

Città di Bolzano  
Stadt Bozen

# Relazione sugli organismi partecipati 2024

I parte - Risultati aggregati

---

*Estratto dal Bilancio consolidato 2024 del Comune di Bolzano*

**RIPARTIZIONE AMMINISTRAZIONE DELLE RISORSE FINANZIARIE**

Servizio Controllo Società Partecipate e bilancio consolidato



## **I PARTE - RISULTATI AGGREGATI**

### **1. GLI ORGANISMI PARTECIPATI DAL COMUNE DI BOLZANO**

La precedente sezione del bilancio consolidato, come abbiamo visto, unisce in un unico bilancio i dati dei bilanci dei soli organismi facenti parte dell'area di consolidamento. La presente sezione considera invece tutti i soggetti giuridici partecipati dal Comune: i dati di ogni organismo sono stati analizzati individualmente e successivamente aggregati in modalità diverse a seconda della loro natura giuridica e/o dell'oggetto della loro attività.

Nella seconda parte sono inserite le schede delle performance per ogni singolo organismo partecipato dal Comune. Ogni scheda contiene alcune informazioni di base, i dati più rilevanti di bilancio degli ultimi tre esercizi e alcuni indicatori significativi di bilancio che completano il quadro della situazione economica e finanziaria della società. Per gli enti e le società controllati dal Comune e/o con affidamenti di servizi secondo il modello in house providing sono riportati anche gli indicatori più rappresentativi di attività e di qualità dei servizi e la rendicontazione degli obiettivi 2024, che erano stati pubblicati nel DUP, documento unico di programmazione, 2024-2026 in quanto concordati e definiti tra Amministrazione comunale e i propri enti/società controllati e in house in sede previsionale.

I risultati di entrambe le sezioni assieme ci consegnano un quadro completo in tutte le sfaccettature delle partecipazioni del Comune.

Il Comune di Bolzano detiene e gestisce partecipazioni in diversi organismi: società di capitali, aziende speciali, enti autonomi e fondazioni. Questi organismi rivestono un ruolo cruciale per la città, come promotrici di crescita e di occupazione, come strumento strategico per la fornitura di servizi essenziali a cittadini e imprese, e rappresentano uno strumento per realizzare le finalità istituzionali dell'Amministrazione nei diversi ambiti di cura degli interessi della comunità locale.

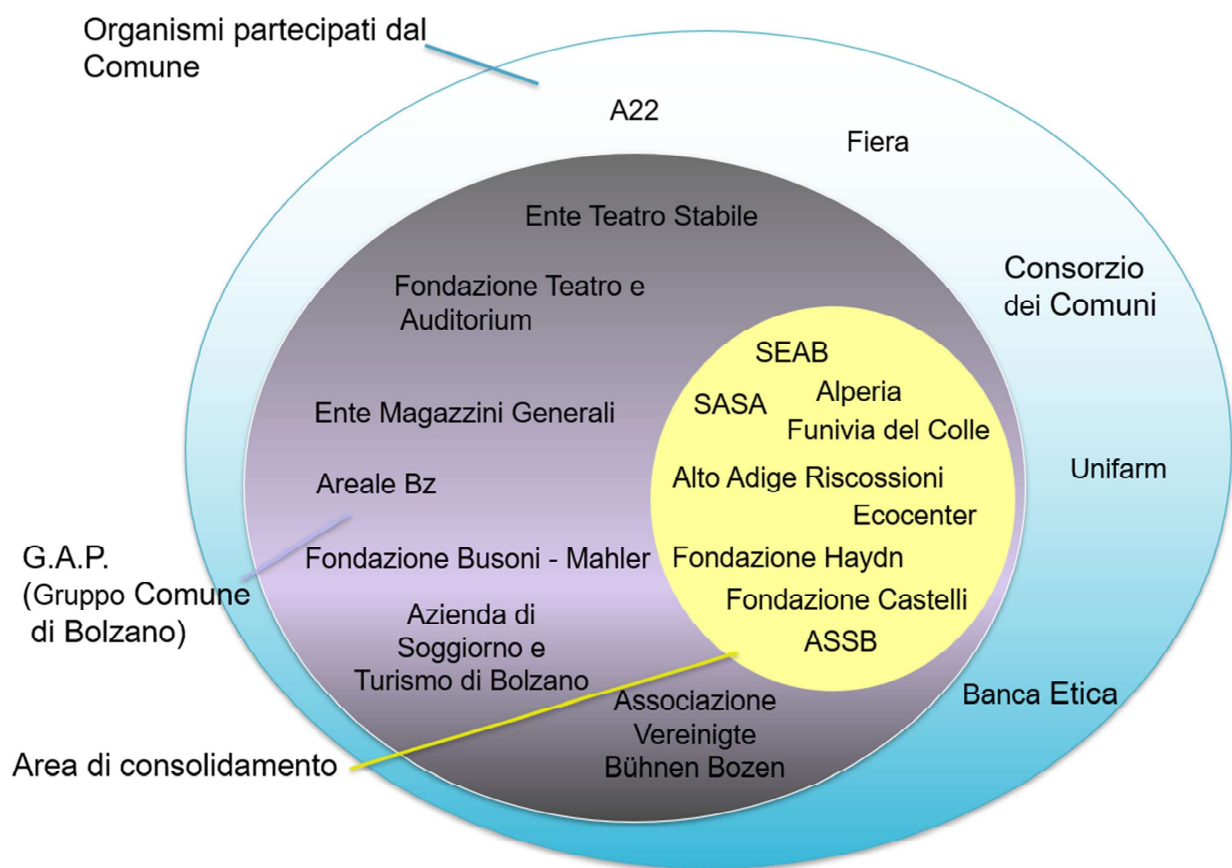
Nei confronti degli organismi partecipati il Comune ha realizzato un modello di governance, in continuo perfezionamento, al fine di migliorare l'efficienza, l'economicità e la trasparenza della loro gestione e la qualità dei servizi resi ai cittadini.

Al costante monitoraggio dell'andamento economico-finanziario attuato su tutti gli organismi partecipati è affiancato nei confronti degli enti/delle società controllati dal Comune e in house un sistema di definizione annuale di obiettivi generali, di efficienza gestionale e di qualità, da parte del Comune in collaborazione con gli organismi stessi.

Per quanto riguarda il quadro normativo di riferimento i cardini dell'attività di controllo negli enti locali e nello specifico anche "sugli organismi gestionali esterni dell'ente" sono stati posti con la Legge regionale n. 31/2015, legge di adeguamento alle disposizioni nazionali dettate dal DL n. 174/2012. Il Comune, in ottemperanza a quanto previsto dalla disciplina regionale ha adottato un suo "Regolamento recante la disciplina delle attività di vigilanza e controllo sugli enti e società partecipate" approvato con delibera commissariale n. 23 febbraio 2016 n. 15.

Il settore delle società a partecipazione pubblica inoltre è stato oggetto di un riordino complessivo con il d.lgs. n. 175/2016 ("Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" – TUSP) che ha definito le condizioni per l'acquisto, la costituzione, il mantenimento e la gestione delle società a partecipazione pubblica. L'obiettivo del legislatore era quello di assicurare un'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, tutelare e promuovere la concorrenza e il mercato e razionalizzare e contenere la spesa pubblica (disciplina recepita parzialmente a livello provinciale tramite modifiche alla lp 12/2007 in virtù delle competenze esclusive garantite dallo Statuto di autonomia).

Di seguito la rappresentazione grafica e l'elenco di tutti gli organismi partecipati dal Comune con rispettiva quota di partecipazione e sintesi dell'oggetto sociale.



