai principi di finanza etica richiamati all'art. 5 dello Statuto; svolge la tradizionale funzione d'istituto di credito, raccogliendo dalla clientela il risparmio che viene poi investito in attività produttive e finanziarie remunerative, ma nel rispetto dei contenuti etici e sociali dell'investimento. Le finalità etiche di Banca Etica sono coerenti con le finalità istituzionali del Comune di Bolzano, in quanto la società svolge servizi per la promozione dello sviluppo economico e civile, gestendo risorse finanziarie di enti, società e privati, orientando il risparmio verso il bene comune della collettività, favorendo l'attività creditizia rivolta all'utile e alla responsabilità sociale, ambientale e culturale.	
Capitale sociale	€ 82.032.562,50	
Quota partecipazione	0,0033% (2.707,07 €)	
Organi di governo societario	Consiglio di amministrazione	Anna Fasano (presidente), Aldo Soldi (vice), Carlo Boni Brivio, Sonia Cantoni, Raffaella De Felice, Aro-la Farrè Torras, Eugenio Garavini, Stefano Granata, Luciano Modica, Giacinto Palladino, Marco Piccolo, Albero Puyo.
	Collegio sindacale	Paolo Salvaderi (presidente), Paola La Manna, Luigi Latina.

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2021	2020
Totale attivo/passivo	2.759.565.361,00	2.896.062.051,00	2.724.413.790,00
Patrimonio netto	2.759.565.361,00	2.896.062.051,00	2.724.413.790,00
Risultato d'esercizio	11.588.910,00	9.535.363,00	6.403.378,00

16. Consorzio dei Comuni della Provincia di Bolzano Soc. Coop.

Descrizione	Il Consorzio è stato costituito nel 1954 al fine di garantire la rappresentanza, la tutela, l'assistenza, la consulenza, il sostegno dei comuni e delle Comunità Comprensoriali consorziate. Il Consorzio dei Comuni è, infatti, l'unica rappresentanza degli interessi di tutti i Comuni e delle Comunità comprensoriali altoatesine. Nel territorio provinciale esso rappresenta inoltre l'ANCI – Associazione nazionale dei Comuni Italiani (art. 36 Statuto Anci). Le attività del Consorzio dei Comuni per i propri consorziati comprendono – in estrema sintesi – la consulenza contrattuale, amministrativa, contabile, legale, fiscale, sindacale, organizzativa, formativa e tecnica.	
Capitale sociale	€ 62.000,00	
Quota di partecipazione	0,813 %	
Organi di governo societario	Consiglio di amministrazione	Andreas Schatzer (presidente), Renzo Caramaschi (vice) Roland Demetz (vice), Dominik Oberstaller (vice), Martin Alber, Christian Bianchi, Peter Brunner, Michael Epp, Stefano Fattor, Roland Lazzeri, Giorgia Mongillo Bona, Rosmarie Pamer, Erich Ratschiller, Paul Romen, Gustav Erich Tappeoner, Luis Walcher, Katharina Zeller.
	Collegio sindacale	Manfred Mayr (presidente), Francesca Pasquali, Arthur Scheidle.

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2021	2020
Totale attivo/Totale passivo	5.001.496,00	4.531.342,00	4.300.434,00
Patrimonio netto	2.431.121,00	2.105.017,00	1.691.008,00
Valore della produzione	9.855.115,00	9.281.516,00	8.196.680,00
Ricavi caratteristici	5.279.048,00	4.989.436,00	4.164.111,00

Contributi in conto esercizio	4.567.592,00	4.286.289,00	3.963.253,00
Costi della produzione	9.460.057,00	8.807.957,00	8.185.107,00
Risultato operativo	395.958,00	473.559,00	11.573,00
Risultato d'esercizio	338.528,00	414.142,00	4.537,00

ALTRI DATI di BILANCIO

	2022	2021	2020
Attivo immobilizzato	1.583.677,00	1.805.669,00	2.109.092,00
Attivo a breve termine	2.992.446,00	2.476.558,00	1.907.932,00
Debiti a breve termine	1.915.911,00	1.821.605,00	1.954.072,00
Debiti a m/l termine	2.778,00	0,00	0,00
Costi del personale	5.446.381,00	5.425.087,00	5.345.368,00
Oneri finanziari	387,00	37,00	94,00