# **ELENCO ORGANISMI PARTECIPATI**

|    | Organismo partecipato                           | Quota % | Sintesi oggetto sociale                                                                                                                                                              |
|----|-------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Alperia SpA                                     | 21      | Acquisto e vendita all'ingrosso di energia elettrica                                                                                                                                 |
| 2  | Alto Adige Riscossioni SpA                      | 4,1     | Accertamento, liquidazione e riscossione delle entrate                                                                                                                               |
| 3  | Azienda Servizi Sociali di Bolzano              | 100     | Gestione servizi sociali della città di Bolzano                                                                                                                                      |
| 4  | Eco center SpA                                  | 43,86   | Realizzazione e gestione d'impianti e servizi ambientali                                                                                                                             |
| 5  | Fondazione Castelli di Bolzano                  | 100     | Gestione e valorizzazione di Castel Roncolo e Castel Mareccio                                                                                                                        |
| 6  | Fondazione Haydn di Bolzano e Trento            | 8,33    | Diffusione della cultura musicale                                                                                                                                                    |
| 7  | Funivia del Colle srl                           | 100     | Gestione dell'impianto di risalita Bolzano - Colle                                                                                                                                   |
| 8  | SEAB SpA                                        | 99      | Gestione servizi nei settori ambientale, energetico e telematico, compresa la raccolta e lo smaltimento di rifiuti                                                                   |
| 9  | SASA SpA                                        | 6,33    | Gestione del trasporto pubblico locale servizio urbano ed extraurbano                                                                                                                |
| 10 | Areale Bolzano - ABZ srl                        | 50      | Gestione progetto di riqualificazione e trasformazione urbana                                                                                                                        |
| 11 | Associazione Vereinigte Bühnen Bozen            | 20      | Promozione della cultura teatrale in lingua tedesca                                                                                                                                  |
| 12 | Ente Autonomo Magazzini Generali                | 30      | Gestione di magazzini generali, esercizio di concessioni relative al movimento di carico, scarico, trasporto e conservazione di merci                                                |
| 13 | Ente Autonomo Teatro Stabile di Bolzano         | 60      | Promozione della drammaturgia italiana contemporanea                                                                                                                                 |
| 14 | Fondazione Ferruccio Busoni - Gustav Mahler     | 80      | Organizzazione e gestione del concorso pianistico intitolato a Ferruccio Busoni, di un'accademia di alto perfezionamento musicale, coordinamento del festival Bolzano Festival Bozen |
| 15 | Fondazione Teatro Comunale e Auditorium         | 50      | Gestione delle strutture del Teatro e dell'Auditorium                                                                                                                                |
| 16 | Autostrada del Brennero SpA                     | 4,23    | Gestione rete autostradale                                                                                                                                                           |
| 17 | Banca Popolare Etica ScpA                       | 0,032   | Raccolta del risparmio ed esercizio del credito                                                                                                                                      |
| 18 | Consorzio dei Comuni della Provincia di Bolzano | 0,813   | Consulenza ai propri consorziati                                                                                                                                                     |
| 19 | Fiera di Bolzano SpA                            | 4,63    | Realizzazione, organizzazione e gestione di un sistema fieristico, espositivo, congressuale                                                                                          |
| 20 | Unifarm SpA                                     | 1,33    | Commercio all'ingrosso di farmaci e prodotti parafarmaceutici                                                                                                                        |

## **2. SERVIZI AI CITTADINI**

Gli organismi del Gruppo Comune di Bolzano, cioè gli organismi individuati secondo il Principio concernente il Bilancio Consolidato (Allegato 4/4 D.Lgs. 118/2011), che rappresentano quelli su cui il Comune ha la possibilità di avere una maggiore incidenza nelle decisioni strategiche, sono principalmente impegnati nella produzione di beni e servizi essenziali ai cittadini e ne garantiscono la continuità, l'universalità e la generalità della fruizione, oltre a un elevato livello di qualità.

Per un'analisi dei dati più significativi riguardanti l'attività e i servizi prodotti ci si è avvalsi degli indicatori di attività individuati e raccolti nell'ambito del sistema informativo partecipate oltre che dai dati relativi al grado di soddisfazione dell'utenza raccolti nell'ambito del Protocollo d'intesa per la governance della qualità dei servizi pubblici locali. Possiamo classificare i servizi, per comodità di esposizione e per maggiore uniformità dell'ambito di attività, nei seguenti settori: energia e ambiente, servizi sociale, attività culturali e turistiche, mobilità e altro.

### **Energia e ambiente**

Il 2024 ha fatto registrare un aumento della produzione di energia raggiungendo i 5.524 GWh (gigawattora) a fronte dei 4.600 del 2023; l'incremento può essere collegato alla maggiore produzione idroelettrica che registra un +34%, passando da 4.032 GWh (del 2023) a 5.403 GWh. Sulla stessa linea di tendenza si colloca anche la vendita di energia che passa da 4.800 GWh a 5.235 GWh (Alperia Spa).

Anche l'energia termica ceduta ha registrato un aumento passando da 105.419 Megawattora (MWh), nel 2023, a 129.097 MWh, nel 2024 (Eco center Spa).

I rifiuti trattati nel 2024 sono in linea con quelli del 2023 ammontando infatti a 177.086 tonnellate (177.750 tonnellate nel 2023), lo stesso dicasi per i rifiuti termovalorizzati: 127.738 tonnellate nel 2024, 128.829 nel 2023 (Eco center Spa).

La quota pro capite di rifiuti prodotti è leggermente aumentata passando da 498 Kg/abitante, nel 2023, a 502 Kg/abitante nel 2024; diversamente è calato il consumo di acqua per abitante passando da 76,19 m<sup>3</sup> a 72,32 m<sup>3</sup> di acqua abitante (SEAB Spa).

Nello specifico per quanto riguarda SEAB Spa: nel settore acqua, si è registrata una riduzione della dispersione nella rete idrica grazie a interventi mirati e all'aumento degli investimenti, che sono stati addirittura quadruplicati rispetto al passato. La dispersione è passata dal 32,1% nel 2023 al 29,8 nel 2024. Si ricorda che il settore è interessato dagli importanti investimenti anche tramite fondi PNRR. L' impegno profuso dalla società si riflette anche nella percezione degli utenti, con un livello di soddisfazione che supera il 99%.

Per quanto riguarda il gas, i consumi registrano un calo dovuto al fatto che da qualche anno è in corso il passaggio al teleriscaldamento. La soddisfazione degli utenti, comunque, rimane alta avendo raggiunto il 100%. Nel comparto parcheggi, si è assistito a un incremento del numero di abbonati e a una crescente diffusione dei pagamenti digitali, che rendono l'esperienza di sosta più semplice e moderna per gli utenti.

Infine, il Palaonda ha fatto registrare un incremento del grado di occupazione passando dal 72,41%, nel 2023, al 76,58% nel 2024.

### **Servizi sociali**

Con riferimento ai servizi sociali (ASSB): il settore prima infanzia riporta un maggiore utilizzo dei posti disponibili (l'indice di saturazione è, infatti, passato dal 93,3% al 98,6%), con il conseguente incremento del grado di copertura, oltre a una crescita della soddisfazione dell'utenza per il servizio fornito dall'Azienda Servizi Sociali. L'indice di domanda insoddisfatta ha subito una leggera flessione passando dal 48,3% al 47,4.

Il numero di minori assistiti è passato da 947 a 1.671, con un aumento dell'indice di assistenza (dal 5,37% al 9,6%). Anche il numero di adulti in carico è cresciuto da 1.134 a 1.425 (+25,7%).

Con riferimento ai servizi agli anziani è stato registrato un maggiore utilizzo dei posti letto disponibili nelle strutture residenziali (dal 84,3% all'89,8%), così come sono aumentati gli utenti dei servizi domiciliari, i pasti a domicilio sono più che raddoppiati.

Si segnala, tuttavia, che nonostante la crescita degli indicatori di copertura dei posti letto, l'indice di domanda insoddisfatta, cioè il rapporto tra le persone in graduatoria al 31.12 e i posti letto disponibili, rimane elevato e in crescita passando dal 113% nel 2023 al 145% nel 2024.

#### **Attività culturali e turismo**

Le attività culturali sono state interessate da una crescita degli utenti, che segnalano la capacità degli enti culturali di intercettare nuovo pubblico e di diversificare l'offerta per le diverse inclinazioni dei cittadini.

I biglietti venduti dalla Fondazione Haydn sono quasi raddoppiati rispetto al 2023 (da 33.990 a 54.202), così come sono aumentati gli spettatori (65.357 a fronte dei 58.451 del 2023). Sono aumentati anche i biglietti venduti dalla Fondazione Teatro Comunale (da 83.883 a 95.884).

Il Teatro stabile di Bolzano ha realizzato 62 spettacoli e 242 recite nel corso del 2024, mentre la Fondazione Ferruccio Busoni – Gustav Mahler ha organizzato 22 concerti/eventi in tutta la città di Bolzano.

Anche la Fondazione Castelli ha registrato un incremento dei visitatori da 50.691 a 52.518, con un conseguente aumento dei ricavi derivanti dagli ingressi totalizzando introiti per euro 253.988,39 (euro 212.609,10 nel 2024).

La Fondazione Ferruccio Busoni – Gustav Mahler ha registrato un numero notevole di richieste di partecipanti al concorso Ferruccio Busoni 648 nel 2024 a fronte di 590 nel 2023.

Gli enti culturali hanno mostrato particolare attenzione anche alla qualità dell'offerta e a tal proposito si segnala il lavoro svolto dal Teatro Stabile di Bolzano, che si preoccupa di interagire attivamente con il territorio portando avanti progetti di teatro inclusivo e con le scuole. Da oltre 30 anni organizza una rassegna teatrale dedicata al mondo delle scuole dall'infanzia alle

secondarie di secondo grado, con un numero di 45.000 studenti che ogni anno assistono agli spettacoli. Il Teatro realizza poi progetti rivolti ai detenuti, agli anziani ospiti delle case di riposo, a persone con disabilità.

Merita di essere segnalata, infine, la prima tournée europea organizzata dalla Fondazione Busoni – Mahler che ha visto la Mahler Academy Orchestra esibirsi in 4 diverse città europee: Amsterdam, Colonia, Parigi e Vienna.

Nel complesso, nel corso del 2024, si segnalano un rafforzamento e un ampliamento dell'offerta di servizi, con una tendenza verso la digitalizzazione, oltre al miglioramento della qualità percepita dagli utenti. In particolare, dall'analisi dei dati raccolti dai nostri organismi controllati si evidenzia:

- nel settore energia, ambiente e idrico una maggiore produzione di energia idroelettrica e di calore ceduto e distribuito, un minor consumo per abitante di acqua ma un maggior quota pro capite di rifiuti prodotti
- nei servizi sociali un ampliamento della presa in carico degli utenti e il miglioramento della copertura della domanda, nonostante alcune criticità legate alla carenza di personale e agli indici di domanda insoddisfatta nel settore anziani (nel settore prima infanzia l'indice è in leggero calo);
- nel settore della valorizzazione dei beni e dei servizi culturali e turistici: un incremento degli eventi in valore assoluto accompagnato da un incremento del numero dei biglietti venduti, e degli spettatori/fruitori;
- mobilità (Funivia del Colle): un incremento del numero dei passeggeri trasportati che sono passati dai 168.701 del 2023 a 175.972 nel 2024;

### **3. INVESTIMENTI del GRUPPO COMUNE DI BOLZANO**

Nel contesto delle società partecipate dagli enti locali gli investimenti sono fondamentali per garantire negli anni a venire un livello quantitativo e qualitativo di servizi adeguato. Rappresentano in generale uno degli indicatori più significativi per l'analisi dello stato e delle prospettive dei diversi settori economici, trattandosi di impiego di risorse per l'acquisto di beni capitali, infrastrutture o tecnologie, con l'obiettivo di aumentare la capacità produttiva e sostenere la crescita futura.

Gli investimenti complessivi sostenuti dalle società rientranti nel Gruppo Comune di Bolzano nell'anno 2024, calcolato come differenziale tra l'importo delle immobilizzazioni nei bilanci 2024 e 2023, ammontano a euro 303.245.374,00. Di seguito la suddivisione tra le singole società del Gruppo

|                                           | Investimenti anno 2024 |
|-------------------------------------------|------------------------|
| Gruppo Alperia                            | 293.225.000,00         |
| Alto Adige Riscossioni SpA                | -8.333,00              |
| Eco center SpA                            | 3.938.213,00           |
| Funivia del Colle Srl                     | -5.183,00              |
| SASA Società Autobus Servizi d'Area SpA   | -820.165,00            |
| SEAB Servizi Energia Ambiente Bolzano SpA | 6.916.199,00           |
| Totale                                    | 303.245.374,00         |

Se consideriamo come dato gli importi lordi degli investimenti, come da documentazione di bilancio, SEAB SpA ha sostenuto investimenti per euro 9.081.112,90, la parte più consistente ha riguardato il settore idrico e il settore igiene ambientale per la città di Bolzano. Gli investimenti nel settore idrico ammontano complessivamente a euro 5.884.492,90 di cui euro 4.801.651,91 per il settore acquedotto ed euro 1.082.840,99 per il settore canalizzazioni. Si è trattato di interventi relativi agli impianti di produzione dell'acqua (pozzi, sorgenti), agli impianti di accumulo (serbatoi, stramazzi), impianti di telemisure e telecontrollo, oltre agli interventi sulle fognature. Nel settore igiene ambientale di Bolzano sono stati sostenuti investimenti pari a euro 4.426.411,78.

Eco center SpA ha sostenuto investimenti lordi per complessivi 32,9 milioni di euro. Due i progetti principali, uno ha riguardato la costruzione del terzo gestore presso il depuratore di Bolzano (euro 7.200.000). Il trattamento di digestione anaerobica dei fanghi risultava con i suoi 2 digestori da 12.000 m3 di volume complessivo piuttosto risicato. A tal fine, tenendo conto che nei prossimi anni sono in previsione ulteriori allacciamenti di impianti periferici, si è resa necessaria la costruzione di un ulteriore digestore anaerobico da 6.000 m3. I lavori sono iniziati nell'autunno del 2022 e sono finiti in autunno 2024.

Il secondo progetto ha visto l'ampliamento del depuratore di Merano per circa 21,5 milioni di euro complessivamente (finanziato parzialmente dai fondi PNRR). Nel corso degli ultimi anni operava in condizioni limite. Dato che all'impianto confluiscono reflui di tipo industriale ad elevato potenziale energetico (refluo Zipperle®, tramite condotta dedicata e reflu Forst® unitamente al reflu civile), l'ampliamento del depuratore consentirà di effettuare un trattamento specifico.

Riguardo al Gruppo Alperia il Piano industriale 2023-2027 prevede investimenti complessivi per 1,14 miliardi di euro, con l'obiettivo di produrre ricadute territoriali economiche e sociali positive nei settori tradizionali del Gruppo: generazione idroelettrica, distribuzione e teleriscaldamento. Tali investimenti, inoltre, dovranno consentire ad Alperia di ridurre le emissioni del 45% entro il 2027, del 70% entro il 2031, con compensazione delle emissioni non evitabili e raggiungimento del Net Zero entro il 2040.