INDICI di BILANCIO⁸

⁸ **Indice di adeguatezza patrimoniale:** esprime il rapporto tra patrimonio netto, detratti i dividendi deliberati, e debiti totali; più l'impresa è capitalizzata meno dipende da terzi e maggiore è la sua solvibilità nel lungo periodo, l'indice dovrebbe essere pari a 1 o >1. Tenuto conto della realtà italiana, caratterizzata da imprese abbondantemente sotto-

3.0.1 Servizio Controllo Società Partecipate e Bilancio Consolidato

	2022	2021	2020
Indice di adeguatezza patrimoniale [PN/(Totale Debiti + Risconti passivi)]	1,27	1,15	0,86
Oneri finanziari/valore della produzione	0,00	0,00	0,00
Indice di liquidità	1,56	1,36	0,98
Leverage [P/PN]	2,06	2,15	2,54
ROI [Ro/A]	7,90%	10,45%	0,27%
ROS [Ro/produzione]	7,48%	9,49%	0,28%
Nr. Dipendenti (FTE)	87	82	86
Costo del personale/costi della produzione	57,57%	61,59%	65,31%
Costi del personale/valore della produzione	55,26%	58,45%	65,21%

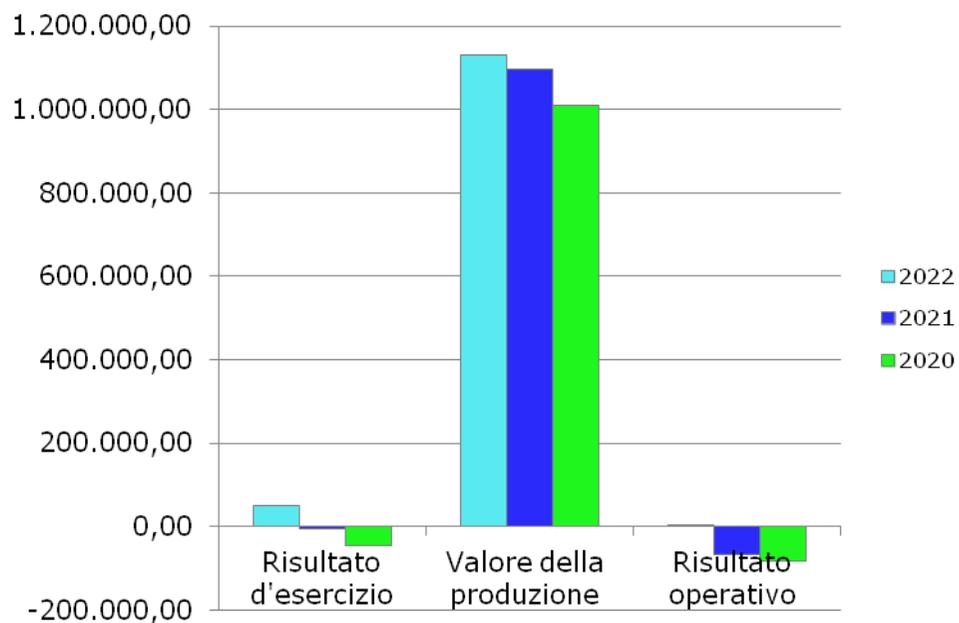
capitalizzate, si reputa che un livello intorno a 0,3 – 0,4 sia ancora accettabile. **Indice di liquidità**: indica il rapporto tra il totale di attività e il totale delle passività a breve termine; l'indice deve essere almeno pari a 1. **Leverage (indebitamento)**: indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi. **Return on Equity (ROE)**: esprime la redditività complessiva della gestione aziendale, ovvero la remunerazione del capitale proprio, data dal rapporto tra l'utile d'esercizio e il capitale proprio. **Return on Investments (ROI)**: rappresenta la redditività del capitale investito, data dal rapporto tra il risultato operativo (o della gestione caratteristica) e il capitale investito. Return on sales (ROS): esprime la redditività delle vendite, data dal rapporto tra il reddito operativo e il valore della produzione.