Nel corso del 2024 le società partecipate dal Comune sono state coinvolte nell'attuazione di interventi finanziati con risorse del Piano Nazionale di Ripresa e resilienza e del Piano Nazionale Complementare - PNRR/PNC, il piano approvato nel 2021 dall'Italia per rilanciare l'economia del Paese dopo la pandemia di COVID-19 nell'ambito dello sviluppo ambientale, tecnologico e della digitalizzazione.

L'art. 9, co. 2, d.l. n. 77/2021 infatti al fine di assicurare l'efficacia e tempestiva attuazione degli interventi del PNRR/PNC prevede che le Amministrazioni centrali e locali possono avvalersi del supporto tecnico-operativo assicurato da società/enti a prevalente partecipazione pubblica. L'importo contenuto negli accordi con il Comune di Bolzano ammonta a ca. 40 milioni di euro.

In proposito SEAB SpA sosterrà investimenti per un importo pari a euro 12.065.768,00 di cui euro 8.148.037,08 PNRR (a seguito di accordo sottoscritto con il Comune) e 3.917.731,00 con fondi propri. Il progetto denominato "BLMP – Bolzano Leakage Management Project" ha come obiettivo la riduzione delle perdite nelle reti di distribuzione dell'acqua, la digitalizzazione e l'ottimizzazione del monitoraggio delle reti. Un terzo del parco contatori è già stato sostituito e i lavori dovranno essere ultimati entro il 31.12.2025.

Nell'ambito del progetto "Rinnovo flotte bus e treni verdi –sub-investimento BUS" è stata assegnata al Comune di Bolzano la somma di euro 3.456.230,00 per l'acquisto di 1 mezzo elettrico e 5 mezzi ad idrogeno. L'impiego di questi fondi è stato regolato

con apposita convenzione tra il Comune, la Provincia Autonoma di Bolzano, nell'ambito delle proprie competenze in materia di trasporto pubblico, e SASA SpA, quale gestore del servizio; grazie a questi fondi SASA sta ampliando la propria flotta a zero emissioni per il servizio urbano nella città di Bolzano.

Infine, va ricordato il progetto attuato dalla Fondazione Teatro Comunale e Auditorium di Bolzano, assegnataria, di fondi nell'ambito del PNRR per l'efficientamento energetico delle strutture. Gli interventi, attualmente in fase di implementazioni, sono due: uno relativo alla struttura Teatro comunale e l'altro relativo all'Auditorium. Il progetto relativo al Teatro comunale si compone di n. 16 interventi per un valore complessivo di 2.165.330,05 euro di cui 650.000,00 euro finanziati da fondi PNRR ed i restanti 1.515.330,05 euro finanziati tramite contributi del Comune di Bolzano (proprietario della struttura). Il progetto relativo all'Auditorium, invece, si compone di n. 4 interventi per un valore complessivo di 549.909,73 euro di cui 275.259,82 euro finanziati da fondi PNRR e i restanti 274.649,91 euro finanziati dalla Provincia Autonoma di Bolzano (proprietaria dell'Auditorium).

Si riporta per completezza di informazione la tabella con l'elenco degli organismi partecipati del Comune interessati da progetti finanziati da risorse PNRR/PNC con gli importi complessivi dei finanziamenti.

| Organismo partecipato       | Progetto                                          | Importo progetto |
|-----------------------------|---------------------------------------------------|------------------|
| Autostrada del Brennero SpA | Stazioni rifornimento idrogeno – Vipiteno         | € 3.750.000,00   |
| Alperia SpA                 | Teleriscaldamento Chiusa                          | € 771.552,00     |
| Alperia SpA                 | Stazioni rifornimento idrogeno – Brunico          | € 3.993.500,00   |
| Eco center SpA              | Ampliamento impianto depurazione Merano           | € 8.316.000,00   |
| SASA SpA                    | Acquisto autobus tpl metano, elettrico o idrogeno | € 8.624.675,00   |
| SASA SpA                    | Hydrogen Valley                                   | € 20.000.000,00  |
| SASA SpA                    | Stazioni di rifornimento idrogeno – Bolzano       | € 2.363.934,00   |
| SASA SpA                    | Stazioni di rifornimento idrogeno – Merano        | € 2.363.934,00   |

|                                         |                                     |                |
|-----------------------------------------|-------------------------------------|----------------|
| SASA SpA                                | Forniture SASA – Container Bombolai | € 749.999,02   |
| SEAB SpA                                | Riduzione perdite acqua             | € 8.148.137,08 |
| Fondazione Teatro Comunale e Auditorium | Efficientamento energetico          | € 925.258,82   |

#### 4. SOSTENIBILITÀ e OCCUPAZIONE

Il concetto di “sostenibilità” richiama la necessità di bilanciare la soddisfazione dei bisogni del presente senza però compromettere la capacità delle generazioni future di soddisfare i propri. È un concetto che abbraccia diversi aspetti, tra cui l'ambiente, l'economia e la società. In pratica, si tratta di utilizzare le risorse in modo responsabile, di proteggere l'ambiente, promuovere l'equità sociale e garantire una crescita economica che non danneggi il pianeta o le persone.

È fondamentale che anche i soggetti rientranti nella sfera pubblica si occupino dell'impatto della propria attività sui lavoratori, sulla salute, sull'ambiente e sulle future generazioni in modo che il perseguimento dell'equilibrio economico avvenga nel rispetto di tutti gli altri valori parimenti importanti.

Nel 2024, nell'attività di programmazione per il 2025, il Comune ha proposto alcune linee d'indirizzo comuni a tutti gli enti/società destinatari dell'attività di pianificazione degli obiettivi in modo da assicurare il perseguimento di un'attività sostenibile: adozione di azioni positive nell'ambito delle pari opportunità ed equilibrio di genere; promozione di azioni nell'ambito della sostenibilità, ponendo l'accento sul tema dell'equilibrio intergenerazionale, con particolare riguardo al clima e all'efficientamento energetico; miglioramento dei servizi attraverso obiettivi e attività volti alla qualità dei procedimenti e servizi, alla accessibilità fisica e digitale.

Nell'ambito del personale si segnala che gli organismi del Gruppo Comune di Bolzano mostrano particolare attenzione a politiche e pratiche che promuovono il benessere dei dipendenti, attuando misure volte ad assicurare una sempre maggiore conciliazione dei tempi di vita-lavoro con un diffuso utilizzo contrattualizzato del lavoro agile.

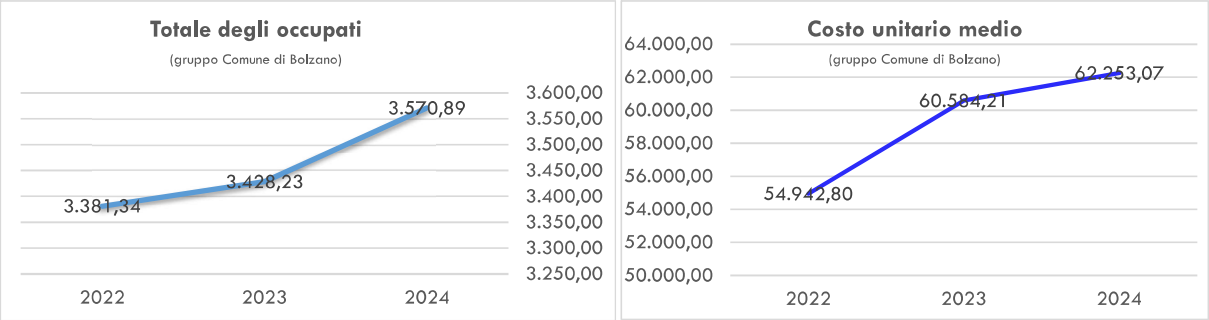
I rapporti di lavoro alle dipendenze degli organismi partecipati sono regolati dalle disposizioni del capo I, titolo II, del libro V del Codice civile, dalle leggi sui rapporti di lavoro subordinato nell'impresa, dal Testo Unico sulle società a partecipazione pubblica e dai contratti collettivi.

Fondamentale anche per gli organismi partecipati è la conformità delle procedure di reclutamento e di gestione del proprio personale ai principi di trasparenza, pubblicità, imparzialità, di contenimento della spesa pubblica e di pari opportunità tra lavoratrici e lavoratori. Al riguardo, l'art. 1, comma 6, lett. k), della legge provinciale n. 12/2007 pone in capo alle società controllate l'obbligo di stabilire, con propri provvedimenti, criteri trasparenti e procedure aperte per il reclutamento del personale.

Complessivamente il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Bolzano ha occupato 3.570,89 persone. L'occupazione ha registrato una crescita costante nel triennio 2022 – 2024, gli occupati erano 3.381,34 nel 2022 e 3.428,23 nel 2023.

Il costo medio per addetto, nel 2024, è stato pari a euro 62.253,07. Il dato è stato calcolato dividendo il costo totale del personale per il numero di dipendenti (dati dei bilanci delle società).

I grafici che seguono mostrano la crescita dell'occupazione nell'ultimo triennio e l'andamento del costo medio unitario del personale nello stesso periodo considerato.



## **5. ANDAMENTO DELLA GESTIONE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI – SOCIETÀ**

L'analisi dei risultati economici e finanziari delle società partecipate è rilevante per verificare e valutare la gestione esternalizzata di servizi e funzioni da parte del Comune. Sono considerati di seguito alcuni valori e indici che possono esprimere sinteticamente le dinamiche economiche/finanziarie e patrimoniali più significative sull'andamento delle società considerate.

Per questa analisi sono state considerate solo le società (e l'ente economico Magazzini generali) che per la loro natura giuridica, avendo carattere imprenditoriale ed essendo orientate al profitto, si prestano a questa tipologia di considerazioni. Esse, agendo in un economia di mercato ed in un mercato concorrenziale, è importante che ottengano risultati positivi, che diano garanzia della corretta allocazione delle risorse e del raggiungimento di un profitto adeguato. Profitto da perseguire esclusivamente come garanzia di una gestione efficiente al fine di poter effettuare investimenti costanti per mantenere e migliorare nel tempo gli standard qualitativi e quantitativi dei servizi erogati.

### **PATRIMONIO NETTO AGGREGATO**

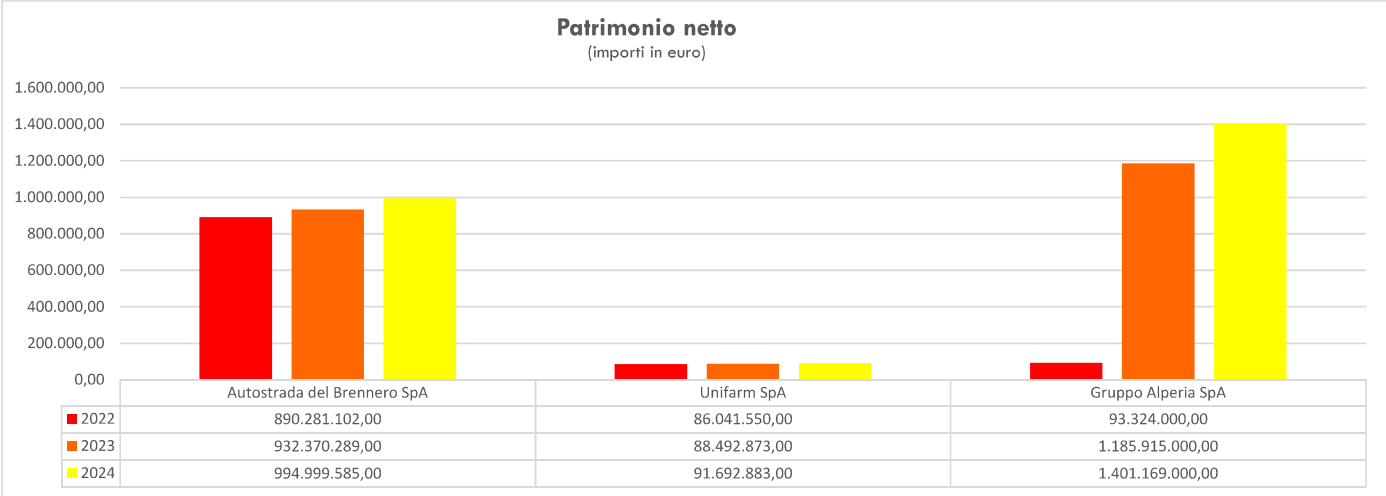
Un dato rilevante da considerare nei bilanci delle società è il patrimonio netto. Esso rappresenta, la misura della ricchezza propria della società: è la differenza tra il valore di tutto ciò che l'azienda possiede e il totale dei debiti. In altre parole, indica quanto resterebbe ai soci se la società vendesse tutti i beni e saldasse tutte le passività. Un incremento del patrimonio netto negli anni è generalmente segnale di buona salute e crescita, perché significa che l'attività ha generato utili o ha ricevuto nuovi apporti dai soci, rafforzando la solidità e la capacità della società di affrontare investimenti e imprevisti, e riflette la capacità della società di creare valore sostenibile.

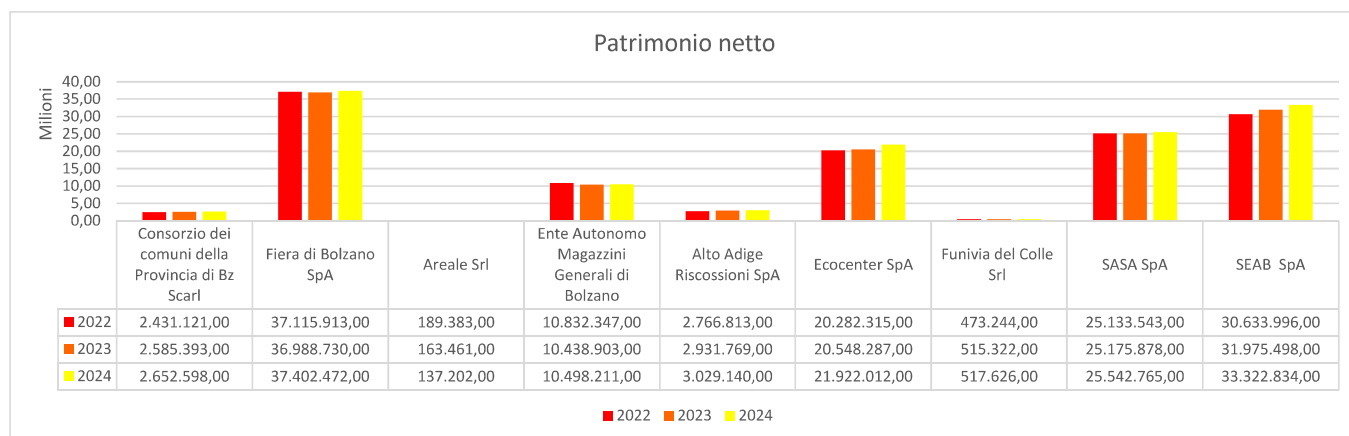


Il triennio considerato è caratterizzato da un generale consolidamento delle performance economiche. Le grandi realtà infrastrutturali ed energetiche, in particolare Autostrada del Brennero SpA e il Gruppo Alperia, rivestono un ruolo trainante, garantendo volumi significativi e solidi livelli di redditività. Parallelamente, le società di servizi quali SEAB SpA ed Ecocenter SpA, mostrano un miglioramento progressivo, rafforzando la loro posizione.