17. Ente Autonomo Magazzini Generali di Bolzano

Descrizione	L'Ente Autonomo Magazzini Generali di Bolzano è stato costituito nel 1934 per l'impianto e l'esercizio di magazzini generali all'interno e fuori dalla città. L'Ente trova il proprio fondamento nel regio decreto-legge 2290/1926, convertito con legge 1158/1927, che all'art. 16 individua nel Consiglio provinciale dell'economia, ora Camera di Commercio, l'ente cui spetta la vigilanza sui magazzini generali. Il Comune detiene una quota pari al 30%. Gli altri Enti partecipanti sono la Camera di Commercio, la Provincia Autonoma di Bolzano, la Fondazione della Cassa di Risparmio e il Consorzio Agrario Provinciale di Bolzano.	
Capitale sociale	€ 206.560,00	
Quota di partecipazione	30,00%	
Organi di governo	Consiglio di amministrazione	Rudolf Christof (presidente), Laura Giramonti (vice), Elisabeth Gallmetzer.
	Revisore unico	Peter Glier.

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2021	2020
Totale attivo/Totale passivo	11.281.733,00	11.284.163,00	11.380.753,00
Patrimonio netto	10.832.347,00	10.780.973,00	10.786.855,00
Valore della produzione	1.131.997,00	1.096.398,00	1.009.416,00
Ricavi caratteristici	794.208,00	780.486,00	724.646,00
Costi della produzione	1.127.177,00	1.162.833,00	1.092.244,00
Risultato operativo	4.820,00	-66.435,00	-82.828,00
Risultato d'esercizio	51.374,00	- 5.882,00	-45.007,00



ALTRI DATI di BILANCIO

	2022	2021	2020
Attivo immobilizzato	9.182.640,00	9.318.653,00	9.431.058,00
Attivo a breve termine	759.129,00	581.102,00	834.508,00
Debiti a breve termine	300.022,00	375.900,00	428.702,00
Debiti a m/l termine	0,00	0,00	0,00
Costi del personale	518.956,00	515.809,00	486.873,00
Oneri finanziari	5.567,00	3.963,00	0,00

INDICI di BILANCIO⁹

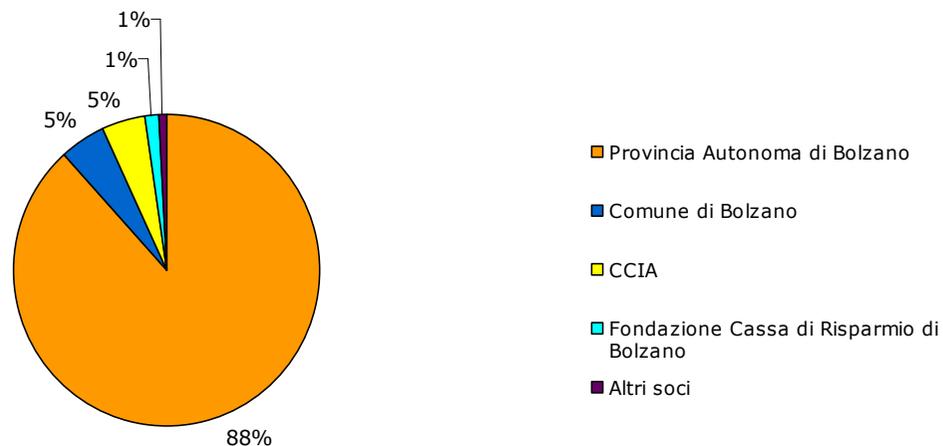
	2022	2021	2020
Indice di adeguatezza patrimoniale [PN/(Totale Debiti + Risconti passivi)]	34,61	27,72	24,44
Oneri finanziari/valore della produzione	0,005	0,004	0,000
Indice di liquidità	12,10	16,04	11,30
Leverage [P/PN]	1,04	1,05	1,06
ROI [Ro/A]	0,04%	-0,59%	-0,73%
ROS [Ro/produzione]	0,61%	-8,51%	-11,43%
Nr. Dipendenti (FTE)	8	8	8
Costo del personale/costi della produzione	46,04%	44,36%	44,58%
Costi del personale/valore della produzione	45,84%	47,05%	48,23%