In linea generale è possibile affermare che tutte le attività hanno registrato una ripresa positiva dopo gli anni caratterizzati dalla pandemia.

I grafici sotto riportati evidenziano il trend complessivo del patrimonio netto delle società partecipate dal Comune di Bolzano desunto dai bilanci negli ultimi 3 anni. Nei grafici successivi è indicato l'andamento delle singole realtà nello stesso periodo.





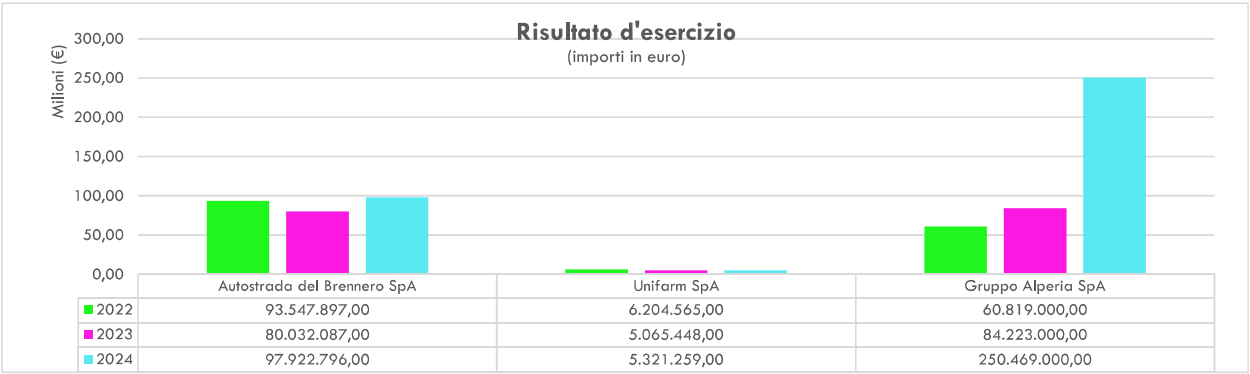
Nel periodo considerato, la maggior parte delle società evidenzia una dinamica di crescita. Il valore complessivo delle partecipazioni comunali, considerando i dati del patrimonio netto delle singole società, ammonta a 2,6 miliardi di euro con un incremento di quasi 300 milioni rispetto al 2023. Il Gruppo Alperia ha registrato il maggior incremento, passando da poco più di 93 milioni di euro nel 2022 a oltre 1,4 miliardi nel 2024. Risultano in crescita anche SEAB Spa, Eco center Spa, e le altre realtà. Più contenuto, ma comunque positivo, l'andamento di Funivia del Colle e del Consorzio dei Comuni. In lieve diminuzione il valore dell'Ente Magazzini generali.

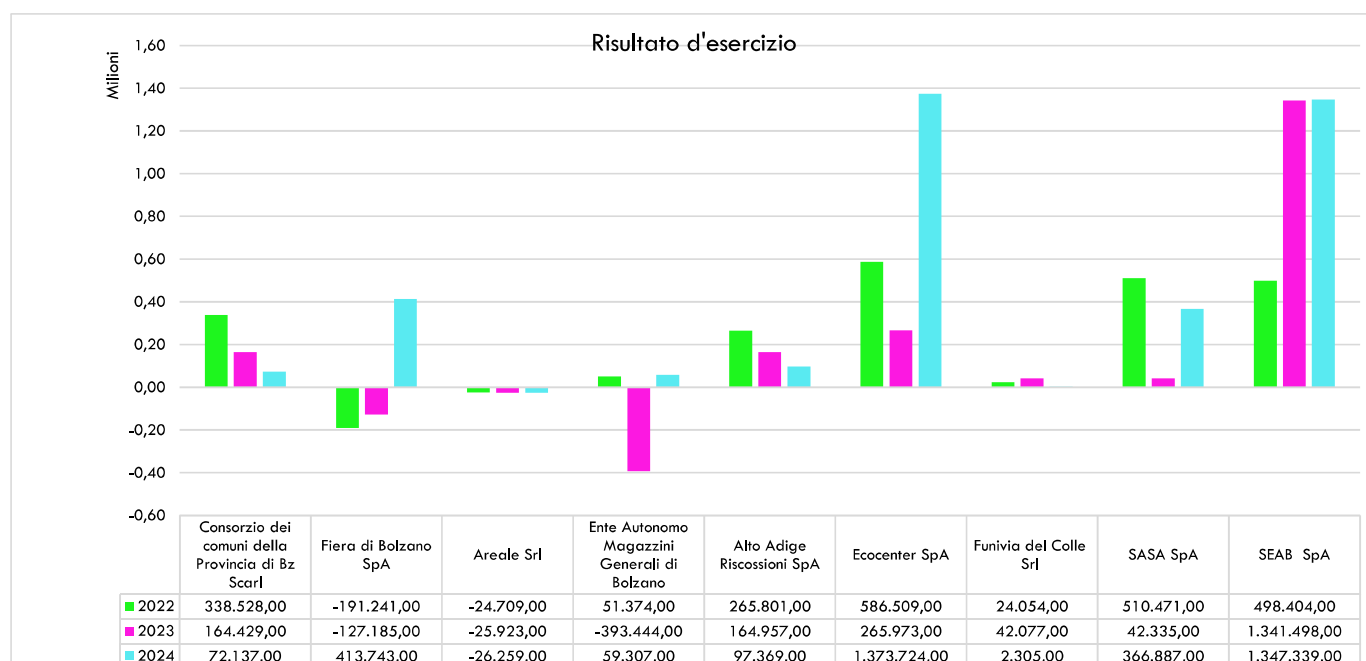
Areale srl, invece, non condivide la tendenza positiva di crescita. È una società creata allo scopo di elaborare *“un piano di assetto complessivo dell'areale ferroviario di Bolzano e la posa in essere delle successive fasi operative e progettuali necessarie per il recupero urbanistico e l'acquisizione, anche mediante permuta e dismissioni”*. Una società quindi che per il suo oggetto sociale sua natura non genera risultati positivi annuali ma la realizzazione economica/patrimoniale è prevista al termine delle varie fasi processuali.

RISULTATO D'ESERCIZIO

I dati esposti e il grafico mostrano i risultati d'esercizio delle società partecipate dal Comune rilevati dai bilanci negli ultimi 3 anni. I dati del 2024, a parte l'unica eccezione di Areale Srl (si veda nota precedente), sono tutti positivi.

In alcune realtà, come in Fiera Spa si nota maggiormente il netto trend di recupero di redditività rispetto alle conseguenze del periodo più difficoltoso della pandemia.





I risultati di bilancio delle società confermano, nel complesso, un quadro saldamente positivo e una tendenza generale alla crescita. Alcune fluttuazioni nel corso del triennio trascorso sono dovute all'impatto delle turbolente vicende internazionali e conseguenti variazioni dei prezzi delle materie prime su alcune società, come nel caso di Eco center che nel 2023 ha avuto una flessione per le fluttuazioni dei costi dell'energia mentre il risultato molto positivo del 2024 è dovuto principalmente alla riduzione del costo di smaltimento dei fanghi.