⁹ **Indice di adeguatezza patrimoniale:** esprime il rapporto tra patrimonio netto, detratti i dividendi deliberati, e debiti totali; più l'impresa è capitalizzata meno dipende da terzi e maggiore è la sua solvibilità nel lungo periodo, l'indice dovrebbe essere pari a 1 o >1. Tenuto conto della realtà italiana, caratterizzata da imprese abbondantemente sottocapitalizzate, si reputa che un livello intorno a 0,3 - 0,4 sia ancora accettabile. **Indice di liquidità:** indica il rapporto tra attività a breve termine e passività a breve termine; l'indice deve essere almeno pari a 1. **Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi. **Return on Equity (ROE):** esprime la redditività complessiva della gestione aziendale, ovvero la remunerazione del capitale proprio, data dal rapporto tra l'utile d'esercizio e il capitale proprio. **Return on Investments (ROI):** rappresenta la redditività del capitale investito, data dal rapporto tra il risultato operativo (o della gestione caratteristica) e il capitale investito. **Return on sales (ROS):** esprime la redditività delle vendite, data dal rapporto tra il reddito operativo e il valore della produzione.

18. Fiera di Bolzano SpA

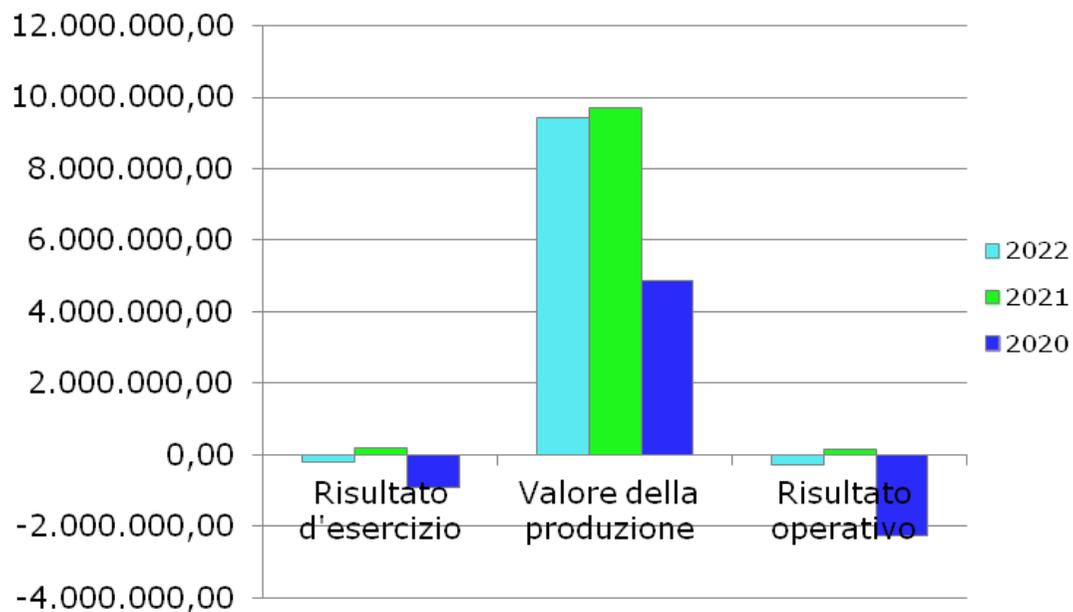
Descrizione	La società ha per oggetto la realizzazione, l'organizzazione e la gestione di un sistema fieristico espositivo, congressuale e di servizi per promuovere la commercializzazione a livello locale, nazionale ed internazionale di beni e servizi. Fiera Bolzano è diventata una società per azioni nel 2003 dalla trasformazione del vecchio Ente Autonomo costituito nel 1952. Gli azionisti principali sono la Provincia Autonoma di Bolzano (88,44 %), la Camera di Commercio di Bolzano (4,79%), il Comune di Bolzano (4,63%) oltre alle quote minori di Fondazione Cassa di Risparmio di Bolzano, Banca Popolare dell'Alto Adige, Intesa Sanpaolo S.p.A, Unispetra e Unione Agricoltori e Coltivatori diretti altoatesini.	
Capitale sociale	€ 24.050.000,00	
Quota di partecipazione	4,63% (€ 1.113.200,00)	
Organi di governo societario	Consiglio di amministrazione	Armin Hilpold (presidente), Claudio Corrarati (vice), Heidi Felderer, Sandro Pellegrini, Reinhard Schäfers, Silvana Giancane.
	Collegio sindacale	Mirko Mizzon (presidente), Brigitte Wielander, Patrick Eccel.