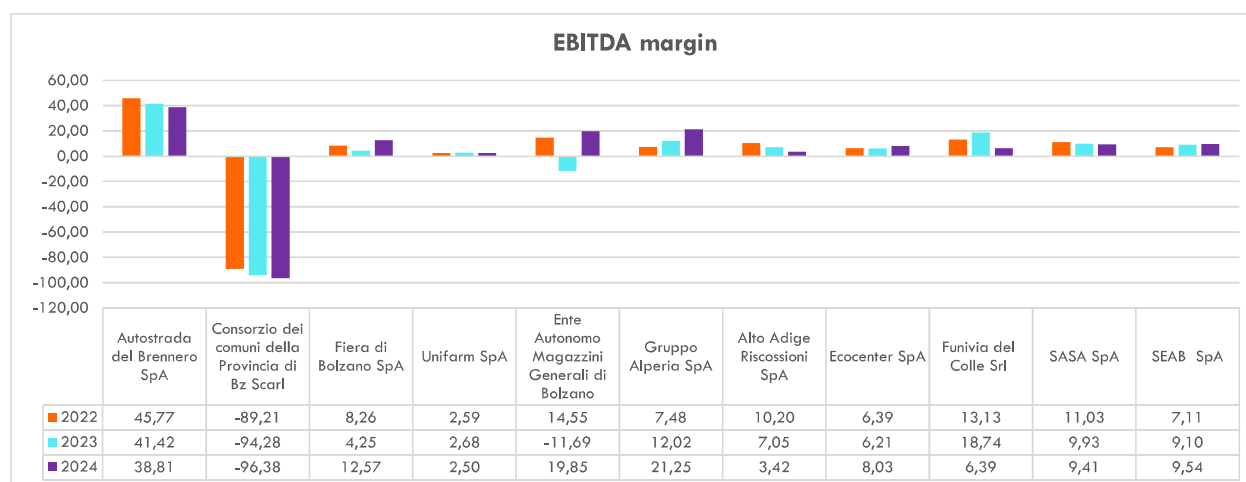
Il risultato di Funivia del Colle, non in linea nel 2024 rispetto agli anni precedenti, è stato causato da un problema con il sistema di rilevamento provinciale automatizzato delle timbrature, che si sta cercando di risolvere e verrà quindi compensato le 2025. Rimangono i dati negativi di Areale, per i motivi sopra richiamati. Il Consorzio dei Comuni ha utili in progressiva contrazione. La Fiera di Bolzano SpA, dopo due esercizi negativi, torna a conseguire un risultato positivo nel 2024, segnalando una ripresa importante della propria attività essendo comunque stata fortemente condizionata dall'impatto della pandemia.

#### **MARGINI RIFERITI AL RISULTATO OPERATIVO**

L'indicatore EBITDA (Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortisation), e l'EBITDA margin sono indicatori di redditività che evidenziano il reddito di un'azienda basato sulla sola gestione operativa. L'EBITDA misura la capacità della società di generare valore e produrre reddito, in particolare misura il profitto della società, escluse le imposte, gli ammortamenti, i deprezzamenti e gli interessi aziendali. L'EBITDA margin è il rapporto, in percentuale, tra l'EBITDA ed il valore della produzione o dei ricavi complessivi dell'attività caratteristica dell'azienda. L'indicatore misura quanto reddito operativo la società è in grado di generare per ogni unità di fatturato ed è utile perché mostra quanto fatturato (in %) l'azienda è in grado di mantenere come profitto lordo.

Di seguito i dati e le rappresentazioni grafiche delle singole società partecipate dal Comune con l'evoluzione degli ultimi 3 anni.

I dati sono stati ricavati dagli schemi di bilanci delle singole società.



L'analisi dei margini operativi delle società partecipate dal Comune di Bolzano, vede comunque quasi tutti i dati positivi e superiori al 3%. Autostrada del Brennero Spa mantiene livelli di redditività molto elevati, pur con una contrazione rispetto al 2022. Il Gruppo Alperia mostra un deciso miglioramento, passando da un margine del 7,5% a oltre il 21%. Anche SEAB Spa ed Eco center Spa registrano un'evoluzione positiva, a testimonianza di un progressivo rafforzamento della gestione operativa. Alcune realtà, invece, presentano una flessione, mantenendosi comunque su valori positivi. Il Consorzio dei Comuni della Provincia di BZ presenta valori negativi di questo indicatore, è un ente che svolge attività strumentali nei confronti dei comuni, finanziato dai comuni stessi e dalla Provincia e non orientato al profitto.

Per Areale, in linea con la nota sopra riportata, il relativo dato non è determinabile e pertanto non è stato riportato.

## DEBITO FINANZIARIO

L'indebitamento finanziario incide in modo diretto sulla liquidità di un'impresa, influenzando la sua capacità di sostenere gli impegni correnti e di cogliere opportunità di investimento. Un eccessivo peso dei debiti può ridurre la flessibilità gestionale e aumentare il rischio finanziario, mentre un utilizzo equilibrato può supportare la crescita.

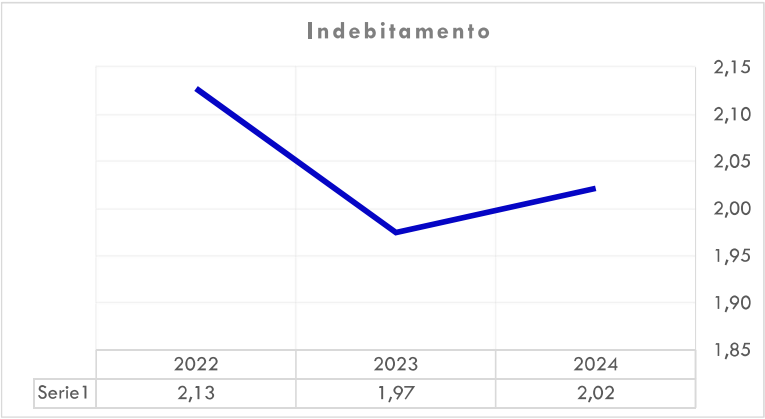
L'analisi circa l'esposizione debitoria delle società partecipate del Comune di Bolzano è stata condotta attraverso due indici: l'indebitamento e l'indice di sostenibilità degli oneri finanziari. Tali indici sono stati confrontati con i dati dei fascicoli di bilancio e dalle relazioni degli organi di controllo.

L'indice di indebitamento (leverage) misura il rapporto tra capitale di terzi e patrimonio netto, indicando il grado di dipendenza da finanziamenti esterni. Valori superiori a 2,5 segnalano un rischio finanziario crescente. L'indice di sostenibilità degli oneri finanziari indica quanto il costo del debito incide sul fatturato (o valore della produzione). Se il rapporto superasse 1,5, l'impresa potrebbe avere difficoltà a remunerare adeguatamente i fattori produttivi e a rimborsare il debito. Tali indicatori devono comunque essere interpretati nel contesto dei risultati economici, della posizione patrimoniale complessiva e delle specificità del settore di attività, per fornire una valutazione realmente significativa.

Detta analisi non ha fatto emergere segnali di rischio o situazioni di squilibrio finanziario. I dati evidenziano una gestione del debito coerente con la capacità di generare flussi di cassa adeguati a coprire gli impegni, preservando la liquidità operativa. Il livello di indebitamento si colloca entro parametri considerati sostenibili, sia in relazione alla struttura patrimoniale e reddituale delle imprese, sia in confronto agli standard medi del settore di riferimento (si rimanda alle schede individuali per il dettaglio). In detta analisi non è compresa la società Areale, come motivato nella nota iniziale.

Si segnala che il Gruppo Alperia, nel corso del 2024, ha ricevuto conferma da parte dell'Agenzia Fitch del rating Investment Grade "BBB", con outlook "stabile" rispetto al precedente outlook "negativo" di fine 2022, a testimonianza del miglioramento della performance finanziaria del Gruppo.

Si espone a titolo informativo e di sintesi l'andamento nel triennio dell'indice medio di indebitamento delle società partecipate dal Comune.



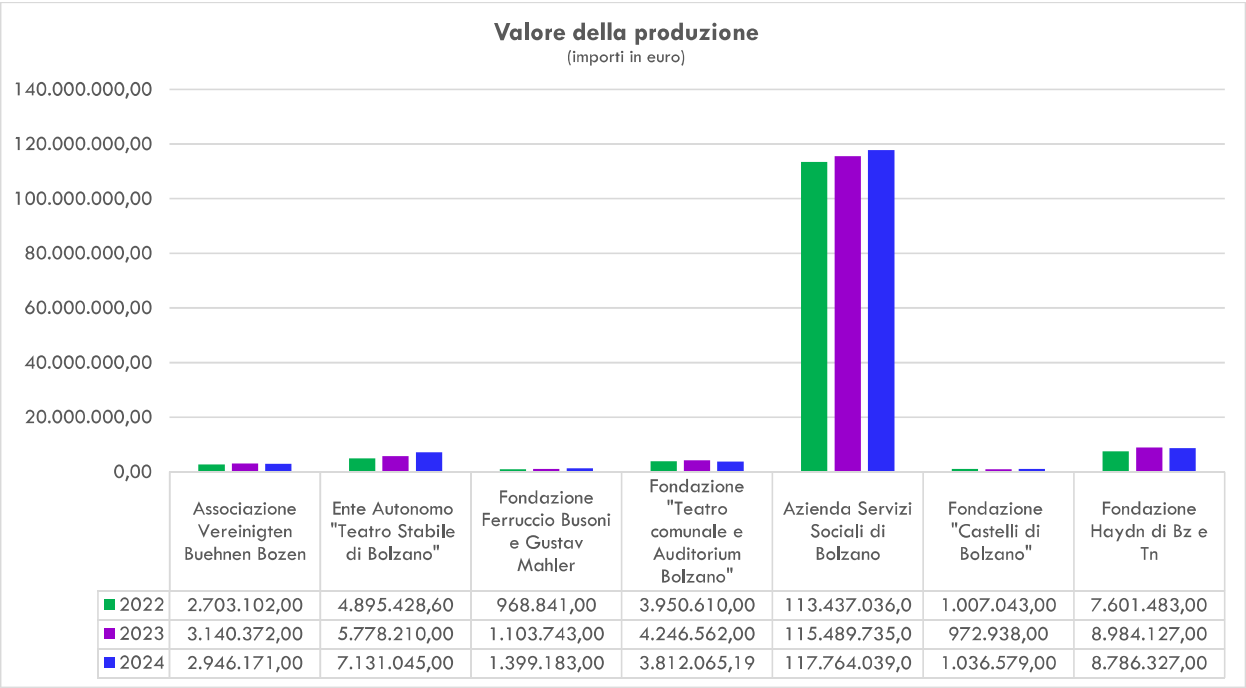
**6. ANDAMENTO DELLA GESTIONE DEGLI ORGANISMI DIVERSI DALLE SOCIETÀ**

In questa sezione sono stati considerati gli organismi partecipati dal Comune che non hanno natura societaria in quanto l'oggetto della loro attività è attinente a prestazioni sociali, di carattere culturale o comunque strumentale all'attività del Comune. Si tratti nello specifico dell'Azienda Servizi Sociali e delle Fondazioni attive in ambito culturale e/o nella gestione di beni di valore culturale, soggetti quindi senza scopo di lucro.

Per cogliere l'impatto in termini economici dei servizi erogati è stato individuato come indicatore il valore della produzione o totale dei ricavi. I dati sono stati ricavati dagli schemi di bilancio dei singoli enti. Il valore della produzione è un indicatore importante perché riflette l'effettiva quantità di servizi consegnati alla comunità, è un dato che in ogni caso non può essere disgiunto dai dati relativi alla qualità e alla accessibilità dei servizi erogati, dati che si è cercato di cogliere con gli indicatori di

attività e qualità contenuti in una sezione delle schede specifiche dei singoli organismi partecipati presentate nelle pagine successive

Di seguito sono riportati i dati relativi al valore della produzione nel triennio 2022-2024.



L'analisi mette in evidenza dinamiche di crescita in diversi ambiti e alcune oscillazioni circoscritte.

L'Azienda Servizi Sociali sia dai dati di bilancio che dagli indicatori specifici di attività, conferma un andamento in crescita soprattutto nell'ultimo anno.

Le istituzioni teatrali e musicali, in particolare il Teatro Stabile, la Fondazione Busoni-Mahler e la Fondazione Haydn, evidenziano un rafforzamento delle proprie attività e una progressione economica. Altre realtà, quali l'associazione Vereinigte Bühnen Bozen, la Fondazione Teatro Comunale e Auditorium, e la Fondazione Castelli mostrano variazioni annuali, pur mantenendosi su valori positivi o stabili rispetto al 2022.

#### **7. VERIFICA DEI RISULTATI RAGGIUNTI IN RELAZIONE AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)**

Il D.U.P. (Documento Unico di Programmazione) è lo strumento di programmazione generale istituito dalla legge di riforma del sistema di contabilità di cui al D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i. e previsto dall'art. 170 del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL).

Nella Sezione Strategica del D.U.P. , nell'ambito di ciascuna missione, sono definiti gli obiettivi strategici dell'Ente. Per ogni obiettivo strategico è individuato anche il contributo che il gruppo amministrazione pubblica può e deve fornire per il suo conseguimento.

Nel Dup 2024-2026 sono stati quindi pubblicati gli obiettivi gestionali e di qualità approvati e concordati tra Amministrazione comunale e i propri enti/società controllati e in house, definiti assieme agli indicatori specifici per migliorare l'efficienza e l'efficacia della gestione nell'ambito dell'attività di controllo come sopra chiarito.

La rendicontazione degli obiettivi 2024 degli organismi rientranti nel gruppo Comune di Bolzano assieme ad altri dati rappresentativi dell'attività di monitoraggio e vigilanza che viene effettuata sugli enti/società partecipati dal Comune viene rappresentata all'interno delle singole schede degli organismi controllati e con "Affidamenti in house" dal Comune di Bolzano.

Si specifica che rispetto a quanto riportato nei documenti del Bilancio di previsione 2024-2026 e relativi allegati i dati dei bilanci e gli obiettivi rendicontati sono in linea con gli indirizzi generali e/o strategici definiti nei predetti documenti.

In conclusione, dai risultati dell'analisi effettuata, considerata nei diversi raggruppamenti in forma aggregata, e comprendente l'intero comparto degli organismi partecipati del Comune emerge che quasi tutti gli organismi partecipati chiudono il 2024 con un utile e con patrimoni netti in crescita, in continuità con il 2023.

Il livello di indebitamento, sia a breve che a medio-lungo termine è assente o marginale, ad eccezione che per la società Alperia SpA, il cui livello di indebitamento è però coerente con il profilo operativo e patrimoniale della società.

Anche il valore della produzione è stabile o in crescita e questo dato, assieme alla lettura degli indicatori di attività ed alle indagini sulla soddisfazione degli utenti confermano un generale buon livello dei servizi resi ai cittadini.

Il quadro complessivo ci restituisce una gestione delle partecipazioni prudente e sostenibile ed una situazione di solidità economica, patrimoniale e finanziaria complessiva con assenza di squilibri che possano impattare sul bilancio del Comune.