CAPITALE SOCIALE
€ 24.050.000,00



DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2021	2020
Totale attivo/Totale passivo	43.700.397,00	45.954.455,00	39.382.416,00
Patrimonio netto	37.115.913,00	37.307.156,00	37.107.120,00
Valore della produzione	9.408.701,00	9.684.458,00	4.855.596,00
Ricavi caratteristici	8.220.463,00	4.358.111,00	3.841.031,00
Costi della produzione	9.688.319,00	9.540.924,00	7.112.403,00
Risultato operativo	-279.618,00	143.534,00	-2.256.807,00
Risultato d'esercizio	-191.241,00	200.037,00	-918.980,00



ALTRI DATI di BILANCIO

	2022	2021	2020
Attivo immobilizzato	27.755.314,00	27.627.185,00	24.877.216,00
Attivo a breve termine	15.687.279,00	18.149.427,00	14.363.729,00
Debiti a breve termine	2.201.873,00	3.671.617,00	1.542.231,00
Debiti a m/l termine	2.265.308,00	2.325.705,00	120.794,00
Costi del personale	2.285.146,00	2.119.788,00	2.013.965,00
Oneri finanziari	12.448,00	7.623,00	88,00

INDICI di BILANCIO¹⁰

	2022	2021	2020
Indice di adeguatezza patrimoniale [PN/(Totale Debiti + Risconti passivi)]	7,21	5,73	20,56
Oneri finanziari/valore della produzione	0,001	0,001	0,000
Indice di liquidità	0,24	0,24	0,55
Leverage [P/PN]	1,18	1,23	1,06
ROI [Ro/A]	-0,64%	0,31%	-5,73%
ROS [Ro/produzione]	-3,40%	3,29%	-58,75%
Nr. Dipendenti (FTE)	46	42	41
Costo del personale/costi della produzione	23,59%	22,22%	28,36%
Costi del personale/valore della produzione	24,29%	21,89%	41,48%

¹⁰ **Indice di adeguatezza patrimoniale:** esprime il rapporto tra patrimonio netto, detratti i dividendi deliberati, e debiti totali; più l'impresa è capitalizzata meno dipende da terzi e maggiore è la sua solvibilità nel lungo periodo, l'indice dovrebbe essere pari a 1 o >1. Tenuto conto della realtà italiana, caratterizzata da imprese abbondantemente sottocapitalizzate, si reputa che un livello intorno a 0,3 - 0,4 sia ancora accettabile. **Indice di liquidità:** indica il rapporto tra attività a breve termine e passività a breve termine; l'indice deve essere almeno pari a 1. **Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi. **Return on Equity (ROE):** esprime la redditività complessiva della gestione aziendale, ovvero la remunerazione del capitale proprio, data dal rapporto tra l'utile d'esercizio e il capitale proprio. **Return on Investments (ROI):** rappresenta la redditività del capitale investito, data dal rapporto tra il risultato operativo (o della gestione caratteristica) e il capitale investito. **Return on sales (ROS):** esprime la redditività delle vendite, data dal rapporto tra il reddito operativo e il valore della produzione.

19. Unifarm SpA

Descrizione	La società ha per oggetto il commercio all'ingrosso, e il più direttamente possibile, di specialità medicinali, articoli sanitari, dispositivi medici e quanto altro occorrente per il rifornimento delle farmacie, delle strutture previste dal servizio sanitario nazionale e di quelle che perseguono fini analoghi; prestazione di servizi alle farmacie, agli enti pubblici ed enti privati operanti nel settore della sanità, fra cui a titolo esemplificativo la contabilizzazione delle ricette, la fornitura e la manutenzione di hardware e software per la gestione di banche dati a contenuto tecnico professionale anche in collaborazione con Università e Istituti di Ricerca, ecc.. La partecipazione alla società è strettamente legata alla strategia complessiva relativa alla titolarità e la gestione delle farmacie comunali ed è coerente con le finalità istituzionali dell'ente per le interconnessioni con la prestazione di servizi strumentali legati al servizio farmaceutico comunale. Unifarm, infatti, per i titolari di farmacie soci offre e organizza a prezzi vantaggiosi servizi destinati esclusivamente ai soci.	
Capitale sociale	€ 1.430.000,00	
Quota di partecipazione	1,33% (€ 19.066,32)	
Organi di governo societario	Consiglio di amministrazione	Paolo Cainelli (presidente), Francesca Rauzi (vice), Antonio Occari (vice), Claudio Armani, Marco Fassa, Monica Tomasi, Peter von Aufschneider, Gerhard Tschager, Philipp Egger, Alessandro Tonolo, Paola Menguzzato, Piero Morelli, Alberto Mutalipassi.
	Collegio sindacale	Maurizio Scozzi (presidente), Maurizio Postal, Renzo Sartori.
Dividendi distribuiti negli ultimi 3 anni	2022	€ 32.999,40
	2021	€ 27.302,82
	2020	€ 27.499,00

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2021	2020
Totale attivo/Totale passivo	216.739.816,00	205.995.278,00	198.649.860,00
Patrimonio netto	86.041.550,00	80.160.376,00	75.778.873,00
Valore della produzione	388.537.054,00	370.832.416,00	361.725.214,00
Ricavi caratteristici	384.859.818,00	366.870.343,00	358.573.207,00
Costi della produzione	382.154.752,00	364.664.600,00	355.538.619,00
Risultato operativo	6.382.302,00	6.167.816,00	6.186.595,00
Risultato d'esercizio	6.204.565,00	5.967.195,00	5.208.247,00

ALTRI DATI di BILANCIO

3.0.1 Servizio Controllo Società Partecipate e Bilancio Consolidato

	2022	2021	2020
Attivo immobilizzato	98.406.577,00	94.114.927,00	87.964.022,00
Attivo a breve termine	62.315.127,00	55.741.537,00	54.752.667,00
Debiti a breve termine	95.762.464,00	96.703.698,00	86.127.339,00
Debiti a m/l termine	25.640.206,00	20.980.531,00	29.803.720,00
Costi del personale	16.778.813,00	16.571.176,00	16.323.256,00
Oneri finanziari	838.826,00	712.059,00	626.680,00

INDICI di BILANCIO¹¹

	2022	2021	2020
Indice di adeguatezza patrimoniale [PN/(Totale Debiti + Risconti passivi)]	0,67	0,64	0,61
Oneri finanziari/valore della produzione	0,002	0,002	0,002
Indice di liquidità	1,03	0,97	1,02
Leverage [P/PN]	2,52	2,57	2,62
ROI [Ro/A]	2,94%	2,99%	3,11%
ROS [Ro/produzione]	1,64%	1,66%	1,71%
Nr. Dipendenti (FTE)	384	380	377
Costo del personale/costi della produzione	4,39%	4,54%	4,59%
Costi del personale/valore della produzione	4,32%	4,47%	4,51%

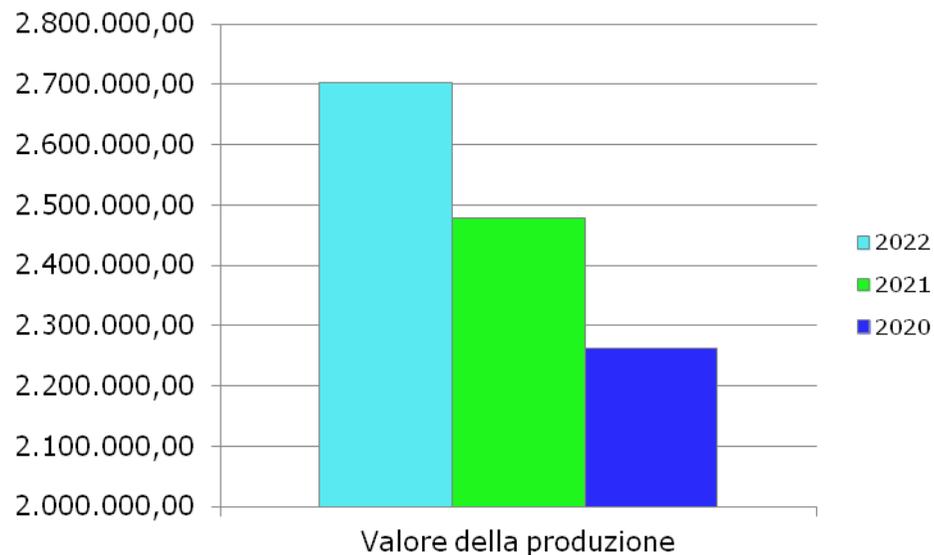
¹¹ **Indice di adeguatezza patrimoniale:** esprime il rapporto tra patrimonio netto, detratti i dividendi deliberati, e debiti totali; più l'impresa è capitalizzata meno dipende da terzi e maggiore è la sua solvibilità nel lungo periodo, l'indice dovrebbe essere pari a 1 o >1. Tenuto conto della realtà italiana, caratterizzata da imprese abbondantemente sottocapitalizzate, si reputa che un livello intorno a 0,3 - 0,4 sia ancora accettabile. **Indice di liquidità:** indica il rapporto tra attività a breve termine e passività a breve termine; l'indice deve essere almeno pari a 1. **Leverage (indebitamento):** indica la proporzione tra le risorse proprie e le risorse di terzi utilizzate per finanziare gli impieghi, situazione positiva tra 1 e 2, se maggiore di 2 più è alto e più l'azienda dipende dal capitale di terzi. **Return on Equity (ROE):** esprime la redditività complessiva della gestione aziendale, ovvero la remunerazione del capitale proprio, data dal rapporto tra l'utile d'esercizio e il capitale proprio. **Return on Investments (ROI):** rappresenta la redditività del capitale investito, data dal rapporto tra il risultato operativo (o della gestione caratteristica) e il capitale investito. **Return on sales (ROS):** esprime la redditività delle vendite, data dal rapporto tra il reddito operativo e il valore della produzione.

20. Vereinigte Bühnen Bozen

Descrizione	L'associazione, quale ente teatrale di lingua tedesca, si occupa di promuovere la cultura e la conoscenza del teatro in Provincia di Bolzano attraverso l'organizzazione e produzione di spettacoli teatrali, promuovendo, in particolare, autori e autrici contemporanei di origine tirolese. Il Comune di Bolzano è socio promotore dell'Associazione, la cui costituzione è stata deliberata dal Consiglio Comunale del 19 dicembre 1991 (delibera n. 602).	
Capitale sociale	€ 5.500,00	
Quota di partecipazione	20%	
Organi di governo	Consiglio di amministrazione	Judith Gögele (presidente), Alexander Gasser (vice-presidente), Beatrix Christanell, Rudolf Frey, Heidi Niederkofler, Günther Rautz.
	Collegio dei revisori	Joachim Knoll, Birgit Bragana, Benjamin Steinmair.

DATI di BILANCIO degli ultimi 3 esercizi

	2022	2021	2020
Totale attivo/Totale passivo	806.623,00	896.923,00	680.177,00
Patrimonio netto	59.732,00	34.107,00	-12.707,00
Valore della produzione	2.703.102,00	2.478.573,00	2.262.503,00
Ricavi caratteristici	234.063,00	116.260,00	70.198,00
Contributi in conto esercizio	2.411.159,00	2.293.815,00	2.131.225,00
Costi della produzione	2.677.597,00	2.420.277,00	2.264.094,00
Risultato operativo	25.505,00	58.296,00	-1.591,00
Risultato d'esercizio	25.625,00	46.814,00	-2.071,00

**ALTRI DATI di BILANCIO**

	2022	2021	2020
Attivo immobilizzato	167.167,00	176.477,00	169.045,00
Costi del personale	1.303.174,00	1.200.716,00	1.055.418,00

INDICI di BILANCIO

	2022	2021	2020
Nr. Dipendenti (FTE)	n.d.	21	20,11
Ricavi propri/costi della produzione	8,74%	4,80%	3,10%
Costi del personale/costi della produzione	48,67%	49,61%	46,62%

